

Métamorphose des défis mondiaux

En janvier-février 2025, la construction, le commerce et les transports ont été les principaux moteurs de la croissance de l'économie biélorusse. Le produit intérieur brut de notre pays a augmenté de plus de 3 % au cours de cette période. Les tendances à la croissance se poursuivent dans le domaine des hautes technologies et de l'industrie. En mars de cette année, le Belarus a renouvelé son gouvernement, qui s'est vu confier des tâches importantes. Les plus importantes d'entre elles sont : une croissance économique durable, la garantie d'un fonctionnement efficace de chaque entreprise, un développement régulier et durable de toutes les régions du Belarus, la création de conditions permettant d'attirer les investissements étrangers et nationaux, l'augmentation des exportations de biens et de services, y compris vers de nouveaux marchés, le développement d'un commerce international et d'une coopération économique efficaces. Dans ce plan, une attention particulière sera accordée à la diversification des exportations et des importations sur les marchés des pays tiers, l'"arc lointain". On sait déjà que dans un avenir proche, des contacts à haut niveau seront établis avec le Pakistan, Oman, la Guinée-Bissau, le Viêt Nam et le Zimbabwe, entre autres. L'objet de la présente étude est de déterminer comment le Belarus s'acquitte aujourd'hui de certaines de ces tâches dans la pratique.



Boris Zalesskij

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Métamorphose des défis mondiaux

Boris Zalesskij



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Métamorphose des défis mondiaux

Internationale coopération économique internationale et le Belarus

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Métamorphose des défis mondiaux

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskij

Métamorphose des défis mondiaux

**Internationale coopération économique
internationale et le Belarus**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-43852-4.

Publisher:

Scienzia Scriptis

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu
info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-17180-5

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

L'initiative "Un district, un projet" comme outil de libération de l'initiative locale	4
Les régions fortes sont l'avenir du pays	14
Afin de développer de nouvelles installations de production et de grandes entreprises	24
Les bastions de la diversification des exportations - Asie, Afrique, Amérique latine	36
Les technoparcs, un outil innovant pour les produits d'exportation et de substitution aux importations	47
Forums économiques internationaux	58
comme voie d'accès à des projets d'investissement et à des propositions prometteuses	58
Serbie : à la recherche de nouveaux créneaux d'interaction.....	74
Ouzbékistan : la coopération se développe	85
vers le haut	85
Kazakhstan : assurer une forte dynamique de coopération commerciale et industrielle	101
Kazakhstan : lancement de nouveaux projets,.....	113
afin d'en tirer un bénéfice mutuel.....	113
Kirghizstan : le potentiel de coopération existe, reste à le mettre en œuvre.....	125
Chine : la coopération dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation atteint un nouveau niveau	131

Chine : les établissements d'enseignement supérieur renforcent leur coopération.....	143
Mongolie : une année de solutions innovantes.....	150
Pakistan : vers la régionalisation.....	165
l'intégration économique	165
Émirats arabes unis :.....	176
débloquer de nouvelles opportunités économiques	176
Iran : un élan supplémentaire et une dynamique positive.....	188
Myanmar : le défi consiste à passer à l'échelle supérieure.....	196
collaboration pluridisciplinaire	196
Zone économique libre de Minsk : des tâches ambitieuses et des projets prometteurs	202
Zones économiques libres :	214
mise en œuvre du projet	214
basée sur les nouvelles technologies	214
Bourse universelle de marchandises du Belarus : vecteur de coopération entre l'Asie et l'Afrique	227
Bourse universelle des marchandises du Belarus : augmentation stable du nombre de participants.....	247
L'appel d'offres est source de succès.....	247
Asie : expositions internationales	261
façonner l'agenda de l'exportation.....	261
Afrique : construire	267
une coopération mutuellement bénéfique	267

Ouganda : nous devons nous orienter vers la mise en œuvre de projets communs	281
Union économique eurasienne : domaines d'intégration prioritaires	286
Union économique eurasienne :	297
vecteurs de coopération -	297
Amérique latine et Afrique	297
Union économique eurasienne - Asie : développer des mécanismes de partenariat solides	311
Littérature	325

FOR AUTHOR USE ONLY

L'initiative "Un district, un projet" comme outil de libération de l'initiative locale

L'initiative "Un district - un projet" est en place depuis 2022, lorsque le chef de l'État a chargé le ministère de l'économie du Belarus et les comités exécutifs régionaux de dresser une liste de projets à mettre en œuvre dans chaque région du Belarus. Parmi les tâches fixées pour la mise en œuvre de cette initiative figurent la création d'emplois, le maintien du personnel dans une région donnée, ainsi que le maintien des compétences d'une région donnée. En outre, "les tâches comprennent la création de nouveaux produits orientés vers l'exportation et le développement d'industries connexes. Toute production contribue au développement des industries connexes - transport, logistique, commerce, énergie, services"¹. En outre, la substitution des importations est une condition importante dans la situation actuelle.

Il convient de rappeler que le programme "Un district - Un projet" est conçu pour la période quinquennale actuelle. Ses résultats seront résumés dès 2026. Depuis le début de l'année 2023, le nombre de projets relevant de cette initiative était de 129. Cette liste a ensuite été portée à 156 et, à la fin de l'année, à 190 projets, dont le coût s'élève à environ huit milliards de roubles biélorusses. Et ce n'est pas fini, car "une vingtaine de projets supplémentaires devraient figurer sur la liste". Le travail se poursuit en permanence"². Au 1er janvier 2024, 28 projets d'investissement

¹ Développement socio-économique des régions et substitution des importations : tâches de l'initiative "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-634027-2024>

² Ministère de l'économie : environ deux douzaines d'initiatives supplémentaires seront incluses dans le programme "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v->

ont déjà été mis en œuvre, et six autres l'ont été au cours du premier trimestre de cette année. D'ici la fin de l'année, il était prévu d'en réaliser 55. "Plus de 2 000 emplois ont déjà été créés dans le cadre des projets réalisés. Au total, plus de 9 000 emplois devraient être créés dans le cadre de l'initiative "Un district - Un projet""³.

À l'automne 2024, 208 projets étaient déjà inscrits au programme. Le montant total des investissements prévus d'ici la fin 2025 pour cette initiative est de près de neuf milliards de roubles biélorusses. Dans le cadre de ce programme, 38 projets ont déjà été mis en œuvre et mis en circulation. "Cette année, près de 0,5 milliard de Br ont été mis en œuvre. Au total, 1,5 milliard de Br devraient être investis dans le cadre de ce programme en 2024 <...>"⁴.

Parmi les régions du Belarus, nous pouvons distinguer les leaders en termes de nombre d'initiatives mises en œuvre. Les régions de Gomel et de Minsk ont chacune cinq projets, et la région de Vitebsk quatre. Plus précisément, "dans la région de Minsk, ce sont les districts de Barysau, Dziarzhynski, Kopylski et Smolevichi. Trois projets ou plus y sont créés. En général, deux projets ou plus sont créés dans chaque district du pays"⁵. Parmi les initiatives déjà réalisées sur , la majorité d'entre elles sont des

[programmu-odin-rajon-odin-proekt-budet-vkljucheno-esche-okolo-dvuh-desjatkov-initsiativ-634147-2024/](https://www.belta.by/society/view/po-initsiatiiv-odin-rajon-odin-proekt-budet-vkljucheno-esche-okolo-dvuh-desjatkov-initsiativ-634147-2024/)

³ Dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", 34 projets ont déjà été mis en œuvre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/po-initsiatiiv-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-34-proekta-633766-2024/>

⁴ Pushnyakova, A. Golovchenko : le programme "Un district - un projet" vise à libérer les initiatives locales / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativ-na-mestah-657380-2024/>

⁵ Leaders parmi les régions : où le potentiel de l'initiative "Un district - un projet" a été réalisé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastej-gde-realizovan-potentsial-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-633813-2024/>

projets axés sur la production. Si l'on regarde par secteur, il s'agit notamment du travail du bois, de la production métallurgique, de la production de machines et d'équipements, de la transformation de produits agro-industriels, de la production de produits médicaux et de produits pharmaceutiques. Parmi les projets les plus réussis figurent l'entreprise de création de carbone technique d'Omsk Carbon Mogilev IOOO, la production de meubles avec des éléments de l'usine numérique d'Olsa OJSC. "Dans la région de Gomel, une grande installation de production de fromage et de produits laitiers a été réalisée, dans la région de Vitebsk, un élevage de poulets de chair, dans la région de Minsk, la fromagerie de Slutsk. Un grand complexe de travail du bois a également été réalisé cette année dans la région de Grodno"⁶.

Si nous parlons de projets spécifiques dans la même **région de Minsk**, 46 projets inclus dans l'initiative "Un district - un projet" y ont été mis en œuvre en 2023. "Leur mise en œuvre prévoit la création de plus de 2 000 emplois"⁷. Il est intéressant de noter que les investisseurs de la région de la capitale investissent le plus dans l'industrie manufacturière, ainsi que dans la construction de logements. Ils représentent plus de la moitié des projets. Les projets dans l'agriculture, la sylviculture et la pêche peuvent également être notés. "Les entreprises publiques et privées investissent dans les projets régionaux. Les investisseurs étrangers sont également attirés. Il y a une augmentation des

⁶ Le ministère de l'économie a désigné les initiatives les plus réussies dans le cadre de l'initiative "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samyje-uspeshnye-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633981-2024/>

⁷ Dans la région de Minsk, 46 projets ont été mis en œuvre en 2023 dans le cadre du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovyvalos-46-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-635036-2024>

investissements directs étrangers"⁸ . Parmi les projets achevés l'année dernière dans la région de la capitale, nous aimerions mentionner un projet dans le district de Krupsky - l'organisation de la production de panneaux de terrasse. De même, le projet de production de lait en poudre à structure poreuse capillaire à la succursale de Kopyl de la fromagerie de Slutsk a été réalisé. La mise en œuvre de ce projet a permis de créer 32 emplois. En outre, l'entreprise fournit déjà des produits à la Chine, à la Turquie et au Kazakhstan.

Et dès le début de l'année 2024, trois autres projets ont été mis en œuvre dans la région de Minsk, notamment dans le district de Kopyl, où une nouvelle ligne de production de bois scié a été ouverte, et "sa capacité annuelle est de 18 mille mètres cubes de bois scié fini (1,5 mille mètres cubes par mois). <...> Grâce au projet, 22 nouveaux emplois avec des salaires décents seront créés dans la région"⁹ . En général, dans la région de Minsk, il est prévu cette année d'achever environ 15 projets d'investissement dans la production de véhicules, de produits alimentaires, de produits et de préparations pharmaceutiques, d'équipements électriques () et de produits en plastique. En 2024, dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", il est prévu de poursuivre la mise en œuvre de 47 projets d'investissement. Le volume des investissements s'élève

⁸ Les investisseurs de la région de Minsk investissent surtout dans l'industrie de transformation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-vkladyvajutsja-v-obrabatyvajuschuju-promyshlennost-633940-2024/>

⁹ Kopyl leskhoz a ouvert une nouvelle production de bois scié [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vypusku-obreznyh-pilomaterialov-633821-2024/>

à 1,7 milliard de Br. Les projets créeront plus de 2.000 emplois"¹⁰

Au milieu de l'automne 2024, il a été noté qu'une douzaine et demie de projets d'investissement, orientés vers l'exportation, ainsi que substituant les importations et innovants, seront mis en œuvre dans la région de la capitale d'ici la fin de l'année. Le programme "Un district - Un projet" a déjà inclus 53 projets d'investissement d'une valeur d'un peu moins de deux milliards de roubles biélorusses dans 23 districts de la région de la capitale, ce qui créera plus de deux mille cinq cents emplois. Actuellement, sept projets ont déjà été mis en œuvre et plus de deux cents emplois ont été créés. "D'ici à la fin de 2024, il est prévu d'achever la mise en œuvre de 14 projets, et en 2025, de 15"¹¹

Dans la **région de Vitebsk**, comme indiqué plus haut, quatre projets du programme "Un district - Un projet" ont été achevés en 2023. Il s'agit notamment de la construction d'un abattoir pour la ferme avicole de Vitebsk. Et un nouveau projet a déjà été lancé : la construction d'une usine d'aliments pour animaux. La production et la transformation de produits laitiers sous la forme d'une ligne de fromages à pâte molle ont été organisées à Gorodok. L'année dernière également, "un complexe de traitement avancé des pneus usés et des produits en caoutchouc a été ouvert à Novopolotsk au sein de l'UE "Biomekhhzavod of

¹⁰ Dans la région de Minsk, il est prévu d'achever cette année 16 projets d'investissement du programme "Un district - un projet". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-rajon-odin-proekt-635314-2024>

¹¹ Dans la région de Minsk, 14 projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront mis en œuvre d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-661592-2024/>

household secondary resources", où environ 60 emplois ont été créés. À Beshenkovichi, un projet de 20 emplois - production d'arômes alimentaires"¹² . En outre, 24 projets de ce programme ont continué à être mis en œuvre dans cette région en 2023. D'ici la fin de l'année, il est prévu d'achever la mise en œuvre de 12 projets dans 10 régions. "Il s'agit notamment de la production de produits vestimentaires à Dokshitsy, de la production de produits de parfumerie dans le district de Dokshitsy et de la production de jus dans le district de Sharkovski"¹³ . La modernisation de l'usine de céramique d'Obol dans le district de Shumilinski sera également achevée, et une ligne de nouveaux produits à base de lait entier sera organisée sur la base de l'usine laitière de Postavy.

Dans la **région de Gomel** en 2024, neuf projets ont déjà été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - Un projet", qui comprend un total de 33 projets de production d'un coût total de plus d'un milliard et demi de roubles biélorussiens et prévoit la création de 1 425 nouveaux emplois. Les travaux se poursuivent sur 24 projets. "Au cours du premier semestre, 15 millions de Br ont été alloués à leur mise en œuvre, soit un peu plus de que le montant prévu pour cette période"¹⁴ . Détail important : dans la région de Gomel, la liste des projets est

¹² Le Comité exécutif régional de Vitebsk a indiqué ce qui a été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-cto-realizovano-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-2023-godu-633972-2024/>

¹³ Dans la région de Vitebsk, 12 projets du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-631195-2024/>

¹⁴ Dans la région de Gomel, 15 millions de Br ont été alloués à des projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

constamment mise à jour. En particulier, "sur la base des résultats d'une étude complémentaire dans la région, des propositions ont été faites pour inclure huit initiatives supplémentaires dans le plan cible"¹⁵. Si nous parlons d'exemples spécifiques, nous pouvons mentionner l'entreprise "Rechitsa Textile", où un projet d'investissement est mis en œuvre pour organiser la production de couvertures et de serviettes, qui fait partie du programme "Un district - un projet". "La première étape du projet local a déjà été réalisée avec succès : en mars 2024, le site a atteint sa capacité nominale"¹⁶.

Un total de 31 projets d'investissement d'un coût total d'un peu moins de 1,5 milliard d'euros seront mis en œuvre dans la **région de Mahiliou** dans le cadre du programme "Un district - un projet". "Au 1er septembre de cette année, neuf projets de cette liste ont été mis en œuvre dans la région avec un volume total de 447,5 millions d'euros d'investissements en actifs fixes et la création de 907 nouveaux emplois. Dont sept projets lancés l'année dernière et deux cette année"¹⁷. Et, cinq autres projets devraient être achevés d'ici la fin de l'année. Parmi les projets déjà achevés figure la production innovante de produits de confiserie avec l'installation d'une ligne à l'UE "Krasny esudovik - Slavgorod". Ce projet a déjà "atteint sa capacité nominale, a commencé à payer

¹⁵ Neuf projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" ont déjà été mis en œuvre dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024.

- URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekt-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

¹⁶ Chebotar : l'État augmente constamment le potentiel de production des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyj-potentsial-regionov-654678-2024/>

¹⁷ Cinq projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>

toutes les obligations financières et est de loin l'exemple le plus brillant du programme de développement national pour le sud-est de la région de Mogilev"¹⁸. Au total, plus de 35 millions de roubles biélorusses ont été investis dans le projet. La nouvelle production rentable de marmelade en gelée produit aujourd'hui plus de trente types de produits, dont plus de 60 % de produits innovants. Plus de 70 % des produits sont vendus sur le marché national, le reste étant fourni à l'étranger. Environ 130 nouveaux emplois ont été créés dans l'entreprise.

En ce qui concerne la **région de Brest**, par exemple, plusieurs projets seront mis en œuvre dans le cadre du programme "Un quartier - un projet". "Sur la base du parc scientifique et technologique, il était prévu de produire des moules de coulée 3D complexes, des complexes robotiques, des pompes en matériaux composites. La première partie du projet a été réalisée. Le thème des pompes en est au stade du développement"¹⁹. La même année, trois autres projets de ce programme ont été soutenus. Il s'agit de la construction du bâtiment de production de "AgroPischeProm" LLC, de l'agrandissement du centre médical Novamed et du complexe thermal du Status Centre.

Quatre projets de ce programme ont été mis en œuvre à **Pinsk**. L'un d'entre eux est mis en œuvre par Zubr Energy LLC. Il s'agit de la reconstruction d'installations de production. "Le premier complexe de démarrage est déjà achevé et 175 nouveaux

¹⁸ Krutoy a parlé des priorités de développement du sud-est de la région de Mogilev sur l'exemple du district de Slavgorod [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-rajona-rasskazal-o-prioritetah-razvitiya-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

¹⁹ "Notre travail est tourné vers l'avenir". Lobodinsky parle des projets d'investissement de Brest [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investproektah-bresta-672089-2024/>

emplois ont été créés. Pour le deuxième complexe de démarrage, il a été décidé de construire une installation de production au lieu d'un entrepôt. Le travail sur le projet est en cours, l'équipement a été commandé²⁰. Compte tenu de ces éléments, il est possible d'atteindre une capacité d'environ trois millions de batteries par an. Un projet de construction d'une installation de production de composants en plastique pour les batteries est également prévu. CJSC Amkodor-Pinsk modernise ses capacités de production. Un projet d'intégration visant à mettre en place une production de pompes hydrauliques est en cours.

À Baranavichy, la liste "Une région - un projet" comprend le projet d'investissement de Barhim OJSC pour l'expansion de la production avec la reconstruction de la production de détergents liquides. La première étape a été achevée. D'ici la fin de l'année, il est prévu de lancer une nouvelle production de détergents liquides concentrés. "Dans le cadre de la deuxième phase de mise en œuvre du projet, Barkhim, en collaboration avec Belresurs, étudie la possibilité d'organiser la production de produits chimiques industriels. Une étude de marché est en cours, la capacité du marché et les possibilités de production sont déterminées en collaboration avec l'Institut de la viande et de l'industrie laitière de l'Union européenne (RUE)".²¹

Tous ces faits suggèrent que le programme "Un district - Un projet", mis en œuvre au Belarus, continuera à se développer. Le

²⁰ Production d'accumulateurs, de pompes, de meubles. Quels sont les projets qui remplissent le portefeuille d'investissement de Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumulatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyj-portfel-pinska-672072-2024/>

²¹ Ils prévoient de fabriquer des avions et des réfrigérateurs. Quels sont les autres projets d'investissement mis en œuvre à Baranavichy [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/planirujut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

ministère de l'économie mène déjà une réflexion sur les projets à l'horizon 2025, tout en soulignant que "l'essentiel pour nous, ce sont les projets dans le domaine de la sécurité technologique, de la localisation. Nous allons littéralement déterminer ce qui peut être fait à partir de nos matières premières, de nos matériaux, plus en profondeur pour fixer des tâches pour la construction de nouvelles entreprises"²². D'autant plus que tout projet de ce programme a une fonction de substitution des importations. En outre. Tous ces exemples montrent que ces projets visent à libérer l'initiative locale dans les régions. Il s'agit là de l'élément le plus important du développement futur de chaque district biélorusse, qui est impliqué dans la mise en œuvre de l'initiative "Un district - Un projet".

²² Chebotar : le programme "Un district - un projet" sera complété par de nouvelles initiatives [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novye-initsiativy-635398-2024>

Les régions fortes sont l'avenir du pays

En décembre 2024, une réunion sur le terrain du Conseil consultatif d'experts sous le Présidium du Conseil de la République du Bélarus, qui s'est tenue dans l'établissement urbain de Kopys, district d'Orsha, région de Vitebsk, a examiné les progrès de l'initiative "Un district - un projet", qui donne un nouvel élan au développement des régions du Bélarus et renforce l'économie non seulement des entreprises, mais aussi des districts dans leur ensemble. Rappelons qu'en 2021-2023 au Bélarus, dans le cadre de cette initiative, "28 projets de ce type ont été mis en œuvre, cette année [2024] 180 projets d'un montant total de 7,2 milliards de Br sont en cours de mise en œuvre"²³. Ces chiffres s'expliquent par l'ouverture d'installations de production et d'entreprises, qui permettent de fixer du personnel dans ces localités, villages, petites villes et agro-villes.

Par exemple, dans la seule région de **Minsk**, 16 projets d'une valeur de plus de 170 millions de roubles biélorusses ont déjà été mis en œuvre dans le cadre de ce programme et plus de 400 emplois ont été créés. En particulier, la production de produits en bois pour la palettisation de produits céramiques **de Kerawood UE** a été ouverte dans le district de **Berezinsk**. Une ligne de production de palettes en bois a été achetée pour l'activité de cette entreprise. "Le coût du projet s'est élevé à plus de 4 millions de Br. L'ouverture de la nouvelle entreprise de production sur le site a permis de créer 70 emplois"²⁴.

²³ Kochanova : l'avenir de notre pays passe par le développement des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-za-razvitiem-regionov-budushee-nashej-strany-683617-2024/>

²⁴ Des composants automobiles aux bonbons. 16 projets ont été mis en œuvre dans la région de Minsk dans le cadre du programme "Un district - un projet". [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-avtokomponentov->

Deux projets ont été mis en œuvre dans le district de **Borisov**. Le premier - "Création d'une production d'une nouvelle génération de composants automobiles répondant aux exigences des normes Euro-5, Euro-6 et des normes environnementales plus strictes pour les modèles prometteurs de voitures particulières, de véhicules commerciaux, de camions, de véhicules agricoles et spéciaux" - est inclus dans le programme national de développement innovant pour 2021-2025 et est orienté vers l'exportation et la substitution des importations. En quatre ans, **OJSC BATE, la société de gestion d'Avtokomponenty Holding**, a acquis plus de 50 unités d'équipement de pointe, dont la plupart sont des machines-outils à commande numérique, des équipements de galvanoplastie et de soudage, un four de recuit, des presses à emboutir les tôles et des machines à décharge électrique. Le montant total des investissements réalisés dans le cadre du projet s'élève à plus de 20 millions de roubles biélorusses.

Le deuxième projet est intitulé "Création d'une production performante de composants et de systèmes automobiles intelligents pour les véhicules à moteur des classes écologiques Euro-5 et Euro-6". Son coût s'élève à plus de 12 millions de roubles biélorusses. La maîtrise de ces produits par **Ekran OJSC** permettra de couvrir un nouveau segment de marché, d'augmenter les volumes de production, d'améliorer la qualité des produits fabriqués () et de remplacer les importations de produits similaires. Dans le cadre de la mise en œuvre du projet, 45 unités d'équipement technologique ont été achetées, le réseau local a été modernisé, trois étapes des processus de lancement du logiciel

"Système automatisé de gestion de la conception et de la préparation technologique de la production" ont été mises en œuvre, l'exploitation pilote des processus a été effectuée.

Dans le district de **Volozhin**, dans la commune d'**Ivenets**, le projet "Organisation de la production de produits de confiserie remplaçant les importations" a été achevé dans la **succursale de l'usine de confiserie Slodych, pour un** coût de plus de cinq millions de roubles biélorusses. Ici, "on prévoit de produire neuf types de bonbons : des bonbons au citron, à la fraise et à la pomme sous forme de bâtonnets, des pastilles "framboise-citron", "fraise-banane" et "pomme-ananas", ainsi que du caramel fourré à la pomme, à la cerise et à l'orange"²⁵. La particularité de ce projet innovant et de substitution aux importations est que le caramel mou n'a pas été produit au Belarus jusqu'à présent. Par ailleurs, une production innovante de lait en poudre à structure poreuse capillaire a été organisée dans le district de **Kopyl**. "Il s'agit d'un projet de substitution aux importations et orienté vers l'exportation. La production est principalement destinée à la Chine, à la Turquie et au Kazakhstan (). La géographie de ces approvisionnements est constamment élargie par les investisseurs"²⁶.

Encore un fait. En novembre 2024, la première étape du site n° 1 "Ferme innovante d'élevage de cailles en cycle fermé" de **JSC "Soligorsk Poultry Farm"** a été inaugurée. Le fait est que cette

²⁵ Projet à l'échelle du district : Ivenets est devenu le berceau du caramel mou biélorusse [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/proekt-rajonnogo-masshtaba-ivenets-stal-rodinoj-beloruskoj-mjagkoj-karameli-678573-2024/>

²⁶ L'année prochaine, 15 initiatives "Un district - un projet" devraient être mises en œuvre dans la région de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/v-sledujuschem-godu-v-minskoj-oblasti-planiruetsja-realizovat-15-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-674606-2024/>

société anonyme ne cesse d'augmenter la production et les ventes de produits de transformation des œufs de caille à forte valeur ajoutée. Actuellement, ces produits représentent 47 % de la récolte brute. "Grâce à la modernisation de l'atelier de transformation des œufs de caille et à la mise en service d'une ligne de cuisson et de nettoyage des œufs de caille, la capacité de production permet de traiter au moins 90 millions d'œufs de caille"²⁷. La construction de la ferme d'élevage de cailles permettra d'utiliser les réserves existantes pour augmenter la production d'œufs de caille fumés et cuits en marinade.

La région de **Vitebsk** compte 35 projets de cette initiative, qu'elle devrait mettre en œuvre d'ici la fin de la période de cinq ans. Ainsi, dans certains districts, deux projets sont mis en œuvre chacun. Et cette liste va encore s'allonger. Entre-temps, dans le district de **Beshenkovichi**, l'entreprise "**Scorpio-Kvetka**" a ouvert ses portes dans le cadre de l'initiative pour la production d'arômes alimentaires. Elle a pris l'ancien bâtiment scolaire pour mettre en œuvre le projet d'investissement. À ce jour, plus de 20 emplois ont déjà été créés. "L'ouverture de telles petites entreprises permet de faire tourner des installations inutilisées, y compris dans les zones rurales"²⁸.

Deux participants à l'initiative "Un district - Un projet" travaillent avec succès dans le district d'**Orsha** - dans la colonie de **Kopys** : LLC "**MILKKOP START**" et le **site de travail du bois**

²⁷ Kochanova : "Un district - un projet" renforce l'économie non seulement des entreprises, mais aussi du district dans son ensemble [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-odin-rajon-odin-proekt-ukrepljaet-ekonomiku-ne-tolko-predpriyatij-no-i-rajona-v-tselom-678347-2024/>

²⁸ Produits pharmaceutiques et élevage. Quels sont les secteurs les plus prometteurs pour la création de nouvelles industries dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/farmatsevtika-i-zhivotnovodstvo-kakie-otrasli-naibolee-perspektivny-dlja-sozdaniya-novyh-proizvodstv-v-685256-2024/>

n° 2 du leskhoz d'Orsha. Le premier est engagé dans la production de fromage et emploie des habitants de Kopysi et des localités voisines. Le second a récemment ouvert un complexe de séchage avec une chaufferie. "L'augmentation du volume de bois séché et la possibilité de le vendre à un coût plus élevé sont des avantages indéniables qui ont donné un nouvel élan au développement. Il est également important que de nouveaux emplois aient été créés"²⁹. Une nouvelle usine de production de jus de fruits sera installée dans le district de **Sharkovska**. "L'état de préparation de la construction de l'installation est d'environ 80 %, l'équipement a déjà été acheté, les travaux de construction sont effectués en même temps, et l'aménagement paysager est en cours de réalisation"³⁰. L'entreprise devrait être opérationnelle dans un an.

Dans la région de **Brest**, cette initiative a également donné une impulsion à toutes les régions pour créer de nouvelles installations de production. Par exemple, quatre projets sont déjà en cours à **Pinsk**. Dans le district de **Gantsevichy**, "un projet innovant à grande échelle lié au traitement du plasma sanguin est en cours de réalisation"³¹. Dans le district de **Stolin**, dans le cadre de cette initiative, une nouvelle unité de production - **KB Stolin LLC** - pour le travail des métaux a été créée en 2023, et en 2024 "un projet d'investissement pour l'expansion du complexe de serres

²⁹ Kochanova sur l'initiative "Un district - un projet" : sans économie, il n'y aura rien [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-ob-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-bez-ekonomiki-ne-budet-nichego-683695-2024/>

³⁰ Sergeenko : le programme "Un district - un projet" donne un nouvel élan au développement des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/sergeenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-daet-novyy-tolchok-k-razvitiyu-regionov-679225-2024/>

³¹ Comment l'initiative "Un quartier - un projet" est mise en œuvre dans la région de Brest [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kak-realizuetsja-initsiativa-odin-rajon-odin-proekt-v-brestskoj-oblasti-684389-2024/>

de **KFH OlshanyAgro** a été achevé plus tôt que prévu"³². Dans le district de **Berezovsky, Bereastroymaterialy JSC** a maîtrisé la production de carreaux de céramique de grand format de la même qualité que les échantillons européens.

Le parc scientifique et technologique de Brest (BSTP), dans le cadre du programme "Une région - Un projet", travaille dans trois domaines à la fois. Le premier d'entre eux est la production de moules complexes en 3D. Des équipements y ont déjà été achetés et la production a commencé - des produits en pièces détachées dont ont besoin des entreprises de diverses industries. Le technoparc a également maîtrisé la production de complexes robotiques, en travaillant en tandem avec ses résidents. L'accent est mis sur l'industrie de transformation. L'un des principaux partenaires est Savushkin Product OJSC, qui, sur la base de BNTP, produit le développement et l'assemblage de complexes robotiques, principalement pour sa propre consommation. Le technoparc fournit également les services d'un centre d'utilisation collective pour la préparation et la fabrication de pièces détachées. Plus de 70 ensembles de complexes robotiques ont déjà été produits en un an et demi. Une quarantaine d'autres devraient être produits en 2025. En outre, les complexes robotiques permettent d'optimiser et d'automatiser les processus de production. Par exemple, les robots manipulateurs sont programmés pour le tri, l'étiquetage des produits sur les lignes de convoyage et d'autres processus. Actuellement, des travaux sont en cours pour créer une installation de production de pompes en

³² Chebotar : L'État continuera à créer des conditions favorables à l'émergence de nouvelles industries dans les régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-prodolzhit-sozdavat-komfortnye-usloviya-dlja-pojavleniya-v-regionah-novyh-684101-2024/>

matériaux composites. Un prototype devrait être produit en 2025 et sera soumis à des essais. Il fait partie d'une gamme de pompes destinées à l'industrie du raffinage. Sur la base des résultats des tests, il sera possible de comprendre comment développer davantage ce projet et atteindre la capacité de conception. La perspective est à plus long terme. Dans le cadre du développement du projet d'entreprise, il est prévu d'atteindre la capacité de conception d'ici 2032. "Les pompes en matériaux composites sont principalement utilisées dans l'industrie chimique et l'industrie du raffinage du pétrole. Elles sont plus résistantes aux environnements agressifs. Ces pompes ne sont pas produites au Belarus, elles sont importées. L'opportunité de développer cette orientation est réelle. Le sujet n'est pas simple, la gamme de pompes est assez large. Nous sommes en train d'approuver et de préparer la documentation de conception, d'acheter des équipements supplémentaires, des bancs d'essai "³³ . Nous aimerions également ajouter que la reconstruction du bâtiment du technoparc se poursuit à BNTP. Il reste à terminer les travaux sur cinq étages. Il abritera des sites de production, des bureaux, des espaces de loisirs et de divertissement, ainsi qu'un centre d'exposition. En général, le technoparc compte plus de 50 résidents qui travaillent dans divers secteurs de l'économie, notamment l'éducation, les soins de santé, la haute technologie, la transformation et la fabrication.

Dans la région de **Gomel**, 25 projets de cette initiative ont déjà été mis en œuvre. Par exemple, dans le district de **Buda-Koshelevsky**, une entreprise privée fabrique des produits en

³³ . La production de complexes robotiques a été mise en place à Brest [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-robototekhnicheskikh-kompleksov-naladili-v-breste-691079-2025/>

plastique et développe déjà sa production. "Un projet assez intéressant a été mis en œuvre dans le district de **Gomel** pour la production de pain pita et de pâte phyllo. 155 emplois ont été créés"³⁴ . En général, la région de Gomel a constitué un portefeuille d'investissement de 103 projets de l'initiative "Un district - un projet", qui devraient créer deux mille cinq cents emplois.

Dans la région de **Grodno**, la production de récipients en verre à l'aide de technologies innovantes économes en énergie et en ressources a été maîtrisée dans l'**usine de verre de Grodno**, où "plus de 100 emplois ont été créés"³⁵ . Dans le district de **Svisloch** (), une nouvelle usine de transformation du bois prévoit de produire plus de 250 000 mètres cubes de bois scié en utilisant une technologie sans déchets.

Enfin, dans le cadre du programme "Un district - Un projet", trois grands projets d'investissement devraient être mis en œuvre dans les entreprises du **groupe Bellesbumprom** : à l'usine de pâte à papier et de carton de Svetlogorsk, à l'usine de papier de Spartak et à l'usine de papier journal. Le premier projet concerne la construction d'un atelier de production de papier à l'usine de pâte à papier et de carton de Svetlogorsk. "Le projet prévoit l'installation et le lancement d'une machine à papier pour la production de papier micro agrafé en sacs kraft d'une capacité de 160 000 tonnes par an à partir de pâte au sulfate de sa propre

³⁴ 25 projets de l'initiative "Un district - un projet" ont déjà été mis en œuvre dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/v-gomelskoj-oblasti-uzhe-realizovano-25-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-684936-2024/>

³⁵ Chebotar : dans la moitié des districts du pays, au moins deux projets d'investissement sont mis en œuvre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-polovine-rajonov-strany-realizujutsja-minimum-po-dva-investproekta-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-687331-2025/>

production. L'industrie a l'intention d'achever le projet d'ici 2027³⁶. Le projet d'investissement suivant dans la file d'attente concerne la construction de la deuxième phase de production de papiers hygiéniques à partir de 100 % de pâte à papier à l'usine de papier Spartak. La date d'achèvement du projet est fixée à 2026. Le troisième projet dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet" sera mis en œuvre à l'usine de papier journal de Shklov. La première machine à papier y sera modernisée afin de modifier le profil de production : au lieu de pâte thermomécanique, l'entreprise produira de la pâte chimico-thermomécanique blanchie (). L'usine produira du papier offset, du papier surcalandré, du papier couché, du papier journal amélioré, du papier couché léger et moyen. Le projet se poursuivra jusqu'en 2027. En outre, le projet sera mis en œuvre jusqu'en 2027. En novembre 2024, un projet d'investissement à grande échelle dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet" a déjà été lancé à l'entreprise "Ivatsevichdrev", ce qui implique la mise en service d'une nouvelle ligne de laminage pour les panneaux d'aggloméré de sa propre production. Et une autre est prévue, prévoyant l'émergence d'une nouvelle production de ces panneaux.

En ce qui concerne les perspectives de l'initiative "Un district - Un projet" dans son ensemble, 123 projets supplémentaires devraient être mis en œuvre au Belarus d'ici à la fin de 2025. On s'attend à ce que de nouvelles installations de production apparaissent dans les régions ou que les installations existantes soient modernisées avec l'expansion et la production de

³⁶ Trois projets d'investissement sont réalisés dans le domaine du travail du bois dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/tri-investproekta-realizujut-v-derevoobrabotke-po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-692735-2025/>

nouveaux types de produits. En novembre 2024, le ministère de l'économie du Belarus et les parties prenantes ont élaboré des propositions visant à clarifier les critères d'inclusion des projets dans cette liste et leur ajustement. En tenant compte des spécificités des districts, des installations commerciales d'infrastructures de transport et de logistique, de tourisme et de loisirs, et de services médicaux seront créées. La mise en œuvre de chaque projet "devrait entraîner la création d'au moins cinq nouveaux emplois ou l'emploi d'au moins cinq personnes supplémentaires"³⁷. Il est prévu que la liste comprenne finalement 217 projets avec des investissements d'une valeur de plus de huit milliards de roubles biélorusses et qui créeront plus de 10,5 milliers d'emplois. Nous tenons à souligner une fois de plus que tous ces projets "visent à libérer l'initiative locale dans les régions. C'est l'élément le plus important du développement futur de chaque district biélorusse, qui est impliqué dans la mise en œuvre de l'initiative "Un district - Un projet"³⁸. En même temps, ce programme sera complété et constamment élargi au cours de l'année 2025. Il y a tout lieu de croire qu'il pourra être étendu à l'ensemble du pays pour devenir une "initiative régionale". Ce serait en effet conforme à l'esprit du programme.

³⁷ Chebotar : la mise en œuvre de l'initiative "Un district - un projet" devrait faire l'objet d'un contrôle permanent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-hod-realizatsii-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-dolzhen-byt-na-postojannom-kontrolle-678321-2024/>

³⁸ Zalessky, B. Des programmes aux projets concrets. Caractéristiques des tendances positives dans l'économie du Belarus / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

Afin de développer de nouvelles installations de production et de grandes entreprises

En 2024, le Belarus a produit des produits de substitution aux importations pour une valeur d'environ trente milliards de dollars. Les entreprises biélorusses ont vendu la plupart de ces produits à l'exportation. Et en 2025, le ministère de l'économie du Belarus s'attend à un chiffre encore plus élevé - "plus de\$ 31 milliards d'équivalent"³⁹ . Nous tenons à rappeler que la substitution des importations est un élément obligatoire du développement des industries et des régions du Belarus, car elle vise à accroître le potentiel d'exportation, à élargir la gamme et à améliorer la qualité des produits, à rééquiper les entreprises et à réduire la part des importations dans le coût des produits finis.

Par exemple, dans les **industries du travail du bois** et de la **pâte à papier**, la substitution des importations a affecté 52 positions de produits l'année dernière. Cette liste comprenait des panneaux de particules et de fibres, du contreplaqué, de la menuiserie, des portes, du papier et du carton ondulés, des sacs, du papier kraft, des serviettes de table et des essuie-tout, du papier peint, du papier d'emballage, différents types de carton, de la pâte à papier et d'autres produits. Dans le cadre du remplacement des produits importés, l'une des principales priorités de "**Bellesbumprom**" est l'introduction de nouvelles technologies et la production de produits innovants sur le site . En particulier, en 2024, il a lancé une ligne de production de panneaux de particules

³⁹ En 2024, le Belarus a produit des produits de substitution aux importations d'une valeur d'environ 30 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-vypustila-importozameschajuschej-produktsii-na-summu-okolo-30-mlrd-691877-2025/>

stratifiés, dont la surface a un effet unique de naturel et imite la coupe du bois naturel, les pores profonds et d'autres matériaux naturels - béton, tissu, marbre, cuir naturel, ainsi que diverses textures et éléments décoratifs avec une variété d'effets tactiles et visuels, de décors synchronisés. Les produits de cette catégorie n'ont jamais été fabriqués au Belarus auparavant, et les produits analogues ont été importés en tant que produits d'un segment de prix élevé. D'ici à 2030, l'entreprise prévoit de lancer la production de stratifiés décoratifs en papier par la méthode de la haute pression. Ce type de plastique est utilisé pour créer des meubles, des plateaux de table, des revêtements de sol, des panneaux muraux, des portes, des appuis de fenêtre. Il est utilisé dans l'industrie automobile, la construction de voitures et même la construction navale. Ces plastiques se caractérisent par une grande résistance mécanique et une résistance à l'humidité, aux rayures, aux produits chimiques et aux rayons ultraviolets. Ce produit est unique et n'a pas encore été produit dans notre pays. "D'une manière générale, la production de produits innovants dans les entreprises de Bellesbumprom augmente. Selon les données statistiques, en 2024, le poids spécifique des produits innovants expédiés dans le volume total était de 18,4 %, l'objectif étant de 12,5 %"⁴⁰

Autre exemple d'entreprise de ce secteur. OJSC Mozyr Woodworking Plant produit actuellement des panneaux d'isolation thermique et d'isolation par soufflage de substrats de conifères en fibres de bois naturelles, qui sont des produits de substitution aux

⁴⁰ Psheniy, A. Un quart du monde aime nos meubles et notre papier ! Comment fonctionnent les entreprises du bois aujourd'hui / A Pshenny // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/interview/view/chetvert-mira-ljubiti-nashi-mebel-i-bumagu-kak-rabotajut-segodnja-predpriyatija-derevoobrabotki-9567/>

importations. "La ligne de production de panneaux isolants produit plus de 200 000 mètres cubes de produits finis par an, qui sont de haute qualité, respectueux de l'environnement et répondent aux exigences des normes internationales. En 2024, les exportations des produits de l'entreprise ont augmenté de 25 % par rapport à 2023"⁴¹. Et la géographie des livraisons s'étend sur une vingtaine de pays.

A la fin de l'année dernière, le **Belgospischeprom Concern** a assuré que le travail d'approvisionnement du marché intérieur en nouveaux produits de substitution aux importations se poursuivra en 2025. D'autant plus que beaucoup a déjà été fait dans ce sens. "En 2024, les entreprises de confiserie ont produit plus de 36.000 tonnes de produits de substitution aux importations, ayant maîtrisé 50 types de bonbons - chocolat, bonbons, gaufrettes, barres, halva, marmelade..."⁴². Les postes précédemment maîtrisés étaient exclusivement importés de l'étranger. En 2025, l'usine "Red Foodservice" de Bobruisk continuera d'étendre sa gamme de halvats, en y ajoutant un nouveau parfum - le cacao. Le travail avec produits innovants sans sucre, qui sont demandés par les adeptes d'un mode de vie sain, sera également encouragé, car l'usine commencera à produire plus de marmelade à valeur énergétique réduite. Au cours du premier trimestre de cette année, l'usine devrait achever l'installation d'une ligne automatique pour la production de dragées, ce qui élargira considérablement la gamme

⁴¹ Enjeu de la substitution des importations : les entreprises de la région de Gomel augmentent la transformation du bois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/photonews/view/stavka-na-importozameschenie-predpriyatija-gomelschiny-naraschivajut-pererabotku-drevesiny-41260/>

⁴² Vasilevskaya, V. Bonbons à la Dubaï, guimauves à la crème irlandaise. Qu'est-ce que le top des nouveautés sucrées ? / V. Vasilevskaya // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/konfety-po-dubajski-zefir-s-irlandskim-kremom-cto-v-tope-sladkih-novinok-693017-2025/>

de produits. Le même site produira également un analogue de la célèbre dragée au chocolat au lait et au chocolat noir avec un glaçage coloré croustillant. Les petits bonbons seront différents : avec des cacahuètes, du caramel explosif et dans une coquille de yaourt. Cette année, les installations de l'usine "Krasny Izhevik" de Slavgorod poursuivront la production d'un produit innovant remplaçant les importations : la marmelade en gelée avec toutes sortes de garnitures et d'agents gélatineux : à base de pectine, de gélatine, d'amidon modifié, de collagène. La production de marmelade sans sucre ajouté y sera également lancée. En 2025, l'usine Slodych, sur son site de production de la ville d'Ivenets, diversifiera la gamme de caramels en y ajoutant la saveur originale "sureau-citron" et commencera à produire des bonbons gélifiés au jus et des bonbons au saupoudrage acidulé.

La situation sur les marchés étrangers a également donné une forte impulsion au développement de l'**industrie légère** biélorussienne, en stimulant la substitution active des importations, la localisation de la production et l'amélioration de l'infrastructure industrielle. À cette fin, les entreprises se modernisent et s'automatisent, l'accent est mis sur la robotisation des processus, des technologies modernes sont introduites et la gamme de produits est élargie . Il s'agit notamment de l'Association de production de coton de Baranovichi, qui a installé en 2024 la première ligne automatisée de couture de linge de lit du pays, et de l'usine de chaussures Belvest, qui a introduit des complexes robotisés pour la coupe du cuir.⁴³ . Autre exemple. Ainsi, pour

⁴³ La fibre de bambou a commencé à être introduite dans les entreprises de l'industrie légère du Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/bambukovoe-voлокно-nachali-vnedrjat-na-predpriyatijah-belorusskogo-legproma-692285-2025/>

2025-2027, l'usine de couture de Zhlobin a planifié la mise en œuvre du projet "Modernisation de la production avec le développement d'un nouveau type de produit "casquette de baseball", pour lequel ce produit est innovant et se substitue aux importations. "En raison du lancement du nouveau produit, lorsque la capacité de conception sera atteinte, il est prévu d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 270 000 dollars"⁴⁴.

Dans la région de **Vitebsk**, en 2024, des produits de substitution aux importations ont été fabriqués par plus de 80 entreprises, dont 53 petites et moyennes entreprises. En particulier, la production de biens dans le cadre de ce programme a été réalisée par : "Prodexim" Ltd, "Ivasi-Plus" - poisson salé et fumé, conserves de poisson ; confiserie "Vitba" - gaufrettes et petits pains ; "Gluboksky MCC" - lait et fromage en conserve ; "Savushkin-Orsha" - plusieurs types de fromage ; "Savushkin-Orsha" - lait et fromage en conserve. - plusieurs types de fromage. "Parmi les autres produits de substitution aux importations figurent les conserves de viande pour aliments pour bébés de la conserverie de viande d'Orsha (), les produits semi-finis de viande de volaille de l'usine de poulets de chair de Vitebsk, les vêtements pour enfants de "Belle-Bimbo Plus" et la production de chaussures de la société de gestion du holding "Belarusian Leather and Footwear Company "Marko" ainsi que de "Krasny Oktyabr" (⁴⁵)."

⁴⁴ L'usine de couture de Zhlobin commencera à produire des casquettes de baseball à la mode [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/modnye-bejsbolki-nachnut-vypuskat-na-zhlobinskoj-shvejnoj-fabrike-691713-2025/>

⁴⁵ Les organisations de la région de Vitebsk ont commencé à produire davantage de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/organizatsii-vitebskoj-oblasti-stali-vypuskat-bolshe-importozameschajuschej-produktsii-659597-2024/>

Vitstroitehmash PUE réfléchit depuis longtemps à la création d'équipements de substitution aux importations. Aujourd'hui, l'entreprise est beaucoup plus active dans ce domaine, car elle dispose déjà de l'équipement et des installations de production nécessaires. Il y a deux ans, un atelier séparé a été construit dans l'entreprise pour l'assemblage de ponts élévateurs pour voitures. Cet atelier a déjà connu des développements uniques. "Vitebsk produit un ascenseur de 56 mètres de haut, qui n'a pas d'équivalent au Belarus et dans les pays de la CEI. Cet équipement est indispensable aux ingénieurs en électricité lorsqu'ils effectuent des travaux de réparation dans les tours"⁴⁶. Vitstroytekhmash produit également les unités de grue-manipulateur Dvina, qui ont fait leurs preuves, ainsi que des grues sur camion sous la marque Vizit. L'année dernière, lors de l'une des expositions internationales, l'entreprise a présenté ces unités et un nouveau produit - un palan télescopique de 36 mètres, qui a immédiatement trouvé un client. Une autre nouveauté a récemment été présentée : il s'agit de palans qui seront utilisés pour remettre à leur place les wagons de tramway qui sont tombés des rails.

L'entreprise Vityaz JSC, basée à Vitebsk, a lancé la production de produits de substitution aux importations - un stérilisateur pour solutions, un complexe de désinfection et de destruction des dispositifs médicaux jetables et un irradiateur mobile. L'un des derniers développements de l'entreprise est un stérilisateur à vapeur à chargement vertical avec un volume de

⁴⁶ Pushnyakova, A. Toujours en hausse. Quels sont les sommets conquis par les véhicules à moteur de "Vitstroytekhmash" / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/vsegda-na-podjeme-kakie-vysoty-pokorjaet-avtotehnika-ot-vitstrojtehmasha-688280-2025/>

chambre de 75 litres. L'usine avait déjà maîtrisé un stérilisateur de 100 litres à chargement horizontal. Il peut être utilisé pour la stérilisation d'instruments et de combinaisons. La nouveauté est conçue principalement pour le traitement des liquides et des solutions médicales. Dans un avenir proche, il fera l'objet d'essais cliniques dans trois établissements de santé. Les spécialistes évalueront ses performances et donneront leur avis. Il convient de noter que personne ne produit ce type d'équipement au Belarus. Il est prévu de le fournir au cours du second semestre 2025. Une autre nouveauté qui remplace les importations est un irradiateur mobile, qui est un analogue de la lampe à ultraviolets murale, utilisée pour le traitement du quartz dans les services hospitaliers. Cette nouveauté présente un avantage : elle est montée sur des supports mobiles ou des roues, de sorte qu'un seul irradiateur peut être utilisé dans tous les services disponibles. En outre, cette année, "l'entreprise a commencé à développer un appareil qui détruit les seringues, les aiguilles et les cathéters jetables usagés. Ces produits sont exposés à une haute tension après utilisation. Ils se désintègrent et se transforment en miettes. Ce dispositif renforcera la protection du personnel médical, en particulier dans les salles de traitement ()"⁴⁷ . Vityaz a également commencé à fournir une autre innovation - un complexe de décontamination des dispositifs médicaux usagés, qui se compose d'un stérilisateur et d'un destructeur, qui déchiquette les articles décontaminés dans le stérilisateur, réduisant ainsi le volume des déchets de dix fois ou plus. Cela permet de réduire le coût de leur élimination ultérieure.

⁴⁷ Pushnyakova, A. Stérilisation, désinfection, utilisation. Quels sont les équipements médicaux produits à Vitebsk en remplacement des importations / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/sterilizatsija-dezinfektsija-utilizatsija-kakoe-importozameschajuschee-medoborudovanie-vypuskajut-v-694047-2025/>

Tous les équipements médicaux de Vityaz sont principalement destinés au marché biélorusse, ainsi qu'au marché des pays post-soviétiques.

En 2024, la région de **Brest** a également augmenté la production de produits de substitution aux importations de 5,5 %. Il convient de noter qu'en 2023, la production de ces produits dans la région a fourni "un volume de\$ 980 millions avec une augmentation de plus de 10 pour cent par rapport à l'année précédente"⁴⁸. À **Brest** même, l'année dernière, dans le cadre du programme de substitution des importations, l'entreprise "Brestmash" a maîtrisé la production de robinets en silicone. L'entreprise "Anrex", qui produisait des meubles d'ébénisterie, a créé un atelier de production de meubles rembourrés"⁴⁹. Le site brestoï de l'usine de transformation de la viande est en cours de reconstruction, la modernisation des installations de production du groupe "Hephaestus" et l'expansion des capacités d'"AgroPischeProm" se poursuivent.

Dans la région de **Minsk**, en 2024, l'usine de cire de montagne du district de Pukhovichi a poursuivi sa coopération dans le cadre des feuilles de route signées avec les entreprises nationales du système du ministère de l'industrie et l'association de production nationale Belenergo, en vue de la "substitution des importations". Les résultats de la mise en œuvre de ce programme au cours de l'année écoulée ont révélé une dynamique positive

⁴⁸ Les entreprises de la région de Brest en 2023 ont augmenté la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-v-2023-godu-narastili-objemy-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-607604-2023/>

⁴⁹ Production, construction, transport. Lobodinsky raconte le développement de Brest en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-stroitelstvo-transport-lobodinskij-rasskazal-o-razvitii-bresta-v-2024-godu-686514-2025/>

dans l'augmentation de la part de marché de l'entreprise dans la République. Ainsi, "le taux de croissance de la production de produits de substitution aux importations de l'usine en 2024 par rapport à 2023 a été de plus de 115 %. Aujourd'hui, l'entreprise est confrontée à des tâches non moins ambitieuses pour travailler avec les producteurs nationaux"⁵⁰. En 2025, environ un tiers de tous les produits de l'entreprise seront innovants. La liste comprend de nouveaux types de produits développés et mis en production - huile de transformateur, émulsion de cire, bougies pour le chauffage des jardins, ainsi que des produits aux propriétés améliorées.

Et dans la ville agricole de Gatovo, dans le district de Minsk, la société Effective Packaging Systems a mis en service en 2024 un complexe de production ultramoderne conçu pour produire des enveloppes ondulées en polyamide pour l'industrie de la viande et des produits laitiers. La construction a eu lieu dans le cadre du programme One District - One Project, qui vise à développer de nouvelles capacités industrielles dans tout le pays. "Le lancement du nouvel atelier est une étape importante du programme de substitution des importations, qui vise à réduire la dépendance à l'égard des approvisionnements étrangers en matériaux d'emballage. C'est pourquoi Efficient Packaging Systems LLC produit des enveloppes en polyamide pour les saucisses et les saucissons de Francfort, qui sont nettement moins chères que les produits analogues importés"⁵¹. Ces produits sont déjà demandés

⁵⁰ "En 2025, environ un tiers des produits seront innovants". L'usine de cire de montagne développe les marchés asiatiques [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-2025-godu-okolo-treti-produktsii-budet-innovatsionnoj-zavod-gornogo-voska-osvaivaet-aziatskie-rynki-690670-2025/>

⁵¹ Valach, M. Nous avons visité une usine qui fabrique des emballages pour les saucisses, le lait et les sodas. Qu'est-ce qu'on y produit d'autre ? / M. Valakh // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/pobyvali-na->

non seulement sur le marché national, mais aussi dans les pays de la Communauté des États indépendants, en Asie, en Afrique et en Europe. Le principal avantage de ce type d'emballage est une protection totale contre l'humidité et l'oxygène grâce aux propriétés de barrière d'une combinaison de couches de polyéthylène et de polyamide. L'enveloppe en polyamide confère également au produit un aspect commercial attrayant, une facilité de transport et une facilité d'utilisation dans la production.

En 2025, la mise en œuvre de projets de production de substitution aux importations dans la région de **Mogilev** servira de base au développement de nouvelles installations de production et de grandes entreprises. En particulier, "les plans comprennent la création d'une production de masse chimique-technologique blanchie, la reconstruction de la structure de capital mise en sommeil pour un bâtiment spécialisé dans la production de matériaux de construction avec une infrastructure d'ingénierie et de transport"⁵². La même liste comprend des projets d'investissement mis en œuvre par de grandes entreprises républicaines : OJSC "Mogilevliftmash" - production de haute technologie d'une nouvelle série de moteurs électriques ; OJSC "Belshina" - production de pneus à corde entièrement métalliques de conception radiale ; OJSC "Olsa" - production de produits de substitution aux importations avec l'introduction de la technologie de fabrication de tuyaux soudés à l'électricité et de travail des métaux. Enfin, l'usine de pièces et d'unités de tracteurs de

[predpriyatii-gde-delajut-upakovku-dlja-kolbasy-moloka-i-gazirovki-chto-esche-tam-vypuskajut-694467-2025/](https://belta.by/regions/view/novye-proizvodstva-i-rabochie-mesta-kakie-importozameschajuschie-proekty-pojavjatsja-v-mogilevskoj-685474-2024/)

⁵² Nouvelles productions et emplois. Quels projets de substitution aux importations apparaîtront dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/novye-proizvodstva-i-rabochie-mesta-kakie-importozameschajuschie-proekty-pojavjatsja-v-mogilevskoj-685474-2024/>

Bobruisk (BZTDiA), qui fait partie du holding de l'usine de tracteurs de Minsk, a commencé à produire des roues à disque remplaçant les produits importés. Il s'agit d'une nouvelle version de la roue à disque. Ces disques sont utilisés sur les unités de disques cheesel. "BZTDiA a remplacé la fourniture de roues à disques de fabrication européenne. Le client a bénéficié de délais de livraison plus courts pour les produits finis et d'un prix compétitif"⁵³. Il est prévu de vendre au moins 500 pièces de la nouvelle version de ce disque pour 2025.

Dans la région de **Grodno**, on peut voir un exemple de développement innovant et de fabrication de produits de JSC "Lidselmash Holding Management Company", qui propose une variante d'amélioration de la technologie de récolte des principaux types de fourrage. À cette fin, l'entreprise a mis au point un produit unique - les rouleaux-racleurs à peigne GVG-9,5. Une étape importante du développement innovant de l'exploitation a également été "la création et la maîtrise de la production du séchoir à grains mobile SM-38. Il s'agit d'unités mobiles productives qui conviennent au séchage de tous les types de cultures céréalières. Les séchoirs à grains mobiles sont installés et mis en place en 2 ou 3 jours, sans investissements ni autorisations supplémentaires. Faciles à entretenir, ils peuvent être déplacés aussi bien dans l'entrepôt que sur le terrain"⁵⁴. Dans le cadre de l'élargissement de la gamme de radiateurs à panneaux d'acier, Lidselmash procède

⁵³ L'usine de Bobruisk de pièces et d'unités de tracteurs a mis en place une production de roues remplaçant les importations [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/bobrujskij-zavod-traktornyh-detalej-i-agregatov-naladil-vypusk-importozameschajuschih-koles-694604-2025/>

⁵⁴ Trubitsky, R. Comment "Lidselmash" multiplie les traditions centenaires du génie mécanique / R. Trubitsky // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/comments/view/kak-lidselmash-priumnozhaet-vekovye-traditsii-mashinostroenija-9577/>

actuellement à une analyse ponctuelle des besoins actuels du marché et des attentes des consommateurs dans le but de produire un radiateur à panneaux d'acier de nouvelle taille pour atteindre de nouveaux segments du public. Les nouveaux radiateurs à panneaux d'acier - 400 mm - ne répondront pas seulement aux exigences modernes, mais établiront également de nouvelles tendances dans le domaine du chauffage, en apportant un maximum de confort et de chaleur dans chaque maison.

Résumons les résultats. Rappelons que la substitution des importations est l'une des principales priorités du développement du Belarus dans un avenir proche. "En décembre 2021, le gouvernement biélorussien a défini des orientations stratégiques et élaboré des tâches spécifiques dans ce sens"⁵⁵. Aujourd'hui, cette politique se développe avec succès au Belarus. En outre, les produits de substitution aux importations sont demandés non seulement à l'adresse dans notre pays, mais ils ont également un bon potentiel d'exportation. En outre, ils utilisent des matières premières locales et impliquent activement des développements scientifiques dans leur production.

⁵⁵ Zalesky, B. L'espace de la coopération. Chronique de la coopération économique entre la République de Biélorussie et la Communauté des Etats Indépendants / Boris Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2024. - C. 189.

Les bastions de la diversification des exportations - Asie, Afrique, Amérique latine

L'économie biélorusse a affiché une croissance supérieure à la moyenne mondiale pendant deux années consécutives - en 2023 et 2024. Les principaux moteurs de cette croissance ont été l'industrie, la construction, le commerce et les activités de transport. "À la fin de 2024, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et de services du Belarus s'élevait à plus de 100 milliards de dollars, soit une augmentation de 5,1 % par rapport à 2023"⁵⁶. Dans le même temps, les exportations nationales ont augmenté de 3,5 % pour atteindre près de 50 milliards de dollars par rapport à 2023. Les biens et services biélorusses ont été exportés vers 154 pays, et "en 2024, pour la première fois, des produits ont été fournis à 14 nouveaux pays"⁵⁷.

Parmi les secteurs de l'économie nationale figure l'**industrie**. L'année dernière, la géographie des exportations des entreprises du système du ministère de l'Industrie a totalisé 67 pays, y compris la reprise des livraisons vers 15 marchés vers lesquels il n'y avait pas d'exportations en 2023. "Le solde du commerce extérieur est positif - plus de 3,2 milliards de dollars"⁵⁸. Par exemple, le taux de croissance des livraisons des entreprises

⁵⁶ Le chiffre d'affaires du commerce extérieur des biens et services de la Biélorussie pour 2024 a augmenté de 5,1% et a dépassé 100 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyj-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-za-2024-godu-uvlechilsja-na-51-i-prevysil-100-mlrd-694899-2025/>

⁵⁷ Golovchenko : les produits biélorusses ont été exportés vers plus de 150 pays en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belorusskaja-produktsija-v-2024-godu-eksportirovalas-bolee-chem-v-150-stran-mira-689588-2025/>

⁵⁸ Efimov : en 2024, le travail rentable et profitable des organisations du système du ministère de l'industrie est assuré [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/efimov-v-2024-godu-obespechena-rentabelnaja-i-pribylnaja-rabota-organizatsij-sistemy-minprom-698977-2025/>

du ministère vers les pays africains a été multiplié par une fois et demie, vers l'Asie - 1,4 fois. Pour diversifier davantage les exportations, le ministère de l'industrie a "identifié des pays - points de référence et pays prometteurs pour la coopération en Asie, en Afrique et en Amérique latine"⁵⁹.

Si nous parlons d'entreprises spécifiques, nous pouvons citer **JSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding"**, où "à la fin de 2024, le taux de croissance des exportations était de 114,2%, et cette année, il est prévu d'augmenter encore de 8,6%"⁶⁰. L'essentiel des machines produites à Bobruisk est fourni au marché intérieur, ainsi qu'aux pays de la Communauté des États indépendants. En outre, les positions de l'entreprise sur les marchés des pays de l'arc lointain sont renforcées, puisque les machines produites par Bobruiskagromash Holding sont actuellement utilisées dans plus de 50 pays du monde. Et la géographie des approvisionnements ne cesse de s'étendre. En 2025, il est prévu de pénétrer un certain nombre de marchés africains. Nous avons déjà constitué un portefeuille de commandes pour assurer la pleine capacité de production en 2025, la plupart des produits devant être vendus aux pays africains, à la Russie et au Kazakhstan.

En ce qui concerne l'Afrique, on peut également mentionner **l'usine de tracteurs de Minsk**, qui augmente chaque année sa production vers les pays du continent et qui finalise actuellement

⁵⁹ Asie, Afrique, Amérique latine : les points de référence pour la diversification des exportations a dit Efimov [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/azija-afrika-latinskaja-amerika-ob-opornyh-tochkah-dlja-diversifikatsii-eksporta-rasskazal-efimov-698981-2025/>

⁶⁰ "Bobruiskagromash" prévoit d'augmenter ses exportations de près de 9% cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/bobruiskagromash-planiruet-narastit-eksport-pochti-na-9-v-etom-godu-697497-2025/>

"l'expédition de machines dans le cadre d'un important contrat de 2 000 unités avec Nigeria"⁶¹. L'entreprise s'apprête à signer un nouveau document de livraison d'un volume similaire. Des tracteurs sont également fournis au Zimbabwe. Deux tracteurs BELARUS de 350 ch avec accessoires ont déjà été expédiés au Kenya. Le Togo, le Mali, l'Afrique du Sud et Madagascar sont les prochains pays concernés. En février de cette année, "au cours de négociations avec le ministre de l'agriculture du Ghana, les parties ont convenu de développer un programme de mécanisation du secteur agricole"⁶² de ce pays africain.

En ce qui concerne la mise en œuvre du programme d'exportation, il convient également de noter que "**Lidselmash Holding** exécute aujourd'hui une importante commande de fournitures pour le Nigeria - 500 semoirs à maïs et 300 pulvérisateurs portés"⁶³. Outre le vecteur africain, le holding a signé un contrat important avec l'Ouzbékistan. Et 36 cultivateurs de coton ont déjà été expédiés. Le contrat a été prolongé pour quarante unités supplémentaires.

La dynamique positive du **complexe agro-industriel du** Belarus en 2024 a montré que l'augmentation de la production a permis non seulement de répondre aux besoins du marché intérieur, mais aussi "d'augmenter les exportations de produits

⁶¹ MTZ élargit chaque année la géographie des exportations vers le continent africain [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-s-kazhdym-godom-rasshirjaet-geografiju-eksporta-na-afrikanskij-kontinent-692083-2025/>

⁶² L'usine de tracteurs de Minsk souhaite développer sa coopération avec la République du Ghana [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/minskij-traktornyj-zavod-zainteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-respublikoj-gana-696644-2025/>

⁶³ Le directeur général de "Lidselmash" a indiqué sur quelles grosses commandes l'entreprise travaille [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/nad-kakimi-krupnymi-zakazami-rabotaet-lidselmash-rasskazal-gendirektor-699019-2025/>

alimentaires et de matières premières agricoles de 14,4%. Nous avons reçu 8,5 milliards de dollars de recettes en devises, soit 1 milliard de plus qu'en 2023"⁶⁴ . En général, des produits alimentaires ont été livrés à 117 pays, dont 19 pays pour la première fois. Si nous ne parlons que des **produits laitiers**, l'année dernière, les transformateurs laitiers du Belarus ont expédié six millions de tonnes de lait et de produits laitiers à l'exportation, élargissant ainsi la géographie des approvisionnements à 69 pays. "La part des produits laitiers dans le total des exportations alimentaires était de 40,3 %" ⁶⁵ . L'Algérie, le Mexique, le Koweït, le Nigeria et le Kenya ont ouvert leurs marchés aux produits laitiers biélorussiens.

Au cours de l'année écoulée, les entreprises de **l'industrie alimentaire** biélorusse ont continué à pénétrer avec succès les marchés des pays de l'arc lointain. En général, les exportations de **Belgospischeprom** ont augmenté de 11 % et, sur une période de cinq ans, elles ont été multipliées par une fois et demie. Géographiquement, le portefeuille d'exportation est représenté par 53 pays. En 2024, les entreprises du Concern "ont fourni leurs produits au Maroc, à l'Afrique du Sud, au Ghana, à la Guinée-Bissau, à l'Éthiopie et à la Guinée équatoriale. Les nouveaux marchés sont l'Afghanistan, la Jordanie, le Bahreïn, les Philippines, le Brésil, Cuba et le Chili"⁶⁶ . En 2025,

⁶⁴ Les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles du Belarus ont augmenté de plus de 14% en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsvyrja-v-2024-godu-vyros-bolee-chem-na-14-700084-2025/>

⁶⁵ Le Belarus a exporté 6 millions de tonnes de lait et de produits laitiers vers 69 pays en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-eksportirovala-6-mln-tonn-moloka-i-molochnyh-produktov-v-69-stran-697543-2025/>

⁶⁶ La liste comprend les Philippines, le Brésil, Cuba et le Chili. L'industrie alimentaire du Belarus a ouvert de nouveaux marchés en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/v->

Belgospischeprom mettra à nouveau l'accent sur le continent africain.

Parmi les entreprises biélorusses qui exportent, on peut également citer **Bellesbumprom**, qui a expédié environ 72 % de sa production totale à l'étranger en 2024. La diversification des marchés de vente a permis aux entreprises du groupe d'assurer l'approvisionnement des marchés de 46 pays. "De janvier à novembre de l'année dernière, les exportations de marchandises de l'ensemble des organisations du groupe ont atteint un niveau de 107,6 % par rapport à la période correspondante de 2023. La part des fournitures aux pays de la CEI s'est formée au niveau de 77%"⁶⁷ . En général, les "cinq" États où les produits de Bellesbumprom ont été fournis comprennent la Russie, la Chine, l'Azerbaïdjan, l'Ouzbékistan et le Kazakhstan.

La croissance des exportations est l'un des vecteurs de développement prioritaires pour le **secteur de la construction au** Belarus également. En 2024, grâce à des mesures visant à diversifier les flux d'exportation et à élargir la géographie des relations commerciales avec l'étranger, il a été possible d'atteindre une dynamique positive dans le taux de croissance des exportations de services de construction, d'ingénierie et d'architecture. "Pour l'année, les exportations se sont formées au niveau de 997,6 millions de dollars, soit 138,9 % par rapport à la même période de l'année précédente avec l'objectif de 107 %. L'excédent a été assuré à hauteur de 503,7 millions de dollars, et il

[spiske-filippiny-brazilija-kuba-chili-belorusskij-pischeprom-otkryl-v-2024-godu-novye-rynki i 0000186578.html](https://spiske-filippiny-brazilija-kuba-chili-belorusskij-pischeprom-otkryl-v-2024-godu-novye-rynki-i-0000186578.html)

⁶⁷ Environ 72% des produits de menuiserie biélorusses sont exportés [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksportiruetsja-okolo-72-produktsii-belorusskoj-derevoobrabotki-692632-2025/>

s'agit du meilleur résultat des huit dernières années"⁶⁸. Compte tenu de la situation économique extérieure, la Russie reste la principale destination des exportations biélorusses dans le secteur de la construction. Les régions de Voronej, Kalouga, Smolensk, Briansk, Koursk, Leningrad, Kaliningrad, Nijni-Novgorod et Moscou, les territoires de Primorski et de Krasnodar, Moscou et Saint-Pétersbourg figurent parmi les régions les plus prometteuses pour les entrepreneurs biélorussiens. Par exemple, dans la région de Kaluga, les constructeurs biélorusses construisent les quartiers résidentiels "Vesnushki", "Prosto Kosmos", "Annenki", "Malinovka". En mai 2024, avec la participation de spécialistes biélorusses, les travaux ont été achevés sur le Technoparc fédéral de l'enseignement professionnel à Kaluga, qui "est un site moderne de 28 000 mètres carrés, qui abrite 30 laboratoires dotés d'équipements de haute technologie pour la formation des enseignants et des apprentis de toute la Russie dans 15 secteurs de l'économie - de la microélectronique à l'ingénierie lourde"⁶⁹.

Les spécialistes de Brestzhilstroy ont déjà construit un certain nombre de maisons résidentielles dans la région de Kaliningrad, et dans la région de Koursk, les travaux de construction de logements sont effectués par Mozyr House-Building Plant. Dans la région de Briansk, une maison résidentielle a vu le jour grâce aux efforts de l'usine de construction de maisons de Gomel, et à Saint-Pétersbourg, tout un

⁶⁸ Belarus in 2024 increased exports of construction, engineering and architectural services [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-stroitelnyh-inzhenernyh-i-arhitekturnyh-uslug-702696-2025/>

⁶⁹ Écoles, jardins d'enfants, stades. Quels sont les objets sociaux construits par les constructeurs biélorusses dans les régions de Russie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/shkoly-detsady-stadiony-kakie-sotsobiekty-vozvodjat-belorusskie-stroiteli-v-regionah-rossii-702773-2025/>

"quartier biélorusse" a été érigé. Un "quartier biélorusse" verra également le jour dans la région de Voronezh, le projet étant en cours de réalisation dans l'éco-village de Lushnikovka. En outre, en juin dernier, des constructeurs biélorusses ont achevé la construction du stade "Fakel", d'une capacité de dix mille places, dans ce centre régional. Des projets sont également en cours dans cette région : en juin 2025, les constructeurs biélorusses livreront un jardin d'enfants de 600 places à Voronezh. Dans la région de Nijni Novgorod - à Arzamas - en décembre 2024, une école de mille et demi places a été construite grâce aux efforts des Bélarussiens. Des accords ont également été conclus pour la construction d'écoles dans d'autres villes de la région - Balakhna et près de Kstovo, et des spécialistes biélorusses discutent de la possibilité de construire des centres de remise en forme modèles dans les districts municipaux de la région. Dans le kraï de Primorsky, en 2024, l'Institut Belgosproekt a réalisé l'avant-projet d'un centre régional de hockey et d'un centre de boxe qui verront le jour à Vladivostok, ainsi que d'un hôpital multidisciplinaire de 419 lits pour la ville de Nakhodka.

Autre fait intéressant concernant les exportations bélarussiennes. Il est bien connu que le Belarus est l'un des leaders mondiaux de l'**extraction de tourbe** et de la production de **briquettes de combustible**. Deux millions de tonnes sont extraites chaque année dans notre pays. Outre le marché intérieur, les produits de la tourbe et le site sont également fournis à l'étranger. Au total, ils sont livrés à 18 pays, dont la Chine, la Russie, la Turquie et la Géorgie. "Si l'on considère les volumes, ils se sont élevés l'année dernière à 120 000 tonnes pour une valeur d'environ

10 millions de dollars"⁷⁰ . Les organisations de Beltopgaz prévoient d'augmenter encore ces fournitures en 2025. Pour maintenir et augmenter les volumes d'exportation, elles travaillent à la diversification : elles sont activement engagées dans l'entrée sur le marché chinois, l'augmentation des fournitures aux consommateurs russes et la collaboration avec de nouveaux clients dans des pays tels que le Vietnam, l'Ouzbékistan et la Turquie. "À ce jour, trois usines de tourbe - Glinka, Vitebsktorf et Turshovka - ont été accréditées pour des livraisons en Chine. Nous envisageons de pénétrer les marchés de l'Asie centrale, du Moyen-Orient et de l'Extrême-Orient"⁷¹ . Les entreprises de l'association dans ces régions présentent leurs capacités de production lors d'expositions internationales spécialisées. En 2024 seulement, dans le cadre des contrats signés lors de ces expositions, des produits de tourbe d'une valeur de 407 000 dollars ont été expédiés aux consommateurs. En particulier, sur la base des résultats de l'exposition internationale MUSIAD EXPO qui s'est tenue à Istanbul en novembre 2024, un certain nombre d'accords ont été conclus. Un accord a été signé avec la société GLS GRUP A.S. "pour augmenter la fourniture de produits de tourbe et de tests d'humates liquides et secs dans la quantité de 200 kg. Des accords ont également été conclus pour une coopération à long terme avec la société DY GRUP"⁷² . Après les tests, la partie biélorusse développera une formulation spéciale

⁷⁰ Le Belarus fournit des produits à base de tourbe à 18 pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-postavljajet-produktsiju-iz-torfa-v-18-stran-697593-2025/>

⁷¹ Les organisations de "Beltopgaz" prévoient d'augmenter les exportations de produits de tourbe en 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/organizatsii-beltopgaza-v-2025-godu-planirujut-naraschivat-eksport-torfoproduktsii-702455-2025/>

⁷² La Biélorussie a signé un accord pour augmenter les livraisons de produits de tourbe sur le marché turc [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-podpisala-soglashenie-ob-uvelichenii-postavok-torfjanov-produktsii-na-turetskij-rynok-680408-2024/>

qui servira de base à l'écologisation des territoires et à l'aménagement paysager. La participation à des expositions agro-techniques spécialisées est également prévue pour 2025, ce qui permettra d'élargir considérablement les marchés dans un avenir proche.

Parmi les régions biélorusses, on peut citer la région de **Gomel**, qui a augmenté ses exportations de biens et de services de près de 9 % en 2024, pour un montant de près de 4,5 milliards de dollars. "La géographie des approvisionnements : pour les biens, il s'agit de 75 pays, pour les services, de 119 pays du monde. Les principales orientations sont le marché russe et les marchés des pays partenaires de l'EAEU, la Chine. Les produits des entreprises de Gomel sont également présents sur le continent africain"⁷³. Les principaux produits d'exportation de la région de Gomel sont les produits métalliques, la viande et les produits laitiers, les équipements et les appareils mécaniques, les matières plastiques et leurs produits, les engrais minéraux, le papier, le carton et leurs produits, le bois et le bois scié, la pâte à papier, ainsi que les services de transport automobile, ferroviaire et par pipeline, la construction, le tourisme, l'informatique, les services de télécommunication, les services d'éducation et de santé. Par exemple, seules les exportations de produits agricoles de la région () ont augmenté de 20 % l'année dernière. Les entreprises du complexe agro-industriel de la région ont maîtrisé de "nouveaux marchés" : Algérie, Hong Kong, Cuba, Koweït, Liban, Libye,

⁷³ Par biens 75 pays, par services 119. Krupko sur la géographie des exportations de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/po-tovaram-75-stran-po-uslugam-119-krupko-o-geografii-eksporta-gomelskoj-oblasti-701919-2025/>

Pays-Bas, Singapour, Japon. Au total, la géographie des exportations a dépassé les 40 pays"⁷⁴ .

Et les entreprises de la **région de Brest** en 2024 ont augmenté leurs exportations de près de 10 % par rapport à 2023. Malgré les difficultés objectives, le travail sur les marchés étrangers se caractérise par une bonne dynamique. "Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et services de la région de Brest en 2024 s'élève à 6,8 milliards de dollars, soit un taux de croissance de 109,2 %. Dans le même temps, les exportations s'élèvent à 4,3 milliards de dollars, le taux - 109,4 %. L'excédent du commerce extérieur s'est élevé à 1,8 milliard de dollars"⁷⁵ . Une dynamique positive est notamment observée dans le commerce extérieur avec le Kazakhstan. L'exportation de marchandises portant la marque Brest en 2024 a augmenté de plus de 15 %. Un bon travail a été réalisé en Ouzbékistan, où les volumes d'exportation ont augmenté de plus de 40 %. L'un des principaux partenaires de la région de Brest est la Russie. Les entreprises de la région du sud-ouest ont augmenté leurs exportations vers ce pays de près de 10 %. La Chine est traditionnellement un partenaire stratégique de la région de Brest. Les entreprises de la région augmentent systématiquement leur présence dans ce pays (). Les volumes d'exportation vers l'Empire céleste ont été multipliés par 1,6 depuis le début du plan quinquennal.

⁷⁴ Algérie, Singapour, Japon. Quels nouveaux marchés ont maîtrisé le complexe agro-industriel de la région de Gomel en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/alzhir-singapur-japonija-kakie-novye-rynki-osvoit-apk-gomelskoj-oblasti-v-2024-godu-701922-2025/>

⁷⁵ Les entreprises de la région de Brest ont augmenté leurs exportations de près de 10% en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-v-2024-godu-narastili-eksport-pochti-na-10-701811-2025/>

Tous ces nombreux faits montrent éloquemment que l'augmentation des exportations des entreprises biélorusses reste l'un des vecteurs prioritaires du développement de l'économie nationale. D'autant plus que dès janvier 2025, "3,4 milliards de dollars de biens et de services ont été vendus à l'étranger, dont 2,7 milliards de dollars de biens et 0,7 milliard de dollars de services"⁷⁶. Dans un avenir proche, les exportateurs biélorusses accorderont une attention particulière au développement de la coopération commerciale et économique avec l'Afrique et d'autres pays de l'"arc lointain", ainsi qu'à la création de leur propre infrastructure de promotion des exportations à l'étranger.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁶ Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et de services du Belarus a dépassé 7 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyj-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-prevysil-7-mlrd-701402-2025/>

Les technoparcs, un outil innovant pour les produits d'exportation et de substitution aux importations

Dans la République du Belarus, des infrastructures d'innovation telles que les technoparcs se développent aujourd'hui de manière dynamique et occupent une position clé dans le développement de l'entrepreneuriat innovant dans le pays. "Au 1er janvier 2025, 23 entités d'infrastructure d'innovation opéraient au Belarus, dont 16 parcs scientifiques et technologiques, cinq centres de transfert de technologie, le Fonds biélorusse pour l'innovation et le Centre national pour la propriété intellectuelle"⁷⁷. Elles opèrent dans la capitale, dans toutes les villes régionales du pays et dans plusieurs grands centres de district. Un réseau de technoparcs est en cours de développement : à Bobruisk et Molodechno - le technoparc de LLC "InKata", à Baranovichi - CJSC "Brest Scientific and Technological Park". Les résidents des technoparcs travaillent dans divers domaines : production d'équipements médicaux, production d'équipements et de machines laser-optiques, fabrication de composants et d'équipements pour le transport motorisé, instrumentation et construction de machines. Le développement de logiciels, la conception et la production de systèmes de contrôle électronique et d'électronique de puissance font également partie de leurs domaines d'activité. Par exemple, en 2024, deux nouvelles installations de production ont été mises en service à Borisov et Kobrin. Il s'agit de , une production orientée vers l'exportation et

⁷⁷ Shlychkov, S. Quelles conditions de développement des technoparcs ont été créées en Biélorussie / S. Shlychkov // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/comments/view/kakie-uslovia-dlja-razvitiia-tehnoparkov-sozdany-v-belarusi-9550/>

la substitution des importations d'éléments de contrôle programmables et de diagnostics d'équipements électriques pour les véhicules à moteur - dans JSC "Ekran", ainsi que de joints soudés de haute précision et durables de pièces de cylindres hydrauliques - dans JSC "SALEO-Kobrin". En outre, la production de fourrages mélangés et de prémélanges à BNBK CJSC et l'équipement pour le traitement magnétique abrasif des surfaces rotatives et des formes complexes des pièces de machines et d'appareils à Polimag UE ont été amenés à leur pleine capacité.

Autre fait intéressant : "De 2016 à 2023, le volume des produits fabriqués par les résidents des technoparcs a été multiplié par 11, avec des produits innovants produits l'année dernière [2023] pour plus de 300 millions de Br, soit six fois plus que les chiffres de 2016"⁷⁸. En outre, les technoparcs et les résidents ont créé près de cinq mille emplois, dont plus de quatre mille sont créés par les résidents des technoparcs. Au premier semestre 2024, "le nombre de résidents des technoparcs a augmenté de quatre organisations pour atteindre 268. Le nombre total d'employés a augmenté de 279 par rapport au niveau de 2023 pour atteindre 5 602"⁷⁹. Au cours de ces six mois, la production a été assurée par 50 projets, qui ont généré 1,7 fois plus de production que sur le premier semestre 2023. Sur le volume total des ventes, un tiers a été fourni pour l'exportation.

⁷⁸ Les technoparcs du Belarus ont produit en 2023 des produits innovants pour plus de 300 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/tehnoparki-belarusi-v-2023-godu-proizveli-innovatsionnoj-produktsii-bolee-chem-na-br300-mln-668431-2024/>

⁷⁹ SCST : Br8,9 produits des résidents de la technopole par Br1 de financement budgétaire [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gknt-na-br1-bjudzhetnogo-finansirovanija-prihoditsja-br89-produktsii-rezidentov-tehnoparkov-664087-2024/>

Au 1er janvier 2025, le nombre de résidents des technoparcs était de 275. Le nombre total de leurs employés a augmenté de 1 067 personnes, soit 20 % par rapport à 2023, pour atteindre 6 390 personnes. "Le volume des produits fabriqués par les résidents des technoparcs a augmenté de plus de 20 % en glissement annuel et s'est élevé à environ 1 milliard de Br. Les résidents des technoparcs ont expédié des produits d'une valeur d'environ 460 millions de Br à l'exportation, ce qui représente 46 % du volume total des produits fabriqués. Par rapport à 2023, ce chiffre a augmenté de 29 %"⁸⁰. Afin d'améliorer le travail des technoparcs en 2025, le Comité d'État pour la science et la technologie prévoit de soutenir la promotion des développements des résidents des technoparcs lors des expositions et d'assurer leur participation aux expositions biélorussiennes et aux événements connexes - échanges de coopération, présentations d'organisations scientifiques et de leurs développements - à la fois au Belarus et à l'étranger.

Faisons maintenant connaissance avec certains aspects de l'infrastructure d'innovation de notre pays. Tout d'abord, dans la capitale. Sur le territoire de **Minsk**, il existe trois technoparcs subordonnés au ministère de l'éducation, dont le principal est le **Minsk City Technopark**. Ces structures, qui travaillent dans le domaine de la science et de l'éducation, ont un potentiel scientifique considérable, qui est exploité non seulement au Belarus, mais aussi à l'exportation. Le Minsk City Technopark, quant à lui, crée les conditions d'un business innovant en fournissant des infrastructures aux frais du fonds d'innovation de

⁸⁰ En 2024, les résidents des technoparcs du Belarus ont augmenté leur production de plus de 20% [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-tehnoparkov-belarusi-v-2024-godu-uvlechili-vypusk-produktsii-bolee-chem-na-20-696813-2025/>

la capitale. La coopération entre ces deux entités est déjà en cours d'élaboration. À l'avenir, il est prévu de la renforcer afin que les développements scientifiques puissent trouver une application pratique, créer des produits innovants et apporter des revenus à la ville. Une attention particulière est accordée à la production de produits qui remplacent les importations. Un exemple est la production de joints médicaux, qui était un domaine problématique, mais qui a déjà été établie avec succès dans le **technoparc de l'Université technique nationale de Biélorussie**.

Le manque de territoires dans la capitale est l'une des questions clés examinées aujourd'hui dans le contexte de ce sujet. La possibilité d'implanter des installations de production sur la base du technoparc de la ville est désormais envisagée afin de consolider toutes les structures innovantes et de mettre en place une coopération efficace. Minsk s'est fixé pour mission de "créer trois autres technoparcs". < Parmi les formats possibles de nouveaux sites, on envisage des technoparcs universels et des technoparcs à profil étroit⁸¹. Par exemple, l'idée est de créer un centre de compétences dans le technoparc principal afin que les entreprises puissent utiliser des équipements communs plutôt que de les acheter individuellement. Ce site optimisera les coûts et accélérera le développement de nouveaux produits.

La capitale biélorusse travaille déjà activement à la création d'un nouveau site pour le technoparc, qui sera situé sur le territoire des anciens entrepôts de légumes de Central Street. Ces entrepôts ont été utilisés depuis la guerre. Cette installation permettra

⁸¹ "Les développements scientifiques doivent trouver une application pratique". Lazarevich sur le travail des technoparcs de Minsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/nauchnye-razrabotki-dolzny-nahodit-prakticheskoe-primenenie-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkov-695481-2025/>

d'accueillir de nouveaux résidents, ainsi que de relocaliser certaines des entreprises existantes de l'avenue Partizansky. Parmi elles, des entreprises appartenant aux cinquième et sixième modes technologiques. Le technoparc industriel prévoit la création de conditions favorables aux productions de haute technologie. D'ores et déjà, des demandes ont été reçues de la part de futurs résidents, parmi lesquels on trouve aussi bien des entreprises qui étendent leurs activités que des installations de production entièrement nouvelles. "Les travaux sont divisés en plusieurs étapes : les premiers bâtiments devraient être construits en 2025, et la deuxième étape de la construction devrait commencer en 2026. <Si l'objectif initial était d'achever les travaux en 2029, il est évident que cela se produira bien plus tôt"⁸².

L'un des principaux avantages du nouveau site est son emplacement idéal : la rue Radialnaya et le Partizansky Prospekt passent à proximité, et la station de métro Avtozavodskaya est accessible à pied. Cela permettra d'assurer une logistique pratique, tant pour la livraison et l'enlèvement des marchandises que pour la logistique du personnel. Le site du technoparc lui-même se composera de deux parties : l'une est située sur Central Street, 47, où d'anciennes installations de stockage sont déjà en cours de démantèlement et où prépare le territoire pour la construction ; la seconde est située sur Central Street, 46, et couvrira environ cinq hectares. Plus de 40 000 mètres carrés d'installations de production seront ainsi créés. En ce qui concerne la spécialisation des futurs résidents, une sorte de pôle de production d'équipements automobiles est déjà en train de se former ici. Il s'agit d'entreprises

⁸² Le technoparc moderne apparaîtra à la place des anciens entrepôts de légumes à Minsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/sovremennyy-tehnopark-pojavitsja-na-meste-byvshih-ovoschehranilisj-v-minske-699130-2025/>

qui créeront des équipements spéciaux pour l'entretien des puits de pétrole, le rinçage des pipelines, la production de composants pour les camions et les bus électriques et les batteries. En outre, le technoparc se concentrera sur la production d'équipements pour les industries alimentaires, chimiques et autres. Le projet tient également compte de la nécessité de consolider les efforts des différents technoparcs de la capitale, y compris les technoparcs universitaires. Un bâtiment a été alloué ici pour les résidents qui travaillaient auparavant sur les sites de l'Université d'État du Belarus, de l'Université technique nationale du Belarus et de l'Université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus.

Outre la production, un aspect important reste la commercialisation des produits, y compris à l'exportation. Le Technoparc de Minsk établit une coopération avec des sites similaires en Russie et en Ouzbékistan. Le processus de mise en relation des entreprises est en cours, ce qui permettra de créer de nouveaux liens de coopération et d'élargir les compétences en matière de création et de promotion des produits.

Le parc scientifique et technologique de Brest (BSTP) compte déjà plus de 50 résidents travaillant dans divers secteurs de l'économie, notamment l'éducation (), les soins de santé, la haute technologie, la transformation et la fabrication. Ici, par exemple, la production de complexes robotiques pour l'industrie de transformation a été établie dans trois domaines. Le premier d'entre eux est la production de moules complexes en 3D. L'équipement a été acheté et la production a commencé. Des pièces sont produites, dont les entreprises de divers secteurs ont besoin. BNTP maîtrise également la production de complexes

robotisés. Ici, le technoparc travaille en tandem avec ses résidents. L'accent est mis sur l'industrie de transformation. Le technoparc offre des services de "centres d'utilisation collective" pour la préparation et la fabrication de pièces détachées. Plus de 70 ensembles de complexes robotiques ont déjà été produits en un an et demi. Une quarantaine d'autres devraient être produits en 2025"⁸³ . Les systèmes robotiques permettent d'optimiser et d'automatiser les processus de production. Par exemple, les manipulateurs robotiques sont programmés pour trier et étiqueter les produits sur les lignes de convoyage. Actuellement, les travaux sur la création d'une production de pompes à partir de matériaux composites sont en cours. Cette année, il est prévu de produire un prototype qui sera soumis à des tests. Il s'agira d'une des pompes de la gamme destinée à l'industrie du raffinage du pétrole. Dans le cadre du développement du projet d'entreprise, il est prévu d'atteindre la capacité nominale d'ici 2032. Il convient également de noter que la reconstruction du bâtiment du technoparc de Brest se poursuit. Il reste cinq étages à terminer. Il accueillera des sites de production, des bureaux, des espaces de loisirs et de divertissement, ainsi qu'un centre d'exposition.

À **Baranavichy** et à **Pinsk**, les premiers bâtiments des parcs industriels devraient être mis en service en 2025. Ces installations sont incluses dans le programme d'investissement de l'État. Le parc industriel de **Baranavichy** s'appelle **Burshtyn**. Il s'agit d'une branche du **parc scientifique et technologique de Brest**. Le projet prévoit la construction de trois bâtiments de production et d'administration-laboratoire et d'un complexe d'entrepôts

⁸³ Zalessky, B. Nouvelles frontières du partenariat. Perspectives de développement économique interne et externe du Belarus / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - C. 8.

automatisés. Dans un premier temps, les réseaux et les communications ont été raccordés et la construction du premier bâtiment est en cours de finalisation. "Environ 28 millions d'euros ont été alloués en 2022-2024. Cette année, il est prévu d'allouer plus de 30 millions d'euros. Le premier bâtiment de production devrait être mis en service au cours du premier semestre de l'année"⁸⁴. Les travaux internes de l'installation sont en cours d'achèvement, ainsi que la connexion aux réseaux de communication, et le territoire adjacent est en train d'être aménagé. En octobre 2024, un pool de résidents potentiels a été constitué pour remplir le parc industriel. "En ce qui concerne l'organisation de la production dans les locaux du premier bâtiment du parc industriel, une entreprise engagée dans la transformation de TMR et la production de composites polymères a manifesté son intérêt. La liste des résidents potentiels comprend également des entreprises privées pour la fabrication de stations de communication cellulaire mobile, pour la production d'appareils complets à basse tension, pour la production d'équipements de ventilation"⁸⁵. En janvier 2025, ils ont également annoncé une sélection concurrentielle des résidents du parc industriel. On suppose qu'il accueillera des organisations de toute forme de propriété, y compris des entrepreneurs individuels engagés dans des activités innovantes. Les produits fabriqués peuvent se substituer aux importations et être orientés vers l'exportation. Les résultats du concours seront résumés dans un avenir proche. D'une

⁸⁴ La production innovante sera localisée dans les parcs industriels de Baranovichi et de Pinsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/innovatsionnye-proizvodstva-razmestjatsja-v-industrialnyh-parkah-v-baranovichah-i-pinske-696414-2025/>

⁸⁵ Le groupe de résidents potentiels du parc industriel de Baranovichi a été formé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sformirovan-pul-potentsialnyh-rezidentov-industrialnogo-parka-v-baranovichah-672052-2024/>

manière générale, le "parc industriel de Burshtyn" sera construit d'ici 2028. Il pourra accueillir une production de moyenne et grande envergure"⁸⁶. À l'avenir, les résidents pourront s'installer sur les zones inutilisées des entreprises industrielles de la ville ou construire leurs propres installations de production sur les 70 hectares spécialement alloués à cet effet.

Quant au parc industriel de **Pinsk**, se composera de quatre bâtiments de production. Ils seront situés "dans la zone industrielle de Pinsk, le site a été choisi dans la rue Kozubowski"⁸⁷. Près de 12 millions de roubles biélorusses ont été investis dans la construction du parc en 2022-2024. En 2025, un financement de plus de 20 millions de roubles biélorusses est envisagé. L'entrepreneur général - Construction Trust No. 2 - a déjà commencé les travaux internes dans le premier bâtiment. Il est prévu d'achever l'installation au cours du troisième trimestre de cette année. La superficie du bâtiment est d'environ cinq mille cinq cents mètres carrés. Il peut y avoir plusieurs résidents, en fonction de la superficie nécessaire à une production donnée. Il y a déjà un concours de résidents potentiels, qui peuvent être différentes entreprises : des petites installations de production aux grandes. Un deuxième bâtiment de production est en cours de construction en parallèle. D'une manière générale, le parc industriel de Pinsk peut donner une impulsion au développement de l'économie non seulement de la ville, mais aussi de la région de Polésie dans son ensemble. En effet, cette construction entraînera la création

⁸⁶ Annonce de la sélection concurrentielle des résidents du parc industriel de Baranavichy [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkursnyj-otbor-rezidentov-dlja-industrialnogo-parka-baranovichej-689951-2025/>

⁸⁷ Construction d'un parc industriel à Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachali-stroit-v-pinske-640595-2024/>

d'emplois hautement productifs et bien rémunérés. Ainsi, les installations de production qui seront situées sur ces sites feront partie de chaînes de coopération dans divers domaines industriels, non seulement à Pinsk, mais aussi dans l'ensemble de la région de Brest.

Il convient de noter qu'à l'avenir, notre république prévoit de créer de nouveaux technoparcs et leurs succursales afin de développer une infrastructure technologique pour fournir des services aux résidents"⁸⁸. Le modèle des parcs industriels de Baranavichy et de Pinsk présente donc un grand intérêt. Il est assez original. Lors de la conférence internationale sur les zones économiques libres qui se tiendra à Mogilev en septembre 2024, il a été noté que ces deux projets pilotes représentent un modèle qui peut être étendu à toutes les régions du Belarus. Et à Baranovichi et Pinsk, "les premiers résidents entreront dans ces parcs en 2025. 80 % de l'espace y a déjà été réservé par des résidents potentiels"⁸⁹.

Et une autre question intéressante. En octobre 2024 à Minsk, en marge du séminaire "Innovations dans le secteur réel : Financement, stimulation et comptabilité", les participants - représentants du Technoparc de la ville de Minsk, de l'incubateur de petites entreprises LLC Legal Group "Law and Order", de l'Agence pour le développement et la promotion des investissements RUSP - Technoparc "Coral", CJSC "Technological Park Mogilev", LLC "InKata", PE "Remago" - ont

⁸⁸ Zalessky, B. Les points de croissance de l'économie biélorusse dans la dynamique des défis mondiaux / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 34.

⁸⁹ NAIP : le modèle des parcs industriels de Baranovichi et Pinsk peut être utilisé dans d'autres régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naip-model-promyshlennyh-parkov-v-baranovichah-i-pinske-mozhno-budet-ispolzovat-v-drugih-regionah-664360-2024/>

signé un protocole d'intention pour créer l'Association républicaine des technoparcs et des sujets d'activité liés à l'innovation, pour "prendre en compte l'importance d'établir une coopération plus étroite et un partenariat mutuellement bénéfique dans le segment de l'innovation afin de créer de nouvelles opportunités commerciales, de coopérer pour résoudre des tâches communes et privées et de s'efforcer d'établir et de développer la coopération dans des domaines d'intérêt mutuel"⁹⁰. Tout ceci suggère que le développement et le soutien de l'entrepreneuriat innovant et de l'infrastructure d'innovation deviennent un facteur crucial de la sécurité économique et de la souveraineté technologique du pays.

⁹⁰ L'association des technoparcs et des sujets d'activité d'innovation apparaîtra en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/assotsiatsija-tehnoparkov-i-subjektov-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavitsja-v-belarusi-668380-2024/>

Forums économiques internationaux comme voie d'accès à des projets d'investissement et à des propositions prometteuses

Les forums économiques régionaux internationaux annuels au Belarus sont déjà devenus une nécessité évidente pour que les représentants des organes de l'État, des milieux d'affaires et des partenaires étrangers puissent trouver un terrain d'entente, se familiariser, communiquer et conclure des accords mutuellement bénéfiques. L'automne dernier, de tels forums ont été organisés dans plusieurs centres régionaux du Belarus, qui ont montré un grand intérêt pour la coopération internationale, l'établissement et le développement d'interactions commerciales, économiques et d'investissement.

En septembre 2024, le **forum économique** annuel de **Gomel** s'est tenu pour la 18^e fois. Il est devenu une plateforme reconnue et faisant autorité pour discuter des questions d'actualité relatives au commerce international et à la coopération économique et en matière d'investissement, et pour établir des liens interrégionaux et de coopération fiables et à long terme. Au cours de son histoire, ce forum est devenu le principal événement commercial de la région de Gomel, "qui a signé 107 documents pour un montant de \$ 2 milliards 600 millions, créant des milliers d'emplois. Et <...> non seulement dans les grandes villes comme Gomel, Zhlobin, Mozyr, Rechitsa et Svetlogorsk, mais aussi dans les districts éloignés du centre de Lelchitsy et Zhitkovichy"⁹¹, ainsi que sur le site touché par l'accident de Tchernobyl. En

⁹¹ Krupko sur le forum de Gomel : une base solide pour la création d'une économie intelligente [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdanija-umnoj-ekonomiki-662391-2024/>

général, poursuivant une politique cohérente de renforcement des contacts mutuels et des relations amicales avec les partenaires étrangers, la région du sud-est du Belarus, au niveau de la région, des villes et des centres de district, a déjà conclu plus de 250 accords de coopération internationale avec deux douzaines de pays. "Derrière ce chiffre se cache la création d'entreprises communes, la réalisation de travaux de recherche et de développement..."⁹². Et depuis le début de l'année 2024, la région de Gomel a déjà reçu 18 délégations officielles de sept pays.

Cette fois-ci, le forum économique dans la ville au-dessus de Sozh a rassemblé plus de 400 participants de 16 pays, où, outre les partenaires habituels, des représentants du Kazakhstan, de l'Ouzbékistan, du Kirghizistan, de la Chine, du Vietnam, de l'Inde, de l'Iran, de la Mongolie, du Pakistan, des Émirats arabes unis et du Zimbabwe ont pris part à l'événement. Le programme d'affaires était consacré aux questions clés de la région du Belarus dans le domaine de l'industrie, des exportations, des innovations et des investissements, ainsi qu'au travail des petites et moyennes entreprises. La partie plénière du forum a été consacrée aux perspectives et aux domaines possibles de coopération entre la région de Gomel et les partenaires étrangers. Des aspects importants des relations d'affaires ont également été discutés dans les sections thématiques, consacrées au potentiel de production et de construction, au tourisme et à la sphère sociale, ainsi qu'aux petites et moyennes entreprises. L'investissement a été une section particulièrement riche du forum. Il suffit de dire qu'il y a plus de

⁹² Krupko : plus de 250 accords internationaux ont été conclus au niveau de la région de Gomel et des centres de district [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoj-oblasti-i-rajtsentrov-zakljucheno-bolee-250-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>

80 objets d'investissement, principalement dans le secteur réel de l'économie. Ce n'est pas une coïncidence : c'est le complexe industriel qui est la locomotive de l'économie de la région"⁹³ .

Par exemple, dans le district de Lelchitsky, ils proposent un projet de développement d'un gisement d'eau ultra-fraîche. Il s'agit d'une véritable opportunité de rivaliser avec des marques de renommée mondiale. De telles installations de production n'ont pas encore été créées au Belarus ou dans les pays voisins. L'eau est extrêmement peu minéralisée et peut être utilisée dans la diététique et l'alimentation des enfants. Il existe un gisement de gypse exploré dans le district de Petrikov, qui a déjà été préparé pour le développement industriel. D'après les résultats de l'exploration préliminaire dans les parties ouest et est du gisement, les réserves minérales s'élèvent respectivement à 120 et 125 millions de tonnes. Il convient également de noter la position objectivement favorable du gisement - à 11 kilomètres de la gare ferroviaire et à proximité de la rivière Pripyat. L'organisation de la production d'aluminium primaire et de ses alliages sur la base du gisement de bauxite-dawsonite de Zaozerne est une proposition actuelle pour les investisseurs dans le district de Yelsky. "Le gisement devrait contenir plus de 182 millions de tonnes de minerai. Deux options d'exploitation s'offrent aux investisseurs potentiels : la méthode du puits et celle du forage".⁹⁴ . D'autant plus que la demande d'aluminium ne cesse de croître. Le spectre

⁹³ Plus de 80 objets d'investissement sont proposés au Forum économique de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bolee-80-objektov-dlja-investirovaniya-predlagajut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/>

⁹⁴ "Or transparent", gypse, aluminium. Quelles richesses du sous-sol sont offertes aux investisseurs dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aljuminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>

des applications de l'aluminium s'étend de l'aviation et de l'espace à la construction et à l'industrie chimique

Pour en revenir aux perspectives et aux domaines de coopération possibles entre la région de Gomel et les pays étrangers, il convient de noter que le Kazakhstan figurait parmi les participants actifs au forum des pays de la Communauté des États indépendants, dont le potentiel de coopération avec la région du sud-est du Belarus est tout simplement énorme. Cela concerne tout d'abord les questions de coopération industrielle et d'agriculture. Par exemple, "au Kazakhstan, dans le cadre de la coopération, une production d'assemblage de machines a été mise en place conjointement avec Gomselmash, qui se développe avec succès"⁹⁵. Dans le cadre du forum économique, les parties ont convenu d'augmenter le nombre de projets communs.

Les partenaires d'Ouzbékistan ont informé le forum du développement d'un nouveau projet avec la Biélorussie. La condition préalable à une interaction active était le mémorandum sur la coopération et la création de projets d'investissement signé il y a environ six mois entre les zones économiques franches (FEZ) Kokand et Gomel-Raton. La zone économique franche d'Ouzbékistan a été créée en 2017. Elle s'intéresse désormais à l'expérience des producteurs de Gomel dans le domaine de la construction de machines et de la transformation du lait. Actuellement des négociations sur la création d'un projet commun avec la société biélorusse sont en cours. Apparemment, "un projet d'investissement biélorusse-ouzbek sur la transformation du lait, la

⁹⁵ La région de Gomel a l'intention d'étendre sa coopération avec des partenaires du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/>

production de lait en poudre, de fromage, de kéfir..." sera bientôt réalisé.⁹⁶

Si l'on parle des partenaires de la région Homiel dans les pays asiatiques, il faut citer en premier lieu la Chine. Dans le cadre du forum économique, notamment, les représentants de la province chinoise de Hebei ont défini les lignes directrices des nouvelles orientations du renforcement de la coopération avec la région Homiel. "Il y a un intérêt pour le développement de la coopération dans le domaine du travail du bois. Dans l'une des villes de la province, il existe une importante production de meubles et, par conséquent, < ... > de grands besoins en matière d'achat de bois..."⁹⁷. En outre, il existe une usine de fabrication de roulements dans la région chinoise. Il pourrait s'agir d'un autre domaine de coopération potentielle avec les partenaires biélorussiens.

L'intention de renforcer la coopération dans différents domaines avec des partenaires potentiels de Mongolie a été soulignée par la partie Homiel lors du forum, en insistant sur le fait que 2024 est devenu un point de départ pour intensifier la coopération et la porter à un niveau qualitativement nouveau, et que cette année a également ouvert une nouvelle page dans l'histoire des liens de partenariat entre la Biélorussie et la Mongolie sur le site. Des perspectives intéressantes sont envisagées "dans les domaines de l'agriculture, de l'industrie et de

⁹⁶ Il s'agira d'un superproduit. Le représentant de la FEZ "Kokand" a annoncé un nouveau projet biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/poluchitsja-superprodukt-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyj-belorussko-uzbekskij-proekt-662558-2024/>

⁹⁷ Promsector et woodworking. La Gomelshchina et la province chinoise de Hebei ont défini la sphère d'intégration [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/promsector-i-derevoobrabotka-gomelshchina-i-kitajskaja-provintsija-hebej-nametili-sfery-dlja-integratsij-662539-2024/>

la production alimentaire"⁹⁸ . Il s'agit d'accords spécifiques : de la fourniture de tondeuses Gomselmash à l'étude de l'entretien et de l'alimentation des animaux de ferme dans les meilleures fermes du district de Mozyr.

Quant aux Émirats arabes unis (EAU), ils sont le principal partenaire commercial de la région du sud-est du Belarus parmi les États arabes du golfe Persique. Il suffit de dire que "seules les exportations de produits laitiers produits dans la région de Gomel ont presque été multipliées par neuf à la fin de l'année dernière [2023]"⁹⁹ . Les entreprises et organisations de Homiel fournissent également aux EAU de la farine, des confiseries et des produits de menuiserie, ainsi que des services informatiques et de construction. S'agissant des domaines de partenariat les plus prometteurs avec Homiel, la partie émiratie a mentionné des domaines de coopération tels que les technologies agricoles, les produits alimentaires, la sécurité alimentaire, les "technologies vertes", l'énergie propre, ainsi que la coopération interrégionale, les parties prévoyant d'adopter un document important dans un avenir proche - "un mémorandum sur l'établissement de relations de jumelage entre Homiel et l'Émirat de Fujairah"¹⁰⁰ .

Un autre vecteur de renforcement des liens internationaux avec les pays africains a également été esquissé lors du 18e Forum économique de Gomel. Il s'agit en particulier du Zimbabwe. En

⁹⁸ Des machines aux sucreries. Quels sont les points de contact entre la région de Gomel et la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosnovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>

⁹⁹ Les exportations de produits laitiers des producteurs d'Homiel aux EAU ont été multipliées par neuf à la fin de 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oae-vyros-pochti-v-devjat-raz-po-itogam-2023-662349-2024/>

¹⁰⁰ Homiel et Fujairah envisagent d'établir des relations de jumelage [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhajra-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>

effet, en 2023, les machines agricoles de Gomel ont parfaitement fait leurs preuves dans les champs de ce pays d'Afrique du Sud. En effet, grâce à ces machines, "l'année dernière, les agriculteurs du Zimbabwe ont obtenu une récolte record de blé". Le ministère zimbabwéen des terres, de l'agriculture, de la pêche, des ressources en eau et du développement rural a fait une évaluation très positive du programme gouvernemental conjoint de mécanisation du secteur agricole avec le Belarus"¹⁰¹. D'ici la fin de l'année, 80 autres unités de machines Gomselmash seront livrées à ce pays africain depuis la région du sud-est du Belarus.

Pour résumer les résultats du 18e Forum économique de Gomel, nous voudrions souligner que cet événement annuel donne à la région et à chaque entreprise de la région l'occasion de "se développer, de produire plus de produits et d'augmenter les exportations, afin que les entreprises se renforcent, croissent et soient financièrement stables en cette période difficile"¹⁰², ainsi que de trouver de nouveaux partenaires de coopération et d'établir des projets de production conjoints, donnant ainsi un élan supplémentaire au renforcement des liens économiques et socioculturels internationaux.

Toujours en septembre 2024, le **Forum économique international de Grodno** s'est tenu sous la devise "Réalités modernes et nouvelles opportunités", qui a rassemblé plus de quarante chefs d'entreprise, propriétaires d'entreprises, spécialistes

¹⁰¹ "Gomselmash" a l'intention de fournir un grand nombre de machines au Zimbabwe d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabve-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>

¹⁰² Krupko : le Forum économique de Gomel donne un élan supplémentaire au développement des relations internationales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razvitii-mezhdunarodnyh-svjazej-662566-2024/>

des services économiques et juridiques étrangers, des départements de vente et de marketing, ainsi que des représentants du corps diplomatique du Kazakhstan, de la Russie, du Pakistan, de l'Inde, de l'Iran, du Zimbabwe, de la Palestine, des invités des villes jumelées, des représentants des cercles d'affaires de Chine, d'Azerbaïdjan, de Russie, de Turquie. Ce forum est devenu une plateforme de dialogue ouvert qui permet de discuter des mécanismes de coopération dans différents domaines. En particulier, les sections thématiques "Zones économiques libres comme moteur du développement économique régional", "Commerce électronique comme outil de promotion des exportations", "Tourisme industriel et de santé" ont parlé de l'expansion des vecteurs le long desquels les liens mutuellement bénéfiques progresseront.

Si nous parlons de la région de Grodno dans son ensemble, elle a atteint la plus forte croissance du produit régional brut en 2024 parmi les autres régions du Belarus - plus de 108 %. Dans la région de Grodno, une grande attention est accordée au développement des villes. En particulier, le district de Lida est devenu l'un des trois leaders du Belarus en matière de développement des villes de plus de 80 000 habitants. En outre, le programme "Un district - Un projet" est mis en œuvre avec succès dans la région. En fait, il a déjà dépassé son nom. Pratiquement un district sur deux possède deux ou trois projets modernes"¹⁰³. En ce qui concerne les exportations, la région a déjà augmenté ses livraisons à l'étranger de 3 % en 2024. Aujourd'hui, les produits de

¹⁰³ Chebotar au forum international de Hrodna : nous avons une économie de qualité qui attire les investisseurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forume-v-grodno-una-nas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privlekaet-investorov-659331-2024/>

la région de Grodno sont présents sur les marchés de plus d'une centaine de pays du monde et pénètrent activement les États d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine. Il suffit de dire que cette année "les exportations vers les pays de l'arc lointain ont augmenté de manière significative : deux fois vers la Chine, trois fois vers l'Inde"¹⁰⁴ .

En ce qui concerne Grodno elle-même, lieu du forum international, cette ville à l'économie ouverte entretient des relations commerciales et économiques avec 109 pays du monde. Ses entreprises exportent chaque année des produits d'une valeur de plus d'un milliard de dollars. Grodno renforce activement ses relations internationales. Fait important : au cours des quatre dernières années, des accords de coopération ont été signés avec trois villes chinoises (Lanzhou, Haikou et Lohe), deux villes russes (Yuzhno-Sakhalinsk, Krasnodar) et une ville azerbaïdjanaise (Gabala). À Grodno même, de grands projets d'investissement portant sur la création de nouvelles entreprises et d'installations de production, la construction d'installations sociales, la création de nouvelles infrastructures et l'amélioration des infrastructures existantes ont été mis en œuvre et se poursuivent. "Les réalités d'aujourd'hui incitent à reconstruire, à trouver de nouvelles approches du développement, à redémarrer, à jeter de nouvelles bases pour une croissance réussie. Grodno a présenté au forum des propositions pour des investisseurs potentiels sur des terrains vacants, des objets immobiliers..."¹⁰⁵ . L'efficacité de la politique

¹⁰⁴ La région de Grodno a doublé ses exportations vers la Chine et les a multipliées par trois vers l'Inde [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

¹⁰⁵ Six accords avec des partenaires étrangers conclus lors du forum économique de Hrodna [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/news/view/six-sdelok-s-inostrannymi-partnerami-zaklucheny-v-hrodne-659408-2024/>

commerciale et économique du centre régional est également attestée par plusieurs accords de coopération signés, par exemple, avec la ville azerbaïdjanaise de Gabala et la ville chinoise de Lunan en septembre 2024.

Dans le cadre de la section thématique du forum - "Les zones économiques franches en tant que moteur du développement économique régional" - des exemples de mise en œuvre réussie de projets d'investissement par les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont été discutés. "La priorité dans le travail de cette FEZ est le développement de sites d'investissement dans les districts"¹⁰⁶. On s'attend à ce que, d'ici la fin de la période quinquennale en cours, les résidents de la FEZ apportent une augmentation significative des investissements, des exportations et des salaires des employés des entreprises. Lors de l'exposition universelle régionale des réalisations de Grodno organisée dans le cadre du forum, où une quarantaine d'entreprises et d'organisations de premier plan de la ville ont présenté leurs produits, leurs services et leurs développements innovants aux habitants de la région et aux invités étrangers, 16 d'entre eux étaient des résidents du FEZ "Grodnoinvest". En particulier, "les résidents ont présenté leur potentiel commercial et économique : JSC "Grodortorgmash", LLC "PCC Consumer Products Navigator", LLC "Biocom", LLC "Cosy Eurohome Premium", LLC "TechnoKhimReagentBel", PT LLC "Tayfun", CJSC "NPO "Vektor", LLC "Terrazit Plus", JV CJSC "Bigan", LLC "ServicePromPak", LLC "Medlen", OJSC

<https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnymi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskom-forume-v-grodno-659365-2024/>

¹⁰⁶ Ministère de l'économie : la priorité dans le travail du FEZ "Grodnoinvest" est le développement des sites d'investissement dans les districts [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitie-investitsionnyh-ploschadok-v-rajonah-672104-2024/>

"Belkard", JLLC "Conte Spa", OJSC "Gronitex", JLLC "ZOV-LENEVROMEBEL" et LLC "EUEcoPak"¹⁰⁷. Il convient d'ajouter que lors de la session plénière du forum, des accords de coopération ont été signés entre l'administration de la FEZ Grodnoinvest et le gouvernement populaire municipal de Lunan, la représentation de la région de Nijni Novgorod au Belarus et la société turque Vin Logistic.

L'expérience de la branche de Grodno de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB) a été présentée dans le cadre de la section thématique du forum - "Le commerce électronique en tant qu'outil de promotion des exportations". Il convient de noter qu'à la fin des huit mois de 2024, le montant des transactions d'exportation effectuées par les entités économiques de la région de Grodno sur la BUTB "a dépassé \$ 155 millions, soit 13,4 fois plus qu'en janvier-août 2023"¹⁰⁸. La majeure partie des ventes sur provenait de l'agriculture et des produits du travail du bois. La part de ces groupes de produits dans la structure des exportations des entreprises de Hrodna s'élevait respectivement à près de 90 et 10 %. Cette année, des entreprises de 19 pays ont acheté des produits des producteurs de Grodno sur les marchés d'échange. Les produits laitiers, le sucre, les produits carnés, l'huile de colza et le bois de sciage résineux étaient les plus demandés par les importateurs étrangers. Ainsi, la participation au Forum

¹⁰⁷ Le Forum économique international de Grodno a été organisé avec la participation du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskiy-mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

¹⁰⁸ Les exportations des entreprises de la région de Grodno ont été multipliées par 13 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriyatij-grodnenskoj-oblasti-vyros-v-13-raz-659464-2024/>

économique international de Grodno a donné une occasion supplémentaire d'informer non seulement les entreprises de Grodno, mais aussi les non-résidents de la République du Belarus sur les possibilités de commerce d'échange.

Revenant à la devise de ce forum économique à Grodno - "Réalités modernes et nouvelles opportunités", nous soulignons que la région de Grodno est un territoire en développement dynamique avec d'énormes opportunités et un climat d'affaires confortable. "La tâche principale des entreprises exportatrices est la nouvelle géographie et les nouvelles relations logistiques"¹⁰⁹. Ce forum a donc constitué une nouvelle étape concrète dans l'établissement de relations durables avec des partenaires internationaux potentiels en termes de coopération mutuellement bénéfique.

Enfin, en octobre 2024, **Mogilev** accueillera deux forums internationaux à la fois : le **15^e forum économique - "Mill of Success"** ; le **2^e forum de coopération - sur la substitution des importations des États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS)**. Dans le premier cas, ce forum est une plateforme traditionnelle de présentation des projets de production et d'investissement de la région de Mogilev et des propositions les plus prometteuses dans le domaine du commerce et de la coopération économique, industrielle et en matière d'investissement. Le second vise à trouver des fournisseurs alternatifs de produits - matières premières, équipements, composants - pour les entreprises exportatrices, en établissant des

¹⁰⁹ Sidorkevich, D. La session plénière a ouvert une série d'événements du Forum économique international de Grodno / D. Sidorkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL <https://grodnonews.by/news/vlast plenarnoe zasiedanie otkrylo cheredu meropriyatiy grodnenskogo mezhdunarodnogo ekonomicheskogo foruma .html>

liens de coopération solides entre les producteurs et les consommateurs des entreprises de la SCO. Les participants à ces événements internationaux comprenaient des fonctionnaires, des diplomates et des hommes d'affaires de pays tels que la Chine, le Tadjikistan, l'Inde, l'Iran, le Pakistan et la Russie. Les sections du forum ont discuté "des problèmes sectoriels, de la substitution des importations, du soutien aux exportateurs, des nouveaux itinéraires logistiques et des corridors de transport, des instruments du marché financier, des tâches actuelles du processus d'intégration des entreprises régionales dans l'espace économique mondial"¹¹⁰

Il convient de noter que la tenue de ces forums d'orientation économique et coopérative témoigne du fait que, chaque année, l'intérêt pour l'économie de la région de Mogilev ne cesse de croître et que celle-ci est parvenue à restructurer son travail dans de nouvelles conditions et à s'engager sur la voie d'une croissance durable. Il suffit de dire que "en 2023, la région a terminé l'année avec un taux de croissance du produit régional brut de 101,6 %, et que l'année en cours, il croît à un taux de 105,8 %" ¹¹¹. Aujourd'hui, la région de Mogilev est spécialisée dans les machines agricoles, les produits chimiques et les tissus, les produits du bois et la production alimentaire. Deux des trois cimenteries biélorussiennes sont situées dans la région. Tous les pneus et les ascenseurs biélorusses y sont également produits.

¹¹⁰ Nouveaux marchés, substitution des importations. Deux forums économiques majeurs se tiendront à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novye-rynki-sbyta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-projdu-v-mogileve-667334-2024/>

¹¹¹ "Présentation de la région de Mogilev et du Belarus. Ouverture de deux forums économiques majeurs à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-otkrylis-v-mogileve-668921-2024/>

Dans le cadre du 15^e forum économique "Mill of Success", de nouvelles idées commerciales spécifiques ont été annoncées, qui pourraient bientôt être réalisées avec une participation internationale. Il s'agit de la mise en œuvre de "projets de production d'additifs pour le fourrage, de sols et d'engrais organiques, de la création de nouveaux complexes de production de viande en vue de la transformation ultérieure de la viande bovine et de son exportation, ainsi que de la création d'installations de pointe pour la transformation du bois et le développement du tourisme"¹¹². En outre, pour un dialogue ouvert dans cette région du Belarus, il existe tous les outils nécessaires pour soutenir les entreprises : la zone économique libre "Mogilev", l'agence de développement régional Mogilev, la branche Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus. Ils créent des conditions favorables et encouragent le développement de relations d'affaires avec des partenaires et des investisseurs étrangers.

Un autre avantage unique de la région de Mogilev est la région sud-est, qui comprend sept districts où des conditions favorables exclusives ont été créées. Celles-ci comprennent un retour garanti à l'investisseur de 35 % des coûts encourus pour la mise en œuvre du projet, des déductions salariales réduites pour les organisations et les employés, ainsi qu'une procédure simplifiée pour l'octroi de parcelles de terrain et de biens immobiliers. Enfin, la construction de toutes les infrastructures

¹¹² Isachenko à propos de "Mill of Success" : le forum est devenu une plateforme de rencontres avec des amis fiables et de nouveaux partenaires [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoj-dlja-vstrech-s-nadezhnymi-druzjjami-i-novymi-668855-2024/>

nécessaires - électricité, gaz, eau, routes - sera entièrement à la charge du budget.

En ce qui concerne le deuxième forum de coopération sur la substitution des importations des États membres de l'OCS, plusieurs domaines clés ont été formulés à Moguilev, qui contribueront à une utilisation conjointe plus efficace des opportunités émergentes de cette organisation internationale. Il s'agit tout d'abord de la coopération industrielle et de la coopération en matière d'investissement. Après tout, la division de la production en étapes et en composants selon le principe des avantages relatifs permettra non seulement d'optimiser les processus de production, mais aussi d'accroître la compétitivité des marchandises sur les marchés internationaux. Deuxièmement, il s'agit du développement des infrastructures de transport et de logistique, car la modernisation des couloirs de transport et la création de plateformes logistiques sur le site réduiront considérablement les délais et les coûts de livraison des marchandises. Troisièmement, il s'agit de la coopération en matière de personnel, de l'échange de connaissances et d'expériences dans le domaine de la formation des spécialistes. Et "le Belarus, en tant que nouveau membre à part entière de l'OCS, est prêt à faire le maximum d'efforts pour améliorer l'efficacité de l'organisation dans les domaines de l'économie et de la sécurité, en utilisant à cette fin son potentiel de transit, industriel et scientifique, ainsi que son expérience en matière de maintien de la paix et de diplomatie multilatérale"¹¹³.

¹¹³ "Les restrictions extérieures ouvrent une fenêtre d'opportunité". Naumovich au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskome-forume-v-mogileve-668949-2024/>

Rappelons que notre pays bénéficie d'un certain nombre de préférences : six zones économiques libres, le parc de haute technologie, des régimes d'exploitation attrayants dans les petites et moyennes villes et les zones rurales, la zone économique spéciale de Bremino-Orsha et le parc industriel de la Grande Pierre Chine-Biélorussie. Aujourd'hui, une fenêtre d'opportunité s'ouvre donc pour le Belarus et les autres pays de l'OCS en termes de coopération industrielle et de développement actif de projets de substitution aux importations, afin d'explorer de nouveaux horizons d'interaction et de s'efforcer d'instaurer un dialogue constructif et un partage des connaissances. Pour référence, nous notons que "l'Organisation de coopération de Shanghai, avec près de 40 % de la population mondiale et environ 30 % du PIB mondial, offre d'énormes opportunités pour le commerce et l'investissement "¹¹⁴ . Le forum de Mogilev a offert un large éventail de soutien aux initiatives conjointes et des conditions de qualité pour l'investissement afin de parvenir à des résultats communs significatifs.

En résumé. Tous ces faits montrent que les forums économiques internationaux au Belarus, dont certains existent déjà depuis plus de 15 ans, donnent de nouvelles impulsions au développement des régions, au renforcement de l'économie de l'innovation, et stimulent les initiatives régionales avec une participation internationale pour assurer le développement durable des territoires.

¹¹⁴ "Quand il y a un intérêt économique, tout le reste se développe". Participant au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>

Serbie : à la recherche de nouveaux créneaux d'interaction

La Serbie est le principal partenaire économique du Belarus dans les Balkans. En novembre 2024, les autorités de Minsk et de Belgrade ont célébré le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques. Après 2019, lorsque les travaux de la Commission intergouvernementale (CIG) Biélorussie-Serbie sur la coopération commerciale et économique ont été mis en pause, les parties ont néanmoins interagi assez activement **dans** divers domaines - **science, technologie et innovation, exportations de produits alimentaires biélorusses, agro-industrie, activités d'échange et d'exposition.**

Il convient de rappeler que les chefs d'État de la Biélorussie et de la Serbie ont convenu d'intensifier considérablement les efforts visant à augmenter le volume du commerce bilatéral, à mettre en œuvre des initiatives visant à créer des installations de production conjointes et à lancer des projets d'investissement mutuels en décembre 2019, lors de la visite officielle de la délégation biélorusse à Belgrade. À l'époque, les pourparlers avaient abouti à la signature d'un ensemble de huit documents sur le développement de la coopération bilatérale dans divers secteurs. Détail caractéristique : la moitié d'entre eux concernait la sphère scientifique. Parmi eux, "un protocole d'accord sur la coopération dans le domaine de l'innovation et du développement des technologies numériques, des accords sur la coopération scientifique et technique entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Académie serbe des sciences et des arts, le ministère de l'éducation, des sciences et du développement technologique de

la Serbie"¹¹⁵. Le programme intergouvernemental de coopération dans le domaine de l'éducation pour 2020, signé en même temps, les a complétés.

D'une manière générale, la coopération entre les deux pays dans les domaines de la **science, de la technologie et de l'innovation** s'est développée depuis la signature de l'accord intergouvernemental correspondant en 1996 entre le Belarus et la Yougoslavie de l'époque. En cinq ans seulement - de 2015 à 2019 - "23 projets scientifiques et techniques conjoints ont été mis en œuvre, notamment dans le domaine des sciences agronomiques et biologiques, physiques et mathématiques, chimiques et des technologies de l'information"¹¹⁶. Le Comité d'État pour la science et la technologie de la République du Belarus a noté à l'époque que "les domaines prioritaires nationaux du Belarus en matière de science, de technologie et d'innovation coïncident largement avec ceux de la Serbie. Il s'agit avant tout de l'énergie, de la médecine et de la pharmacie, des technologies de l'information et de la communication, des biotechnologies et des nanotechnologies"¹¹⁷.

Le programme exécutif de coopération scientifique, technique et en matière d'innovation pour 2020-2021, signé en décembre 2019 par le Comité d'État biélorusse pour la science et la technologie et par le ministère serbe de l'éducation, de la science

¹¹⁵ Matievsky, M. Le Belarus et la Serbie ont signé un ensemble de documents après la réunion des présidents, dont la moitié dans le domaine de la science / M. Matievsky // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-podpisali-posle-vstrechi-prezidentov-paket-dokumentov-polovina-v-sfere-nauki-371489-2019/>

¹¹⁶ La Biélorussie et la Serbie signeront le programme de coopération scientifique et technique pour 2020-2021 à l'automne [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-osenju-podpishut-programmu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-na-2020-2021-gody-359969-2019/>

¹¹⁷ Le Belarus et la Serbie ont discuté des perspectives de coopération scientifique, technique et en matière d'innovation [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://www.gknt.gov.by/news/2019/belarus_i_serbiya_obsudili_perspektivy_nauchno_tekhnicheskogo_i_innovatsionnogo_sotrudnichestva/

et du développement technologique, visait à donner une puissante impulsion au développement des partenariats biélorusse-serbe dans le domaine scientifique. Dans ce cadre, dix projets scientifiques et technologiques conjoints devaient être mis en œuvre dans des domaines tels que l'agriculture et l'alimentation, la biotechnologie, les nanomatériaux, le laser et les technologies chimiques.

Lors de la 9e réunion de la **Commission** biélorusse-serbe **pour la coopération scientifique et technique** qui s'est tenue en décembre 2019, les parties ont également convenu d'avancer conjointement vers de nouveaux objectifs stratégiques dans les domaines de la haute technologie, de la pharmacie, de l'optique et de la chimie bioorganique. D'autant qu'en 2018, les scientifiques biélorusses et serbes ont également réalisé dix projets scientifiques et techniques, dont cinq en sciences physiques et mathématiques, trois en sciences agraires et biologiques, et deux en sciences chimiques et de la terre. "Du côté biélorusse, les exécutants de sept projets sont des organisations de l'Académie nationale des sciences de Biélorussie et trois projets sont des organisations du ministère de l'Éducation"¹¹⁸.

Il convient de noter qu'une structure de coordination de la coopération biélorusse-serbe telle que le **groupe de travail pour le développement de la coopération dans le domaine de l'agriculture et de l'alimentation**, dont la cinquième réunion s'est tenue à Belgrade en décembre 2019, se concentre également sur le développement des liens scientifiques **et d'innovation**. Là,

¹¹⁸ Le Belarus et la Serbie mèneront 10 projets scientifiques et techniques conjoints en 2020-2021 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-v-2020-2021-godah-vypolnjat-10-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-371346-2019/>

les parties, discutant des questions vétérinaires et phytosanitaires, de la production végétale et de la production de semences, de l'interaction entre les universités agraires, ont convenu d'élaborer des options possibles et des perspectives de coopération entre les organisations de recherche des deux pays, y compris dans le domaine de la sélection et de la production de semences de luzerne et de betterave sucrière. L'attention portée à ces sujets s'explique par le fait que la coopération dans ce domaine s'est récemment développée de manière très intensive. Il suffit de dire que pour les trois trimestres de 2019, "le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires entre les deux pays a augmenté de plus de 30% par rapport à la même période de 2018. Les exportations ont triplé et se sont élevées à \$ 3,597 millions. La Biélorussie fournit à la Serbie des pommes de terre, des semences, du beurre, des oignons, des échalotes, des poireaux, de l'ail "¹¹⁹ .

En ce qui concerne l'éducation, les parties considèrent que les domaines de coopération prioritaires sont l'élargissement des partenariats entre les institutions éducatives spécifiques des deux pays, l'échange actif d'informations sur l'éducation de base et complémentaire pour les adultes, l'éducation complémentaire pour les enfants et les jeunes, ainsi que l'éducation inclusive et professionnelle. Le Belarus s'intéresse en particulier à l'expérience serbe "en matière d'introduction de programmes éducatifs internationaux dans le système national d'éducation "¹²⁰ . L'accord de coopération entre l'Université d'État Janka Kupala de Grodno et l'Université de Belgrade, signé en décembre 2019 dans la

¹¹⁹ La Serbie s'intéresse aux livraisons de lait biélorusse [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/serbija-zainteresovana-v-postavkah-belorusskogo-moloka-371388-2019/>

¹²⁰ Biélorussie - Serbie : priorités de la coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://edu.gov.by/news/belarus--serbiya-prioritety-sotrudnichestva/>

capitale serbe, contribuera également à l'accomplissement de cette tâche. Ce document prévoit une "coopération entre les universités dans le domaine des activités éducatives et scientifiques, ainsi que dans l'utilisation des meilleures pratiques et la mise en œuvre des développements scientifiques dans le processus éducatif"¹²¹ . Notez que dans le classement national des universités en Serbie, l'Université de Belgrade est classée première.

¹²²Cinq ans plus tard, en novembre 2024, Minsk a accueilli la 11e réunion de la commission mixte biélorusse-serbe **pour la coopération scientifique et technique**, où il a été noté que de 2014 à 2024, 57 projets scientifiques et techniques biélorusses et serbes ont été mis en œuvre dans les domaines technique, physique et mathématique, agricole et biologique, et chimique, ainsi que dans le domaine des nanomatériaux, de la science des matériaux et des technologies de l'information, et au cours des 10 premiers mois de 2024, "les exportations de produits de haute technologie de la Biélorussie vers la Serbie ont presque doublé", En 2021, un concours de projets scientifiques et techniques conjoints pour la période 2022-2024 a été convenu, puis mené avec succès. En conséquence, "12 projets conjoints dans des domaines tels que la médecine, l'informatique, les nouveaux matériaux et la biotechnologie" ont été finalisés¹²³ . Les parties ont également

¹²¹ Yanka Kupala GrSU a signé un accord de coopération avec l'Université de Belgrade [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.grsu.by/component/k2/item/31876-grgu-imeni-yanki-kupaly-zaklyuchen-dogovor-o-sotrudnichestve-s-belgradskim-universitetom.html>

¹²² Les exportations de produits de haute technologie du Belarus vers la Serbie ont presque doublé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksport-tovarov-vysokogo-tehnologicheskogo-urovnja-iz-belarusi-v-serbiju-vyros-pochti-vdvoe-676446-2024/>

¹²³ Le Belarus et la Serbie finalisent 12 projets communs dans les domaines de la médecine, de l'informatique et de la biotechnologie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-serbija-zavershajut-12-sovmestnyh-proektov-v-sferah-meditsiny-informatiki-i-biotekhnologii-654346-2024/>

identifié les technologies de l'information et de la communication, l'intelligence artificielle, la biotechnologie, l'énergie, l'ingénierie et l'agriculture comme des domaines prioritaires d'activités conjointes pour 2025-2026. À cet égard, un nouveau concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre le Belarus et la Serbie pour les deux prochaines années a été annoncé lors de la 11e réunion de la commission. Il sera organisé dans les domaines suivants : "l'intelligence artificielle, l'information et la communication et les technologies interdisciplinaires basées sur leur application ; la biotechnologie ; l'énergie, les sources d'énergie renouvelables, l'écologie et l'utilisation rationnelle des ressources naturelles ; l'ingénierie mécanique, les technologies d'ingénierie, l'instrumentation et les matériaux innovants ; l'agriculture, les technologies agro-industrielles et alimentaires"¹²⁴ .

En ce qui concerne la coopération **en matière d'exportation de produits alimentaires biélorusses** vers le marché serbe, le volume des livraisons en provenance du Belarus est en constante augmentation. Les principaux produits exportés sont les produits laitiers, notamment le fromage, le lait en poudre, l'huile animale, ainsi que la levure et les pommes de terre fraîches. "Au cours des quatre dernières années, le chiffre d'affaires des matières premières alimentaires et agricoles entre le Belarus et la Serbie a triplé, et les exportations de produits alimentaires nationaux vers la Serbie ont augmenté de 63,3 % au cours des 11 premiers mois de 2024"¹²⁵ . Les parties estiment que la coopération

¹²⁴ Le concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre le Belarus et la Serbie a été annoncé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-sovmestnyh-belorussko-serbskih-nauchno-tehnicheskikh-proektov-680253-2024/>

¹²⁵ Les exportations de produits alimentaires du Belarus vers la Serbie ont augmenté de 63% en 11 mois l'année dernière [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/eksport-belorusskogo->

dans le **secteur** agro-industriel et l'approvisionnement en denrées alimentaires devrait être intensifiée, notamment par le biais du **groupe de travail** biélorusse-serbe **pour la coopération** dans ce domaine. En janvier 2025, afin d'intensifier les liens commerciaux et économiques et de discuter des questions d'actualité de la coopération bilatérale, la partie biélorusse a proposé d'envisager la possibilité d'organiser la prochaine, **sixième**, réunion du groupe sectoriel pour la coopération dans la sphère agro-industrielle dans un avenir proche afin de développer des partenariats dans la production végétale, d'augmenter le volume des fournitures de produits laitiers, ainsi que dans les **activités d'échange** et **d'exposition**.

Il convient de noter qu'en 2024, la Biélorussie et la Serbie ont intensifié leur coopération en matière de **commerce d'échange**. En particulier, "par rapport à 2023, le montant des transactions a été multiplié par plus de 37 - principalement en raison des livraisons de produits laitiers biélorusses sur le marché serbe. Le lait écrémé en poudre et le lait entier en poudre étaient les plus demandés. Ces articles ont représenté 64 % des ventes de produits biélorusses à la Serbie sur le site "¹²⁶. En janvier 2025, les deux pays ont élargi la nomenclature des produits du commerce d'échange. Deux nouveaux postes - les herbicides et les semences - sont apparus dans la structure du chiffre d'affaires du commerce d'échange. Jusqu'à présent, les entreprises serbes agissaient sur la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB)

prodovolstvija-v-serbiju-za-11-mesjatsev-proshlogo-goda-vyros-na-63_i_183993.html

¹²⁶ Le Belarus et la Serbie ont élargi la nomenclature des produits du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-serbija-rasshirili-tovarnuju-nomenklaturu-birzhevoj-torgovli-687941-2025/>

exclusivement en tant qu'importateurs, achetant du bois de sciage, du lait en poudre, du beurre et du fromage biélorusses par son intermédiaire. L'objectif est d'augmenter le volume et de diversifier la structure des échanges entre la Biélorussie et la Serbie, en faisant appel à de nouveaux produits de base demandés sur les marchés des deux pays. Par exemple, la Serbie est intéressée par l'achat de viande et de produits laitiers, d'huile de colza, d'additifs pour l'alimentation animale, de produits semi-finis en cuir et de ferraille du Belarus. Le Belarus, quant à lui, est prêt à importer de Serbie des semences agricoles, des produits phytosanitaires, du maïs, des polymères, des huiles techniques et des métaux non ferreux.

Pour référence, nous notons que " depuis le début de [2025], les commerçants de Serbie ont déjà conclu des opérations d'échange pour un montant total de 1,6 million de dollars. La facture comprend des exportations de lait séché biélorusse, ainsi que des fournitures de semences de betteraves et d'herbicides à la Biélorussie. D'ailleurs, l'année dernière, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Serbie a été multiplié par plus de 37, passant de 110 000 dollars en 2023 à 4,1 millions de dollars en 2024"¹²⁷ . Les partenaires ont l'intention de développer le vecteur de coopération de la bourse en accréditant de nouveaux participants de la Serbie à la BUTB et, à l'avenir, un courtier en valeurs mobilières qui informera les entreprises serbes des avantages de la bourse et les aidera à conclure des transactions. En outre, avec le soutien de la partie serbe, il est prévu d'établir

¹²⁷ Augmenter le volume et diversifier la structure : le Belarus et la Serbie intensifient leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/narastit-objem-i-raznoobrazit-strukturu-belarus-i-serbija-aktivizirujut-birzhevuju-torgovlju-690582-2025/>

des relations de partenariat entre la BUTB et le Novi Sad Commodity Exchange, ce qui permettra de combiner les efforts pour populariser les instruments boursiers parmi les entités commerciales du Belarus et de la Serbie.

En ce qui concerne la coopération entre le Belarus et la Serbie dans les **activités d'exposition**, il convient de noter qu'en mai 2023, l'exposition des producteurs biélorusses **Made in Belarus** a été présentée à la **foire agricole internationale Novi Sad** à Novi Sad, la deuxième plus grande ville de Serbie. Ce salon se tient chaque année depuis 1957 et attire environ 150 000 visiteurs et plus de 1 500 exposants. "Elle figure parmi les cinq plus grandes expositions d'Europe et parmi les dix plus grandes expositions du monde. L'événement a pour but de mettre en valeur l'industrie agricole, de présenter aux visiteurs des produits de haute qualité et les tendances actuelles de l'agro-industrie"¹²⁸. Les principales sections de l'exposition comprennent les aliments et les boissons, les équipements de transformation des aliments, les machines agricoles, les équipements et équipements, les produits de raffinage du pétrole, l'agriculture, l'élevage, la culture des plantes potagères et fruitières, les produits chimiques pour l'industrie alimentaire, les engrais agricoles et les produits phytosanitaires, les technologies et les équipements pour l'emballage, le transport et le stockage des produits alimentaires, la conception et la construction dans les industries agricoles et de transformation des aliments, les machines agricoles et de

¹²⁸ Les producteurs biélorusses participeront à la plus grande exposition agricole de Serbie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-primut-uchastie-v-krupnejshej-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-serbii-553678-2023/>

transformation des aliments et les équipements pour l'industrie alimentaire.

Le Belarus a présenté des organisations scientifiques, des producteurs pétrochimiques et industriels à cette exposition. "Parmi les participants figuraient le Comité d'État pour la science et la technologie (institution d'État "Institut biélorusse d'analyse des systèmes et de soutien à l'information"), des organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus, des institutions du ministère de l'éducation, ainsi que des entreprises pétrochimiques "Grodno Azot", Mountain Wax Plant, "Belshina", "Lakokraska", "Mogilevkhimvolokno"¹²⁹. La zone ouverte présentait des échantillons de machines agricoles provenant des fleurons de l'industrie biélorusse - l'usine de tracteurs de Minsk, Bobruiskagromash et Lidagroprommash. Dans le cadre de l'exposition, un forum commercial serbo-biélorusse s'est tenu à Novi Sad, où il a été souligné que les parties ont "un potentiel considérable d'intensification de la coopération bilatérale dans des domaines tels que la logistique, la médecine vétérinaire, le commerce de gros, la science, l'industrie alimentaire, la production de viande et de produits laitiers"¹³⁰. En outre, un accord de coopération entre les zones franches Grodnoinvest et Novi Sad a été signé lors du forum. Tout cela montre que les parties ont un réel intérêt et des propositions concrètes pour le

¹²⁹ L'exposition nationale du Belarus est présentée à l'exposition agricole de Serbie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-selhozvystavke-v-serbii-567630-2023/>

¹³⁰ Le Belarus et la Serbie ont discuté du développement de la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-serbija-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-567510-2023/>

développement de la coopération et la mise en œuvre de projets communs.

En janvier 2025 à Minsk, lors de la réunion des coprésidents de la CIG sur le commerce et la coopération économique, A. Karpovich et N. Popovich ont noté que les parties étaient prêtes à reprendre une coopération active entre les deux républiques dans un certain nombre de domaines, principalement dans l'économie, et ont "convenu d'organiser une réunion de la Commission intergouvernementale"¹³¹ au cours du premier semestre 2025 avec l'objectif global d'augmenter le chiffre d'affaires des échanges commerciaux. Afin de garantir une approche systématique dans le travail commun, une feuille de route sera élaborée, que le Belarus et la Serbie signeront lors de la réunion de la Commission intergouvernementale sur le commerce et la coopération économique. Ce document deviendra une base fiable pour trouver de nouveaux créneaux dans l'interaction efficace entre le Belarus et la Serbie.

¹³¹ Produits laitiers, bois, transport, tourisme. Le Belarus et la Serbie ont identifié des points de croissance dans leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/molochka-lesomaterialy-transport-turizm-belarus-i-serbija-opredelili-tochki-rosta-vo-vzaimnoj-torgovle-690546-2025/>

Ouzbékistan : la coopération se développe vers le haut

En août 2024, le deuxième Forum des femmes d'affaires ouzbéko-biélorusses s'est tenu à Tachkent, où une centaine de représentants des milieux d'affaires et des agences gouvernementales ont participé pour la seule partie biélorusse. Il convient de rappeler que le premier forum similaire s'est tenu en septembre 2023 à Minsk et était consacré au thème "Les femmes dans les affaires - Potentiel pour le développement de la coopération commerciale entre le Bélarus et l'Ouzbékistan", où "14 mémorandums et accords de coopération ont été signés, y compris un accord sur la création d'une installation conjointe de production de cuir et de chaussures, et 15 contrats d'une valeur de plus de 90 millions de Br, soit 350 milliards de soums ouzbeks, ont été conclus"¹³².

Cette fois-ci, le thème du forum des femmes était "Du commerce traditionnel au commerce vert". Dans le contexte de ce thème, il a été noté que le Belarus et l'Ouzbékistan abordent la question de la construction d'une économie verte de manière responsable, en la soutenant par des actions concrètes. Par exemple, ils augmentent chaque année le chiffre d'affaires des échanges commerciaux, garantissant mutuellement la production de produits compétitifs et développant la coopération en matière de production, la localisation des industries biélorusses et ouzbèkes sur le territoire de l'autre et l'augmentation de la part des investissements. Parmi les priorités de la croissance économique

¹³² Kochanova : Le Forum des femmes d'affaires ouzbek-biélorusse répond pleinement à l'esprit du temps [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-uzbeksko-belorusskij-zhenskij-biznes-forum-polnostiju-otvechaet-duhu-vremeni-656964-2024/>

verte, les parties envisagent des activités conjointes sur le développement, l'introduction et l'utilisation des technologies de protection de la nature , le développement des services environnementaux, l'écotourisme et l'agro-écotourisme. Il est également "conseillé de travailler à la création d'une ferme-laboratoire de biodesign, où la sélection de nouveaux types de cultures, y compris les cultures agricoles, et le développement de technologies et d'approches adaptées au climat pour améliorer la résilience des territoires à l'impact négatif des facteurs anthropiques et naturels"¹³³ . Ces questions ont été abordées dans six sections thématiques du forum, basées sur les principaux domaines de coopération entre les deux pays : l'ingénierie mécanique, l'industrie légère, l'agriculture, la chimie et le travail du bois, les services médicaux et éducatifs, le tourisme. C'est là qu'ont été notés les résultats intéressants de la coopération bilatérale, à la suite desquels il a été prévu de "signer plus de 60 accords et mémorandums d'une valeur d'environ\$ 50 millions"¹³⁴ .

Dans le cadre de ce forum, le domaine d'intérêt commun qu'est l'éducation a notamment été examiné. Lors de la session plénière, les parties ont exprimé leur volonté de développer la pratique des échanges mutuels et des stages d'étudiants, d'enseignants et de spécialistes de divers services et agences, et d'intensifier la coopération dans le cadre de programmes éducatifs conjoints. D'autant plus que le Belarus souhaite augmenter le

¹³³ Kochanova : Belarus and Uzbekistan approach the construction of green economy in good faith [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-belarus-i-uzbekistan-podhodjat-k-stroitelstvu-ekonomiki-zelenogo-tipa-dobrosovestno-656993-2024/>

¹³⁴ Narbayeva : plus de 60 accords devraient être signés à l'issue du IIe Forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/narbaeva-po-itogam-ii-uzbekske-belorusskogo-zhenskogo-biznes-foruma-planiruetsja-podpisat-bolee-60-657064-2024/>

nombre d'étudiants ouzbeks () dans les universités biélorussiennes et "attirer du personnel ouzbek dans les entreprises biélorussiennes, par exemple dans l'industrie légère et l'ingénierie mécanique, avec la possibilité de les former et de les recycler rapidement pour l'économie verte dans un large éventail de spécialités" (¹³⁵). En particulier, l'usine automobile de Minsk emploie déjà 300 spécialistes d'Ouzbékistan.

S'agissant spécifiquement de l'interaction entre les établissements d'enseignement supérieur, il a été noté lors du deuxième forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, qui s'est tenu en février 2024, qu'il y a quelques années, seuls quelques dizaines de citoyens ouzbeks étudiaient dans notre république, alors qu'"aujourd'hui, environ 5 000 étudiants sont formés dans des facultés conjointes. Il s'agit d'élargir les domaines de formation et de maximiser le potentiel des universités biélorusses"¹³⁶ . À ce jour, plus de 400 contrats et accords ont été signés. Un forum des recteurs a été organisé et "l'ouverture en Ouzbékistan d'une antenne de l'université d'État de Vitebsk, l'une des principales universités du pays, est à l'ordre du jour"¹³⁷ .

Un autre exemple éloquent peut être cité dans ce contexte. L'été dernier, l'université d'État de Grodno (GrSU) a accueilli la première remise de diplômes des étudiants qui suivent le

¹³⁵ Le Belarus est prêt à contribuer à la formation de spécialistes demandés en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-okazat-pomosch-v-obuchenii-vostrebovannyh-v-uzbekistane-spetsialistov-656992-2024/>

¹³⁶ Le Belarus est prêt à créer des entreprises en Ouzbékistan pour la commercialisation des développements scientifiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-sozdavat-v-uzbekistane-predpriyatija-dlja-kommertsializatsii-nauchnyh-razrabotok-616330-2024/>

¹³⁷ "Tout est en notre pouvoir". Snopkov a évalué la possibilité d'augmenter le chiffre d'affaires avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vse-v-nashih-silakh-snopkov-otsenil-vozmozhnost-velichenija-tovarooborota-s-uzbekistanom-657036-2024/>

programme conjoint de la GrSU et de l'université de droit de Tachkent. Pour mémoire, il convient de noter que ces étudiants ont été recrutés pour étudier dans le cadre du programme 2+1+1+1 en 2020. "Les étudiants ont étudié à Grodno pendant les deux premières années, puis une année à Tachkent et ont terminé leurs études également à la GrSU. Ils ont ainsi maîtrisé toutes les disciplines du programme biélorusse et les matières nécessaires du programme ouzbek. Ils ont ainsi obtenu deux diplômes en droit international, ce qui leur permet de travailler aussi bien dans leur pays d'origine, l'Ouzbékistan, qu'en Biélorussie..."¹³⁸. Plusieurs personnes ont terminé leurs études avec d'excellents résultats et ont reçu leurs diplômes respectifs. Certaines d'entre elles poursuivront leurs études dans le cadre du programme de maîtrise. Et la mise en œuvre de ce programme se poursuivra. Nous aimerions ajouter que huit programmes éducatifs conjoints sont mis en œuvre à la SDSU, où 216 personnes étudient : 144 étudiants de l'université de droit de Tachkent, 37 étudiants de l'université d'État de Karshi, 32 étudiants de l'institut pédagogique d'État de Kokand nommé d'après Mukimi, trois étudiants en master de l'institut de technologie chimique de Tachkent.

La coopération entre les régions des deux pays est un autre sujet pertinent qui a été abordé lors du deuxième forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses (). Lors de la réunion programmée du forum, il a été souligné que les parties devaient impliquer plus activement les communautés scientifiques et d'experts-analystes dans le thème des entreprises vertes, y compris

¹³⁸ 54 diplômés de la GrSU et de l'Université de droit de Tachkent ont reçu les diplômes de deux universités à la fois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/diplomy-srazu-dvuh-vuzov-poluchili-54-vypusknika-grgu-i-tashkentskogo-juridicheskogo-universiteta-644190-2024/>

"pour développer la diplomatie des personnes, initier et suivre la construction de liens de jumelage entre les villes du Belarus et de l'Ouzbékistan. Cette approche contribuera au développement de solutions commerciales communes prometteuses, y compris la création de nouveaux marchés et la promotion de produits communs sur les marchés de pays tiers"¹³⁹. D'autant plus que lors du deuxième forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, des documents ont été adoptés qui développent une coopération multiforme entre les régions des deux pays sur la mise en œuvre de projets dans le complexe agro-industriel, l'ingénierie électrique et le textile, les soins de santé et les produits pharmaceutiques, le développement urbain, les services publics, ainsi que "des feuilles de route seront adoptées et des groupes de travail seront mis en place dans chaque domaine"¹⁴⁰. Et déjà après le forum de février, il a été possible de noter un certain nombre d'exemples de la manière dont les régions biélorusses et ouzbèkes mènent une interaction efficace.

Ainsi, en avril 2024, les régions de Gomel et de Fergana ont signé une feuille de route de coopération et approuvé le plan d'action pour 2024-2025, qui "implique l'approfondissement et l'expansion du commerce bilatéral et de la coopération économique, scientifique et technique, culturelle et humanitaire"¹⁴¹. Dans le même temps, un accord de coopération

¹³⁹ Kochanova : il est nécessaire de construire des liens de jumelage entre les villes de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/special/society/view/kochanova-nuzhno-vystraivat-pobratimskie-svjazi-mezhdu-gorodami-belarusi-i-uzbekistana-657003-2024/>

¹⁴⁰ Zaleskii, B. La réalisation du potentiel économique dans les conditions de turbulence mondiale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 32.

¹⁴¹ Les dirigeants des régions de Gomel et de Fergana ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/rukovoditeli-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-629168-2024/>

entre les zones franches économiques "Kokand" et "Gomel-Raton" a été signé et des contrats pour plus de six millions et demi de roubles biélorusses ont été conclus. A noter que les deux régions développent des liens depuis 2019. Et durant cette période, "les exportations de produits Homel vers la région de Fergana ont été multipliées par 4,5"¹⁴². À l'avenir, les parties ont souligné plusieurs domaines clés dans lesquels elles construiront leur coopération : la création d'une entreprise laitière commune, la fourniture de produits des entreprises de construction de machines de Homel, la production de meubles et l'organisation de maisons de commerce à Homel et à Fergana.

Quant à l'interaction entre les deux capitales - Minsk et Tachkent - elles ont signé en février 2024 un accord sur l'établissement de liens de jumelage et un plan de mesures de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle pour 2024-2025. En avril, une délégation de Tachkent s'est rendue à Minsk pour étudier l'expérience de la ville dans divers domaines de l'économie urbaine. D'autant plus que "l'Ouzbékistan met en œuvre un projet de grande envergure "New Tashkent", qui prévoit la construction d'une ville basée sur des réalisations architecturales modernes sur un territoire de près de 20 mille hectares"¹⁴³. C'est pourquoi les partenaires ouzbeks se sont intéressés à tout : la largeur des rues, l'organisation du trafic, la répartition des feux de circulation et l'activité du système "One

¹⁴² Les régions de Gomel et de Fergana ont conclu des contrats pour plus de 6,5 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-i-ferganskaja-oblasti-zakljuchili-kontrakty-bolee-chem-na-br65-mln-629575-2024/>

¹⁴³ Kukharev : Minsk est prêt à partager avec Tashkent l'expérience du travail dans le domaine du logement et des services communaux, du développement urbain et de la numérisation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kuharev-minsk-gotov-podelitsja-s-tashkentom-opytom-raboty-v-zhkh-gradostroitelstve-tsifrovizatsii-628286-2024/>

Window". La capitale biélorusse a fait part de son expérience dans d'autres domaines : service 115, entreprises de production de véhicules municipaux et de tourisme. En outre, "les possibilités de coopération industrielle ont été discutées, en particulier dans le domaine du travail du bois et de la production de meubles, de la fourniture d'aliments pour bébés, de l'établissement d'une maison de commerce de l'Ouzbékistan à Minsk"¹⁴⁴. Les liens de jumelage entre les deux capitales commencent donc à se développer sur une trajectoire ascendante. On ne peut que s'en réjouir.

Enfin, le deuxième forum des femmes a mis l'accent sur les thèmes de la coopération scientifique et technique et de la coopération industrielle. En particulier, l'Institut de microbiologie de l'Académie nationale des sciences du Belarus (NAS) a signé un accord de coopération scientifique et technologique avec l'Institut de microbiologie de l'Académie des sciences de la République d'Ouzbékistan et un accord avec l'Institut de chimie bioorganique de l'Académie des sciences de la République d'Ouzbékistan sur la coopération scientifique dans l'étude des moyens de nature peptidique en tant qu'alternative aux antibiotiques. Et "l'Institut de la viande et de l'industrie laitière a signé un accord de coopération scientifique et technique, un accord a été conclu sur la mise en œuvre conjointe d'un certain nombre de projets scientifiques, y compris dans le domaine de la biochimie de la viande et des produits laitiers, des projets de poisson"¹⁴⁵.

¹⁴⁴ Commerce, coopération industrielle, échange d'expériences. Kukharev a présenté les orientations de la coopération avec Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kuharev-na-vstreche-s-poslom-oboznachil-napravlenija-sotrudnichestva-s-regionami-uzbekistana-623983-2024/>

¹⁴⁵ Les scientifiques du Belarus et de l'Ouzbékistan vont coopérer dans le domaine de la microbiologie et de la biochimie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-uzbekistana-budut-sotrudnichestvom-v-oblasti-mikrobiologii-i-biohimii-656830-2024/>

En outre, une exposition-présentation "Made in Belarus" a été organisée lors du forum, où plus de 70 innovations de scientifiques biélorusses de l'Académie nationale des sciences de Biélorussie et du ministère de l'éducation ont été présentées dans la section des développements scientifiques et techniques. Par exemple, l'Institut de la viande et de l'industrie laitière de l'Académie nationale des sciences a présenté des technologies de production de produits laitiers et de lait acidulé à faible teneur en lactose et sans lactose, ainsi que des produits fabriqués à partir de ces produits. L'Institut de microbiologie de l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté un certain nombre de préparations microbiologiques. L'une d'entre elles est conçue pour le traitement complexe des eaux usées provenant des usines de transformation de la volaille. La seconde est destinée au traitement des semences et des plantes végétatives du blé d'hiver, elle stimule la croissance et augmente la productivité de la culture céréalière. Une préparation microbienne sans équivalent pour la purification de solutions aqueuses à partir d'un mélange des solvants les plus courants à base d'esters et d'alcools a également été présentée.

L'université technologique d'État de Vitebsk a présenté des matériaux en nanofibres de différentes structures obtenus par électroformage et destinés à être utilisés dans la médecine et la cosmétologie () pour créer des médicaments innovants. L'université d'État de Polotsk a présenté lors de l'exposition une cire protectrice pour les caoutchoucs, qui est un ingrédient des mélanges de caoutchouc pour la fabrication des pneus de voiture. En termes de propriétés, elle correspond à la cire protectrice importée. "L'organisation de la production permettra d'éliminer les importations au Belarus à hauteur de 210 tonnes par an et de

réduire les coûts de 50 % grâce à des matières premières nationales moins chères"¹⁴⁶ . L'université d'État Yanka Kupala de Grodno a présenté des matériaux composites basés sur diverses matrices polymères pour la production de produits industriels. Le Centre national de recherche en science des matériaux de l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté des émeraudes artificielles de qualité gemme, dont les cristaux uniques présentent des caractéristiques proches de la pierre naturelle précieuse.

L'université d'État du Belarus (BSU) a quant à elle présenté "plus de dix inventions uniques dans le domaine de la médecine, de la pharmacie, de l'agriculture, de l'équipement technologique..."¹⁴⁷ . En particulier, la ligne de biopréparations microbiennes comprenait des produits largement demandés dans le complexe agro-industriel. Par exemple, "Bactogen" est conçu pour protéger les cultures maraîchères contre les maladies bactériennes et fongiques. En outre, le stand présentait les régulateurs de croissance et de qualité des plantes pour augmenter le rendement "Gulliver", "Stimul", "MaxImmun" et "Korneplus", ainsi que la biopréparation "Nemacid", qui vise à lutter contre un parasite tel que le nématode à galles. Il s'agit du seul remède au Belarus contre ce parasite, dont l'utilisation est autorisée dans les exploitations privées. Les produits alimentaires de la série "Food of the Smart City" ont également été exposés. Il s'agit de compositions sèches de légumes secs hachés ou écrasés, d'herbes,

¹⁴⁶ Gavrilova, V. From biopreparations to medical products : what Belarusian developments will be presented at the business forum in Tashkent / V. Gavrilova // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/comments/view/ot-biopreparatov-do-medizdelij-kakie-belorusskie-razrabotki-prezentujut-na-biznes-forume-v-tashkente-9344/>

¹⁴⁷ BSU présentera des développements innovants à l'exposition de Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-predstavit-innovatsionnye-razrabotki-na-vystavke-v-tashkente-656636-2024/>

d'épices, de sel et d'autres ingrédients. Ces phytocomplexes ont un effet immunomodulateur et contribuent à la normalisation des fonctions de l'appareil locomoteur et des systèmes nerveux et immunitaire. En outre, les visiteurs de l'exposition-présentation ont pu découvrir des phéromones d'insectes synthétiques pour lutter contre les parasites des forêts et des jardins, des équipements technologiques économes en ressources pour la production de produits à partir de mousses de polyuréthane élastiques, intégrales et rigides, ainsi que de nouveaux matériaux fonctionnels basés sur des ressources secondaires.

Dix entreprises du ministère de l'industrie du Belarus ont également présenté leurs produits à l'exposition. Un camion-benne à trois essieux MAZ-65012K fonctionnant au gaz et ayant une charge utile de 18,5 tonnes a été présenté dans la zone ouverte. Le moteur spécialisé est produit dans l'entreprise conjointe biélorusse et chinoise située dans le parc industriel de Veliky Kamen. Dans la zone fermée de l'exposition collective du ministère de l'industrie, les derniers échantillons ont également été présentés - "des produits médicaux d'Integral JSC et de BelOMO Holding, le plus grand téléviseur du Belarus avec une diagonale de 100 pouces, ainsi que des ordinateurs portables et d'autres produits de N Holding JSC, un modèle réduit du tramway T811 (M 1:20) d'UKH "BKM" JSC, ainsi que des groupes électrogènes diesel de Minsk Motor Plant JSC".¹⁴⁸

Cette exposition-présentation a montré que ce n'est pas la première année que l'Ouzbékistan attire de nombreux exportateurs

¹⁴⁸ Dix entreprises du ministère de l'Industrie présenteront leurs produits lors du IIe Forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/desjat-predpriyatij-minproma-prezentujut-produktsiju-na-ii-uzbeksko-belorusskom-zhenskom-biznes-forume-655386-2024/>

de Biélorussie pour démontrer leurs capacités lors d'événements d'exposition dans ce pays d'Asie centrale. Et 2024 n'est pas une exception à cet égard. D'autres exemples ont montré la diversité de la participation des entreprises et organisations biélorusses aux forums d'exposition ouzbeks.

À la fin de l'hiver et au début du printemps de cette année, la 25^e exposition internationale spécialisée "Construction - UzBuild" s'est tenue à Tachkent - dans le complexe d'exposition "Uzexpocentre", où une exposition collective du Belarus a été organisée, représentée par "cinq fleurons de l'industrie biélorussienne : Mogilevliftmash, Energokomplekt, Bellesexport, Newsprint Plant et une branche de Gomeldrev - "Parquet Plant"¹⁴⁹. Les entreprises biélorussiennes ont présenté leurs produits : ascenseurs, matériel de levage, équipement électrique et LED, câbles et produits de câblage, bois scié, bois cylindrique, produits combustibles (copeaux de bois, granulés), maisons à poutres collées, maisons à cadre-panneau, parquet massif stratifié, panneaux d'ingénierie, moulures. L'exposition comprenait également des stands individuels d'entreprises du Belarus - "Keramin OJSC, <...> Energokomplekt PO, Portman LLC (marque commerciale UNIDOORS), et Rechitsa Metizny Zavod OJSC"¹⁵⁰.

Un mois plus tard, à la fin du mois de mars 2024, à Tachkent, des entreprises du Belarus ont participé à la 23^e

¹⁴⁹ L'exposition de la Biélorussie est présentée à l'exposition internationale de la construction Uz-Build à Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-stroitelnoj-vystavke-uzbuild-v-tashkente-618287-2024/>

¹⁵⁰ Les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits et services lors de l'exposition sur la construction à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-predstavili-svoju-produktsiju-i-uslugi-na-stroitelnoj-vystavke-v-tashkente-618480-2024>

exposition internationale UzFood 2024, à laquelle ont participé plus de 280 entreprises de 26 pays. "L'exposition Belarus. The Taste of Nature a été formée par 15 entreprises biélorusses et leurs succursales représentant des marques nationales bien connues"¹⁵¹. Elles ont présenté une gamme de produits carnés et laitiers, de fromages, de jus et de desserts.

En avril, trois manifestations commerciales ont eu lieu ici en même temps. Tout d'abord, la 25e exposition internationale "Education and Profession - 2024", l'une des plus importantes en Ouzbékistan, où cette fois "plus de 100 universités de près de 20 pays, y compris le Belarus"¹⁵². L'exposition de l'Université technique nationale du Belarus (BNTU) comprenait un stand d'information, des présentations, des classes de maître et des consultations. En effet, le nombre d'étudiants originaires de ce pays d'Asie centrale augmente chaque année, non seulement à la BNTU, mais aussi dans d'autres établissements d'enseignement supérieur biélorusses.

Deuxièmement, il s'agit de la 28e exposition internationale "Healthcare - TINE 2024", qui est une plateforme unique où les spécialistes ont l'occasion de se familiariser avec les dernières technologies médicales. Plus de trois mille entreprises ont déjà participé à l'exposition depuis sa création, et la géographie des participants a couvert presque tous les continents, y compris l'Europe, l'Asie, l'Amérique et l'Afrique. Cette année, plus de 250

¹⁵¹ Les produits alimentaires biélorusses sont présentés à l'exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-pitanija-predstavleny-na-vystavke-v-uzbekistane-623805-2024/>

¹⁵² Les opportunités de l'éducation en Biélorussie sont présentées à l'exposition internationale de Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/vozmozhnosti-obuchenija-v-belarusi-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-tashkente-628698-2024/>

entreprises de 15 pays ont participé à l'exposition. Notre république était représentée à ce forum par la BSU, dont le stand présentait 20 développements scientifiques. L'exposition comprenait des réalisations de scientifiques et de chercheurs dans le domaine de la médecine et de la chimie. Parmi elles figuraient des médicaments, des équipements médicaux et des substances pharmaceutiques. Par exemple, les lingettes hémostatiques pour arrêter les saignements, qui "sont destinées à être utilisées sur le site comme moyen supplémentaire lors d'interventions chirurgicales pour arrêter les saignements capillaires, veineux et de petites artères, ainsi que pour les saignements domestiques. Les lingettes sont constituées de tissu absorbable stérile de couleur blanche ou blanc jaunâtre, fabriqué par oxydation contrôlée de la cellulose"¹⁵³. Les visiteurs de l'exposition ont également pu faire connaissance avec une préparation innovante destinée à accélérer la régénération des tissus endommagés, le "Foscelantan", qui accélère la cicatrisation des plaies en cas de furoncles, d'abcès, d'escarboucles, de fistules, de brûlures thermiques et d'ulcères trophiques. L'exposition comprenait également le médicament Antispike pour la prévention des adhérences en chirurgie abdominale, les médicaments antitumoraux Cisplacel, Prospidelong et Temodex, des phytosols et des mélanges à base de matières premières naturelles épicées et aromatiques destinés à corriger l'alimentation des enfants d'âge préscolaire et scolaire, des sportifs et des personnes âgées.

¹⁵³ Une vingtaine de développements scientifiques de la BSU seront présentés à l'exposition internationale des soins de santé à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/okolo-20-nauchnyh-razrabotok-bgu-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-zdravoohraneniya-v-tashkente-628163-2024/>

Troisièmement, il s'agit de l'exposition internationale spécialisée "INNOPROM. Central Asia", qui a rassemblé plus de 400 exposants et présenté 28 expositions collectives, dont Made in Belarus, à laquelle ont participé "plus de 10 entreprises biélorussiennes et leurs succursales, représentant des marques industrielles nationales bien connues "¹⁵⁴ . En particulier, des échantillons et des développements de l'un des fleurons de l'industrie biélorusse - l'entreprise de production de machines de carrière BELAZ OJSC - la société de gestion du holding BELAZ - ont été présentés. Gomselmash Holding - le plus grand fabricant de machines agricoles, qui figure parmi les leaders du marché mondial des moissonneuses-batteuses et autres machines agricoles complexes - a également été présenté lors de ce forum. L'entreprise spécialisée dans la conception et la production de démarreurs et de générateurs pour les moteurs à carburateur et les moteurs diesel de camions, de voitures, d'autobus, de machines agricoles et d'équipements spéciaux - OJSC "BATE" - a présenté les produits d'un certain nombre de filiales, notamment OJSC "Borisov Plant "Autohydroamplifier"", OJSC "Belkard", OJSC "Rudensk", OJSC "Vitebsk Plant of Electrical Measuring Devices". OJSC "BMZ" a présenté une large gamme de produits métalliques, dont chaque type combine les innovations et l'expérience à long terme des développements de l'entreprise. Des échantillons de machines-outils à découper les métaux, de centres d'usinage CNC et de fraiseuses à console universelle ont été présentés sur le stand de JSC "StankoGomel". L'entreprise "V.I. Kozlov MPTZ" JSC a

¹⁵⁴ Le Belarus a présenté ses développements industriels lors de l'exposition "INNOPROM. Central Asia". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-promyshlennye-razrabotki-na-vystavke-innoprom-tsentralnaja-azija-629623-2024/>

présenté les développements dans le domaine de la production de transformateurs de distribution d'énergie et d'autres équipements électriques . LLC "Cooling Systems Plant" a présenté des radiateurs pour le refroidissement des systèmes électriques et des produits utilisés avec succès dans les systèmes de refroidissement des camions à benne minière, des tracteurs, des plates-formes de forage, des générateurs diesel, des centrales électriques, des transformateurs de traction des locomotives électriques, des stations de compression. BKM Holding, spécialisée dans la production de transports électriques - bus électriques, trolleybus, tramways, camions électriques et infrastructures de recharge - a présenté des modèles de produits à grande échelle lors de l'exposition, notamment un tramway à plancher bas et à section unique doté de deux bogies moteurs. Un assortiment de montres-bracelets, de réveils, de pièces de transformation et de circuits imprimés a été présenté par l'usine horlogère de Minsk. En outre, dans le cadre de ce forum, les participants biélorusses ont tenu un certain nombre de réunions pour consolider les points de partenariat.

Comme nous pouvons le constater, le Belarus et l'Ouzbékistan maintiennent une dynamique élevée dans le développement des liens bilatéraux dans le domaine des activités d'exposition, ce qui se reflète dans la balance commerciale et économique. Pour les statistiques, nous notons que depuis 2016, le chiffre d'affaires commercial des parties "a augmenté de 5,5 fois et en 2022 a dépassé la marque d'un demi-milliard pour la première fois. La croissance du commerce mutuel l'année dernière était de

15%, et de janvier à septembre de cette année - près de 13% "¹⁵⁵ . Dans le même temps, Minsk et Tachkent ont l'intention d'approfondir cette interaction pour couvrir de nouveaux domaines de coopération prometteurs.

Pour en revenir aux décisions du deuxième forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses, nous voudrions souligner qu'il a abordé des domaines très divers : le secteur réel de l'économie, la construction de machines, le tourisme et les soins de santé. Le programme d'investissement s'étoffe également progressivement. Il suffit de dire que "le Belarus a investi dans le développement de l'Ouzbékistan à plusieurs reprises au cours des cinq dernières années. <Rien qu'ici, en Ouzbékistan, il y a environ 180 organisations avec des capitaux biélorusses"¹⁵⁶ . Tout cela suggère que la coopération économique bilatérale entre le Belarus et l'Ouzbékistan se développe régulièrement et vise à atteindre un nouveau niveau de chiffre d'affaires commercial mutuel.

¹⁵⁵ Ambassadeur : la dynamique des relations entre le Belarus et l'Ouzbékistan est très élevée [Ressource électronique]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/4142892f5e53f61843258bcd0069ee26!OpenDocument>

¹⁵⁶ Chebotar : le Belarus et l'Ouzbékistan confirment leur intérêt pour le développement de la coopération dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/chebotar-belarus-i-uzbekistan-podtverzhajut-interes-k-razvitiyu-sotrudnichestva-po-vsem-napravlenijam-657018-2024/>

Kazakhstan : assurer une forte dynamique de coopération commerciale et industrielle

Le Belarus et le Kazakhstan sont des partenaires et des alliés stratégiques. Les relations entre Minsk et Astana progressent systématiquement, développant la coopération et la portant à un nouveau niveau d'interaction. En juin 2024, lors de la réunion de travail des chefs de gouvernement des deux pays, R. Golovchenko et O. Bektenov, les parties ont convenu de tout mettre en œuvre pour accroître encore la dynamique du partenariat bilatéral et ont déclaré que "la Biélorussie et le Kazakhstan sont en mesure d'augmenter le chiffre d'affaires commercial à \$ 1,5 milliard"¹⁵⁷. Dès novembre 2024, une nouvelle visite de travail de la délégation du gouvernement kazakh à Minsk a eu lieu, au cours de laquelle les parties ont convenu d'assurer une dynamique positive du commerce bilatéral. Après tout, les économies du Belarus et du Kazakhstan disposent d'un potentiel important pour accroître et diversifier les flux commerciaux et élargir la gamme des biens fournis. Il suffit de dire que Minsk et Astana "ont franchi il y a quelques années le seuil de \$ 1 milliard d'échanges mutuels. <...> En fait, aujourd'hui, il n'y a plus de domaines qui ne soient pas couverts par la coopération"¹⁵⁸.

L'un des résultats concrets de la visite a été la signature de **la feuille de route entre les deux gouvernements sur le développement de la coopération commerciale et économique**

¹⁵⁷ Golovchenko : le Belarus et le Kazakhstan peuvent augmenter leur chiffre d'affaires jusqu'à 1,5 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-po-silam-narastit-tovarooborot-do-15-mlrd-638669-2024/>

¹⁵⁸ Golovchenko : le Belarus et le Kazakhstan doivent assurer une dynamique positive du commerce bilatéral [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-obespechit-polozhitelnuju-dinamiku-dvustoronnej-torgovli-675371-2024/>

pour 2025-2029, qui prévoit une intensification de l'interaction dans les domaines de la coopération industrielle, de l'agriculture, des transports et des communications, et permettra d'élargir le pool de projets conjoints et d'établir des liens encore plus étroits entre les communautés d'affaires des deux pays, y compris dans l'industrie de la construction, la haute technologie et les domaines du transit. Ce programme, conçu non pas pour deux ans comme auparavant, mais pour l'ensemble de la période quinquennale, a été discuté fin mai 2024 à Minsk lors de la 18e réunion de la Commission intergouvernementale Biélorussie-Kazakhstan (CIG) sur la coopération commerciale et économique.

Il convient de noter que le chiffre d'affaires du commerce entre la Biélorussie et le Kazakhstan a légèrement diminué en 2023 pour un certain nombre de raisons. C'est pourquoi les parties ont formulé à un haut niveau la tâche principale pour la prochaine période - "assurer la restauration d'une dynamique positive du commerce bilatéral et prendre des mesures pour reconstituer les livraisons mutuelles de produits de base en baisse. L'un des principaux moteurs de l'intensification de la coopération commerciale et économique est l'interaction dans le secteur industriel"¹⁵⁹. Détail important : à ce jour, la coopération industrielle entre la Biélorussie et le Kazakhstan comprend 14 projets pour un montant total de 275 millions de dollars. Mais, comme on dit, ce n'est pas encore le soir.

Pour référence, on note que " le chiffre d'affaires commercial des deux pays en 2023 s'élevait à 1,1 milliard de dollars, y compris les exportations de la Biélorussie - 867 millions

¹⁵⁹ Les relations entre le Belarus et le Kazakhstan ont toujours été basées sur l'amitié, la confiance mutuelle et le respect - Roman Golovchenko [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://www.government.by/ru/content/11054>

de dollars. Notre pays fournit principalement des tracteurs, des machines et des mécanismes pour la récolte et le battage des cultures agricoles, du fromage et du fromage blanc, du lait et de la crème, des saucisses et des produits à base de viande, des meubles, des produits semi-finis en acier non allié ¹⁶⁰ En outre, 55 entreprises à capitaux kazakhs sont enregistrées au Belarus, dont 17 coentreprises et 38 entreprises étrangères, tandis qu'au Kazakhstan, il existe plus de 170 entités du réseau de distribution de produits de base des entreprises nationales. Des projets de coopération sont mis en œuvre pour la production conjointe de tracteurs, d'équipements agricoles, automobiles et de remorques, d'équipements d'incendie et de secours, ainsi que d'équipements de levage.

Dans ce contexte, il convient de noter que l'un des principaux domaines de coopération entre les deux pays est l'agriculture. Il s'agit tout d'abord de l'approvisionnement du marché kazakh en produits alimentaires en provenance du Belarus. Les chiffres montrent que "les exportations de produits agricoles et alimentaires biélorusses vers le Kazakhstan en 2023 ont totalisé près d'un quart de milliard de dollars"¹⁶¹. Le réseau de vente des produits biélorusses se développe activement, le nombre de magasins spécialisés et de sections de supermarchés augmente.

¹⁶⁰ Le Belarus et le Kazakhstan discuteront de la possibilité de créer un fonds de coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-obsudjat-vozmozhnost-sozdaniya-fonda-promyshlennoj-kooperatsii-619287-2024/>

¹⁶¹ Golovchenko : nous comptons sur la transition vers une coopération plus approfondie avec le Kazakhstan dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-rasschityvaem-na-perehod-k-bolee-glubokomu-sotrudnichestvu-s-kazahstanom-v-apk-638683-2024/>

"Au total, le Kazakhstan compte 270 points de vente de produits de marque biélorusses..."¹⁶²

En outre, le Belarus est prêt à coopérer activement avec le Kazakhstan pour la localisation de la production de machines agricoles. Il convient de rappeler que "les capacités de production communes existantes permettent déjà de produire jusqu'à 10 000 tracteurs et 1 000 moissonneuses-batteuses par an au Kazakhstan"¹⁶³. À titre d'exemple positif, nous pouvons mentionner la création d'une production à cycle complet de cabines de tracteurs dans la ville de Kostanai. En mars 2024, l'usine de tracteurs de Minsk a ouvert dans cette ville kazakhe un atelier de fabrication de cabines et une nouvelle ligne d'assemblage de machines "sur la base de la société "Machine-Building Plant MTZ-Kazakhstan". Aujourd'hui, il y a trois usines d'assemblage de tracteurs BELARUS au Kazakhstan"¹⁶⁴. L'usine de construction de machines MTZ-Kazakhstan prévoit d'utiliser les cabines qui seront fabriquées à Kostanai dans sa propre production et de les fournir à d'autres coentreprises - les sociétés "Kazakhstan Agro Innovation Corporation" et "SemAZ". Et dans le même Kostanai, "dans un avenir proche, il est prévu< ...> d'organiser un projet de production de moteurs de l'usine de moteurs de Minsk"¹⁶⁵

¹⁶² Lait, vêtements, confiserie. Quels produits biélorusses sont populaires au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/molochka-odezhda-konditerskie-izdelija-kakaja-belorusskaja-produktsija-populjarna-v-kazahstane-640064-2024/>

¹⁶³ Snopkov : le Belarus est prêt à coopérer activement avec le Kazakhstan pour la localisation de la production de machines agricoles [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/snopkov-belarus-gotova-aktivno-sotrudnicat-s-kazahstanom-v-lokalizatsii-proizvodstva-selhoztehniki-638115-2024/>

¹⁶⁴ Au Kazakhstan, une nouvelle ligne d'assemblage de tracteurs BELARUS sera ouverte [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/v-kazahstane-otkrojut-novuju-liniju-sborki-tractorov-belarus-620534-2024/>

¹⁶⁵ Golovchenko : la production de moteurs MMZ devrait être organisée à Kostanai au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-proizvodstvo-dvigatelej-mmz-planiruetsja-organizovat-v-kazahstanskom-kostanae-638677-2024/>

. La partie biélorusse, compte tenu de l'importance du marché des véhicules de tourisme et des mises à jour dans ce domaine au Kazakhstan, propose d'élaborer un projet avec des partenaires kazakhs "avec Belkommunmash - sur les trolleybus, les tramways, les bus électriques, qu'ils produisent"¹⁶⁶ . Le sujet suivant - un réseau de stations de recharge - est également suggéré ici. Après tout, le Belarus dispose également des compétences nécessaires à cet égard.

En novembre 2024, lors de la visite de la délégation du gouvernement kazakh à Minsk, la partie biélorusse a également proposé de mettre en place une production conjointe d'équipements d'incendie et de sauvetage et de chargeurs agricoles. "Le partenaire du côté biélorusse est prêt à agir en tant que fabricant bien connu - la société "Pozhsnab", dont les équipements ont déjà fait leurs preuves au Kazakhstan. En outre, AMKODOR OJSC et un certain nombre d'entreprises kazakhes travaillent sur la question de l'organisation d'une nouvelle production de chargeurs agricoles au Kazakhstan"¹⁶⁷ . Les fabricants biélorusses de ont d'autres propositions pour le développement de la coopération industrielle, y compris la production de composants pour les véhicules et les tracteurs. En ce qui concerne la fourniture de produits finis, les entreprises biélorusses sont prêtes à répondre aux besoins du Kazakhstan en matière de machines municipales, d'exploitation forestière, de construction de routes et de complexes

¹⁶⁶ Construction de voitures, de logements, de fermes. Quelles sont les perspectives de coopération entre le Belarus et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/stroitelstvo-mashin-zhilja-ferm-kakie-perspektivy-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-640062-2024/>

¹⁶⁷ Golovchenko a proposé au Kazakhstan de créer une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies et de chargeurs agricoles [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-predlozhit-kazahstanu-sozdat-sovmestnye-proizvodstva-pozharnoj-tehniki-i-selhozopgruzchikov-675373-2024/>

de séchage de céréales. Elles sont prêtes à fournir un soutien pour la mise en service des machines, la formation des opérateurs, la garantie et le service après-vente.

Comme indiqué plus haut, le secteur agricole est un domaine de coopération important entre le Belarus et le Kazakhstan. Outre les livraisons déjà traditionnelles de machines agricoles et de produits alimentaires, les parties ont convenu, lors des pourparlers de novembre, d'étudier la possibilité de coopérer pour fournir au Kazakhstan les acides aminés et les prémélanges nécessaires produits par la société nationale biélorusse de biotechnologie. La coopération dans le domaine du tri et du traitement des déchets municipaux, du traitement et de l'épuration de l'eau est également prometteuse. D'autant plus que "l'entreprise biélorusse Sifania-Ekotechnika a déjà mis en œuvre des projets dans plusieurs villes du Kazakhstan pour traiter les déchets domestiques solides et en tirer des produits demandés - des sacs aux dalles de pavage"¹⁶⁸. L'entreprise biélorusse "Polimerkonstruktsiya" (), qui opère avec succès dans différentes parties du monde, est prête à proposer des équipements et des technologies de traitement des eaux pour diverses industries, ainsi que des services de logement et des services communaux.

Au cours de leur visite, les invités d'honneur du Kazakhstan se sont également familiarisés avec les capacités du parc de haute technologie biélorusse (HTP) et les développements de ses résidents. Parmi eux, Mind Games Soft LLC, qui produit des simulateurs numériques professionnels utilisant les technologies

¹⁶⁸ Golovchenko : le Belarus est prêt à fournir des acides aminés au Kazakhstan et à mettre en œuvre des projets dans le secteur du logement et des services publics [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-gotova-postavljat-v-kazakhstan-aminokisloty-i-realizovyvat-proekty-v-zhkh-675377-2024/>

de la réalité virtuelle pour l'industrie, l'éducation et les activités de la vie courante. Ses produits comprennent des simulateurs numériques pour l'agriculture, l'exploitation forestière, l'exploitation minière et les équipements de secours d'urgence d'entreprises telles que Gomselmash, Minsk Tractor and Automobile Plants, AMKODOR et Belaruskali. Les développeurs et opérateurs de l'écosystème des nouveaux instruments financiers OOO "Oplati" ont présenté le travail des services de paiement par le biais de solutions mobiles et web visant à l'utilisation de l'argent électronique au Belarus. "Le système de paiement unique permet aux utilisateurs de payer les services publics, les frais de transport et d'autres achats par le biais d'une application mobile sans avoir besoin d'utiliser des cartes physiques"¹⁶⁹ et de réunir tous les services bancaires nécessaires dans une seule application. Un autre résident du HTP, CometaRad LLC, a présenté un complexe logiciel pour le traitement, la reconstruction tridimensionnelle, la transmission et le stockage d'images de diagnostic médical 3D MeD avec une technologie de modélisation 3D basée sur l'intelligence artificielle. En outre, des développeurs de R-NOKS LLC ont montré des solutions innovantes pour la surveillance de la qualité de l'air atmosphérique à l'aide de l'apprentissage automatique, du Big Data et de l'internet des objets.

Pour revenir aux décisions prises en novembre à Minsk entre la Biélorussie et le Kazakhstan, on note deux documents supplémentaires : le **plan d'action sur l'interaction dans le domaine de la coopération culturelle et humanitaire pour**

¹⁶⁹ Haute visite dans le monde des hautes technologies. Les chefs des gouvernements du Belarus et du Kazakhstan ont visité le HTP [Ressource électronique]. - 2024. - URL https://www.park.by/press/news/vysokiy_vizit_v_mir_vysokikh_tekhnologiy_pvt_posetili_glavy_pravitelstv_belarusi_i_kazakhstana/

2025-2026 et l'accord de coopération entre l'Agence nationale biélorusse pour le tourisme et la compagnie nationale kazakhe Kazakh Tourism. En outre, "à la suite de la visite de travail de la délégation du gouvernement kazakh au Belarus, des contrats d'une valeur de plus de \$ 90 millions ont été signés"¹⁷⁰. Au total, les parties ont signé 20 documents.

La visite de la délégation du gouvernement kazakh à Minsk a apporté une touche supplémentaire. Les parties ont convenu d'organiser le **premier forum des régions Kazakhstan-Bélarus dans un avenir proche**, car il s'agit d'un "format très efficace qui permet de faire progresser de manière significative la coopération dans divers domaines"¹⁷¹. Lors de la 18e réunion de la CIG, déjà mentionnée, il a été noté que les parties disposaient de toutes les conditions et possibilités nécessaires à une augmentation significative de l'interaction bilatérale visant à intensifier le travail conjoint dans divers domaines des liens de partenariat. Dans le même temps, les parties ont également convenu d'intensifier les liens interrégionaux, dont le potentiel n'a pas encore été pleinement exploité. À titre de référence, il convient de noter qu'à ce jour, environ 25 accords de coopération ont déjà été signés entre les régions du Belarus et du Kazakhstan. Voyons comment les régions biélorusses aborderont cet important événement à venir.

Commençons par **la capitale biélorusse**. Le Kazakhstan met déjà en œuvre un certain nombre de projets importants et

¹⁷⁰ Des contrats d'un montant supérieur à \$ 90 millions ont été signés à la suite de la visite de la délégation du Kazakhstan en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kontrakty-na-bolee-chem-90-mln-podpisany-po-itogam-vizita-delegatsii-kazahstana-v-belarus-675470-2024/>

¹⁷¹ Golovchenko : Le Belarus et le Kazakhstan prévoient d'organiser le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-i-kazahstan-planirujut-provesti-forum-regionov-675354-2024/>

marquants dans le domaine économique, qui s'inscrivent dans le cadre de la coopération industrielle avec la participation active d'entreprises basées à Minsk, telles que les usines de tracteurs et d'automobiles et AMKODOR. En particulier, en mai 2024, dans la ville de Kostanai, un nouvel atelier de production de cabines pour les tracteurs BELARUS a été ouvert sur le site de "Machine-Building Plant MTZ-Kazakhstan" LLP. Il s'agit de la deuxième étape de ce projet. Les travaux conjoints ont débuté en 2018. Au total, quatre étapes seront réalisées jusqu'en 2027. L'ouverture d'un nouvel atelier de production de cabines pour les tracteurs BELARUS signifie l'émergence d'une autre production de haute technologie et la création de emplois supplémentaires sur le sol kazakh. Ainsi, "à ce jour, 150 d'entre eux ont déjà été créés. A la fin de la quatrième phase du projet, ils devraient dépasser les 500"¹⁷².

Un autre projet intéressant dans le cadre du développement de la coopération interrégionale entre **Minsk** et les partenaires de ce pays d'Asie centrale pourrait être la construction du "quartier du Kazakhstan" dans la capitale biélorussienne. Un emplacement a déjà été identifié à Minsk dans les limites des rues Zheleznodorozhnaya, Dubravinskaya, Grushevskaya et Pryamaya. "Le comité d'architecture et d'urbanisme a approuvé le concept architectural et urbanistique de l'objet, qui prévoit la construction de plus de 39,2 milliers de mètres carrés d'appartements avec un garage ouvert de 300 places de

¹⁷² Un nouvel atelier de production de cabines pour les tracteurs BELARUS est apparu à Kostanai, au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/novyj-tseh-po-proizvodstvu-kabin-k-tractoram-belarus-pojavilsja-v-kazahstanskoy-kostanai-637069-2024/>

stationnement"¹⁷³. Nous aimerions ajouter que la partie kazakhe a déjà approuvé le projet conceptuel. Il est prévu de finaliser le projet d'ici la fin de l'année 2024.

Le Kazakhstan est l'un des principaux partenaires économiques de la région de **Mogilev** et occupe la deuxième place dans le chiffre d'affaires du commerce extérieur et les exportations de la région biélorusse parmi les pays de l'Union économique eurasiennne. Les principaux produits exportés par Mogilev vers ce pays sont les pneus, les produits laitiers, la viande de volaille (), les ascenseurs, les pièces détachées pour voitures et tracteurs, les pompes, les panneaux d'aggloméré. Une coopération fructueuse a également été établie au niveau des installations de production à grande échelle. En particulier, "pour JSC "Mogilevliftmash", le Kazakhstan est l'un des principaux marchés de vente, il y a deux usines d'assemblage - dans les villes d'Aktobe et d'Almaty"¹⁷⁴. En 2023, environ 350 ascenseurs y ont été livrés. Mais le potentiel de l'entreprise de Mogilev est bien plus important : elle est prête à participer plus activement au programme de remplacement des équipements d'ascenseurs, ainsi qu'à fournir ses produits pour les nouvelles constructions. Bobruisk Belshina est également prête à poursuivre sa coopération. En 2023, malgré la chute de plus de deux fois des prix à l'exportation, l'entreprise vendra 51 000 pneus de plus au Kazakhstan qu'en 2022. Par ailleurs. À ce jour, Mogilevshchina a signé des accords de coopération avec

¹⁷³ Le Belarus et le Kazakhstan envisagent d'accroître leur interaction politique et culturelle [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-rasshirjat-politicheskoe-i-kulturnoe-vzaimodejstvie-663284-2024>

¹⁷⁴ Intégration et productions communes. Isachenko sur la coopération de la région de Mogilev avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/politics/view/integratsija-i-sovmestnye-proizvodstva-isachenko-o-sotrudnichestve-mogilevskoj-oblasti-s-kazahstanom-607349-2023/>

seulement deux régions du Kazakhstan - le Turkestan et le Kazakhstan oriental. Il y a fort à parier que lors du premier forum des régions des deux pays, ces documents prendront de nouvelles couleurs.

La région de Gomel a l'intention de développer la coopération avec des partenaires du Kazakhstan. À cet égard, il convient de rappeler qu'en septembre 2024, le Forum économique annuel de Gomel s'est tenu pour la 18e fois. Parmi les participants actifs des pays de la Communauté des États indépendants se trouvait le Kazakhstan, "dont le potentiel de coopération avec la région du sud-est de la Biélorussie est tout simplement énorme. Cela concerne tout d'abord les questions de coopération industrielle et d'agriculture"¹⁷⁵. Le Kazakhstan a notamment mis en place une production d'assemblage de machines en coopération avec Gomselmash, qui se développe avec succès. Dans le cadre du forum économique, les parties ont convenu d'augmenter le nombre de projets communs. Il semble que ce dialogue entre les parties intéressées se poursuivra lors du premier forum des régions du Belarus et du Kazakhstan.

La région de Brest est également intéressée par une coopération plus étroite avec le Kazakhstan dans divers domaines. En particulier, il s'agit d'accroître la coopération en matière d'investissement entre le Kazakhstan et la région de Brest dans le domaine de la production agricole, de la transformation des produits agricoles afin "d'investir dans la production de matières premières laitières, compte tenu de la grande compétence et du potentiel élevé du côté biélorusse dans ce domaine. Un autre

¹⁷⁵ Zalessky, B. Des programmes aux projets concrets. Caractéristiques des tendances positives dans l'économie du Belarus / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 49.

secteur intéressant est la production de matériaux de construction, de revêtements de sol, de carreaux de céramique, d'articles sanitaires"¹⁷⁶. Les parties ont également un grand potentiel dans le domaine du transit, du tourisme, des voyages et de l'amélioration de la santé. En bref, il existe encore de nombreux points de renforcement de la coopération. Ainsi, Brest Oblast, selon toute apparence, abordera le premier Forum des régions du Belarus et du Kazakhstan avec de nouveaux projets intéressants et des propositions prometteuses.

Résumons les résultats. La visite de travail de la délégation gouvernementale du Kazakhstan en Biélorussie en novembre 2024 a montré que les deux pays de l'espace post-soviétique ont depuis longtemps construit des liens forts, amicaux et de partenariat. Aujourd'hui, ils continuent de mettre en œuvre les domaines prometteurs inclus dans la feuille de route des gouvernements des deux pays sur le développement de la coopération commerciale et économique pour 2025-2029 afin d'atteindre un niveau d'interaction qualitativement nouveau.

¹⁷⁶ Investissements, technologies, tourisme. La région de Brest et le Kazakhstan visent une coopération plus étroite [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/investitsii-tehnologii-turizm-brestskaja-oblast-i-kazakhstan-natseleny-na-bolsee-tesnoe-sotrudnichestvo-680543-2024/>

Kazakhstan : lancement de nouveaux projets, afin d'en tirer un bénéfice mutuel

Le Belarus et le Kazakhstan font aujourd'hui preuve d'un grand potentiel de coopération mutuellement bénéfique dans divers secteurs, de l'agriculture aux hautes technologies et aux développements innovants. Des projets d'investissement conjoints dans les secteurs de la construction de machines, de la chimie et de la pétrochimie sont mis en œuvre avec succès. Lors de la 18^e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-kazakhstanaise sur le commerce et la coopération économique, qui s'est tenue à Minsk en mai 2024, il a également été noté qu' "il est nécessaire de poursuivre et d'étendre la pratique de l'organisation de forums, d'expositions et de foires interrégionales sur l'investissement des entreprises..."¹⁷⁷ . Dans ce contexte, il convient de préciser que notre république participe activement, avec ce pays d'Asie centrale, à de nombreuses expositions internationales. Par exemple, "l'exposition totale du Belarus aux expositions au Kazakhstan en 2023 s'élevait à près d'un millier de mètres carrés, environ 50 entreprises biélorusses y ont participé"¹⁷⁸ . Il s'agit d'une contribution importante à la coopération économique bilatérale.

¹⁷⁷ Complexe agro-industriel, culture et éducation. Dans quels domaines le Belarus et le Kazakhstan renforceront-ils leur coopération mutuelle [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/apk-kultura-i-obrazovanie-v-kakih-sferah-belarus-i-kazakhstan-budut-ukrepjat-vzaimnoe-sotrudnichestvo-638164-2024/>

¹⁷⁸ Du complexe agro-industriel aux hautes technologies. Myatlikov cite les domaines prometteurs de la coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-apk-do-vysokih-tehnologij-myatlikov-nazval-perspektivnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-kazakhstanom-637976-2024/>

L'événement international le plus représentatif au Kazakhstan en 2023 dans le domaine des expositions a été le **premier forum industriel international "INNOPROM. Kazakhstan"**, qui s'est déroulé en septembre au Centre d'exposition de la capitale kazakhe et auquel ont participé des entreprises et des sociétés de 20 pays, dont l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Bosnie-Herzégovine, la Hongrie, le Myanmar, le Vietnam, l'Égypte, l'Inde, l'Indonésie, l'Iran, la Chine et la Russie, représentés dans des sections thématiques de l'exposition telles que l'ingénierie mécanique, la métallurgie et les matériaux, les solutions énergétiques, les technologies de l'industrie chimique, les technologies de l'information et des télécommunications, les machines-outils et le développement d'infrastructures. 32 entreprises et institutions biélorusses du ministère de l'industrie, de l'Académie nationale des sciences (NAS) du Belarus, du Comité d'État pour la science et la technologie et du ministère de l'éducation ont également présenté leurs produits et technologies. "L'exposition nationale du Belarus s'étendait sur une surface de 742 mètres carrés (210 mètres carrés dans le pavillon et 532 mètres carrés dans la zone extérieure)"¹⁷⁹.

Les spécificités de cette exposition ont été caractérisées par sa nature innovante. C'est pourquoi les produits présentés par les participants biélorusses au forum comprenaient des nouveautés techniques et scientifiques intéressantes. En particulier, 20 entreprises du ministère biélorusse de l'industrie ont présenté des échantillons d'équipements d'exportation, et "le montant total des documents commerciaux (accords, protocoles, contrats) <...>

¹⁷⁹ Le Forum industriel international "INNOPROM. Kazakhstan" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-astane-otkrylsja-mezhdunarodnyj-promyshlennyj-forum-innoprom-kazakhstan-590049-2023/>

s'élevait à environ\$ 64 millions"¹⁸⁰ . Par exemple, JSC "Managing Company of Horizont Holding" a présenté ses produits dans deux directions : l'électronique et l'équipement grand public, ainsi que les produits professionnels destinés au transport, à savoir l'électronique pour l'automobile et l'aviation. Dans le premier domaine, les spécialistes d'Horizont "ont signé en deux jours des contrats pour un montant de\$ 25 millions. Il s'agit de la fourniture d'électronique grand public à huit chaînes de magasins au Kazakhstan"¹⁸¹ . Dans la seconde direction, l'entreprise biélorusse a reçu une commande pour produire de l'électronique pour les voitures. Cela indique que l'intérêt pour les produits biélorusses sur le marché kazakh reste traditionnellement élevé.

Lors de cette exposition, Gomselmash a également présenté des machines déjà assemblées au Kazakhstan. En effet, afin de développer la coopération industrielle dans ce pays d'Asie centrale, l'assemblage conjoint de moissonneuses-batteuses sous la marque Essil est déjà en cours. "C'est un projet très réussi, nous assemblons 4,3 mille unités. <...> Aujourd'hui, le niveau de localisation atteint déjà 40 %. Les barres de coupe, les chambres inclinées, les trémies sont entièrement localisées"¹⁸² . À l'avenir, il est prévu de fournir des moissonneuses actualisées de la quatrième classe.

¹⁸⁰ Les entreprises du ministère de l'industrie à "INNPROM. Kazakhstan" ont conclu des contrats pour 64 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-minprom-na-innoprom-kazakhstan-zakljuchili-kontrakty-na-64-mln-591102-2023/>

¹⁸¹ Predko : la production de "Horizon" sera réalisée par les réseaux commerciaux du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predko-produktsija-gorizonta-budet-realizovyvatsja-torgovymi-setjami-kazahstana-590599-2023/>

¹⁸² "Gomselmash" fournira au Kazakhstan des moissonneuses-batteuses modernisées [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-postavit-v-kazakhstan-obnovlennye-zernouborochnye-kombajny-590179-2023/>

Étendre sa présence au Kazakhstan - telle est la tâche de Mogilevliftmash OJSC, dont les spécialistes ont participé à cette exposition. La société Mogilevliftmash dispose déjà d'une "production d'assemblages, de concessionnaires et d'un réseau de distribution, mais ce n'est pas suffisant..."¹⁸³ . La coopération devrait être développée davantage. En outre, le marché du Kazakhstan est très vaste. Il y a beaucoup de constructions en cours et de nombreux ascenseurs doivent être remplacés. C'est pourquoi "Mogilevliftmash" pourrait se fixer pour objectif de vendre jusqu'à 700 ascenseurs par an.

Un exportateur biélorusse comme Atlant CJSC a l'intention de renforcer sa coopération avec le Kazakhstan. Lors du forum "INNOPROM. Kazakhstan", la société a présenté des appareils électroménagers. Fait important : Atlant a conclu des "contacts avec toutes les grandes chaînes de distribution". En particulier, pour 8 mois [2023] dans ce pays < ... > a expédié 20 mille réfrigérateurs, 3 mille machines à laver"¹⁸⁴ . Le fournisseur biélorusse a l'intention de renforcer cette coopération. L'usine de tracteurs de Minsk a présenté une large gamme de ses nouveaux équipements et "a signé un contrat commercial pour la livraison à l'adresse de LLP "Machine-Building Plant MTZ - Kazakhstan". 1,5 mille unités de kits de cabine pour\$ 3 millions"¹⁸⁵ .

¹⁸³ "Mogilevliftmash" prévoit de vendre au Kazakhstan jusqu'à 700 ascenseurs par an [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/mogilevliftmash-planiruet-prodat-v-kazahstane-do-700-liftov-v-god-590005-2023/>

¹⁸⁴ "Atlant" a l'intention de renforcer sa coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/atlant-nameren-naraschivat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-590085-2023/>

¹⁸⁵ MTW fournira au Kazakhstan 1,5 mille unités de kits de cabine pour 3 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-kazahstan-15-tys-edinit-kabinokomplektov-na-3-mln-590218-2023/>

En ce qui concerne les entreprises de Bellegprom Concern, à la suite du forum "INNOPROM. Kazakhstan", des accords ont été conclus sur l'augmentation des livraisons de tissus biélorusses destinés à divers usages sur le marché kazakh, ainsi que sur l'installation d'un "îlot" de produits de l'industrie légère biélorusse dans l'hypermarché Magnum. Il est prévu d'y présenter les produits de l'usine de lin d'Orsha, des tapis de Vitebsk, de l'usine de porcelaine de Dobrush et de BPHO OJSC"¹⁸⁶ . En outre, suite aux résultats des négociations, un protocole de coopération a été signé entre Bellegprom Concern et Global-Spetsodezhda LLP et l'Union des fabricants kazakhs d'équipements de protection individuelle. Il convient d'ajouter que pour les trois trimestres de 2023, les entreprises du Concern ont expédié des marchandises d'une valeur de neuf millions de dollars au Kazakhstan. La croissance des exportations est de 131 %.

En ce qui concerne le stand commun des organisations scientifiques et des établissements d'enseignement du Belarus à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan", il convient de noter que six organisations subordonnées à la NAS du Belarus y étaient représentées - Optron plant, Optics, Optoelectronics and Laser Technology State Research and Production Association, United Institute of Informatics Problems of the NAS of Belarus, Minsk Research Institute of Radio Materials, Aviation Technologies and Complexes CJSC, Centre for System Analysis and Strategic Research of the NAS of Belarus, ainsi que trois universités - Belarusian State University, Belarusian State Technological

¹⁸⁶ Les entreprises "Bellegprom" ont augmenté leurs livraisons au Kazakhstan de plus d'un tiers depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-bellegproma-s-nachala-goda-uvlechili-postavki-v-kazahstan-bolee-chem-na-tret-590675-2023/>

University, Belarusian State University of Technology, Belarusian State University of Science and Technology, Belarusian State University of Technology et Belarusian State University of Technology. Elles ont présenté "plusieurs blocs thématiques : véhicules aériens sans pilote, transport électrique et base de composants, technologies industrielles, microélectronique, technologie laser, intelligence artificielle et technologies de l'information, biotechnologies et pharmacologie, technologies pour l'exploration spatiale"¹⁸⁷ .

En particulier, un avion ultraléger a été présenté - un modèle d'autogire "Yastreb", conçu pour les patrouilles frontalières, le transport de marchandises, les relevés aériens, la surveillance des forêts et la protection contre les incendies. "À court terme, il sera utilisé comme taxi aérien"¹⁸⁸ . Par rapport aux avions et aux hélicoptères, cet autogire présente un certain nombre d'avantages : facilité de contrôle dans toutes les plages d'utilisation, absence de vibrations et de "décrochage sur l'aile", nombreuses variations des vitesses de vol horizontal. Il n'est pas non plus nécessaire de préparer spécialement un site pour le décollage, l'appareil peut être posé sur des routes de campagne non préparées, sur le sol, dans l'eau et dans la neige.

Parmi les autres développements présentés par CJSC "Aviation Technologies and Complexes", on pouvait voir Agrodron A60-X - un complexe pour la pulvérisation sur le terrain

¹⁸⁷ Shakhanovich, A. Pour la première fois au Kazakhstan. Ce que le Belarus présentera à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan" à Astana / A. Shakhanovich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/comments/view/vperyye-v-kazahstane-chto-belarus-predstavit-na-vystavke-innoprom-v-astane-8893/>

¹⁸⁸ Gavrilova, V. Les développements scientifiques et techniques du Belarus seront présentés à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan" / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/nauchno-tekhnicheskie-razrabotki-belarusi-predstavjat-na-vystavke-innoprom-kazahstan-589784-2023/>

utilisant la technologie des ultra petits volumes, qui présente un certain nombre d'avantages par rapport aux méthodes traditionnelles d'application d'agents phytopharmaceutiques. Au total, l'exposition nationale du Belarus comprenait plus de 70 développements d'organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus et d'institutions du ministère de l'éducation.

Examinons maintenant quelques autres expositions internationales intéressantes organisées avec la participation du Belarus au Kazakhstan au cours des deux dernières années. Par exemple, l'exposition des producteurs biélorusses sous la marque Belarus - The Taste of Nature a été présentée à **l'exposition internationale du Kazakhstan "Food, Beverages, Ingredients, Packaging and Equipment for the Food Industry" - InterFood Astana** à Astana à la fin du mois de mai 2023. Ce forum est un lieu de rencontre traditionnel pour les spécialistes de différents pays de l'industrie alimentaire, de la transformation et de l'emballage. Plus de 70 entreprises d'Arménie, de Biélorussie, du Vietnam, d'Allemagne, du Kazakhstan, de Chine, de Malaisie, de Russie, du Vietnam et d'Ouzbékistan ont présenté sur leurs stands de nouveaux portefeuilles de produits, des innovations dans l'industrie alimentaire, des boissons, des ingrédients et des technologies d'emballage modernes . L'exposition biélorusse présentait "une variété de produits des usines de transformation de la viande de Volkovysk, Grodno, Slonim et de l'entreprise commune JSC Spartak : saucisses, produits semi-finis à base de viande, produits de confiserie"¹⁸⁹ . L'exposition comprenait un

¹⁸⁹ Exposition Belarus - The Taste of Nature at the exhibition InterFood Astana [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/ekspozitsiya-belarus-the-taste-of-nature-na-vystavke-interfood-astana/#>

programme d'affaires incluant des conférences, des présentations, des classes de maître et des dégustations de lignes de produits.

Un an plus tard - fin mai 2024 - lors de la même exposition internationale - **InterFood Astana** - les leaders de l'industrie alimentaire de 15 pays ont présenté les biens et services de plus de 80 fabricants et marques de produits alimentaires. La région à l'honneur du forum de l'exposition était l'"Union européenne avec la présentation de produits européens de 30 producteurs des pays membres de l'association"¹⁹⁰ . Et dans l'exposition Belarus. The Taste of Nature, une large gamme de produits a été présentée par des entreprises biélorusses de viande et de produits laitiers : Slutsk Cheese Factory OJSC et Slonimsky Meat Processing Plant OJSC.

L'un des événements agricoles les plus visités et les plus largement couverts au Kazakhstan - l'**exposition internationale de l'agriculture et de l'industrie alimentaire "KazFarm/KazAgro-2023"** - s'est tenue en octobre à Astana, où 250 entreprises de 20 pays ont participé et où les meilleurs développements ont été présentés, depuis les semences et les embryons jusqu'aux produits finis des cultures, de l'élevage et de l'industrie de transformation. Les participants de notre pays étaient OOO Agropolikhim, OOO RTiflex, OOO Tekhmash, Minsk Motor Plant. L'association nationale biélorusse pour l'élevage "Belplemzhivobedinenie" et RSUE "Gomelgosplempredpriyatie" ont organisé un stand d'exposition avec démonstration de matériel vidéo, qui a permis aux invités et visiteurs de l'exposition de se

¹⁹⁰ Les entreprises biélorusses sont présentées à l'exposition internationale InterFood Astana au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-interfood-astana-v-kazahstane-637677-2024/>

familiariser avec l'élevage de la République de Biélorussie"¹⁹¹ . Des négociations ont eu lieu avec les dirigeants des organisations d'élevage kazakhs et des questions de coopération mutuellement bénéfique ont été discutées

Enfin, début novembre 2023, les entreprises biélorusses de transformation de la viande et de produits laitiers ont participé à la plus grande exposition spécialisée du Kazakhstan - la **25e exposition internationale de l'industrie alimentaire d'Asie centrale - FoodExpo Qazaqstan-2023**, qui s'est tenue à Almaty et a rassemblé plus de 300 entreprises de 33 pays. Outre le Belarus, des expositions collectives ont été présentées par la Hongrie, l'Indonésie, la Pologne, la Russie, la Macédoine du Nord, les États-Unis d'Amérique, le Sri Lanka et la République de Corée. Dans la section "Viande et produits carnés", l'entreprise "Veles-Mit", ainsi que les usines de transformation de la viande de Volkovysk, Grodno, Pinsk et Slonim ont été présentées. Les producteurs biélorusses ont familiarisé les consommateurs kazakhs avec une large gamme de saucisses, de charcuteries, de produits fumés et en conserve. L'usine de transformation de la viande de Volkovysk a présenté des produits carnés déjà appréciés, notamment des steaks de bœuf et de nouveaux types de saucisses semi-fumées. L'usine de transformation de la viande de Grodno a proposé des saucisses de bœuf aux pruneaux. L'usine de transformation de la viande de Pinsk a surpris les visiteurs avec des produits à base de viande de gibier. "Parmi les nouveautés, citons la pâte de viande et la série de saucisses italiennes de Veles-Mit. La saucisse bouillie aux

¹⁹¹ L'exposition "KazFarm/KazAgro-2023" s'est tenue à Astana du 19 au 21 octobre. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.msnp.gov.by/printv/ru/news-ru/view/19-21-oktjabrja-v-gastana-proshla-vystavka-kazfarm-kazagro-2023-9164-2023/>

pistaches selon la recette italienne a suscité un intérêt particulier parmi les visiteurs de l'exposition. Les entreprises de l'industrie laitière - Bellact, Molochnye Gorki, Lida Dairy Canning Plant - ont apporté du lait, du fromage, du beurre, des aliments secs pour bébés, du lait en poudre"¹⁹² . Bellakt a présenté ses nouveaux produits sur le marché kazakh : gâteaux au fromage surgelés, pâte à dessert à base de cacao et de noisettes et une nouvelle gamme de gâteaux au fromage glacés. Goretsky Food Combine a présenté pour la première fois au Kazakhstan sa gamme légendaire de produits Exponenta, riches en protéines et en caractéristiques fonctionnelles. Dairy Horki a présenté non seulement sa gamme traditionnelle de produits au lait entier, mais aussi une nouvelle série de produits sans lactose , notamment du fromage blanc, de la crème aigre et du beurre. Parmi les nouveautés, il convient de mentionner le beurre clarifié présenté dans un emballage en verre. Par ailleurs, lors du concours professionnel de dégustation "The Best Product of FoodExpo Qazaqstan-2023", qui a eu lieu le jour de l'ouverture de l'exposition, l'entreprise "Molochnye Gorki" a reçu un diplôme dans la catégorie "Produits laitiers", et Goretsky Food Combine a reçu un prix dans la catégorie "Best Sour Milk Drinks" (meilleures boissons au lait acidulé). Traditionnellement, cette exposition s'est accompagnée d'un riche programme d'affaires, auquel les représentants des entreprises biélorusses ont pu participer pour échanger leurs expériences et leur vision du développement futur de l'industrie alimentaire. En particulier, une session d'affaires "Développement durable des entreprises de l'industrie alimentaire" a été organisée et des négociations directes

¹⁹² Le Belarus a présenté son exposition au salon de l'alimentation au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-ekspozitsiju-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-kazahstane-597496-2023/>

entre les chaînes de vente au détail et les distributeurs ont eu lieu dans le centre de vente au détail.

Un an plus tard, à la mi-novembre, s'est tenue la **26e exposition de l'industrie alimentaire - FoodExpo Qazaqstan-2024** - à laquelle ont participé des entreprises biélorussiennes de transformation de la viande, de produits laitiers et de confiserie. Le goût de la nature. Elles étaient représentées par huit entreprises, parmi lesquelles on pouvait voir des fleurons et des marques bien connues - les usines de transformation de la viande de Volkovysk, Grodno, Oshmian, Pinsk et Slonim. La laiterie Turovsky a présenté à l'exposition une gamme de fromages destinés aux consommateurs du marché professionnel et de la grande distribution. Sous les auspices de l'entreprise, un site thématique Show-Kitchen a été organisé, dans le cadre duquel a fait la démonstration de la cuisson de pizzas avec ces fromages. OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1" a présenté les nouveautés de 2024 - fromage Edelweiss avec diverses épices, fromages "Imeruli" et fromages avec ajout de lait de chèvre. L'entreprise a présenté une gamme de produits sans lactose comprenant du lait, du fromage blanc, de la crème fraîche et du beurre. "L'entreprise a également présenté des fromages uniques sans sucre ajouté, dont l'assortiment a été complété par deux nouveaux types : le fromage blanc glacé sans sucre avec des garnitures "mangue-orange-gingembre" et "myrtille-jevica" avec une teneur en matière grasse de 20 %"¹⁹³. Spartak a présenté une ligne de produits sans sucre ajouté : chocolat amer au collagène, à la fraise et à la noisette, une

¹⁹³ Les entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition de l'industrie alimentaire au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-stali-uchastnikami-krupnoj-vystavki-pischevoj-promyshlennosti-v-kazahstane-675060-2024/>

gamme de mini barres granola, des barres de gaufrettes, des biscuits sans sucre avec des graines de lin et du son, et des bonbons Truffles sans sucre ajouté.

Résumons les résultats. Toutes ces expositions 2023-2024 organisées au Kazakhstan ont montré que la participation des entreprises du Belarus à ces forums d'affaires permet non seulement d'échanger des expériences avec les partenaires kazakhs et des visions de développement futur dans les secteurs les plus pertinents de l'économie, mais aussi d'accéder à des projets de coopération bilatérale spécifiques. En outre, les parties voient un grand potentiel de coopération, grâce à l'exposition, qui a un potentiel significatif et des opportunités uniques pour un bénéfice mutuel.

FOR AUTHOR USE ONLY

Kirghizstan : le potentiel de coopération existe, reste à le mettre en œuvre

Le Kirghizistan est un partenaire important du Belarus en Asie centrale, et les relations avec ce pays se développent positivement dans tous les domaines. En novembre 2024, Bichkek a accueilli la 12^e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-kirghize (CIG) sur la coopération commerciale et économique, au cours de laquelle les participants ont accordé une attention particulière au développement de la coopération industrielle, à la création d'un climat favorable aux investissements et à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre les pays par le biais d'une augmentation à grande échelle des livraisons de produits biélorusses. Pour référence, nous notons que pour les trois trimestres de 2024, "le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et le Kirghizistan a augmenté de 14,1% par rapport à la même période de 2023 et s'élève à près de \$ 135 millions"¹⁹⁴. Parmi les exportateurs nationaux performants qui augmentent dynamiquement leurs livraisons sur le marché kirghize figurent les entreprises du groupe biélorusse de production et de commerce de la sylviculture, du travail du bois et de l'industrie de la pâte et du papier "Bellesbumprom". "Ce pays d'Asie centrale est principalement approvisionné en panneaux et en bois scié. Au cours des sept premiers mois de 2024, les exportations vers le Kirghizistan ont été multipliées par 1,3"¹⁹⁵.

¹⁹⁴ Sivak : le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Kirghizistan a augmenté de 14,1% en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/sivak-tovarooborot-belarusi-i-kyrgyzstana-za-janvar-sentjabr-vyros-na-141-678763-2024/>

¹⁹⁵ La Biélorussie augmente ses livraisons de produits du bois au Kirghizistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-produktsii-derevoobrabotki-v-kyrgyzstan-664450-2024/>

Rappelons que lors de la 11e réunion de la CIG, qui s'est tenue en août 2023 dans la capitale biélorusse, les parties ont constaté une intensification notable de l'interaction et ont défini plusieurs domaines de coopération importants : la croissance du chiffre d'affaires commercial et le développement de la coopération industrielle. Ainsi, à la fin de l'année 2022, "le chiffre d'affaires commercial a dépassé\$ 160 millions et a augmenté de 56% par rapport à 2021. <...> Au premier semestre, nous avons ajouté\$ 19 millions..."¹⁹⁶. Et en termes de coopération industrielle, l'organisation de la production conjointe d'équipements d'ascenseurs par Mogilevliftmash OJSC sur le sol kirghize a été notée. Le degré de localisation de la production a atteint 25 % en moins d'un an, avec un plan de production de 100 ascenseurs.

Dans le même temps, les parties ont identifié un important potentiel inexploité de coopération industrielle. En particulier, le Kirghizstan offre toutes les conditions nécessaires à la création d'entreprises industrielles coopératives communes. D'autant plus que "les mécanismes des contrats d'investissement spéciaux du Fonds de développement industriel, les mesures de soutien subsidiaires visant à attirer l'investissement privé dans l'industrie ont déjà été élaborés et mis en œuvre, et une infrastructure de soutien à l'exportation a été créée"¹⁹⁷. Les réserves de minéraux et de matières premières constituent la base de toute production. Le Kirghizstan possède plus de 100 matières premières concentrées

¹⁹⁶ Sivak : les échanges commerciaux entre le Belarus et le Kirghizstan augmentent, nous prévoyons de développer la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/sivak-tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-kyrgyzstanom-rastet-planiruem-razvivat-i-promkooperatsiju-584179-2023/>

¹⁹⁷ Torobaev a présenté les productions communes qui pourraient être créées par le Belarus et le Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/torobaev-oboznachil-kakie-sovmestnye-proizvodstva-mogli-by-sozdat-belarus-i-kyrgyzstan-584198-2023/>

dans le pays, ce qui permet d'ouvrir des entreprises avec un niveau élevé de localisation des produits manufacturés. Le pays concentre principalement du titane, de l'or, du cuivre, de l'antimoine, de l'étain et d'autres minéraux - tungstène, silicium, uranium, combustibles et matières premières énergétiques. Il existe des perspectives d'organisation de l'extraction du fer.

En outre, lors de la 11e réunion de la CIG, la possibilité d'organiser un cluster textile et de mettre en œuvre un projet de transformation du cuir et de la laine a été évoquée. Il est nécessaire de faire une petite remarque à ce sujet. "En 2022, les exportations de vêtements biélorusses vers le Kirghizistan ont atteint le chiffre record de \$ 5,1 millions, soit 8,4 fois plus qu'en 2021. Les principaux sous-articles fournis étaient les robes pour femmes et enfants en coton tricoté à la machine ou à la main, les pantalons, salopettes, shorts et culottes pour hommes et enfants en coton, les chemises pour hommes et enfants également en coton"¹⁹⁸. C'est pourquoi la partie biélorusse s'appuiera sur ces produits de base lorsqu'elle planifiera de nouvelles exportations.

Pour en revenir à la 12e réunion de la CIG, nous voudrions souligner que la partie biélorusse a également fait part de ses propositions concernant la mise en œuvre de projets commerciaux et économiques conjoints et s'est déclarée prête à "augmenter les livraisons de machines agricoles, d'équipements municipaux et autres, à développer des projets de coopération industrielle dans d'autres domaines. Il existe de bonnes perspectives d'établir une

¹⁹⁸ Robes, chemises, culottes - tout est en coton. Quelles sont les perspectives pour les vêtements biélorusses sur le marché du Kirghizistan ? [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/platija-rubashki-bridzhi-vse-iz-hlopka-kakie-perspektivy-u-belorusskoj-odezhdy-na-rynke-kyrgyzstana-640865-2024/>

production conjointe de produits électriques"¹⁹⁹. À cette fin, dans le cadre de la réunion de la CIG, les banques des deux pays ont signé un accord de base sur les conditions générales d'octroi de crédits à l'exportation, qui "envisage la création d'une infrastructure financière universelle pour soutenir les exportations nationales"²⁰⁰. AMKODOR envisage déjà la possibilité de mettre en œuvre des projets communs au Kirghizstan, notamment la création d'installations de production et de centres de service pour l'entretien des machines AMKODOR. "Une telle démarche renforcera la coopération industrielle et élargira les possibilités de développement des liens économiques entre les deux pays"²⁰¹.

En outre, en 2025, le Belarus et le Kirghizstan ont également l'intention d'intensifier l'interaction dans le domaine du commerce d'échange en incluant de nouveaux articles dans le chiffre d'affaires commercial mutuel, en élargissant l'éventail des participants commerciaux et en approfondissant la coopération inter-échanges. Détail important : en 2024, le Kirghizstan a élargi la nomenclature des marchandises dans le cadre du commerce d'échange avec le Belarus. Ainsi, en juin, à la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB), les premières transactions ont été conclues pour vendre des produits laitiers à ce pays d'Asie centrale. Dans le cadre des contrats d'échange, des lots d'essai de beurre et de lait écrémé en poudre biélorusses de 20

¹⁹⁹ Sivak : Belarus is ready to increase supplies of municipal and agricultural machinery to Kyrgyzstan [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/sivak-belarus-gotova-naraschivat-postavki-kommunalnoj-i-selhoztehniki-v-kyrgyzstan-678782-2024/>

²⁰⁰ Le Belarus et le Kirghizstan ont signé un accord sur les crédits à l'exportation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-podpisali-soglashenie-ob-eksportnyh-kreditah-678790-2024/>

²⁰¹ "AMKODOR" étudiera la possibilité de créer des projets communs avec le Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/amkodor-rassmotrit-vozmozhnost-sozdaniya-sovmestnyh-proektov-s-kyrgyzstanom-666338-2024/>

tonnes chacun ont été livrés. Ces contrats ouvrent non seulement de nouvelles opportunités d'exportation pour les entreprises de transformation laitière biélorusses, mais confirment également l'intérêt des milieux d'affaires kirghizes pour un travail plus actif sur le marché d'échange de matières premières de Biélorussie.

Le développement de la coopération entre les deux pays dans le domaine des échanges se caractérise par l'élargissement régulier de la gamme des produits concernés par les échanges mutuels. "Au départ, il ne s'agissait que de livraisons de graines de tournesol aux organisations agricoles biélorusses, mais au cours des dernières années, un certain nombre de nouveaux postes sont apparus dans la structure des transactions d'échange"²⁰². En particulier, des produits en métaux ferreux fabriqués au Kirghizstan ont commencé à être importés au Belarus par le biais du commerce d'échange, tandis que les exportateurs biélorussiens ont commencé à vendre avec succès du bois de sciage, du sucre et maintenant des produits laitiers aux négociants kirghizes. En octobre 2024, la première transaction portant sur la vente de matières premières textiles par un résident kirghize a été conclue à la BUTB. "La contrepartie de la transaction était l'une des plus grandes entreprises nationales de l'industrie légère, et l'objet de l'achat était du calicot - un tissu non traité fabriqué à partir de fibres de coton"²⁰³

²⁰² Le Kirghizstan a acheté les premiers lots de produits laitiers biélorusses sur le marché d'échange [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zakupil-pervye-partii-belorusskoj-molochnoj-produktsii-na-birzhevyh-torgah-641884-2024/>

²⁰³ Le Kirghizstan a élargi la nomenclature des marchandises dans le cadre des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kyrgyzstan-rasshiril-tovarnuju-nomenklaturu-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-667300-2024/>

En général, 30 entités commerciales kirghizes sont actuellement accréditées à la bourse, dont cinq ont participé aux échanges pour la première fois en 2024. "Selon les résultats des 10 mois de 2024, le chiffre d'affaires des échanges avec le Kirghizstan a été multiplié par 2,4, atteignant 5,7 millions de dollars. Près de 65 % de ce montant provient des exportations de beurre biélorusse"²⁰⁴. Lors de la 12e réunion de l'IGC, il a été décidé de donner un élan supplémentaire au développement du commerce d'échange entre le Belarus et le Kirghizstan, notamment en unissant les efforts avec la bourse kirghize, qui envisage la possibilité de lancer des transactions sur le marché des matières premières et souhaite étudier l'expérience et les technologies de la BUTB. À cet égard, les bourses biélorusse et kirghize ont conclu un accord préliminaire en vue de signer un accord de coopération en 2025, qui servira de base à la poursuite du travail commun des plateformes boursières des deux pays.

Résumons les résultats. Les décisions de la 12e réunion de la commission intergouvernementale biélorusse-kirghize sur le commerce et la coopération économique ont montré que les parties disposent d'un potentiel important pour porter leur interaction à des niveaux plus élevés, tant en termes de croissance du chiffre d'affaires commercial () que de mise en œuvre d'initiatives significatives en matière de coopération industrielle et de mise en œuvre de nouveaux projets d'infrastructure.

²⁰⁴ Le Belarus et le Kirghizstan renforceront le vecteur d'échange de la coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-usiljat-birzhevoj-vektor-sotrudnichestva-678941-2024/>

Chine : la coopération dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation atteint un nouveau niveau

En août 2024, lors de la visite officielle du Premier ministre Li Qiang du Conseil d'État de la République populaire de Chine (RPC) au Belarus, les deux gouvernements ont décidé de déclarer 2024-2025 les Années de la coopération entre le Belarus et la Chine dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation. À cette occasion, un plan d'événements a été signé à Minsk qui couvre un large éventail de domaines de coopération bilatérale et prévoit des événements scientifiques et techniques conjoints, la création et le développement de plateformes de coopération biélorusse et chinoise, et la mise en œuvre de projets scientifiques et scientifico-techniques conjoints, qui permettront de renforcer les liens sectoriels dans le domaine de la coopération industrielle et deviendront une incitation supplémentaire au développement de l'innovation.

Ce plan contient 89 activités qui impliqueront 140 organisations - 59 biélorusses et 81 chinoises. Il s'agit notamment des principaux centres scientifiques des deux pays, d'agences sectorielles et de leurs organisations subordonnées, ainsi que de grandes entreprises technologiques. En particulier, dans le domaine des technologies de l'information et de la communication, le plan prévoit le développement de la coopération entre le ministère des communications et de l'informatisation du Belarus et les entreprises chinoises Huawei Technologies, ZTE et PhotonSpeak sur le développement de logiciels, l'expansion de la coopération dans le domaine des technologies de l'information et de la communication, y compris l'application des technologies

5G/6G. Du côté biélorusse, ces travaux impliqueront le parc de haute technologie, le parc industriel Velikiy Kamen, Beltelecom et Promsvyaz. En outre, en août 2024, un protocole d'accord sur la coopération stratégique dans le domaine des technologies de l'information et de la communication a été signé par le ministère des communications et de l'informatisation du Belarus et le ministère de l'industrie et de l'informatisation de la Chine, qui "prévoit la promotion de la coopération dans la transformation numérique, les technologies du cloud, l'intelligence artificielle, la médecine numérique et la formation aux TIC"²⁰⁵. Il est également prévu de coopérer au développement de villes intelligentes, à la création d'installations de production communes pour les produits de haute technologie, et à une plateforme sino-biélorusse de coopération dans le domaine des technologies de l'information et de la communication.

Le ministère de l'industrie du Belarus et le Centre de coopération économique et technique internationale du ministère de l'industrie et de l'informatisation de la République populaire de Chine envisagent de créer une plateforme commune pour la mise en œuvre de la coopération industrielle sino-biélorusse afin de trouver des partenaires, de transférer des technologies et de développer la coopération avec les entreprises chinoises pour la fourniture d'équipements technologiques. Il convient de rappeler qu'"en mars 2023, la Biélorussie et la Chine ont signé une stratégie globale de développement industriel commun et, en novembre 2023, un plan détaillé pour interfacer les politiques industrielles

²⁰⁵ Le Belarus et la Chine ont signé un protocole d'accord dans le domaine des TIC [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-v-oblasti-ikt-656109-2024/>

des deux pays"²⁰⁶ pour développer la coopération industrielle, notamment par le biais d'installations de production communes en Biélorussie et en Chine, en attirant des compétences de haute technologie pour des projets d'investissement dans des entreprises biélorusses et en établissant des interactions directes entre les parties. Ce programme comprend déjà 30 projets spécifiques dans les domaines de la construction de machines-outils, de la construction automobile, de la pétrochimie et de la transformation du bois. En particulier, "l'ensemble des entreprises nationales de machines-outils - de l'usine de machines-outils de Gomel à Krasniy Borets à Orsha - est déjà impliqué dans la mise en œuvre de projets de développement industriel conjoints avec la Chine"²⁰⁷. Par ailleurs, les décisions prises contribueront à reformater l'industrie textile, car la viscose, associée au lin et aux fibres chimiques, créera un tissu pour les Bélarussiens qui deviendra le fondement de l'industrie textile et de l'habillement du pays.

En général, "15 nouveaux projets d'investissement de niveau stratégique d'une valeur de trois milliards de dollars sont en cours d'examen avec des partenaires chinois"²⁰⁸. Parmi les plus importants figurent : la troisième phase du projet de traitement en profondeur des céréales de la société nationale de biotechnologie du Belarus, la construction d'usines pour la production de pâte au

²⁰⁶ Ministères de l'industrie du Belarus et de la Chine : le plan de coopération peut être mis à jour, détaillé et étendu [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minpromy-belarusi-i-kitaja-plan-po-sotrudnichestvu-mozhet-byt-aktualizirovan-detalizirovan-i-rasshiren-644949-2024/>

²⁰⁷ Machines-outils, pâte à papier, automobile. Quels sont les projets importants mis en œuvre par le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/stanki-tselljuloza-avtomobil-kakie-znakovye-proekty-realizujut-belarus-i-kitaj-671355-2024/>

²⁰⁸ Snopkov : les projets stratégiques avec la Chine, d'un montant de 3 milliards de dollars, sont conçus pour le moyen terme [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/snopkov-strategicheskie-proekty-s-kitaem-na-3-mlrd-rasschitany-na-srednesrochnuju-perspektivu-655954-2024/>

sulfate blanchie et de panneaux d'aggloméré, l'organisation d'une coulée automatisée moderne, la production de moteurs, de polypropylène, de carbure, de chlorate de sodium, de peroxyde d'hydrogène et de carbonate de soude.

En ce qui concerne les entreprises biélorusses existantes, Minsk Tractor Plant (MTZ), par exemple, est intéressée par la mise en place d'installations de production conjointes en Chine. En septembre 2024, une feuille de route a été signée pour développer un tracteur de 350 chevaux avec un entraînement électrique à aimant permanent. MTZ est prêt à mettre en œuvre ce projet avec le centre de recherche et de développement aérospatial de haute technologie Chine-Belarus. Une autre installation de production conjointe pourrait également être mise en place en Chine - pour l'assemblage des tracteurs à chenilles BELARUS²⁰⁹. En outre, l'entreprise biélorusse achètera des équipements en Chine pour plus de 840 millions de roubles biélorusses afin de moderniser le système de fusion du premier atelier de fonderie, une chambre de sablage automatique en continu avec des tables rotatives. "Les ateliers de MTZ seront dotés de 15 tours, 7 centres d'usinage horizontaux, 4 centres de fraisage-centrage et 3 centres d'usinage horizontaux CNC. Depuis un an et demi, l'entreprise a reçu huit machines CNC [de Chine]."²¹⁰.

D'autres entreprises de construction mécanique de la république sont également ouvertes à la coopération avec les entreprises chinoises. Il s'agit notamment d'organiser une

²⁰⁹ MTZ s'intéresse à la création d'installations de production communes en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnyh-proizvodstv-v-kitae-662915-2024/>

²¹⁰ MTZ achètera plus de 30 unités d'équipement à la Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-zakupit-bolee-30-edinit-oborudovanija-iz-kitaja-662946-2024/>

"production conjointe de moteurs pour camions et voitures au Belarus"²¹¹. À cet égard, des options de coopération mutuellement bénéfiques sont déjà en cours d'élaboration avec Guangxi Yuchai Machinery Group Co. Ltd. afin de parvenir à un projet bilatéral stratégique prévoyant une localisation approfondie.

Un autre exemple intéressant est celui de Belshina qui, avec l'Université technologique d'État du Belarus (BSTU), renforce son partenariat avec les principales entreprises chinoises de pneumatiques et les organisations scientifiques de ce pays. En avril dernier, Belshina et la BSTU ont signé un protocole de coopération avec l'université des sciences et technologies de Qingdao et la société chinoise MESNAC - le principal fabricant d'équipements en caoutchouc de l'Empire céleste, dont l'offre est répartie dans le monde entier. Dans ce document, les parties envisagent de coopérer dans le domaine de l'éducation, ainsi que de la recherche et du développement sur l'amélioration des propriétés des composites élastomères pour les pneus et les produits en caoutchouc. Cela signifie que le fabricant de pneus biélorussien et l'une des meilleures universités du pays pour la formation du personnel d'ingénierie, y compris pour l'industrie chimique, travaillent ensemble pour améliorer la qualité des mélanges de caoutchouc, produire de nouvelles tailles de pneus agricoles et améliorer les caractéristiques de performance des pneus surdimensionnés en vue d'une substitution efficace des importations. En signant le mémorandum, les parties prévoient de réaliser des projets communs liés à "l'amélioration des

²¹¹ Naumovich : les entreprises biélorusses de construction de machines sont ouvertes à la coopération avec les entreprises chinoises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naumovich-belorusskie-predpriyatija-mashinostroenija-otkryty-k-kooperatsii-s-kitajskimi-kompanijami-665797-2024/>

performances des pneus extra-larges à corde entièrement métallique d'un diamètre radial de 57 pouces, en utilisant les technologies et les équipements originaux du principal fabricant chinois"²¹². Le protocole devrait permettre aux parties d'atteindre un nouveau niveau de coopération. Compte tenu de la participation éventuelle de l'université des sciences et technologies de Qingdao et de l'université technologique d'État du Belarus aux projets, l'accent sera également mis sur la recherche scientifique dans l'industrie du pneumatique et sur la formation d'un personnel hautement qualifié pour la production.

Les plans adoptés "prévoient également l'établissement à Minsk d'un bureau de projet du Centre chinois pour le transfert des technologies des États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai, dont les activités sont supervisées par le ministère de la science et de la technologie de la République populaire de Chine"²¹³. Cela facilitera à la fois l'attraction de technologies étrangères avancées au Belarus et la commercialisation des résultats des activités des organisations scientifiques et d'innovation du Belarus à l'étranger. Dans le domaine de la médecine, le ministère de la santé du Belarus et le Centre d'échange et de coopération internationale du Comité d'État pour la santé de Chine coopéreront à l'échange d'innovations et de technologies. Belneftekhim Concern et le centre de recherche sur les ressources pétrolières et gazières du service géologique chinois

²¹² "Belshina" et BSTU renforcent leur partenariat avec les principales entreprises chinoises de pneumatiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belshina-sovmestno-s-bgtu-ukrepljajet-partnerstvo-s-veduschimi-kitajskimi-shinnymi-kompanijami-627709-2024/>

²¹³ Début des années de coopération entre le Belarus et la Chine dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/dan-start-godam-sotrudnichestva-belarusi-i-ikn-v-oblasti-nauki-tehnologii-i-innovatsij-656188-2024/>

coopéreront à l'échange de technologies pour la recherche géologique, l'exploration et le développement des ressources pétrolières et gazières

En outre, les parties continueront à développer le Great Stone Park en tant que pôle industriel et logistique international, en mettant l'accent sur l'investissement, la technologie et le développement de la médecine chinoise traditionnelle et innovante. "Aujourd'hui, le parc compte 134 résidents de 13 pays avec un volume d'investissement de \$ 1,5 milliard. Plus de la moitié des résidents sont des entreprises à capitaux chinois"²¹⁴. Au cours des sept premiers mois de 2024, 18 nouvelles entreprises sont déjà venues s'installer dans le parc. Il convient de noter qu'en juillet de cette année, une réunion du groupe de travail sur le parc industriel s'est tenue, qui a défini les domaines prioritaires pour la croissance future de Velikiy Kamen. Parmi les principales perspectives figure l'attraction de nouveaux résidents en provenance de Chine, avec leur expérience avancée et leurs projets d'ancrage, qui seront en mesure de rassembler leurs partenaires autour d'eux. La deuxième direction est la poursuite de la construction de l'infrastructure "Great Stone" afin de préparer les sites pour de nouvelles installations de production. D'autant plus que "la construction de l'infrastructure de la première étape de la partie centrale du parc va commencer, ainsi que la création d'un terminal ferroviaire multimodal"²¹⁵. Troisièmement, il s'agit du

²¹⁴ Roman Golovchenko : Dans les conditions d'instabilité du monde, le Belarus et la Chine continuent à construire une coopération mutuellement bénéfique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://pda.government.gov.by/ru/content/10994>

²¹⁵ Chebotar : la "Grande pierre" est l'une des principales priorités pour le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-velikij-kamen-odin-iz-kljuchevyh-prioritetov-razvitiya-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-649217-2024/>

développement d'un cluster médical dans le parc industriel. Il suffit de dire qu'au premier semestre 2024, cinq entreprises ont déjà rejoint le pôle médical de Veliky Kamen, et que de nouvelles entreprises chinoises sont en route.

Enfin, afin d'accroître l'efficacité économique des activités conjointes, le Comité d'État biélorusse pour la science et la technologie et le ministère de la science et de la technologie de la République populaire de Chine organiseront un concours de projets scientifiques et technologiques phares. À cette fin, "20 projets à mettre en œuvre conjointement en 2024-2026 dans les domaines des TIC, de la biotechnologie et de la médecine, de l'ingénierie mécanique et des nouveaux matériaux" ont été approuvés²¹⁶. Sur la base des résultats de ce concours, il est prévu de sélectionner trois projets conjoints de grande envergure, dont les résultats devraient être la création de technologies avancées et l'établissement d'entreprises conjointes ou de centres de technologie industrielle. Sur la base des résultats de la recherche et du développement conjoints, le Belarus et la Chine "travailleront à la création d'entités juridiques conjointes, qui seront utilisées pour fabriquer des produits destinés à pénétrer les marchés biélorussien, chinois et peut-être même tiers"²¹⁷.

Conformément à ce thème, une branche de l'Académie nationale des sciences du Belarus (NAS) sera établie en Chine, qui deviendra une plateforme de coopération sino-biélorusse visant à

²¹⁶ Le Belarus et la Chine ont approuvé 20 projets scientifiques et techniques communs pour 2024-2026 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-utverdili-20-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2026-gody-656073-2024/>

²¹⁷ Le Belarus et la Chine créeront des entités juridiques pour la production de biens sur la base de développements conjoints [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-budut-sozdavat-juritsa-dlja-proizvodstva-produktsii-na-osnove-sovmestnyh-razrabotok-656197-2024/>

promouvoir l'interaction entre les universités, les instituts de recherche et les entreprises des deux pays dans le domaine de l'éducation, de la recherche scientifique et de la mise en œuvre des réalisations. "Les principaux domaines de coopération au sein de la branche sont l'ingénierie aérospatiale et les sciences spatiales, la science des matériaux et les matériaux composites, l'optique et l'optoélectronique, la production d'équipements de haute technologie et de dispositifs avancés, la microélectronique et l'intelligence numérique, la biotechnologie et la pharmacologie"²¹⁸. À cet égard, des mécanismes de coopération tels que l'échange d'experts chinois et biélorusses hautement qualifiés, la formation de chercheurs hautement qualifiés, la formation conjointe d'étudiants en master et en doctorat, les stages et la formation, le lancement de travaux de recherche et développement conjoints par les organisations des parties, la promotion de l'introduction mutuelle de technologies et de réalisations, la création de laboratoires conjoints dans le cadre de l'initiative "la Ceinture et la Route" seront envisagés. À cette fin, en août de cette année, un accord-cadre de coopération stratégique a été signé entre la NAS du Belarus et l'Administration d'État de la République populaire de Chine pour les experts étrangers, qui vise à attirer les exportations en organisant des stages techniques pour les chercheurs chinois dans le parc industriel de Great Stone et les organisations de recherche pertinentes de la NAS du Belarus sur une base contractuelle. Les principaux domaines de stage sont : l'utilisation et l'exploration de l'espace, les nouvelles sources d'énergie et l'énergie avancée, l'optoélectronique et les

²¹⁸ Une branche de l'Académie nationale des sciences du Belarus sera créée en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/filial-nan-belarusi-sozhdadut-v-kitae-656108-2024/>

équipements de haute technologie, la fabrication intelligente, les nouveaux matériaux, la numérisation et l'intelligence artificielle.

Tous ces documents et le lancement de plusieurs nouveaux projets industriels suggèrent que les parties considèrent l'intégration des compétences biélorussiennes et des technologies chinoises comme un élément clé de la construction d'un avenir commun. Il est clair que "la mise en œuvre d'une stratégie globale de développement industriel commun et la préparation de plans détaillés pour l'interface de la politique industrielle <...> donneront un contenu pratique concret au nouveau statut des relations entre les deux pays - un partenariat stratégique global et de tous les temps"²¹⁹. C'est pourquoi la coopération avec la Chine permettra au Belarus de mettre en œuvre des plans ambitieux de modernisation et de rééquipement technique.

Pour en revenir aux résultats de la visite officielle du premier ministre Li Qiang du Conseil d'État de la République populaire de Chine au Belarus, il convient de noter qu'outre les documents révélant le potentiel de développement et d'approfondissement de la coopération industrielle, de l'interaction scientifique, technique et en matière d'innovation, des accords, des mémorandums et des plans ont été signés à Minsk dans d'autres domaines également. Il s'agit par exemple d'un accord intergouvernemental sur le commerce des services et l'investissement, qui prévoit la création d'une zone de libre-échange des services entre les deux pays, d'un régime d'investissement transparent, libéral et favorable pour attirer les investissements. Par ailleurs, le ministère biélorusse de l'Économie

²¹⁹ Roman Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a été multiplié par 140 en 30 ans [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10993>

et le Comité d'État chinois pour le développement et la réforme ont signé un "plan de coopération axé sur la pratique pour renforcer l'interface entre l'initiative "la Ceinture et la Route" et la stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la Biélorussie". Le document contient environ 60 mesures et projets à mettre en œuvre entre les agences compétentes des deux pays..."²²⁰

En ce qui concerne la dimension régionale biélorusse et chinoise, des "plans approfondis pour le développement conjoint des provinces de Chine et des régions de Biélorussie" ont été signés à Minsk²²¹. Premièrement, entre la région de Minsk et la ville de Chongqing, où les projets suivants seront mis en œuvre : production de réactifs et d'équipements de diagnostic, de véhicules aériens sans pilote, de sièges de voiture, de préparations de médecine traditionnelle chinoise et d'assemblage de robots industriels. Deuxièmement, entre la région de Mogilev et la province de Shaanxi, où sont définis les principaux axes de développement dans les domaines du commerce, de l'économie et de l'investissement, de l'éducation et de la culture. Sept autres plans approfondis similaires pour le développement conjoint des régions biélorusses et chinoises ont également été soutenus dans ce contexte.

Ainsi, le Belarus et la Chine, continuant à construire une coopération mutuellement bénéfique, en ces jours d'août 2024, ont identifié de nouvelles tâches spécifiques, des plans et des

²²⁰ BNBK et "Great Stone" : le Belarus et la Chine se sont mis d'accord sur de nouveaux projets d'investissement majeurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bnbk-i-velikij-kamen-belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-novyh-krupnyh-investproektah-656105-2024/>

²²¹ Zalessky, B. Dynamique d'un partenariat réussi. Réserves internes et externes du mouvement progressif de l'économie biélorusse / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 43.

orientations futures, démontrant la nature exemplaire du partenariat stratégique de tout temps et de tout horizon dans la nouvelle ère, malgré la situation globalement instable de l'économie mondiale.

FOR AUTHOR USE ONLY

Chine : les établissements d'enseignement supérieur renforcent leur coopération

En mars 2023, la République du Belarus et la République populaire de Chine (RPC) ont signé la Déclaration conjointe sur le développement d'un partenariat stratégique global dans une nouvelle ère, qui trace une nouvelle voie de coopération entre Minsk et Pékin dans divers secteurs, notamment le commerce, l'économie et l'investissement. Aujourd'hui, les deux parties mènent déjà activement une coopération pratique, y compris dans le domaine de l'éducation. En particulier, au cours des deux dernières années, de nombreux événements importants ont eu lieu dans ce contexte : deux réunions de l'association biélorusse-chinoise des universités, un forum des recteurs de Biélorussie et de Chine à Minsk, la septième réunion de la commission de coopération en matière d'éducation du comité intergouvernemental biélorusse-chinois pour la coopération à Pékin et à Dalian. Et "au cours des cinq dernières années, le nombre d'étudiants chinois qui étudient au Belarus a triplé. À l'heure actuelle, ils sont déjà plus de 12 000"²²². Et plus d'un millier d'étudiants biélorusses étudient dans l'Empire céleste.

L'un des partenaires stratégiques de la Chine au Belarus dans le domaine de l'éducation est l'**Université d'État du Belarus** (BSU) qui, au début du mois de novembre 2024, a déjà signé 133 accords de coopération avec 74 institutions chinoises, développant ainsi des contacts scientifiques, experts et culturels. Rien qu'au cours des trois derniers mois de 2024, BSU a établi de nouveaux

²²² Le nombre d'étudiants chinois a triplé au Belarus au cours des cinq dernières années [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/v-belarusi-za-poslednie-pjat-let-v-tri-raza-vyroslo-chislo-studentov-iz-kitaja-669005-2024/>

partenariats, tout en développant ceux qui existaient déjà. Par exemple, en octobre, deux nouveaux documents de coopération ont été signés avec l'**université de Chongqing** et l'**institut de commerce et d'économie étrangers de Chongqing**. Dans le premier cas, le protocole d'accord prévoit l'échange d'étudiants et d'enseignants, la mise en œuvre de programmes et de projets éducatifs et de recherche conjoints, l'échange d'informations, de matériel pédagogique et de rapports scientifiques, l'organisation de conférences, de séminaires, d'ateliers et de cours, ainsi que la préparation de publications collectives. Dans le second cas, le mémorandum régit les intentions des parties de développer un partenariat éducatif et scientifique et d'élaborer des programmes de formation conjoints pour les citoyens chinois. Il est prévu que "l'échange d'expérience dans les domaines du commerce international, de l'ingénierie intellectuelle, des langues étrangères et du commerce extérieur, de la littérature et de la créativité, de la gestion, des mathématiques et de l'informatique, de l'art et du design, de la télévision et des médias intégrés permettra aux universités d'utiliser des approches et des programmes modernes dans la formation des étudiants"²²³.

En novembre, la BSU a signé un mémorandum avec l'**université de Pékin** sur l'ouverture du **centre biélorusse-chinois pour la recherche scientifique fondamentale**, qui deviendra une structure clé dans la coopération bilatérale en sciences fondamentales. Son fonctionnement () permettra de renforcer la coopération scientifique entre les deux pays, d'attirer de jeunes et

²²³ BSU a conclu des accords de coopération avec les principales universités chinoises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-zakljuchil-soglashenija-o-sotrudnichestve-s-veduschimi-vuzami-kitaja-667159-2024/>

de grands scientifiques, des chercheurs et des équipes pour mettre en œuvre des projets communs dans des domaines prometteurs des mathématiques, de la physique, de la chimie, de la biologie et de la médecine. "Le centre donnera lieu à un développement et à une recherche fondamentale et appliquée multidisciplinaire et interdisciplinaire. Cela augmentera l'efficacité de la formation conjointe de spécialistes à différents niveaux d'éducation, favorisera l'échange de ressources éducatives et scientifiques et la qualité de la formation du personnel scientifique"²²⁴ .

En novembre également, la capitale chinoise a accueilli une discussion approfondie sur la création d'un centre de recherche conjoint pour les échanges humanitaires entre la Chine et le Belarus, impliquant la BSU et l'**université d'études étrangères de Pékin**. Les parties ont déjà examiné les dernières questions organisationnelles et juridiques relatives à l'ouverture du centre. "Son activité créera une plateforme unique pour former des spécialistes linguistiques à travailler avec l'intelligence artificielle, en menant des recherches scientifiques sur des sujets d'actualité dans le domaine des sciences humaines"²²⁵ . En outre, des négociations ont été menées avec la **société chinoise Jing Ying** () en vue d'organiser la formation conjointe d'étudiants chinois dans les programmes éducatifs de la BSU, et la possibilité d'ouvrir un centre éducatif préparatoire conjoint dans la **province de Hebei**, où les citoyens chinois pourraient étudier le russe en tant que

²²⁴ La BSU et l'université de Pékin vont créer un centre de recherche scientifique fondamentale [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-i-pekinskij-universitet-sozdatut-tsentr-fundamentalnyh-nauchnyh-issledovanij-673112-2024/>

²²⁵ Les centres d'innovation et d'éducation de la BSU apparaîtront en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/innovatsionnye-i-obrazovatelnye-tsentry-bgu-pojavjatsja-v-kitae-673790-2024/>

langue étrangère et suivre des cours préparatoires à l'admission à un programme de maîtrise de l'université biélorussienne, a été envisagée.

Enfin, en décembre 2024, BSU a, tout d'abord, signé un accord avec l'**Université de commerce et d'industrie de Guangzhou (GCC)** sur la mise en œuvre d'un programme éducatif conjoint de l'enseignement supérieur général, qui prévoit une coopération globale entre les parties dans le domaine de l'éducation, de la science et des activités culturelles et éducatives. Il convient de noter que cette université chinoise compte environ 27 000 étudiants répartis dans 35 spécialités de licence en économie, gestion, ingénierie, littérature, art et pédagogie. La bibliothèque de l'université compte plus de trois millions d'ouvrages. Plus de deux mille enseignants, dont 98 % sont titulaires d'une maîtrise ou d'un doctorat, assurent le processus éducatif à la GTPU. En ce qui concerne l'accord signé, "le point clé du document est l'ouverture d'un programme d'enseignement conjoint "1+3" en gestion. Le programme de ce programme prévoit un enseignement de quatre ans en langue russe, la formation des étudiants de première année étant dispensée à l'Université technique d'État () et la formation des étudiants de deuxième et quatrième année étant dispensée à l'Université d'État du Belarus"²²⁶. À la fin de la formation, les diplômés recevront un diplôme d'enseignement supérieur général de la BSU, reconnu par les deux parties.

²²⁶ La BSU et l'université de Guangzhou ouvriront un programme d'enseignement conjoint sur la gestion [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/special/society/view/bgu-i-guanchzhouskij-universitet-otkrojut-sovmestnuju-obrazovatelnuju-programmu-po-menedzhmentu-680651-2024/>

Deuxièmement, BSU a signé un accord sur la formation conjointe des étudiants avec l'**Institut d'éducation innovante (IIE)** de Sanya, dans la province de Hainan, qui régit la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints dans le format "1+3". Rappelons que l'IIE est un institut biélorusse et chinois qui a été créé en mars 2024 avec la participation de la BSU et du **Centre d'excellence de Hainan pour l'éducation internationale à Sanya**. Cette initiative collective est axée sur la coopération entre les deux pays dans le domaine de l'éducation, le développement des exportations de services éducatifs et l'augmentation du contingent de citoyens chinois dans les universités biélorusses. Cet institut devrait devenir un centre d'attraction pour d'autres universités, y compris étrangères. Actuellement, des citoyens chinois de la province de Hainan se préparent à l'admission à la BSU et suivent des cours de russe à l'institut"²²⁷. Il est également prévu d'attribuer le statut d'entité juridique à l'Institut et de le réorganiser en une branche de BSU en Chine, ce qui améliorera qualitativement la coopération internationale dans la sphère de l'éducation et élargira les vecteurs d'interaction. D'autant plus que les régions chinoises manifestent désormais un large intérêt pour les activités de l'IIE. " Depuis septembre [2024], des écoles de la ville de Pékin, des provinces du Yunnan, du Guangdong, du Hebei, du Shaanxi, du Shandong, du Henan, du Fujian, du Zhejiang, des villes de Shanghai et de Chongqing, et de la région autonome de Ningxia sont devenues partenaires de l'Institut... "²²⁸. L'ouverture

²²⁷ Accord sur la formation conjointe des étudiants signé par la BSU et l'Institut chinois d'éducation innovante [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/soglashenie-o-sovmestnoj-podgotovke-studentov-podpisali-bgu-i-kitajskij-institut-innovatsionnogo-684104-2024/>

²²⁸ Belgosuniversity prévoit d'ouvrir des succursales en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belgosuniversitet-planiruet-otkryt-filialy-v-kitae-683983-2024/>

de la succursale permettra d'intensifier la mise en œuvre de programmes de formation conjointe des candidats chinois en russe/anglais à l'aide des technologies de l'information et de la communication, de lancer des échanges universitaires, d'organiser des forums éducatifs conjoints, des conférences ouvertes, de développer des initiatives commerciales dans le cadre des relations économiques et industrielles conjointes entre le Belarus et la Chine.

Troisièmement, la BSU a intensifié sa coopération avec d'autres universités chinoises - **East China Pedagogical University (ECPU)**, **Chongqing Institute of International Business and Economics** et **Hainan Institute of Software Technology**. En particulier, l'interaction avec la VKPU s'est développée grâce à un accord de coopération signé en 2011 et inscrit dans le programme d'échange d'étudiants. "L'un des principaux résultats de la collaboration fructueuse entre les deux universités a été l'ouverture du Centre d'étude du Belarus sur la base de la VKPU. La principale université biélorusse a équipé l'institution de la littérature nécessaire, des symboles d'État de la Biélorussie et d'objets culturels et historiques"²²⁹ . Les négociations de décembre avec ces universités ont abouti à un ensemble de documents régissant l'interaction entre les parties dans le domaine de l'éducation, de la science et de la mise en œuvre conjointe de projets. Par exemple, avec l'Institut des technologies logicielles de Hainan, il est prévu d'échanger des étudiants, des étudiants en master, d'inviter des enseignants et des chercheurs à

²²⁹ La BSU et l'université pédagogique de Chine orientale intensifient leur coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-i-vostochno-kitajskij-pedagogicheskiy-universitet-aktivizirujut-sotrudnichestvo-684461-2024>

travailler conjointement sur des projets de recherche et d'éducation. En outre, le document signé régit les processus d'échange d'informations, d'échange de matériel pédagogique, d'événements scientifiques et pédagogiques conjoints et de préparation de publications.

Tous ces faits montrent que, d'une manière générale, BSU a renforcé en 2024 sa présence dans l'espace universitaire mondial, a contribué au "développement des communications internationales et à la formation d'une image positive durable de l'université à l'étranger"²³⁰, y compris en République populaire de Chine. Aujourd'hui, l'université compte environ cinq mille cinq cents étudiants originaires de 40 pays, et le volume des exportations de services éducatifs a presque doublé.

²³⁰ Les résultats des activités internationales sont présentés dans BSU [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://bsu.by/news/itogi-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-predstavleny-v-bgu-d/>

Mongolie : une année de solutions innovantes

L'année dernière, 2024, a marqué une avancée dans le développement des relations interétatiques entre la Biélorussie et la Mongolie. En juin, pour la première fois dans l'histoire, le dirigeant biélorusse a effectué une visite d'État dans ce pays d'Asie de l'Est. Rappelons que depuis l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et la Mongolie en janvier 1992, Minsk et Oulan-Bator ont activement développé la coopération commerciale et économique, établi des partenariats entre les régions biélorusses et mongoles, renforcé les contacts interparlementaires et continué à mettre en œuvre des projets communs dans le domaine de l'éducation. Néanmoins, en janvier 2024, lors de la **7e réunion de la commission intergouvernementale mixte biélorusse-mongole** sur la coopération commerciale et économique à Minsk, les participants ont noté que le chiffre d'affaires commercial mutuel ne reflétait pas le potentiel de la Biélorussie et de la Mongolie. C'est pourquoi ils se sont fixé pour mission de tout mettre en œuvre pour que les relations entre les deux pays deviennent stratégiques.

En mars 2024, une délégation biélorusse dirigée par le chef du ministère des affaires étrangères s'est rendue en visite officielle en Mongolie, au cours de laquelle un accord a été conclu pour porter les relations entre Minsk et Oulan-Bator à un niveau plus élevé afin d'intensifier l'ensemble des contacts entre les parties au niveau des industries, des entités économiques et des cercles d'affaires. En fait, il a été dit qu'"une nouvelle étape s'ouvre dans

les relations entre le Belarus et la Mongolie"²³¹ . À cet égard, les deux pays ont prévu d'élaborer une feuille de route pour la coopération jusqu'en 2026, qui comprendra la fourniture de machines et d'équipements agricoles biélorusses, de machines municipales et de réparation de routes, d'équipements d'intervention d'urgence, d'équipements de levage, d'équipements de carrière et d'un cycle complet de complexes de production agricole de grande classe et très efficaces, spécialement adaptés aux besoins et aux exigences des clients mongols. Le fait est que "la Mongolie se développe activement et que les consommateurs mongols s'intéressent de plus en plus aux biens, y compris aux machines et aux produits alimentaires à haut rendement"²³² . Dans ce contexte, les parties ont déjà discuté de la possibilité d'ouvrir des plateformes commerciales spécialisées à la fois à Minsk et à Oulan-Bator.

Mais la question la plus urgente pour ce pays d'Asie de l'Est est le développement du secteur agro-industriel, car ils ont l'intention de moderniser beaucoup de choses dans l'agriculture, en particulier dans le secteur de l'élevage, afin qu'il passe d'un état nomade extensif à un état intensif, ainsi que de créer une production conjointe de machines agricoles pour l'équipement ultérieur des fermes mongoles. Dans le cadre du site de cette visite, il a été noté que les ministères sectoriels des parties "ont préparé une feuille de route pour le développement de la coopération dans

²³¹ Aleinik : une nouvelle étape s'ouvre dans les relations entre le Belarus et la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/politics/view/aleinik-v-otnoshenijah-belarus-i-mongolii-nachinaetsja-novyj-etap-621446-2024/>

²³² Le Belarus et la Mongolie élaboreront une feuille de route pour la coopération jusqu'en 2026 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/amp/politics/view/belarus-i-mongolija-razrabotajut-dorozhnyju-kartu-sotrudnichestva-do-2026-goda-621451-2024>

l'agriculture, il y a des projets prescrits et des étapes pour leur mise en œuvre. Ceux-ci comprennent la construction de nouvelles fermes laitières et la modernisation des fermes existantes à cycle complet, la fourniture de bétail de sélection biélorusse, de médicaments vétérinaires, de semences, d'équipements spécialisés, la formation et le développement professionnel des spécialistes mongols et, bien sûr, la fourniture de machines agricoles"²³³.

Il existe déjà plusieurs installations de production en Mongolie qui coopèrent avec le Belarus. Par exemple, l'usine APU pour la production de produits laitiers, de boissons gazeuses et alcoolisées, qui utilise du lait en poudre du Belarus pour produire des produits laitiers et du malt biélorusse pour la production de bière. En mars 2024, Minsk Tractor Works a signé une feuille de route avec le ministère de l'agriculture et de l'industrie légère de Mongolie pour organiser des livraisons de tracteurs et de charrues d'une puissance de 80 à 350 chevaux. La feuille de route présente un plan de livraisons pour 2024-2025 avec la perspective d'une coopération jusqu'en 2027. Au même mois de mars, la partie biélorusse s'est entretenue avec la société d'État agricole mongole en vue de fournir des bovins reproducteurs, des équipements de traite et le site pour construire des installations de production laitière et bovine afin de répondre aux besoins des agriculteurs mongols.

Par ailleurs, dans le cadre de ce sujet, suite aux réunions de mars 2024 à Oulan-Bator, la BUTB (Belarusian Universal

²³³ Qu'est-ce que le Belarus et la Mongolie sont prêts à s'offrir l'un à l'autre ? Détails des entretiens d'Aleïnik avec le gouvernement [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/chtobelarus-i-mongolija-gotovy-predlozhit-drug-drugu-podrobnosti-peregovorov-alejnika-v-pravitelstve-621640-2024/>

Commodity Exchange) a prévu de diversifier la structure de ses produits et d'augmenter le volume des livraisons de produits agro-industriels biélorusses sur le marché mongol. D'autant plus qu'en septembre 2023, le premier agent de change mongol - United Meres Machinery Company, qui travaille depuis longtemps sur le marché biélorusse..."²³⁴. Et la première transaction impliquant un résident de Mongolie a été conclue en janvier 2024. Mais jusqu'à présent, seuls les produits des sucreries biélorusses ont été livrés sur le marché mongol. Près d'un millier et demi de tonnes de ce produit ont été vendues pour un montant total de plus de 770 000 dollars. Les travaux dans ce sens se poursuivront dans un avenir proche. Par ailleurs, "la Mongolie est intéressée par l'importation de lait en poudre et de beurre biélorusses. Un accord de coopération sur ces produits de base a déjà été conclu avec quatre acheteurs potentiels - de grandes entreprises de l'industrie alimentaire"²³⁵.

La coopération entre le Belarus et la Mongolie dans le domaine des interventions d'urgence est un sujet distinct. On sait que "grâce au travail des équipements biélorusses, plus de 13 000 personnes ont déjà été secourues et des dégâts matériels d'une valeur de plus de \$ 20 millions ont été évités"²³⁶. Les parties ont discuté de plusieurs domaines de coopération potentielle dans ce

²³⁴ Zalesky, B. Idéologie du pragmatisme. Particularités du partenariat dans l'économie biélorusse : segments internes et externes / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 146.

²³⁵ La BUTB prévoit d'augmenter les exportations de produits agricoles vers la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvelichit-eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-mongoliju-622030-2024/>

²³⁶ Comment les machines biélorusses aident à sauver des personnes en Mongolie et où notre lait en poudre est utilisé. Nouveaux détails sur la visite d'Aleinik [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kak-belorusskaja-tehnika-pomogaet-spasat-ljudej-v-mongolii-i-gde-ispolzujut-nashe-suhoe-moloko-novye-621781-2024/>

domaine. Tout d'abord, les partenaires mongols sont intéressés par l'achat d'équipements spéciaux de lutte contre les incendies de Pozhsnab LLC sur la base de châssis MAZ OJSC, ainsi que d'autres équipements et vêtements spéciaux. Les parties s'apprêtent à signer un nouveau contrat. Nous parlons de la livraison de plus de 100 unités d'équipement de lutte contre l'incendie biélorusse. Deuxièmement, il existe un grand intérêt pour les programmes de formation continue destinés aux spécialistes mongols dans les établissements spécialisés du Belarus.

D'autres domaines prometteurs de l'interaction entre le Bélarus et la Mongolie à Oulan-Bator comprennent la coopération dans l'industrie minière et la modernisation de l'infrastructure des ascenseurs dans les immeubles résidentiels. En outre, l'accent a été mis sur la fourniture de véhicules municipaux et de véhicules de tourisme pour les besoins d'Oulan-Bator. La partie mongole s'est également vu offrir des possibilités de fourniture de matériel roulant pour le métro par la partie biélorusse"²³⁷. Dans le domaine humanitaire, Minsk et Oulan-Bator ont présenté des projets "à la lumière des programmes d'État à grande échelle qui sont actuellement mis en œuvre en Mongolie à l'adresse . Y compris le programme "Un milliard d'arbres", qui nécessite une formation spéciale des travailleurs forestiers"²³⁸. En bref, les parties ont convenu, en élargissant le cadre juridique des relations entre le Belarus et la Mongolie, d'accélérer la signature d'une dizaine de

²³⁷ Le Belarus prévoit de fournir des véhicules municipaux et de tourisme à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-mongoliju-kommunalnuju-i-passazhirskuju-tehniku-621673-2024/>

²³⁸ Transcription de l'approche à la presse du Ministre S. Aleinik dans le cadre de la visite officielle en Mongolie (15 mars 2024, Ulan Bator) [Ressource électronique]. - 2024. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b1f3b3594a37a807.html

documents bilatéraux - dans les domaines de l'agriculture, de l'éducation, de la coopération interuniversitaire, de l'intervention d'urgence, entre les organismes chargés de l'application de la loi et les institutions scientifiques des deux pays.

En juin 2024, les présidents des deux pays ont signé le **traité sur les relations amicales et la coopération entre la République de Biélorussie et la Mongolie** à Oulan-Bator, dans le cadre de la visite d'État de la délégation biélorusse. Dans le même temps, les parties ont examiné en détail l'ensemble des relations bilatérales et ont signé 14 documents différents sur le développement de l'interaction dans divers domaines, dont la **feuille de route de la coopération entre la Biélorussie et la Mongolie jusqu'en 2026**.

En outre, les documents suivants ont été adoptés : un mémorandum de coopération entre le secrétariat d'État du Conseil de sécurité du Belarus et l'appareil du Conseil national de sécurité de la Mongolie ; des accords intergouvernementaux sur la reconnaissance mutuelle et l'échange de permis de conduire, sur la reconnaissance mutuelle des documents d'éducation. **Deux autres feuilles de route de coopération** ont également été signées : la première - **dans le domaine de l'éducation** au niveau des ministères de tutelle pour 2024-2026 ; la seconde - **dans le domaine du complexe agro-industriel** pour une période similaire de trois ans. Enfin, "un accord de coopération scientifique et technique entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et le ministère de l'éducation et des sciences de Mongolie a été conclu, et un accord de coopération scientifique et technique avec l'Académie des sciences de Mongolie a été signé. Un certain nombre d'autres mémorandums ont été signés. Ils concernent la coopération dans les domaines de la justice, du tourisme, de la

protection de l'environnement, de la prévention et de l'élimination des situations d'urgence, de la protection de la propriété industrielle"²³⁹.

En ce qui concerne la **feuille de route de la coopération entre les deux pays**, nous constatons qu'elle "contient plus de 50 mesures et projets dans 16 secteurs et domaines d'activité"²⁴⁰. Pour la mettre en œuvre, le ministère biélorusse de l'industrie et le ministère mongol de l'alimentation, de l'agriculture et de l'industrie légère ont adopté à Oulan-Bator un plan d'action pour réaliser la partie économique de la feuille de route, qui définit les domaines d'interaction commerciale et économique - le principal domaine d'intérêt mutuel entre les deux pays. "L'objectif du document est de systématiser les accords entre la Biélorussie et la Mongolie sur les projets économiques prometteurs dans un seul document et de donner un élan à leur mise en œuvre en 2024 et au-delà"²⁴¹. Une coopération est notamment envisagée pour la fourniture de machines biélorusses dans divers domaines, ainsi que d'autres produits biélorusses et mongols - denrées alimentaires, produits de l'industrie légère, produits pharmaceutiques et équipements médicaux. Il est également prévu d'exporter des machines biélorusses pour l'industrie minière mongole, des machines et équipements agricoles, ainsi que des machines pour les

²³⁹ Les présidents de la Biélorussie et de la Mongolie ont signé un traité d'amitié et de coopération entre les deux pays [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/president/view/prezidenty-belarusi-i-mongolii-podpisali-dogovor-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-dvuh-stran-638585-2024/>

²⁴⁰ Le chef du ministère biélorusse des affaires étrangères estime les retombées de la visite de Loukachenko en Mongolie à plusieurs dizaines de millions de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/politics/view/glava-mid-belarusi-otsenivaet-effekt-ot-vizita-lukashenko-v-mongoliju-v-desjatki-milionov-dollarov-639780-2024/>

²⁴¹ Rogozhnik et Bolorchuluun ont signé un plan d'action pour la mise en œuvre de la partie économique de la feuille de route [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/rogozhnik-i-bolorchuluun-podpisali-plan-meropriyatij-po-realizatsii-ekonomicheskoy-chasti-dorozhnoj-638692-2024/>

interventions d'urgence. Les deux parties ont également discuté de la création d'usines d'assemblage communes en Mongolie, notamment pour les tracteurs, les voitures, les ascenseurs et les camions à benne.

En ce qui concerne la **feuille de route pour la coopération dans le complexe agro-industriel**, nous avons déjà souligné plus haut que la tâche la plus urgente pour ce pays d'Asie de l'Est est désormais le développement du secteur agro-industriel. "Tout d'abord, la Mongolie prévoit de moderniser l'industrie de l'élevage. Cela nécessite des machines, de nouvelles fermes et de nouveaux complexes"²⁴². À cette fin, les parties envisagent de créer une production conjointe de machines agricoles pour équiper ensuite les fermes mongoles. Rappelons qu'en janvier 2024, lors de la 7e réunion de l'IGC, il a été noté que le Belarus ouvrirait un centre spécialisé en Mongolie. "Il s'agira d'une assemblée de machines agricoles, d'un centre multimarque en Mongolie, où seront présentées toutes les machines et toutes les technologies, de l'ensemencement à la récolte des cultures. Il s'agit d'un large éventail de coopération. Cela comprend la production de semences, l'élevage de bétail, l'industrie légère, l'équipement pour l'exploitation des carrières"²⁴³. La deuxième orientation est la viande et les produits laitiers. Une ferme d'élevage basée sur les technologies biélorusses devrait être construite en Mongolie. Elle est conçue pour accueillir 600 bovins en stabulation libre. Le

²⁴² Gorelik, D. Distant mais proche ? Pourquoi Loukachenko se rend en Mongolie et quelles sont les perspectives qui s'ouvrent entre les deux pays / D. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/interview/view/dalekaja-no-blizkaja-zachem-lukashenko-letit-v-mongoliju-i-kakie-perspektivy-otkryvajutsja-mezhdu-stranami-9239/>

²⁴³ Le Belarus prévoit d'ouvrir un centre multimarques en Mongolie et d'aider à la construction d'une ferme [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-planiruet-otkryt-v-mongolii-multibrendovyi-tsentr-i-pomoch-v-stroitelstve-fermy-638351-2024/>

troisième domaine est celui des médicaments vétérinaires. Il existe un potentiel de coopération dans ce domaine par l'intermédiaire de Belvitunifarm, qui produit une large gamme de vaccins et de médicaments.

En ce qui concerne la **feuille de route pour la coopération dans le domaine de l'éducation**, il convient de noter que la coopération directe entre les établissements d'enseignement supérieur du Belarus et de la Mongolie est actuellement mise en œuvre dans le cadre de 12 accords interuniversitaires. En juin, un accord entre les gouvernements des deux pays sur la reconnaissance mutuelle des documents éducatifs a été adopté. En outre, "l'université d'État de Hrodna portant le nom de Yanka Kupala et l'université mongole des sciences et technologies ont signé un accord de coopération. Les deux universités ont l'intention de créer un groupe de travail et d'élaborer une feuille de route"²⁴⁴.

En général, l'université médicale d'État de Vitebsk, l'université d'État du Belarus, l'université technique nationale du Belarus, l'université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus (BSUIR) et l'université pédagogique d'État de Shamyakin Mozyr (MGPU) mettent déjà en œuvre des projets de recherche prometteurs avec des établissements d'enseignement mongols. En particulier, la BSUIR et l'université mongole de science et de technologie ont soumis un nouveau travail scientifique au concours du Fonds républicain biélorusse pour la recherche fondamentale et du Fonds mongol de science et de

²⁴⁴ Les départements de l'éducation du Belarus et de la Mongolie intensifient la formation du personnel pour la pédagogie et la science [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/obrazovatelnye-vedomstva-belarusi-i-mongolii-aktivizirujut-podgotovku-kadrov-dlja-pedagogiki-i-nauki-638522-2024/>

technologie. L'université pédagogique d'État de Moscou I.P. Shamyakin et l'académie des sciences de Mongolie développent un projet dans le domaine de l'agronomie. D'autres universités - l'université technique agraire d'État du Belarus (BSATU), l'université d'État Pushkin Brest et l'université d'État Masharov Vitebsk - sont également intéressées par une coopération avec des partenaires mongols dans des domaines tels que les technologies de l'information et de l'informatique, la physique et la radiophysique, la chimie et les technologies chimiques, l'écologie, la biotechnologie, la médecine, la pharmacie, les technologies agro-industrielles et alimentaires, ainsi que les sciences sociales et les sciences humaines. "En mars de cette année [2024], un groupe de gestionnaires et de spécialistes de l'une des fermes de Mongolie a été formé à la BGATU dans le cadre du programme de formation avancée "Technologies innovantes dans l'élevage et la production de fourrage""²⁴⁵ . Nous aimerions ajouter que la feuille de route signée comprend une clause sur le développement de la mobilité académique des étudiants et des enseignants. Ainsi, les établissements d'enseignement biélorusses sont prêts à organiser des formations au département préparatoire pour les étudiants étrangers en anglais ou en russe. Un format d'apprentissage à distance avec un programme de huit à dix mois est possible. Parallèlement, le personnel professionnel sera formé pour des entreprises spécifiques.

Lors de la visite d'État de la délégation biélorusse à Oulan-Bator en juin 2024, la Biélorussie et la Mongolie ont convenu

²⁴⁵ Le Belarus et la Mongolie ont signé un accord sur la reconnaissance mutuelle des documents relatifs à l'éducation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-mongolija-podpisali-soglashenie-o-vzaimnom-priznanii-dokumentov-ob-obrazovanii-638719-2024/>

d'intensifier la coopération dans le domaine de l'**environnement dans des** domaines tels que l'économie verte, l'utilisation maximale des déchets par leur implication dans le chiffre d'affaires économique, la préservation du paysage et de la diversité biologique, l'exploration et l'exploitation minière. Auparavant, dans l'intérêt de la Mongolie et dans le cadre d'un contrat avec la Fondation républicaine biélorusse pour la recherche fondamentale, un travail de recherche a été mené sur le thème "Préparations humiques à base de tourbe et de charbon pour l'aménagement écologique des territoires désertiques et la protection de l'environnement". "L'objectif de ce travail était la justification théorique et expérimentale () de la composition des préparations humiques en tant que composés naturels pour l'aménagement écologique des territoires désertiques de Mongolie"²⁴⁶. En juin, la partie biélorusse a remis aux partenaires mongols un rapport contenant les résultats théoriques du travail, y compris un assortiment préliminaire de plantes ligneuses résistantes au manque d'humidité, à la salinité du sol et à d'autres conditions pédoclimatiques défavorables proches des conditions de la Mongolie. Il a proposé de poursuivre les travaux dans cette direction afin de tester l'assortiment développé de plantes tolérantes au sel et à la sécheresse directement dans les conditions naturelles et climatiques spécifiques des régions de ce pays d'Asie de l'Est.

Dans ce contexte, il convient d'ajouter qu'en mars de l'année dernière, le Comité d'État pour la science et la technologie du

²⁴⁶ Le Belarus et la Mongolie souhaitent coopérer dans le domaine de l'environnement [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-mongolija-zainteresovany-sotrudnicchat-v-prirodoohrannoj-sfere-638714-2024/>

Belarus et le ministère de l'éducation et de la science de Mongolie ont annoncé un **concours de projets scientifiques et techniques conjoints pour 2024-2025**, qui sera organisé "dans les domaines prioritaires de la coopération entre le Belarus et la Mongolie : agriculture, machines et équipements agricoles et forestiers, élevage intensif, reboisement et sélection, amélioration des plantes, histoire et archéologie"²⁴⁷ . Les liens scientifiques et techniques entre les deux pays recevront donc une impulsion supplémentaire à la coopération.

Pour revenir à la visite d'État de la délégation biélorusse à Oulan-Bator en juin 2024, notons qu'un **forum d'affaires conjoint mongol-biélorusse** a été organisé en marge de celle-ci pour discuter des perspectives de coopération entre les communautés d'affaires des deux pays. Quarante entreprises biélorusses étaient représentées au forum, où 13 documents commerciaux ont été "signés". Le montant total s'élève à \$ 20 millions. <...> À titre de comparaison, le chiffre d'affaires total entre le Belarus et la Mongolie à la fin de l'année 2023 était d'environ \$ 30 millions"²⁴⁸ . Cet ensemble de contrats et d'accords commerciaux comprenait des propositions, y compris celles d'entreprises industrielles biélorusses. En particulier, "un mémorandum d'intentions a été signé entre BELAZ OJSC, son représentant dans la région - United Meres Machinery LLC et Ovoot Tolgoi Resources, et un mémorandum de coopération entre Mogilevliftmash OJSC et

²⁴⁷ Le concours de projets scientifiques et techniques biélorusses et mongols pour 2024-2025 a été annoncé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-belorussko-mongolskih-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2025-gody-623638-2024/>

²⁴⁸ Le forum d'affaires mongolo-biélorusse a déjà apporté environ \$ 20 millions à la tirelire des relations bilatérales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mongolo-belorusskij-biznes-forum-uzhe-prines-okolo-20-mln-v-kopilku-dvustoronnih-otnoshenij-638654-2024/>

l'organisation mongole d'ascenseurs Best Fashion Elevators LLS"²⁴⁹. Un protocole de coopération a également été signé entre JSC "UKH "BobruiskAgromash" et la société mongole COGS "Agricultural Corporation", car les machines de récolte de fourrage présentent un intérêt majeur pour le marché de ce pays d'Asie de l'Est. Et "depuis 2021, plus de 250 unités de machines agricoles de récolte de fourrage de "Bobruiskagromash" ont été expédiées en Mongolie"²⁵⁰. Dans le même paquet, il y avait un accord pour signer un contrat d'environ 14,5 millions d'euros pour la fourniture d'équipements d'incendie et de sauvetage. Le fait est que les partenaires mongols ont reçu "environ 12 millions d'euros d'équipements biélorusses en 2020. Ces équipements sont utilisés avec succès ici, dans des conditions difficiles"²⁵¹.

Après la visite de la délégation biélorusse dans la capitale mongole, la Biélorussie et la Mongolie ont rapidement commencé à mettre en œuvre les accords dans un grand nombre de domaines. Dès septembre 2024, les parties "ont convenu de fournir des machines et équipements biélorusses pour l'industrie, l'agriculture, des machines pour les interventions d'urgence"²⁵², et ont également discuté de l'achat de machines spéciales biélorusses

²⁴⁹ Potentiel d'exportation des entreprises du ministère de l'industrie présenté au forum commercial biélorusse-mongol [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksportnyj-potentsial-predpriyatij-minproma-prezentovan-na-belorussko-mongolskom-biznes-forume-638695-2024/>

²⁵⁰ "Bobruiskagromash" prépare des livraisons au Zimbabwe et à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bobrujskagromash-prorabatyvaet-postavki-v-zimbabwe-i-mongoliju-640079-2024/>

²⁵¹ Rogozhnik à propos de l'équipement biélorusse en Mongolie : notre avantage en termes de fiabilité [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/rogozhnik-o-belorusskoj-tehnike-v-mongolii-nashe-preimushchestvo-v-nadezhnosti-638625-2024/>

²⁵² Banque de développement : prête à offrir des conditions confortables pour le financement des fournitures du Belarus à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bank-razvitiya-gotovy-predlagat-komfortnye-usloviya-finansirovaniya-postavok-iz-belarusi-v-mongoliju-662879-2024/>

pour les interventions en cas d'incendie et de catastrophe. En septembre de la même année, l'exposition des fabricants bélarussiens **Made in Belarus** a été présentée lors de l'exposition multisectorielle internationale **Ulaanbaatar Partnership 2024** qui s'est tenue à Oulan-Bator.

Ce forum d'exposition a couvert un large éventail de sections thématiques - du secteur alimentaire aux soins de santé, en passant par la construction et l'industrie lourde. Le Belarus est l'un des principaux participants traditionnels de cette exposition. Cette fois-ci, MAZ a présenté une ligne de production de véhicules de transport de marchandises, de passagers, de véhicules spéciaux et de remorques. "Dans le cadre de l'exposition Made in Belarus, l'un des leaders mondiaux de la production de machines agricoles - OJSC "Gomselmash" - a présenté ses développements et ses machines, notamment les moissonneuses-batteuses GS12A1, GS400 et G5, les faucheuses automotrices CS100, CS200"²⁵³. BKM Holding a présenté une maquette d'un trolleybus modèle 32100D de la série Olgerd, dont l'autonomie de déplacement a été augmentée jusqu'à vingt kilomètres. Le domaine de la conception et de la production de machines professionnelles, d'équipements pour la restauration et les installations commerciales, l'industrie alimentaire a été présenté par la société spécialisée Torgmash OJSC. Parmi les produits exposés par Beltopgaz, des produits à base de tourbe à des fins non combustibles ont été présentés : tourbe de différentes fractions, sols nutritifs à base de tourbe et matériau de couverture à base de tourbe pour la culture des

²⁵³ Exposition Made in Belarus is presented at the multi-sectoral exhibition in Mongolia [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ekspozitsija-made-in-belarus-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-mongolii-664105-2024/>

champignons. Au cours de l'exposition, les participants biélorusses ont tenu des réunions d'affaires et des négociations efficaces avec les représentants des principales sociétés commerciales de Mongolie, dans le cadre desquelles de nouveaux projets d'interaction commerciale et économique ont été esquissés. .

Tous ces faits montrent que "2024 est devenu un tournant dans le développement des liens entre la Biélorussie et la Mongolie"²⁵⁴ . Après avoir signé un accord sur les relations amicales et la coopération en juin dernier, le Belarus et la Mongolie atteignent un niveau supérieur et qualitativement nouveau de relations bilatérales, ce qui ouvre des opportunités prometteuses pour créer des conditions plus favorables au développement de projets commerciaux, économiques et de coopération.

²⁵⁴ Grishkevich. A. Le cachemire mongol et le lait biélorusse. L'ambassadeur de Mongolie a parlé de l'échange de biens et des liens avec la Biélorussie / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/intervju-mongolskij-kashemir-i-belorusskoe-moloko-posol-mongolii-rasskazal-pro-obmen-tovarami-i-688751-2025/>

Pakistan : vers la régionalisation l'intégration économique

L'année 2024 marque le 30^e anniversaire des relations diplomatiques entre le **Belarus** et le **Pakistan**. Au cours de cette période, l'interaction entre les autorités de Minsk et d'Islamabad s'est transformée en un solide partenariat à grande échelle. En témoigne la **feuille de route pour le développement de la coopération globale entre les deux pays pour la période 2025-2027**, signée en novembre de l'année dernière, qui facilitera l'interaction bilatérale. Lors de la visite du dirigeant biélorusse au Pakistan, une douzaine et demie d'accords et de mémorandums ont été adoptés en même temps que la feuille de route, couvrant les relations commerciales, l'économie, la coopération culturelle, l'éducation et la défense. Dans l'ensemble, le cadre juridique des relations entre le Belarus et le Pakistan compte déjà une centaine de documents,

Les parties ont l'intention de faire de la **coopération en matière de production** l'un des domaines prioritaires. En particulier, la partie biélorusse prévoit d'organiser deux usines d'assemblage de tracteurs sur le sol pakistanais. "Il s'agira d'une gamme de tracteurs jusqu'à 60 ch et plus de 100 ch, qui sont très demandés sur le marché pakistanais",²⁵⁵ . A noter qu'en 2025, l'usine de tracteurs de Minsk (MTZ) fournira au moins 2,7 mille machines jusqu'à 60 chevaux. Et "le taux de croissance des exportations de tracteurs BELARUS dans les neuf premiers mois de 2024 a été de 107,9% par rapport à la même période de l'année

²⁵⁵ Il n'y a pas que les tracteurs. Quelles usines d'assemblage du Belarus pourraient voir le jour au Pakistan ? [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/ne-tolko-traktory-kakie-sborochnye-proizvodstva-belarusi-mogut-pojavitsja-v-pakistane-678297-2024/>

dernière [2023]"²⁵⁶ . En outre, en novembre, MTZ a signé un mémorandum de coopération avec les entreprises pakistanaises Green Corporate Initiative Limited et Heavy Industries Taxila, qui définit des délais spécifiques et un algorithme d'actions pour mettre en œuvre le projet de production d'assemblage de machines biélorusses plus puissantes. En effet, "les tracteurs de plus de 100 ch n'ont jamais été fournis au Pakistan de manière permanente auparavant. Et l'organisation de la production d'assemblage offre des perspectives mutuellement bénéfiques à long terme"²⁵⁷ .

Des partenaires pakistanais se sont également vu proposer d'organiser une coentreprise pour la production de machines agricoles traînées et portées, qui, ensemble, permettront de réaliser toute la gamme des travaux technologiques. Il existe également des projets sérieux de fourniture de camions, de machines pour l'exploitation de carrières et la construction de routes, ainsi que de machines municipales. Un accord a été signé à Islamabad pour lancer la production de moteurs biélorusses destinés aux usines d'assemblage de tracteurs et pour approvisionner le marché secondaire pakistanais. Les partenaires pakistanais sont également très intéressés par les véhicules de tourisme, en particulier par les autobus électriques biélorusses. Ce pays prévoit de remplacer à terme les transports de passagers utilisant des moteurs à combustion interne () par des transports respectueux de l'environnement. Il est donc possible d'offrir non seulement des véhicules de tourisme électriques, mais aussi le réseau biélorusse

²⁵⁶ MTZ fournira au Pakistan au moins 2,7 milliers de tracteurs BELARUS en 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-pakistan-ne-menee-27-tys-traktorov-belarus-v-2025-godu-679583-2024/>

²⁵⁷ La production d'assemblage des tracteurs BELARUS devrait être organisée au Pakistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-planiruetsja-organizovat-v-pakistane-678120-2024/>

d'infrastructures de recharge organisé selon le principe de la "ville intelligente".

En termes **de coopération dans le domaine des transports**, le Belarus et le Pakistan travaillent à l'organisation d'une logistique de fret dite "transparente". On sait que les livraisons de marchandises de notre république vers ce pays d'Asie du Sud sont assez compliquées. Et "les parties travaillent actuellement sur la possibilité pour les entreprises de réduire leurs coûts de livraison de marchandises au Pakistan et du Pakistan au Belarus"²⁵⁸ . En novembre de l'année dernière, un accord intergouvernemental sur le transport routier international a été signé à Islamabad, qui définit la procédure pour les opérations de transport. Il est prévu que les deux pays réduisent de moitié le délai de livraison des marchandises. Le calcul est le suivant. "Oui, le transport routier est plus cher que le transport maritime, mais en même temps, il se déplace à une vitesse beaucoup plus élevée, c'est-à-dire deux fois moins vite que le transport maritime. À l'avenir, le Belarus et le Pakistan souhaiteraient également établir une connexion ferroviaire : dans ce cas, la logistique deviendra plus favorable"²⁵⁹ .

Pour en revenir aux documents biélorusses-pakistanaïsi signés en novembre 2024, il existe deux autres accords importants : sur la coopération scientifique et technique - entre l'Académie nationale des sciences (ANS) du Belarus et l'Académie des

²⁵⁸ Le Belarus et le Pakistan travaillent à la création d'une logistique de fret "sans faille" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rabotajut-nad-sozdaniem-besshovnoj-gruzovoj-logistiki-677983-2024/>

²⁵⁹ Le Belarus et le Pakistan réduiront de moitié le temps de livraison des marchandises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-vdvoe-sokratjat-srok-dostavki-gruzov-678276-2024/>

sciences du Pakistan ; sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie - entre l'ANS et le Conseil pakistanais de la recherche scientifique et industrielle. Dès janvier 2025, un concours de projets scientifiques et technologiques conjoints entre le Belarus et le Pakistan a été annoncé pour la période 2025-2027, qui "se déroulera dans les domaines suivants : nouveaux matériaux, nanotechnologies et biotechnologies, sources d'énergie renouvelables, chimie industrielle, exploitation minière, agriculture intelligente et agriculture de précision, technologies de l'information et de la communication, médecine et produits pharmaceutiques, sécurité alimentaire, gestion de l'eau, protection de l'environnement"²⁶⁰ . Il s'agit d'une étape concrète vers l'approfondissement des liens scientifiques et technologiques entre le Belarus et le Pakistan.

Un autre sujet lié à la visite de la délégation biélorusse à Islamabad en novembre 2024 a été le **forum d'affaires entre la Biélorussie et le Pakistan**, auquel ont participé plus de 40 représentants d'entreprises nationales représentant des domaines de coopération tels que la construction de machines, l'agriculture, les produits pharmaceutiques, les médicaments vétérinaires et l'industrie légère. Un fait intéressant a été relevé lors de ce forum. En 2023, les exportations biélorusses vers le Pakistan ont été multipliées par deux et demi. Dans la première moitié de 2024 - plus 13 pour cent ou plus de 17 millions de dollars. "Le chiffre d'affaires total des échanges commerciaux entre les deux pays en

²⁶⁰ Le concours de projets scientifiques et techniques biélorusses-pakistanaïes pour 2025-2027 a été annoncé [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-belorusko-pakistanskikh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2025-2027-gody-689099-2025/>

2023 s'élevait à près de \$ 50 millions"²⁶¹ . Et voici le résultat de ce forum : huit documents d'une valeur totale de plus de 17 millions de dollars ont été signés.

Parmi les accords signés figure un accord de distribution portant sur une coopération de cinq ans entre Bellakt Open Joint Stock Company et Nutrifood & Pharmaceuticals. JSC Belsvetmet et la société de logistique Raas International Trading ont signé un contrat de fourniture de fer blanc pour 2025. Dans le secteur industriel, les documents suivants ont été signés : un protocole d'intention entre Belshina et Shahzad Trade Links pour vendre des produits Belshina sur le marché pakistanais ; un accord de coopération entre Minsk Motor Plant et la même société pakistanaise pour la fourniture de produits biélorusses en 2025. Dans le domaine de la médecine, Belmedpreparaty RUE a signé un protocole de coopération avec Bio Medical System dans le domaine de l'enregistrement et de la fourniture de médicaments. Des contacts commerciaux ont également été établis dans le domaine de la fourniture de médicaments vétérinaires - Belvitunifarm et Mustafa Brothers ont signé un contrat en ce sens"²⁶² .

Dans le cadre de ce forum, les associations d'entreprises pakistanaises ont vu un potentiel important pour le développement du commerce électronique avec le Belarus afin d'utiliser toutes les possibilités de la Bourse universelle des marchandises du Belarus

²⁶¹ Les entreprises biélorusses présentes au forum d'affaires au Pakistan ont conclu des accords pour un montant de \$ 17 millions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-biznes-forume-v-pakistane-dostigli-dogovorennostej-na-17-mln-677972-2024/>

²⁶² Industrie et médecine. Ce que les entreprises du Belarus et du Pakistan ont convenu lors du forum d'Islamabad [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/promyshlennost-i-meditsina-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-pakistana-na-forume-v-islamabade-678090-2024/>

(BUTE) pour conclure des accords d'import-export, établir de nouveaux contacts commerciaux et obtenir des informations actualisées sur les prix et le marketing. Par ailleurs, "les produits de l'industrie du bois biélorusse intéressent au plus haut point les milieux d'affaires pakistanais. À cet égard, il est prévu d'attirer les principaux importateurs pakistanais de bois à BUTB afin d'organiser leur participation régulière à la bourse du bois scié"²⁶³. Cela se fera avec le soutien de l'All Pakistan Timber Sellers Association, qui s'est déclarée prête à aider à informer l'industrie sur les possibilités et les avantages du mécanisme d'échange. Des accords similaires ont été conclus avec la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Pakistan, la Chambre de commerce et d'industrie d'Islamabad et le Pakistan Commodity Exchange. À des fins statistiques, seules deux sociétés pakistanaises sont actuellement accréditées à la bourse du Belarus. La tâche la plus importante à ce stade est donc d'augmenter le nombre de négociants pakistanais. Dès ce forum, plusieurs entreprises pakistanaises qui vendent des produits en métaux ferreux () ont annoncé leur intention de les vendre par l'intermédiaire de la BUTB.

En février 2025, Minsk a accueilli la **8e réunion de la Commission mixte biélorusse-pakistanaise sur la coopération commerciale et économique**, qui a examiné les perspectives de coopération bilatérale dans un large éventail de domaines. Au cours de cette réunion, les parties ont noté que le Belarus et le Pakistan "ont une interaction étendue dans les domaines de

²⁶³ Les entreprises pakistanaises sont prêtes à participer au commerce d'échange avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/pakistanskij-biznes-gotov-vkljuchatsja-v-birzhevuju-torgovlju-s-belarusiju-678024-2024/>

l'agriculture, de la technologie, du secteur industriel et de la croissance dans divers secteurs pour le bénéfice mutuel global des deux pays"²⁶⁴ . Il convient de rappeler qu'en novembre 2024, lors de la visite du dirigeant biélorusse au Pakistan, la tâche a été fixée pour transférer tous les accords protocolaires dans le format de mise en œuvre pratique avec la signature d'accords et de contrats pertinents visant à augmenter le chiffre d'affaires du commerce bilatéral. Pour référence, il convient de noter que le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan en 2024 "a augmenté de 4,6% pour atteindre 50,3 millions de dollars, dont 70% sont des <...> produits d'entreprises industrielles"²⁶⁵ .

Lors de la 8e réunion de la commission, la partie biélorusse a exprimé son intérêt pour l'augmentation des fournitures de produits industriels, l'exploration des options pour "créer des centres de service et des usines d'assemblage communes"²⁶⁶ , y compris des véhicules électriques, ainsi que sa volonté de partager les connaissances et l'expérience dans les domaines de la science et de la technologie, de l'éducation et de la formation professionnelle avec les partenaires pakistanais. En marge de la réunion de la commission, il a déjà été déclaré que "le Pakistan est intéressé par la fourniture de tracteurs BELARUS d'une capacité

²⁶⁴ Quelles sont les orientations de la coopération économique avec le Belarus que le Pakistan envisage de développer [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kakie-napravlenija-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-planiruet-razvivat-pakistan-694839-2025/>

²⁶⁵ Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a augmenté de 4,6 % l'année dernière [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-pakistan-za-proshlyj-god-vyros-na-46-694826-2025/>

²⁶⁶ Productions communes et agriculture. Kushnarenko sur les perspectives de coopération avec le Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sovместnye-proizvodstva-i-selskoe-hozjajstvo-kushnarenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-pakistanom-694824-2025/>

de plus de 100 CV" [4].²⁶⁷ [4]. Au MTZ, une délégation de ce pays d'Asie du Sud a discuté de projets visant à organiser la production d'assemblage de machines biélorusses sur le sol pakistanais et à accroître l'offre de tracteurs sur le marché pakistanais. Toujours en février de cette année, MMZ a signé un contrat avec la société pakistanaise Shahzad Trade Link pour la fourniture de pièces détachées et a discuté de la promotion, de la vente et du service après-vente des produits de la société au Pakistan, car "l'expansion de la coopération avec les sociétés pakistanaises dans l'industrie offre un excellent potentiel pour la poursuite de la croissance durable des deux pays"²⁶⁸ .

En mai 2025, les entreprises biélorussiennes participeront à une exposition collective à la **foire commerciale internationale et industrielle** (ITIF) dans la ville pakistanaise de Karachi, qui "aidera à trouver de nouveaux partenaires et à développer des initiatives avec des contreparties existantes"²⁶⁹ . L'ITIF est considérée comme la principale exposition internationale spécialisée dans la région de l'Asie du Sud. Ses principales sections comprennent l'agriculture, l'automobile, les machines-outils, l'énergie, la métallurgie, la construction, l'exploitation minière et la pétrochimie. Plus de 350 entreprises de Chine, d'Iran, des Émirats arabes unis, de Turquie, de Belgique et d'Allemagne

²⁶⁷ Le Pakistan est intéressé par la fourniture de tracteurs BELARUS d'une puissance supérieure à 100 CV. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/pakistan-zainteressovan-v-postavkah-tractorov-belarus-moschnostiju-bolee-100-ls-695124-2025/>

²⁶⁸ Promotion, vente, service. Quelles sont les orientations que Minsk Motor Plant développera au Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/prodvizhenie-prodazhi-servis-kakie-napravleniya-budet-razvivat-minskij-motornyj-zavod-v-pakistane-696802-2025/>

²⁶⁹ "Il s'agit de l'exposition industrielle la plus importante d'Asie du Sud. Les entreprises biélorusses présentent leurs produits à Karachi [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eto-veduschaja-promyshlennaja-vystavka-v-juzhnoj-azii-belorusskie-predprijatija-prezentujut-697211-2025/>

y participent chaque année, et le nombre de visiteurs dépasse les 40 000.

Lors de la 8e réunion de la commission, il a également été noté que parmi les priorités de la coopération entre les deux pays figure la coopération dans le domaine de l'agriculture, qui comprend non seulement la fourniture de produits alimentaires, mais aussi de produits pour l'élevage, la production de semences, d'additifs et de médicaments vétérinaires. La partie pakistanaise souhaite développer les partenariats bilatéraux dans ce domaine. Nous ajouterons qu'"en 2024, le chiffre d'affaires des échanges de denrées alimentaires et de produits agricoles entre les États a déjà augmenté de 36,5 % par rapport au niveau de 2023"²⁷⁰ . Il est intéressant de noter que la plus grande part des exportations biélorusses vers ce pays d'Asie du Sud a été occupée par des livraisons d'aliments pour bébés, à savoir de la bouillie de céréales. Les exportations de lait biélorusse et de produits laitiers vers le Pakistan ont également été multipliées par trois en 2024. Il s'agit notamment de lait écrémé en poudre et de lactosérum. Les producteurs nationaux ont l'intention d'augmenter leurs exportations vers ce pays et d'élargir la gamme de produits faisant l'objet d'échanges mutuels. C'est pourquoi des travaux bilatéraux actifs sur la certification, la production et la fourniture de vaccins vétérinaires de production nationale sont déjà en cours. Les deux parties ont également discuté des possibilités de coopération dans les domaines de l'élevage et de la pêche. Après avoir examiné en

²⁷⁰ En 2024, le Belarus a multiplié par trois ses exportations de produits laitiers vers le Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-molochki-v-pakistan-v-tri-raza-695200-2025/>

détail les domaines de coopération, les parties ont pris un certain nombre de décisions spécifiques.

Quelques jours après la 8e réunion de la commission mixte, **la 5e réunion de la commission biélorusse-pakistanaise pour la coopération scientifique et technologique** s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont passé en revue l'état actuel et les perspectives de la coopération scientifique et technique entre les deux pays. Il convient de noter que "d'ici 2025, trois projets scientifiques et techniques conjoints dans le domaine de l'agriculture biologique, des nanotechnologies en électronique et des nouveaux matériaux ont été mis en œuvre avec succès entre les principaux instituts de l'Académie nationale des sciences du Belarus, l'Université d'État du Belarus et le Conseil pakistanais pour la recherche scientifique et industrielle, l'Université nationale des sciences et de la technologie du Pakistan"²⁷¹. Les domaines prioritaires des activités conjointes pour 2025-2026 ont déjà été définis. Parmi eux figurent l'intelligence artificielle, la médecine, la biotechnologie, l'énergie, l'ingénierie et l'agriculture. À cet égard, comme mentionné ci-dessus, un concours pour des projets scientifiques et techniques conjoints entre le Belarus et le Pakistan pour 2025-2027 a été annoncé en janvier 2025.

En résumé, il convient d'ajouter qu'au cours des neuf dernières années, les deux parties ont déjà tenu huit réunions de la commission mixte biélorusse-pakistanaise pour la coopération commerciale et économique. En outre, il existe déjà huit groupes de travail entre les pays, qui développent la coopération dans un

²⁷¹ Médecine et biotechnologie. Le Belarus et le Pakistan ont défini les priorités du partenariat scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/meditsina-i-biotehnologii-belarus-i-pakistan-opredelili-prioritety-nauchno-tehnicheskogo-partnerstva-695854-2025/>

large éventail d'interactions. Tout cela devrait contribuer à l'expansion du partenariat commercial et économique et à la mise en œuvre d'une approche commune de l'intégration économique régionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

Émirats arabes unis : débloquent de nouvelles opportunités économiques

Les **Émirats arabes unis** (EAU) sont le principal partenaire du Belarus au **Moyen-Orient**. Les deux pays cherchent à renforcer leur coopération dans divers domaines. En témoigne, **tout d'abord**, le cadre juridique existant des relations entre la Biélorussie et les Émirats. Fin novembre 2024, les deux parties avaient déjà "signé 14 accords et 26 mémorandums d'entente dans les domaines politique, économique et culturel"²⁷² . **Deuxièmement**, le Belarus et les Émirats arabes unis cherchent à accroître leurs échanges commerciaux. Parmi les documents déjà signés, un certain nombre d'accords économiques visent à promouvoir les échanges commerciaux et l'ouverture des marchés. À cet égard, nous notons que "le volume des échanges commerciaux de biens non pétroliers entre les deux pays en 2023 a été multiplié par cinq par rapport à 2022"²⁷³ . **Troisièmement**, les investissements émiratis dans le secteur réel de l'économie biélorusse ont augmenté ces dernières années, faisant des Émirats arabes unis le troisième investisseur étranger. **Quatrièmement**, les deux parties ont établi une coopération dans le domaine de la sécurité alimentaire. En effet, "le Belarus exporte des produits agricoles et alimentaires vers les EAU, ce qui contribue à la

²⁷² Grishkevich, A. Ambassadeur : les stratégies des Émirats arabes unis et du Belarus visent une diversité renforcée par le progrès scientifique et technologique / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/posol-strategii-oe-i-belarusi-napravleny-na-raznoobrazie-usilivaemoe-nauchno-tehnicheskimi-progressom-678974-2024/>

²⁷³ Grishkevich, A. Ambassadeur des Émirats arabes unis : le Belarus a un potentiel économique et de nombreuses possibilités d'investissement / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/posol-oe-belarus-obladaet-ekonomicheskimi-potentsialom-i-mnozhestvom-investitsionnyh-vozmozhnostej-679014-2024/>

réalisation des objectifs de la stratégie nationale de sécurité alimentaire, que les EAU ont identifiée comme l'une de leurs priorités jusqu'en 2051²⁷⁴. **Cinquièmement**, les entreprises et les hommes d'affaires des deux pays participent aux forums économiques et aux expositions organisés dans les deux pays, ce qui facilite l'établissement de contacts entre les hommes d'affaires et les investisseurs des deux pays, renforçant ainsi le chiffre d'affaires commercial, augmentant son volume et ayant un impact positif sur les économies des deux pays. Ces dernières années, les exportateurs biélorusses ont été particulièrement actifs dans deux expositions internationales organisées aux Émirats arabes unis - **Gulfood** et **IDEX**.

Le salon international de l'alimentation et des boissons Gulfood est l'événement industriel annuel le plus important et le plus influent au monde. Il réunit des fabricants, des importateurs, des distributeurs et des restaurateurs de produits alimentaires. Le salon est particulièrement populaire auprès des visiteurs de la région du Golfe, car plus de 95 % des produits alimentaires y sont importés. En février 2023, ce forum d'exposition s'est réuni à Dubaï pour la **28e fois**, où "plus de 5 000 entreprises de 125 pays"²⁷⁵ et où l'exposition biélorusse "**Belarus - the Taste of Nature**" a été présentée. Le potentiel d'exportation des entreprises de la région de Grodno, qui font partie du holding Grodnomyasomolprom, a été présenté à grande échelle. Parmi les

²⁷⁴ Grishkevich, A. Ambassadeur des EAU : ces dernières années, le volume des investissements émiratis dans le secteur réel de l'économie biélorusse a augmenté / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/posol-oae-v-poslednie-gody-objem-emiratskih-investitsij-v-realnyj-sektor-ekonomiki-belarusi-679016-2024/>

²⁷⁵ L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition de l'industrie alimentaire à Dubaï [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-dubae-551618-2023/>

participants à l'exposition figuraient les producteurs laitiers OJSC "Molochny Mir", OJSC "Lidsky Dairy Canning Plant" et ses succursales - "Smorgon Dairy Products" et "Novogrudskiye Dary", ainsi que Volkovysk OJSC "Bellakt", OJSC "Babushkina Krynka" - la société de gestion du holding "Mogilev Dairy Company "Babushkina Krynka" et OJSC "Rogachev Dairy Canning Plant". L'industrie de la viande était représentée par l'usine de transformation de la viande de Slonim et l'usine de transformation de la viande de Volkovysk. Les produits de confiserie ont été présentés aux visiteurs de l'exposition par SOAO Kommunarika. Les produits ont également été apportés à Dubaï par FIRMA AVS Ltd, la société de gestion du holding Grodnoyasomolprom, Lidakhleboprodukt OJSC et Smargon Bread Products Plant. En outre, Santa Bremore et Savushkin Product ont participé à l'exposition avec un stand séparé. Parmi les nouveaux produits des entreprises biélorussiennes figuraient des mélanges de lait sec pour crème glacée et yaourt de OJSC Babushkina Krynka, des steaks de bœuf de l'usine de transformation de la viande de Volkovysk et des sucreries protéinées de Kommunarika.

Dans le cadre de cette exposition, des entreprises nationales ont accepté de fournir leurs produits à des distributeurs, des acheteurs en gros et des fabricants de produits alimentaires de différents pays du monde. Rogachev Milk Canning Plant a signé un contrat d'intention avec une société résidant aux Émirats arabes unis pour la fourniture de lait en conserve dans l'assortiment pour un montant approximatif de 500 000 dollars. L'entreprise a également mené des négociations avec des sociétés de Singapour, du Kenya, de Nouvelle-Zélande, de Libye et de Chine. Des

possibilités de fourniture de lait concentré ont été discutées avec des chaînes qataries. Une entreprise d'Arabie Saoudite a manifesté un intérêt particulier pour le lait concentré au café naturel. Suite aux résultats de l'exposition, OJSC Babushkina Krynka, la société de gestion du holding Mogilev Dairy Company Babushkina Krynka, a mené des négociations sur la fourniture de produits laitiers à l'Arabie Saoudite, au Koweït, à l'Inde, au Kazakhstan, à l'Ouzbékistan et à Israël. La société a également conclu des accords avec l'Indonésie sur l'expédition de lait en poudre pour un montant de près d'un million de dollars. En outre, les entreprises du Koweït, de l'Arabie saoudite, des Émirats arabes unis, de la Syrie et de la Turquie, ainsi que les entrepreneurs d'Irak et du Ghana se sont intéressés aux aliments pour bébés de Volkovysk Bellakt OJSC. Des accords préliminaires sur la fourniture de lait en poudre à la Chine, d'une valeur d'environ deux millions de dollars, ont été conclus. L'usine de confiserie Kommunarka a accepté de fournir des produits à l'Arabie saoudite, à l'Iran, à l'Irak, aux Émirats arabes unis, à la Palestine, au Pakistan et à l'Inde. La nouveauté de l'usine biélorusse - des bonbons protéinés sans sucre - a suscité l'intérêt des visiteurs de l'exposition. L'usine de transformation de la viande de Slonim a eu des entretiens avec des entreprises de Malaisie, des Émirats arabes unis, de Nouvelle-Zélande, d'Ouzbékistan, de Chine, d'Azerbaïdjan et d'Égypte, tandis que l'usine de transformation de la viande de Volkovysk a eu des entretiens avec des partenaires potentiels de Chine, d'Arabie saoudite, du Bangladesh, d'Indonésie, d'Ouzbékistan et du Canada. "Au total, les entreprises biélorusses ont signé des contrats d'une

valeur de plus de 4 millions de dollars lors de l'exposition"²⁷⁶ . Nous aimerions ajouter que le Belarus a présenté l'exposition des producteurs nationaux Belarus - The Taste of Nature pour la huitième année consécutive.

Le 29e salon international de l'alimentation et des boissons Gulfood 2024, qui s'est tenu à Dubaï en février dernier, a de nouveau rassemblé plus de cinq mille participants venus de 127 pays. Cette fois-ci, les entreprises biélorusses ont présenté une large gamme de produits laitiers, y compris ceux fabriqués à partir de lait en poudre, de fromages assortis et de desserts. Savushkin Product a présenté à l'exposition une large gamme de produits laitiers naturels - à la fois de nouveaux produits et des produits déjà connus des clients des Émirats arabes unis. OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1" a présenté une gamme de produits sans lactose, des boissons à base de légumes et, pour la première fois, des milk-shakes secs. JSC "Lidsky Dairy Canning Plant" et ses succursales ont présenté une ligne de produits spécialisée composée de lait en poudre et d'autres produits laitiers secs, de beurre, de fromage blanc congelé et de fromage en assortiment. En plus de la ligne de produits classique, Molochny Mir OJSC a présenté de nouveaux produits : fromage sans lactose et crème à fouetter. Sur le stand de Volkovysk "Bellact" OJSC, la ligne de produits destinés à l'alimentation des nourrissons, des femmes enceintes et des mères allaitantes a été présentée. La ligne d'assortiment de fromage, de beurre, de produits laitiers en conserve avec du lait concentré biélorusse, très apprécié dans de nombreux pays, a été présentée

²⁷⁶ Les entreprises biélorusses ont conclu des contrats pour plus de 4 millions de dollars lors de l'exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorussskie-predpriyatija-na-vystavke-v-dubae-zakljuchili-dogovory-na-bolee-chem-4-mln-552857-2023/>

sur le stand de Rogachev MCC OJSC. La branche de l'entreprise - "Kalinkovichi Dairy Plant" - a présenté "du lait écrémé en poudre à solubilité rapide et du lait entier en poudre dans de nouveaux emballages : boîtes de conserve de 1 kg et 400 g, ainsi que dans des emballages en bâtonnets de 25 g"²⁷⁷. Le stand de Lidakhleboprodukt présentait de la farine de blé et de seigle, des pâtes fabriquées à partir de variétés de blé dur et tendre, ainsi que des produits semi-finis à base de farine. Parmi les produits présentés, il y a de nouveaux produits : des fibres végétales et des flocons de germe de blé. L'usine de transformation de la viande de Slonimsky a présenté du bœuf, des saucisses, de la viande en conserve et des produits à base de viande. Au cours de l'exposition Gulfood, les représentants des entreprises biélorusses ont tenu des réunions et des négociations avec des distributeurs et des acheteurs en gros de nombreux pays du monde.

En février 2025, **30e anniversaire du salon international de l'alimentation et des boissons Gulfood 2025** à Dubaï a présenté "plus d'un million de produits et de marchandises provenant de 5,5 mille exposants de 129 pays, plus de 130 mille visiteurs de 195 pays"²⁷⁸. À , pour la dixième fois, le partenaire exclusif et organisateur de la participation des entreprises biélorusses à l'exposition internationale Gulfood a présenté une exposition actualisée : **Belarus. Le goût de la nature**, conçu à l'image d'une maison ajourée, stylistiquement décorée avec des éléments de l'art et de l'artisanat biélorusses - vytynanka, qui, par

²⁷⁷ L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition de l'industrie alimentaire à Dubaï [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavl>

²⁷⁸ Matières premières uniques, pâte à dessert, farine exclusive. Ce que le Belarus a présenté à l'exposition Gulfood [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/unikalnye-syry-desertnaja-pasta-ekskljuzivnaja-mukachto-belarus-predstavila-na-vystavke-gulfood-696467-2025/>

décision du Comité intergouvernemental en 2024, est entré dans la liste du patrimoine culturel immatériel de l'UNESCO. Treize entreprises biélorusses ont présenté leurs produits.

Dans le cadre de l'exposition, un fromage à pâte blanche, qui vient de faire son apparition sur le marché biélorusse, a été présenté par l'entreprise Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC - la société de gestion du premier holding laitier. Parmi les nouveautés exclusives de l'entreprise figurent également des fromages à moisissure bleue. First Dairy a présenté, entre autres, des produits laitiers séchés à base de lait de vache naturel, des fromages à pâte dure, du beurre, des fromages glacés, une gamme de produits laitiers stérilisés. Des produits laitiers innovants - des bonbons au lait enrichis en vitamine D3, ainsi que des produits laitiers séchés et des fromages classiques - ont été présentés par OJSC Babushkina Krynka. L'entreprise a également présenté de nouveaux produits, notamment du fromage au paprika, de la girolle aux chanterelles et du fromage norvégien. Spécialement pour l'exposition, l'entreprise a présenté du fromage blanc glacé en grains de différentes saveurs. Les produits laitiers, les aliments liquides et secs pour bébés, le groupe des desserts, y compris les fromages, les gâteaux, les saucisses au chocolat, la pâte à dessert populaire, ont été présentés par le fleuron de l'industrie - Volkovyssk OJSC Bellakt. Outre les produits connus, de nouveaux produits ont été présentés : aliments secs pour bébés, bonbons au lait, boissons au café et au cacao, ainsi que des boissons spéciales sèches pour l'alimentation des personnes d'âge moyen, des personnes âgées et des jeunes. L'usine de transformation de la viande de Slonim a présenté une large gamme de saucisses, de produits semi-finis à base de bœuf et de produits

en conserve. Le stand a présenté de nouveaux produits finis qui répondent aux exigences du système de certification volontaire "Halal". Lidakhleboproduct OJSC a présenté de la farine, des produits semi-finis à base de farine, des fourrages mixtes et des prémélanges, y compris une nouveauté - le pitim à partir de variétés de blé dur ; Smorgon Bread Products Plant - farine d'avoine, farine à partir de grains entiers de blé et de seigle micronisés, huile de colza, ligne d'assortiment de flocons instantanés ; OJSC Milkavita - large gamme de produits laitiers secs, lait et crème ultra-pasteurisés, beurre, fromages, y compris les fromages affinés ; Lida Dairy and Canning Plant - gamme de produits laitiers secs, beurre doux, fromage blanc, plusieurs nouveautés fromagères de sa filiale Novogrudskiye Dary. Le lait sans lactose et un certain nombre de produits d'assortiment, y compris des caisses commerciales de la laiterie de Kalinkovichi, ont été présentés par la conserverie de lait de Rogachev, détentrice du label de qualité de l'État. La fromagerie Slutsky a proposé une large gamme de produits laitiers secs, du fromage glacé, du beurre doux et du beurre au chocolat, du lait ultra-pasteurisé, une gamme de produits sans lactose - lait, beurre, yaourts, fromages à pâte dure et extra-dure. OJSC Molochny Mir a accordé une attention particulière à un certain nombre de produits, notamment le lait stérilisé sans lactose, les fromages avec des garnitures originales et le lait en poudre dans un emballage innovant conçu spécialement pour faciliter l'utilisation dans le segment de la vente au détail.

Autre fait intéressant concernant la participation de la partie biélorusse au 30e salon international de l'alimentation Gulfood : à la suite de la participation de la Bourse universelle des

marchandises de Biélorussie (BUTB) à ce forum d'exposition, des accords ont été conclus pour augmenter les exportations de produits agricoles nationaux vers les Émirats arabes unis et d'autres pays du Moyen-Orient. À cette fin, des négociations ont été menées sur les lieux du Gulfood avec plus de 30 distributeurs agro-industriels, dont beaucoup ont exprimé leur volonté d'utiliser la plateforme électronique de la BUTB pour acheter du lait en poudre, du lactosérum en poudre et des produits semi-finis de viande congelée biélorusses. L'élargissement du pool d'importateurs émiratis accrédités sur BUTB créera les conditions nécessaires à l'augmentation des exportations d'échange vers les Émirats arabes unis, qui atteindront 43 millions de dollars en 2024. L'année dernière, les participants des Émirats arabes unis figuraient parmi les cinq principaux acheteurs de produits biélorusses lors de la bourse d'échange. Dans le même temps, la part des produits agricoles dans le volume total des transactions conclues par les entreprises émiraties était de 80 pour cent, tandis que les 20 pour cent restants provenaient de l'exportation de bois scié. En ce qui concerne les marchandises du groupe agricole, "en 2024, les Émirats arabes unis ont reçu principalement du lait écrémé en poudre et des acides aminés par l'intermédiaire de la bourse. En 2025, le lait entier en poudre a été ajouté à ces articles. Un travail actif est en cours pour augmenter les ventes d'acides aminés fabriqués en Biélorussie ; depuis le début de l'année, le montant des transactions d'échange sur leur vente aux EAU a dépassé 20,5 millions de dollars ²⁷⁹ . Il ne reste plus qu'à ajouter

²⁷⁹ BUTB contribuera à l'augmentation de l'offre de produits agricoles biélorusses sur le marché du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-rostu-postavok-belorusskoj-selhozproduktcii-na-rynok-blizhnego-vostoka-696695-2025/>

qu'au 1er février 2025, 33 résidents de ce pays du Moyen-Orient ont déjà été accrédités à la BUTB. Par ailleurs, lors de l'exposition Gilfood, la BUTB a convenu d'établir un partenariat avec le Dubai Gold and Commodities Exchange afin de créer des opportunités supplémentaires pour attirer les milieux d'affaires des EAU vers le marché des matières premières de la Biélorussie.

Quant au forum d'exposition **IDEX**, il s'agit de la plus grande exposition internationale d'armements et d'équipements militaires. En février 2023, le stand biélorusse à Abou Dhabi présentait "des développements innovants modernes et prometteurs de neuf entreprises du secteur de la défense de l'économie du pays, ainsi que des échantillons naturels et des maquettes de produits de fabricants biélorusses tels que OJSC AGAT - Control Systems, OJSC KB Radar et OJSC 140 Repair Plant"²⁸⁰

Deux ans plus tard, en février 2025, lors de l'**exposition internationale d'armements et d'équipements militaires IDEX 2025**, le Belarus a déjà présenté "plus de 150 échantillons divers d'armements et d'équipements militaires qui répondent aux tendances mondiales les plus avancées en matière de développement d'armements"²⁸¹. Les armuriers biélorusses ont notamment présenté des robots à roues et à chenilles, ainsi que le système de tir robotisé Berserk, qui permet de tirer efficacement contre des hommes ou des drones et hélicoptères volant à basse

²⁸⁰ Les innovations biélorusses sont présentées à l'exposition internationale IDEX-2023 aux Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-innovatsionnye-razrabotki-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-index-2023-v-oae-551861-2023/>

²⁸¹ Plus de 150 échantillons d'armes et d'équipements seront présentés par Goskomvoenprom aux Émirats arabes unis lors de l'exposition IDEX [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/bolee-150-obraztsov-vooruzhenija-i-tehniki-predstavit-goskomvoenprom-v-oae-na-vystavke-index-695015-2025/>

altitude. Le complexe est très manœuvrable, avec une grande capacité de franchissement. Cela permet au "Berserk" d'être utilisé, entre autres, pour protéger le périmètre d'un objet. "La distance maximale du robot par rapport à la position de l'opérateur est de 5 kilomètres en visibilité directe et de 1 kilomètre dans un environnement urbain mixte. La distance de visée est de 1 km. Mais le drone peut reconnaître un drone à une distance de 3 km. Les véhicules blindés ou les hélicoptères respectivement à 6 km et 10 km"²⁸². Une autre nouveauté biélorusse présentée à l>IDEX 2025 est le système de lance-roquettes Sapphire, qui présente les avantages suivants : "poids léger, ogive multifonctionnelle, dispositif explosif programmable, grâce auquel peut fonctionner en mode contact et en mode trajectoire". Une autre caractéristique du Sapphire est sa capacité à se regrouper et à tirer en salve"²⁸³. En outre, il existe un fort potentiel d'adaptation du produit à différents porteurs. Dans le cadre de cette exposition, le Comité d'État biélorusse pour l'industrie de la défense a mené des négociations avec l'organisation d'État indépendante émiratie Tawazun Council, qui travaille en étroite collaboration avec le ministère de la défense et les services de sécurité des Émirats arabes unis, au cours desquelles "l'accent a été mis sur la création de produits communs de haute technologie basés sur les compétences existantes des parties"²⁸⁴, ainsi qu'avec Edge

²⁸² Les armuriers biélorusses présenteront des robots à roues et à chenilles lors de l'exposition aux Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/beloruskie-oruzhejniki-predstavjat-na-vystavke-v-oae-kolesnyh-i-gusenichnyh-robotov-695184-2025/>

²⁸³ . Le système de lance-grenades biélorusse "Sapphire" sera présenté à l'exposition d'équipements militaires aux Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskij-granatometnyj-kompleks-sapfir-predstavjat-na-vystavke-voennoj-tehniki-v-oae-695383-2025/>

²⁸⁴ Goskomvoenprom et l'émirati Tawazun souhaitent créer des produits communs de haute technologie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/goskomvoenprom-i-emiratskij-tawazun->

Holding, où des projets prioritaires ont été identifiés et des mesures pratiques spécifiques ont été élaborées en vue de leur mise en œuvre ultérieure.

Tous ces faits montrent que la coopération entre le Belarus et les Émirats arabes unis a continué à se développer progressivement ces dernières années. "Dans le même temps, les contacts bilatéraux sont caractérisés par la confiance, une large couverture des sujets et des domaines, et une dynamique active"²⁸⁵. En 2025, les deux pays prévoient d'organiser la prochaine réunion du Conseil d'affaires biélorusse-émirati, et les Journées culturelles des Émirats arabes unis à Minsk sont également programmées. En outre, il existe une perspective significative pour le développement de la coopération interrégionale bilatérale, le renforcement de l'interaction dans le domaine de la sécurité alimentaire, l'expansion de l'interaction constructive dans le domaine de la normalisation et de la certification. Les parties sont donc prêtes à mettre en œuvre des initiatives et des projets communs qui ouvrent de nouvelles perspectives économiques pour le Belarus et les Émirats arabes unis.

[zainteresovany-v-sozdanii-sovmestnyh-vysokotekhnologichnyh-produktov-696935-2025/](https://belta.by/economics/view/belarus-i-oae-planirujut-provesti-v-2025-godu-zasedanie-delovogo-soveta-679011-2024/)

²⁸⁵ Le Belarus et les Émirats arabes unis prévoient d'organiser une réunion du conseil d'affaires en 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-oae-planirujut-provesti-v-2025-godu-zasedanie-delovogo-soveta-679011-2024/>

Iran : un élan supplémentaire et une dynamique positive

En janvier 2025, Minsk a accueilli la 17e réunion de la commission intergouvernementale mixte biélorusse-iranienne (CIG) sur la coopération économique, à l'issue de laquelle la Biélorussie et l'Iran se sont mis d'accord sur un plan de coopération dans des domaines prometteurs. "Le document prévoit une interaction en 2025 dans un large éventail de domaines, notamment le commerce et l'industrie, l'agriculture, l'électricité, les transports, les soins de santé, l'éducation, les sports..."²⁸⁶

Rappelons que lors de la 16e réunion de la CIG, qui s'est tenue en octobre 2023 à Téhéran, les parties ont " convenu d'un plan pour la poursuite de la coopération dans les domaines prometteurs du partenariat "²⁸⁷ , qui comprenait la mise en œuvre d'environ 40 mesures dans les domaines de la coopération industrielle, de l'agriculture et de la médecine vétérinaire, des soins de santé et des produits pharmaceutiques, des transports et de la coopération par l'intermédiaire des chambres de commerce et d'industrie, dont à ce jour plus de 30 ont déjà été mises en œuvre ou sont en phase finale de mise en œuvre, et le reste est en coopération active. Lors de la 17e réunion de la CIG, les parties ont à nouveau convenu de "trouver de nouveaux points de croissance qui permettront d'augmenter de manière significative le chiffre d'affaires du commerce entre les deux États"²⁸⁸ . Le Belarus

²⁸⁶ Golovchenko : la Biélorussie est prête pour un partenariat durable et à long terme avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-nastroena-na-dolgosrochnoe-i-ustojchivoe-partnerstvo-s-iranom-689041-2025/>

²⁸⁷ Zalessky, B. Dynamique d'un partenariat réussi. Réserves internes et externes du mouvement progressif de l'économie biélorusse / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 15.

²⁸⁸ Création d'industries et de commerces. Yefimov sur les perspectives de coopération entre la Biélorussie et l'Iran [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

s'intéresse non seulement à la fourniture de produits nationaux, à la construction de machines agricoles - tracteurs, moissonneuses-batteuses, engins traînés et portés -, mais aussi aux sites et aux partenaires iraniens en termes d'organisation et de transfert de compétences pour la fabrication de produits à forte intensité de connaissances, par exemple dans le domaine de la construction de machines agricoles. L'Iran "dispose d'opportunités et d'un potentiel énormes dans l'industrie pétrochimique, la production de machines agricoles et minières, les biens à forte intensité de connaissances, les produits pharmaceutiques, la production d'équipements médicaux, les matériaux de construction"²⁸⁹. Les services d'ingénierie, de construction, de tourisme, de soins de santé et d'éducation sont également développés à un niveau élevé dans le pays. L'Iran est donc prêt à coopérer avec le Belarus dans tous ces domaines.

Il convient de noter qu'à partir de 2022, le volume des échanges commerciaux entre le Bélarus et l'Iran a connu une croissance constante. En 2022, il a triplé par rapport à 2021. En 2023, ces volumes ont de nouveau augmenté. Et "en 2024, le chiffre d'affaires commercial a augmenté de 25 % par rapport à l'année précédente"²⁹⁰, totalisant environ 107 millions de dollars. Et cette dynamique peut encore se développer. D'autant plus que le Belarus et l'Iran affichent tous deux des réalisations majeures

<https://belta.by/economics/view/sozdanie-proizvodstv-i-torgovlja-efimov-o-perspektivah-sotrudnichestva-belarusi-i-irana-688902-2025/>

²⁸⁹ Chambre de commerce et facilitation des visas. L'Iran compte sur une coopération active avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/torgovjy-dom-i-uproschenie-vizovogo-rezhima-iran-rasschityvaet-na-aktivnoe-sotrudnichestvo-s-belarusju-688936-2025/>

²⁹⁰ Alireza Sanei : les relations politiques et économiques entre l'Iran et le Belarus continuent de se développer de manière dynamique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-politicheskie-i-ekonomicheskie-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusju-prodolzhajut-695226-2025/>

dans les domaines de l'économie, de la science et de la technologie. Par exemple, l'industrie pétrochimique iranienne est la deuxième de la région en termes de production. Elle "peut subvenir à ses besoins à hauteur de 85 %, tant dans la production d'équipements pour les industries pétrolière, gazière et pétrochimique que dans la production de catalyseurs, qui sont exportés vers d'autres pays". 97 % des médicaments nécessaires sont également produits en Iran"²⁹¹ . Ce pays figure également parmi les leaders mondiaux dans la production d'isotopes médicaux pour le traitement du cancer et des maladies neurologiques. L'Iran compte environ dix mille entreprises innovantes. C'est le deuxième pays musulman au monde en termes de production scientifique. Les universités iraniennes comptent plus de trois millions d'étudiants.

Pour en revenir à la 17e réunion de la CIG, les parties ont discuté d'un certain nombre de projets spécifiques. Tout d'abord, l'Iran est prêt à augmenter le volume d'achat d'engrais potassiques au Belarus, qui sont demandés par l'agriculture du pays. "L'importateur est le ministère iranien de l'agriculture, qui achète ce produit et est prêt à augmenter le volume de ses achats"²⁹² . En 2023, les parties ont déjà signé un contrat pour la fourniture de 400 mille tonnes de ces engrais.

Deuxièmement, la partie iranienne est intéressée par la fourniture de voitures au Belarus. Troisièmement, "l'Iran est intéressé par l'établissement d'une production conjointe de

²⁹¹ Alireza Sanei : Malgré les sanctions, l'Iran affiche des résultats majeurs dans les domaines de l'économie, de la science et de la technologie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-iran-vopreki-sanktsijam-demonstriruet-krupnye-dostizhenija-v-ekonomike-nauke-i-695223-2025/>

²⁹² Ambassadeur : l'Iran est prêt à augmenter ses achats d'engrais potassiques au Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/posol-iran-gotov-narastit-objemy-zakupki-v-belarusi-kalijnih-udobrenij-694790-2025/>

tracteurs avec le Belarus"²⁹³. Cette question en est déjà au stade initial de développement. Quatrièmement, l'Iran et le Belarus ont déjà discuté de l'intensification des contacts "dans le domaine des produits pharmaceutiques, qui est bien développé en Iran - 97% des médicaments nécessaires sont produits dans le pays"²⁹⁴. Ils ont également mis en place un groupe de travail conjoint des ministères de la santé pour discuter en détail des questions d'interaction à cet égard.

Cinquièmement, les parties sont intéressées par le développement du potentiel de transit des deux pays. En particulier, l'Iran construit une section du chemin de fer Resht-Astara et le long de la route vers le port de Chabahar. "Ce port, l'un des plus grands du pays, est un élément clé du corridor de transit international Nord-Sud"²⁹⁵. Le Belarus est également intéressé par l'ouverture d'une liaison aérienne directe sur l'itinéraire Téhéran - Minsk - Téhéran. Après tout, l'Iran occupe une position géographique favorable et, pour, notre pays est un pont reliant le Belarus aux États du golfe Persique. Ainsi, à l'avenir, les possibilités pour les deux pays de faciliter les transports ne feront que se développer.

Sixièmement, en février 2025, un accord visant à stimuler l'agenda commercial biélorusse-iranien a été conclu lors d'une

²⁹³ Alireza Sanei : Irene est intéressé par l'établissement d'une production conjointe de tracteurs avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/alireza-sanei-iran-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnogo-s-belarusju-proizvodstva-traktorov-694854-2025/>

²⁹⁴ Sanei, A. Le Belarus et l'Iran ont atteint le milieu de la feuille de route quadriennale. Quels sont les atouts et les projets ? / A. Sanei // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/interview/view/belarus-i-iran-dobralis-do-mediuma-chetyrehletnej-dorozhnoj-karty-cto-v-aktive-i-kakie-plany-9580/>

²⁹⁵ Le Belarus et l'Iran sont intéressés par le développement du potentiel de transit des deux pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-zainteresovany-v-razvitiitranzitnogo-potentsiala-dvuh-stran-688928-2025/>

série de réunions entre la délégation du Centre national de marketing (CNM) et ses homologues iraniens à Téhéran, afin d'élargir les canaux d'interaction bilatérale. Avec l'Organisation pour le développement du commerce, les partenaires ont convenu d'échanger des visites de délégations d'experts, ce qui conduira à l'élaboration de mesures conjointes pour soutenir les exportateurs des deux pays. En particulier, les parties ont commencé à élaborer un accord sur la fourniture de câbles et de fils métalliques. Cet accord a été discuté entre les milieux d'affaires du Belarus et de l'Iran à la chambre de commerce, d'industrie, de mines et d'agriculture de Téhéran. Lors de la visite d'affaires en Iran, les entreprises biélorusses étaient représentées dans divers secteurs, de la confiserie aux produits de câblage, en passant par les services logistiques et l'attraction des investissements. Au cours des entretiens, les parties ont discuté d'un certain nombre de questions importantes visant à renforcer les liens économiques, à élargir les possibilités de coopération mutuellement bénéfique entre les entreprises et à diversifier les marchés.

Des accords ont ainsi été conclus pour promouvoir les produits de confiserie biélorusses sur le marché iranien. "Une coopération active est en cours en vue de la création du projet commun dans le secteur de la construction, en particulier la production d'équipements de haute technologie. Des négociations concernant le secteur de la logistique ont également eu lieu au sein de la Fédération iranienne du transport et de la logistique"²⁹⁶. Une coopération fructueuse entre les entreprises des deux pays

²⁹⁶ La Biélorussie et l'Iran élaborent un accord sur la fourniture de câbles et de fils métalliques [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-prorabatyvajut-soglashenie-po-postavkam-kabelno-provodnikovoj-produktsii-698766-2025/>

renforcera leur position sur le marché international, étendra leur présence géographique et augmentera la compétitivité de leurs entreprises. La NCM a signé un mémorandum bilatéral avec la Chambre de commerce et d'industrie de Téhéran, qui consolide les intentions déclarées et les autres plans des parties, et qui est basé sur un certain nombre d'événements conjoints organisés avec succès. En outre, NCM a signé un protocole d'accord avec l'Assemblée des hommes d'affaires iraniens, qui "note la volonté des deux pays d'aider à une plus grande implication des entreprises dans le dialogue commercial, y compris par la participation à des événements destinés à la communauté des affaires"²⁹⁷.

En mai de cette année se tiendra une grande exposition internationale, Iran Agrofood, l'une des plus grandes expositions annuelles spécialisées du pays, qui couvre l'ensemble de la chaîne de production alimentaire : de l'équipement agricole aux produits finis. Les principales sections de l'exposition sont les suivantes : aliments et boissons, ingrédients alimentaires, équipements et technologies de production d'aliments et de boissons, machines agricoles, technologies agricoles, fournitures et équipements pour l'hôtellerie et la restauration, emballages, etc. " En 2024, 847 entreprises de 12 pays, à savoir la Russie, la Chine, l'Iran, les Émirats arabes unis, la Turquie, l'Inde, la Thaïlande, l'Espagne, l'Italie, l'Autriche, l'Allemagne et le Danemark, ont participé à l'exposition. L'exposition a occupé 22 pavillons et le nombre de visiteurs a dépassé les 40 000"²⁹⁸. La participation des entreprises

²⁹⁷ Le Belarus et l'Iran sont convenus de développer leur coopération commerciale et d'intensifier leurs contacts au sein de l'OCS [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-rasshirit-biznes-sotrudnichestvo-i-aktivizirovat-kontakty-po-linii-shos-696396-2025/>

²⁹⁸ Des ingrédients à l'emballage. Le potentiel de l'agriculture et de l'industrie alimentaire du Belarus sera présenté à Téhéran [Ressource électronique]. - 2025. -

biélorusses à l'exposition collective permettra certainement d'informer un large éventail de partenaires étrangers potentiels sur le potentiel de production et d'exportation de la Biélorussie, d'établir des contacts directs avec les pays étrangers et de jeter les bases d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme.

Résumons les résultats. La 17^e réunion de la Commission mixte intergouvernementale sur la coopération économique, qui s'est tenue à Minsk en janvier de cette année, a montré que le Belarus et l'Iran disposent d'un énorme potentiel pour approfondir les contacts bilatéraux et peuvent atteindre un nouveau niveau d'interaction stratégique. En outre, l'appartenance des deux pays à l'Organisation de coopération de Shanghai, l'appartenance de l'Iran aux BRICS et le statut du Belarus en tant que pays partenaire de cette organisation, la participation du Belarus à l'Union économique eurasienne (EAEU) et le statut de l'Iran en tant qu'observateur de l'EAEU () ouvrent également de nouvelles opportunités pour des liens de partenariat efficaces. En fait, l'EAEU elle-même prévoit d'organiser la première réunion du comité conjoint avec l'Iran en septembre 2025 à Minsk, où ils approuveront des feuilles de route pour le développement de la coopération dans des domaines d'intérêt mutuel, qui "incluront des domaines prometteurs tels que la simplification des procédures douanières aux frontières, la coopération industrielle, l'élimination des obstacles techniques au commerce, la coopération dans le domaine de la réglementation SPS, le commerce électronique, le commerce numérique"²⁹⁹. Tout cela contribuera sans aucun doute

URL : <https://belta.by/economics/view/ot-ingredientov-do-upakovki-potentsial-selskogo-hozjajstva-i-pischeprima-belarusi-prezentujut-v-699525-2025/>

²⁹⁹ Pivovar, E. La première réunion du comité mixte de l'EAEU et de l'Iran devrait se tenir en septembre à Minsk / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2025. - URL

à donner un nouvel élan et une dynamique positive à l'interaction entre la Biélorussie et l'Iran.

FOR AUTHOR USE ONLY

Myanmar : le défi consiste à développer collaboration pluridisciplinaire

En septembre 2024, la République de Biélorussie et la République de l'Union du Myanmar ont célébré une date importante : les 25 ans de l'établissement des relations diplomatiques. À cette occasion, les parties ont échangé des messages dans lesquels elles se sont montrées "prêtes à transformer le dialogue politique en une interaction accrue dans les domaines commercial, économique, culturel, scientifique, éducatif et autres"³⁰⁰. Il convient de noter que la base juridique conventionnelle des relations bilatérales en est encore au stade de la formation et ne compte que huit accords interétatiques, intergouvernementaux et interdépartementaux. D'autres faits de l'histoire récente incluent la première et jusqu'à présent l'unique réunion du Comité conjoint Biélorussie-Myanmar sur le commerce et la coopération économique qui s'est tenue à Yangon, la capitale économique de l'Asie du Sud-Est, en novembre 2013.

En janvier 2025, lors d'un forum commercial bilatéral organisé à Yangon, le Belarus et le Myanmar ont convenu d'intensifier leur coopération cette année. En particulier, "la partie du Myanmar a exprimé un grand intérêt, avant tout, pour les produits pharmaceutiques, la technologie agricole et l'éducation"³⁰¹. Après tout, le Myanmar compte 55 millions d'habitants (), de sorte que de nombreux produits biélorusses ont de bonnes chances d'être promus sur le marché de ce pays. En mars

³⁰⁰ À l'occasion du 25e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le Myanmar [Ressource électronique]. - 2024. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/e44d21e4892be601.html

³⁰¹ Produits pharmaceutiques et agriculture. Le Belarus et le Myanmar sont convenus d'intensifier leur coopération cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/farmatsevtika-i-selskoe-hozjajstvo-belarus-i-mijanma-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-v-688646-2025/>

de cette année, une délégation représentative du Myanmar, dirigée par le président du conseil administratif de l'État et premier ministre du Myanmar, M.A. Hlaing, s'est rendue dans la capitale biélorussienne. M. Hlaing a déclaré que son pays souhaitait développer l'interaction avec le Belarus par le biais d'une coopération multisectorielle. Il convient de noter que "le volume du commerce mutuel avec le Myanmar a atteint 34,6 millions de dollars en 2024, ayant augmenté de plus de 90 % par rapport à 2023. Dans le même temps, les exportations de produits nationaux ont totalisé 22,7 millions de dollars, soit près de quatre fois plus qu'un an plus tôt"³⁰² .

Au cours des entretiens qui se sont déroulés dans la capitale biélorussienne, le dirigeant du Myanmar a proposé un certain nombre de domaines spécifiques qui présentent un grand potentiel d'activités communes. Il s'agit tout d'abord de l'agriculture et de la construction de machines. L'agriculture étant la principale activité de l'économie du Myanmar, le pays est intéressé par le transfert de technologies biélorusses dans le complexe agro-industriel et la production d'équipements et de machines agricoles, ainsi que par l'achat de divers types d'engrais. "L'utilisation de technologies, de compétences et de machines biélorusses modernes renforcera la position du Myanmar comme l'un des leaders dans la culture du riz et des légumineuses, contribuera à la sécurité alimentaire et augmentera les exportations"³⁰³ . Il a également été proposé d'investir dans l'économie du Myanmar pour organiser diverses

³⁰² Min Aung Hline : Myanmar vise à développer la coopération avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/min-aun-hlajn-mjjanma-natselena-na-rasshirenje-sotrudnichestva-s-belarusju-700834-2025/>

³⁰³ Min Aung Hlaing a proposé au Belarus d'investir dans l'économie du Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-predlozhit-belarusi-investirovat-v-ekonomiku-mjjanmy-700882-2025/>

industries. Par exemple, la culture et la transformation du caoutchouc pour la production de pneus, et "la fabrication de béton, que le Myanmar importe massivement chaque année"³⁰⁴

Le Myanmar est également intéressé par des livraisons de véhicules de transport de marchandises et de passagers en provenance du Belarus. En outre, la partie biélorusse est disposée non seulement à organiser ces livraisons de produits industriels, mais aussi à aller plus loin, c'est-à-dire à mettre en place des installations d'assemblage dans ce pays. En particulier, un document sur l'intention de mettre en place l'assemblage de tracteurs biélorusses au Myanmar a été signé au cours de la visite. Il est prévu d'organiser cette production avec une capacité de 600 unités par an. Dans un premier temps, il y en aura 300. Détail important, "dans un premier temps, le niveau de localisation des tracteurs au Myanmar sera d'environ 45 %. <À l'avenir, il est prévu d'augmenter le niveau de localisation à 60 %"³⁰⁵. Un contrat a déjà été signé pour la livraison d'une unité de chacun des trois modèles de tracteurs à tester sur le marché du Myanmar. Cette année, un site sera sélectionné pour la réalisation de ce projet. Outre les tracteurs, il sera nécessaire de fournir des outils de travail portés et traînés, tant pour les travaux agricoles que pour les besoins des services publics. La partie biélorusse a offert à ses partenaires du Myanmar la technologie pour tous les travaux agricoles et pas seulement. Partout où un tracteur est utilisé, une panoplie d'outils

³⁰⁴ Min Aung Hline : le Myanmar est très intéressé par l'amélioration des relations avec le Belarus dans la sphère économique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-so-storony-mjjanmy-est-bolshoj-interes-uluchshit-otnoshenija-s-belarusju-v-sfere-700858-2025/>

³⁰⁵ Yefimov : la capacité de production d'assemblage de tracteurs biélorusses au Myanmar s'élèvera à 600 unités par an [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/efimov-moschnost-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-v-mjjanme-sostavit-600-edinits-v-god-700806-2025/>

de travail portés et traînés sera proposée, ce qui permettra d'effectuer un grand volume de travail.

Le Belarus est également prêt à fournir à ce pays d'Asie du Sud-Est des produits alimentaires - lait en poudre et aliments pour bébés. Et déjà, "dans le cadre de la visite dans notre pays, des accords ont été conclus pour fournir 1 000 tonnes de lait en poudre à partir de nos entreprises en 2025"³⁰⁶. De son côté, le Myanmar est intéressé par l'exportation d'autres produits vers le marché biélorussien. "Il s'agit de poissons, de crevettes et d'autres fruits de mer, que nous fournissons au Belarus< ...>. Nous envisageons de fournir au Belarus du riz, qui est traditionnellement cultivé au Myanmar"³⁰⁷.

En outre, le Belarus a l'intention d'accroître la fourniture de produits pharmaceutiques au Myanmar. En effet, la coopération avec le Myanmar dans le secteur de la santé s'organise autour de plusieurs vecteurs, dont la production pharmaceutique. Trois organisations biélorussiennes coopèrent actuellement avec le Myanmar : Belmedpreparaty, Minskintercaps et Borisov Medical Preparations Plant. Quatre médicaments nationaux sont enregistrés au Myanmar. Il est prévu d'étendre cette liste à au moins douze médicaments. Dès le forum Belarus-Myanmar de mars dernier, "un accord sur l'enregistrement des médicaments a

³⁰⁶ Le Myanmar souhaite acheter du lait déshydraté et des aliments pour bébés du Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/mjjanma-zainteresovana-v-zakupke-belorusskogo-suhogo-moloka-i-detskogo-pitanija-700816-2025/>

³⁰⁷ Des pierres précieuses aux crevettes. Ryzhenkov a déclaré que le Belarus s'intéressait au Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-dragotsennyh-kamnej-do-krevetok-ryzhenkov-rasskazal-cto-belarus-interesuet-v-mjjanme-700823-2025/>

été signé entre Belmedpreparaty RUE et Apex Care Company, avec une annexe sur six médicaments anticancéreux"³⁰⁸ .

Par ailleurs, lors du forum d'affaires déjà mentionné qui s'est tenu à Minsk en mars, les entreprises et les sociétés des deux pays ont signé 13 documents bilatéraux. Parmi ceux-ci figure un "protocole d'accord entre MTZ et Myanmar Empire, qui prévoit l'assemblage de tracteurs BELARUS". Ils ont également signé un contrat pour la livraison de trois tracteurs des modèles 451, 522, 820 d'une valeur d'environ 50 000 dollars pour des tests de performance et la détermination des caractéristiques techniques requises"³⁰⁹ . La société Bellakt OJSC, basée à Volkovysk, et Myanmar Empire ont adopté un protocole d'accord sur la fourniture de lait en poudre et d'aliments pour bébés à Myanmar. Les entreprises des deux pays ont également signé un certain nombre de documents sur la fourniture au Belarus de tissus en corde, d'équipements pour la production de lait en poudre, de crème, de lait concentré et de autres produits, ainsi que de fruits de mer. Des protocoles d'accord ont été signés entre des établissements d'enseignement supérieur du Belarus et du Myanmar.

À la suite des pourparlers de mars à Minsk, le Belarus et le Myanmar ont adopté un ensemble de documents qui développent le cadre contractuel et juridique des relations bilatérales. En particulier, "un mémorandum d'intentions sur les actions

³⁰⁸ Le Belarus a l'intention d'étendre la fourniture de produits pharmaceutiques au Myanmar, en multipliant le nombre d'articles exportés [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-namerena-rasshirit-postavki-farmpreparatov-v-mjjanmu-v-razy-uvelichiv-chislo-eksportnyh-700827-2025/>

³⁰⁹ Tracteurs, lait en poudre, équipements. Ce que les entreprises du Belarus et du Myanmar ont convenu lors du forum d'affaires [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/traktory-suhoe-moloko-oborudovanie-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-mjjanmy-na-biznes-forume-700741-2025/>

conjointes visant à développer la coopération entre le Belarus et le Myanmar a été signé. Un accord sur la protection mutuelle des informations classifiées"³¹⁰ . En outre, les accords suivants ont été adoptés : accords de coopération entre le ministère des sports et du tourisme du Belarus et le ministère des sports et de la jeunesse du Myanmar, entre le ministère de la justice du Belarus et le ministère des affaires juridiques du Myanmar ; un protocole d'accord entre le ministère de l'agriculture et de l'alimentation du Belarus et le ministère de l'agriculture, de l'élevage et de l'irrigation du Myanmar. D'une manière générale, "le Belarus et le Myanmar ont convenu d'élaborer un plan concret pour le développement de la coopération"³¹¹ , afin d'interagir de manière dynamique dans tous les domaines du partenariat. Dès cette année, les travaux du comité intergouvernemental sur le commerce et la coopération économique reprendront, et une commission mixte sur l'innovation et la coopération scientifique et technique sera créée . Et ce n'est qu'un début.

³¹⁰ Ensemble de documents sur la coopération conclue entre le Belarus et le Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/paket-dokumentov-o-sotrudnichestve-zakljuchen-mezhdu-belarusiju-i-mijanmoj-700875-2025/>

³¹¹ Le Belarus et le Myanmar sont convenus d'élaborer un plan concret pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/belarus-i-mijanma-dogovorilis-razrabotat-plan-razvitija-sotrudnichestva-700843-2025/>

Zone économique libre de Minsk : des tâches ambitieuses et des projets prometteurs

La République du Belarus compte de nombreux sites d'investissement attrayants, qui constituent des pôles d'attraction pour la création d'industries modernes orientées vers l'exportation et la substitution des importations. La zone économique franche (FEZ) "Minsk", dont les résidents exercent des activités dans divers domaines de l'économie biélorussienne - "construction de machines, microélectronique, radioélectronique, métallurgie, industrie pharmaceutique, travail du bois, industrie chimique, impression et emballage, production de produits de câblage et de types innovants de machines agricoles..³¹²

Il convient de rappeler que pour l'année en cours, l'administration du FEZ "Minsk" a fixé des objectifs très ambitieux pour les résidents - "croissance des investissements en actifs fixes de 5 %, des exportations de marchandises de 8 %, des salaires des employés de 11,5 %, création d'environ 550 nouveaux emplois, enregistrement de 10 nouveaux résidents"³¹³. Et déjà pour les trois trimestres de 2024, les exportations de marchandises de 107 entreprises de la FEZ ont augmenté de près de 11 pour cent, le chiffre d'affaires du commerce extérieur a augmenté de près de cinq pour cent et s'est élevé à plus de quatre milliards de dollars. "Au cours de cette période, les résidents de la FEZ Minsk ont maîtrisé environ Br323 millions d'investissements en actifs fixes,

³¹² Buben, A. Qu'est-ce que la FEZ "Minsk" aujourd'hui et quelle est sa contribution à l'économie du pays / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljaet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

³¹³ Abramenko : FEZ "Minsk" devrait activement attirer des investisseurs "ancrés" sur des sites d'investissement prêts à l'emploi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investorov-na-gotovyje-investploschadki-631595-2024/>

soit plus de 70 pour cent de plus que la période correspondante de 2023. De janvier à septembre, les entreprises de la zone économique franche ont produit 27,3 % de produits et de services de plus que l'année dernière, créant 373 nouveaux emplois"³¹⁴. En outre, dix résidents ont été enregistrés au cours de cette période avec un volume d'investissement déclaré d'environ 50 millions de dollars.

Il convient de noter que la croissance du nombre de nouveaux participants à la FEZ a commencé dès l'été 2024, lorsque cinq résidents y ont été enregistrés dans des domaines variés : de la production de matériaux de peinture et de vernis, de pierre concassée secondaire et de fil de fer à la production de bijoux et d'aliments secs pour animaux. Tout d'abord, il s'agit de la **LLC "Paint and varnish factory Condor" (usine de peinture et de vernis Condor)**. Dans le cadre de ce projet d'investissement, une nouvelle entreprise est créée pour produire des matériaux de finition - émaux, peintures, apprêts, vernis, mastics et adhésifs utilisés dans les travaux de construction, de finition et de décoration. "Il est prévu de mettre en place une production de 35 articles. Le démarrage des activités de production est prévu pour le second semestre 2026. La réalisation du projet d'investissement prévoit la création de 50 emplois"³¹⁵. Les plus grands consommateurs de ces matériaux de peinture et de vernis seront les entreprises de construction de machines, de ponts, de transport

³¹⁴ Les entreprises de la FEZ "Minsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 11 % en neuf mois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsevu-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

³¹⁵ La production de peintures et de vernis sera lancée par un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyy-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

ferroviaire, les représentants de l'industrie du raffinage du pétrole et du gaz et les fabricants spécialisés dans la production d'engrais minéraux.

Deuxièmement, il s'agit de **SpetstehikaGroup LLC**, qui prévoit d'augmenter la capacité de production de l'entreprise, d'acheter des équipements pour la pierre concassée secondaire, d'aménager un site et de construire un bâtiment. La nouvelle ligne augmentera les volumes de production, ce qui réduira les coûts de livraison et augmentera l'attrait pour les consommateurs en termes de meilleure réponse à la demande de matériaux de construction. "Les principaux consommateurs des produits de l'usine sont les entreprises de construction routière, les sociétés de construction et les particuliers. Le projet créera dix nouveaux emplois"³¹⁶. Le démarrage de l'activité de production est prévu pour le quatrième trimestre 2025.

Troisièmement, c'est **JSC BELMETALL** qui organisera la production de fils de soudure et de fils à usage général avec la reconstruction du bâtiment de l'entrepôt de calibrage en un atelier de production de matériel. Le projet d'investissement prévoit la production de produits aux propriétés de consommation améliorées grâce à l'utilisation de matières premières de qualité sur l'équipement de haute technologie le plus moderne. "Au moins 86 emplois seront créés dans l'entreprise. Les installations prévues dans le cadre du projet devraient être mises en service en 2025"³¹⁷. Les principaux consommateurs de fil de soudure seront les

³¹⁶ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se spécialisera dans la production de pierres concassées secondaires. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

³¹⁷ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de fils [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

entreprises industrielles de construction de machines, les entreprises de réparation de wagons, les fabricants de structures métalliques pour l'industrie de la construction, les organisations d'assemblage, les entreprises de réparation du complexe agro-industriel.

Quatrièmement, il s'agit de **Goldpass LLC**, qui organisera sa propre production de produits en or destinés à être vendus à des pays non membres de la CEI, notamment les Émirats arabes unis, l'Inde et la Chine. "Le démarrage des activités de production de la société est prévu pour le quatrième trimestre 2024"³¹⁸. La capacité de production de l'entreprise est conçue pour répondre à la forte demande des clients. D'ici 2028, il est prévu de multiplier par 3,6 la production de bijoux.

Cinquièmement, il s'agit de **Bekdash Azot LLC**, spécialisée dans la production d'aliments secs pour animaux. L'objectif de ce projet d'investissement est d'organiser la production d'aliments secs pour chiens et chats destinés à une alimentation quotidienne équilibrée. "Dans le cadre de la mise en œuvre du projet, 24 postes de travail seront créés. Le démarrage de l'activité de production est prévu pour 2025"³¹⁹. En termes de caractéristiques techniques, la production sera peu génératrice de déchets. Les producteurs prévoient d'acheter des matières premières aux usines de transformation de la viande et aux agriculteurs des régions. La mise en œuvre réussie du projet

³¹⁸ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de bijoux [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

³¹⁹ Des aliments secs pour animaux seront produits par un nouveau résident de la FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

garantira la croissance de la production et du potentiel d'exportation du Belarus.

Plusieurs autres résidents sont apparus à FEZ Minsk cet automne. En septembre, la **société Silikontek LLC** a été enregistrée ; elle fabriquera des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone. "Le nouveau résident prévoit de produire jusqu'à 80 tonnes de produits par an. Le projet créera 10 emplois"³²⁰ . Aujourd'hui, le principal marché de vente de l'entreprise est le marché biélorusse. Ayant reçu le statut de résident de la FEZ, l'entreprise a l'intention de développer l'exportation de produits finis. Le démarrage des activités de production est prévu pour le premier trimestre 2025.

En octobre, deux autres résidents ont été enregistrés dans la FEZ. Il s'agit de **BELSOYUZHIM LLC**, qui organise le conditionnement de la soude caustique "utilisée dans divers processus industriels, afin qu'elle puisse être vendue non seulement aux grandes entreprises, mais aussi aux petits et moyens consommateurs en gros, y compris les entreprises laitières, l'industrie alimentaire, les entreprises de services et les établissements d'enseignement"³²¹ . Il convient de noter que le Belarus ne dispose pas encore d'une telle entreprise. Le projet créera plus de 20 emplois. Le démarrage des activités de production est prévu pour la fin de l'année 2026.

³²⁰ Des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone seront fabriqués dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezinochnieskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

³²¹ Un complexe de production de produits chimiques verra le jour dans la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoy-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

Le deuxième nouveau résident de la FEZ en octobre est **Kinson Technology LLC**, qui produira des pare-chocs pour tous les modèles de voitures BELGEE et Geely. La création d'une production propre de pare-chocs pour voitures sur le territoire de l'usine BELGEE augmentera le niveau de localisation de la production, réduira la dépendance de la production à l'égard des composants étrangers et le coût des produits finis, et évitera les risques d'endommagement des pare-chocs pendant le transport depuis la Chine. "La mise en œuvre du projet implique la création de 12 emplois. L'entreprise prévoit de démarrer ses activités au deuxième trimestre 2025"³²². Détail important : aujourd'hui, les voitures produites par BELGEE occupent une place prépondérante dans les ventes sur le marché biélorusse, puisqu'elles ont représenté plus de la moitié des ventes totales de voitures au cours des deux dernières années.

Dès le mois de novembre, deux autres résidents sont apparus dans la FEZ. **MarketGroupBel LLC** mettra en place la production de véhicules de transport de marchandises, allant des camions à benne et des camions à plate-forme aux machines spécialisées : camions à ordures, tours de camion, etc. Les entreprises chinoises seront les fournisseurs des kits de véhicules. Les châssis et les composants de la production biélorussienne et nationale, ainsi que ceux des principaux fabricants mondiaux, seront utilisés pour la production de véhicules. En effet, l'organisation de la production nationale de machines est d'une grande importance pour la création d'industries de haute

³²² Des pièces plastiques de grande taille pour BELGEE et Geely seront produites par un nouveau résident de FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

technologie compétitives, elle répond aux besoins de l'économie du pays en créant des emplois et en produisant des véhicules commerciaux qui remplacent les importations et qui sont demandés par le marché. "Le projet prévoit la création de 25 emplois. Le démarrage des activités de production est prévu pour le premier trimestre 2025"³²³ .

Le deuxième résident de novembre, **AlexTransAlliance LLC**, fournira des services de manutention de conteneurs : opérations de chargement et de déchargement, stockage de conteneurs, y compris la fixation de photos, et soutien au traitement des documents. L'entreprise sera située dans le district de Minsk, à proximité des voies ferrées. La création du centre permettra de réduire la charge sur l'infrastructure de transport et de logistique à proximité, d'augmenter la variabilité et la maniabilité des opérations logistiques, et de renforcer la stabilité du trafic de fret par conteneurs. "Dans le cadre de la réalisation du projet d'investissement, plus de 30 places de travail seront créées. Le démarrage des activités de production est prévu pour le quatrième trimestre 2026"³²⁴ .

Outre l'enregistrement de nouveaux résidents, la FEZ Minsk 2024 développe aussi activement des liens internationaux. En particulier, en septembre, elle a signé un protocole de coopération avec la **FEZ de Bichkek**, qui vise à développer l'interaction entre les FEZ "sur les questions de promotion du développement des

³²³ Un nouveau résident de FEZ "Minsk" organise la production de véhicules commerciaux [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

³²⁴ Le centre de transport et de logistique de la zone franche sera organisé par un nouveau résident de la zone franche "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

affaires, de l'environnement et du climat des affaires, de la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints et de l'établissement d'entreprises à investissement étranger sur le territoire des parties"³²⁵ . Ils ont déjà discuté des domaines de coopération prometteurs, des possibilités de partenariat commercial entre le Belarus et le Kirghizistan et de la mise en œuvre de projets communs.

Une interaction intéressante a également eu lieu entre la FEZ de Minsk et la **FEZ tadjike de Sughd**. Il convient de rappeler qu'"en septembre 2023, la FEZ de la capitale a élargi son interaction avec des partenaires du Tadjikistan, lorsqu'en marge du forum commercial biélorusse-tadjik, trois accords de coopération avec les FEZ "Sughd", "Kulyab" et "Dangara" ont été signés en une seule fois"³²⁶ . Dès le mois de juin de cette année, les partenaires tadjiks de la FEZ Sughd à Minsk, plus précisément à , ont discuté des domaines de coopération prometteurs et des possibilités de coopération industrielle entre les résidents des parties.

En 2024, FEZ Minsk a également participé à un certain nombre d'événements commerciaux internationaux, au cours desquels des créneaux prometteurs de coopération entre les résidents de FEZ et des partenaires d'autres pays ont été examinés. En particulier, en mars de cette année, lors du forum d'affaires biélorusse-turc, les spécialistes du FEZ ont mené des négociations avec des entreprises turques spécialisées "dans la production de

³²⁵ FEZ "Minsk" et FEZ "Bishkek" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

³²⁶ Zalessky, B. Idéologie du pragmatisme. Particularités du partenariat dans l'économie biélorusse : segments internes et externes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

matériaux d'emballage, de pièces pour les machines automobiles et agricoles, de meubles, de services de restauration et de logistique"³²⁷ . Il s'est avéré que les entreprises turques étaient intéressées à la fois par la fourniture de produits au marché biélorussien et par l'achat d'un certain nombre de marchandises, en particulier des produits du travail du bois et de l'industrie alimentaire.

Lors du forum d'affaires biélorusse-hongrois qui s'est tenu en mai dans la capitale biélorusse et auquel ont participé 24 entreprises hongroises, les résidents de la FEZ de Minsk ont eu des entretiens "sur le développement de la coopération dans les domaines de l'agriculture, de la construction et du travail du bois, de l'ingénierie mécanique, de la médecine et des produits pharmaceutiques, ainsi que sur les possibilités d'investissement"³²⁸ . Ce forum a montré des perspectives intéressantes pour le développement de la coopération économique.

³²⁹En juin, lors du forum d'affaires biélorusse-azerbaïdjanais, où plus de 100 entreprises et organisations couvrant tous les secteurs et domaines d'activité - agriculture, alimentation, construction de machines, métallurgie, travail du bois, construction et production de matériaux de construction, industrie chimique, pharmaceutique et légère, ainsi que commerce de gros et de détail - ont participé uniquement du côté biélorusse,

³²⁷ FEZ "Minsk" au forum d'affaires biélorusse-turc [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

³²⁸ FEZ "Minsk" au Forum d'affaires biélorusse-hongrois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

³²⁹ FEZ "Minsk" a participé au forum d'affaires et aux négociations B2B entre le Belarus et l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

"lors des négociations B2B, la direction de l'administration de la zone franche industrielle de Minsk a discuté avec les partenaires azerbaïdjanais des possibilités et des conditions de participation à la zone franche industrielle de Minsk".

³³⁰Et lors du IVe Forum des chefs de régions des États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS), qui s'est tenu en septembre 2024 et auquel ont participé environ cinq cents personnes du Kazakhstan, de Chine, du Kirghizistan, d'Ouzbékistan, du Tadjikistan, d'Inde et d'autres pays, ainsi que des représentants d'entreprises du Nigeria, des Émirats arabes unis et du Japon, les opportunités de la FEZ "Minsk" ont été présentées, tant dans le cadre des investissements potentiels que dans celui du développement de la coopération industrielle, afin d'approfondir la "coopération interrégionale en matière de commerce et d'économie, d'investissement et de coopération économique". Pour mémoire, cette organisation internationale regroupe actuellement dix pays et une population de plus de trois milliards et demi d'habitants.

Dans le cadre de la coopération internationale des résidents de la FEZ de Minsk, citons un autre fait intéressant. En mai 2024, le résident de la FEZ - JV CJSC Unison - a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk. Cette entreprise chinoise de véhicules de tourisme - China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd (Sinotruk) - est le deuxième plus grand constructeur de Chine. Dans le cas présent, il s'agit de la production de voitures familiales à sept places au prix d'un crossover compact. Il est prévu

³³⁰ Le FEZ "Minsk" présente ses opportunités aux participants du IVe Forum des chefs de régions des États membres de l'OCS [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

d'en produire environ trente mille unités par an. "À l'avenir, l'entreprise envisage de lancer la production d'un certain nombre d'autres modèles de VGV Sinotruk, y compris un pick-up à quatre roues motrices, et il est également prévu de produire des voitures électriques"³³¹ . Les partenaires chinois espèrent approfondir continuellement leur coopération. En outre, la partie biélorusse est pleinement chargée de soutenir et de promouvoir ce projet.

Enfin, un projet d'investissement prometteur de l'entreprise afghane Zafaran Pharmaceuticals, qui s'intéresse aux activités de commerce, de production et d'investissement et "envisage la possibilité de construire une entreprise pharmaceutique dans la zone franche d'exportation"³³² . Cette entreprise opère dans le secteur des soins de santé depuis plus de 25 ans et est l'une des cinq plus grandes sociétés pharmaceutiques d'Afghanistan. Elle est autorisée à produire plus de 60 médicaments différents et est spécialisée dans les médicaments génériques, les gélules, les suspensions sèches et les produits injectables. Il pourrait donc s'agir d'un partenariat biélorusse-afghan intéressant dans le domaine de la pharmacie.

Tous ces faits montrent que dans la zone franche de Minsk, un travail sérieux est effectué pour développer de nouveaux types de produits par la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement, ainsi que par la diversification des activités d'investissement des résidents pour développer davantage ce

³³¹ Le résident de FEZ "Minsk" a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

³³² Une entreprise afghane est intéressée par une coopération avec la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

territoire, où le cours sur la modernisation et le rééquipement technique des installations de production existantes et l'introduction de nouvelles technologies modernes est pris comme base.

FOR AUTHOR USE ONLY

Zones économiques franches : objectif - mise en œuvre des projets basée sur les nouvelles technologies

En 2024, les zones économiques franches (FEZ) de la République du Belarus sont restées les principaux centres d'attraction des capitaux dans les régions du pays, avec environ 440 résidents de plus de 30 pays y opérant et investissant plus de 13 milliards d'USD dans leurs projets. Ils représentent "5,3 % du produit intérieur brut, 19,2 % de la production industrielle, 3,8 % des investissements en capital fixe et 21,9 % des exportations de marchandises". Les résidents des FEZ sont principalement employés dans l'industrie manufacturière (86,4 %), suivie par le commerce (4 %)"³³³ . Au total, plus de 136 000 personnes y travaillent. L'année dernière, les FEZ biélorusses ont enregistré un volume record de chiffre d'affaires en matière de commerce extérieur : 14 milliards de dollars. En outre, un niveau record a été atteint en termes d'exportations totales de biens des résidents - près de neuf milliards de dollars.

L'activité d'investissement dans la FEZ s'est également intensifiée. L'afflux de capitaux dans la mise en œuvre de projets prometteurs a augmenté de 9 %. "Parmi les projets les plus importants figurent le développement de la production de JSC INTEGRAL à Minsk, la construction d'un bâtiment de transport et de logistique dans le district de Minsk, l'expansion de la production de carbone technique dans le district de Mogilev, la reconstruction du complexe d'ateliers pour la production d'engrais

³³³ Près de 440 organisations résident dans des zones franches d'exportation au Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-javljaajutsja-pochti-440-organizatsij-695893-2025/>

minéraux à Gomel et de produits alimentaires à Brest"³³⁴ . En outre, 36 entreprises sont devenues de nouveaux résidents de la FEZ en 2024. Leur portefeuille d'investissement total a atteint 230 millions de dollars et prévoyait la création de plus de deux mille nouveaux emplois. Ces projets sont réalisés dans les domaines de la transformation du bois et des métaux, de la construction de machines, de l'industrie chimique et des polymères, de la production d'infrastructures de recharge pour les transports électriques. Afin de maintenir l'attrait des investissements dans les zones franches d'exportation, la demande pour ces sites est également augmentée par le développement des infrastructures. "Au cours des trois dernières années, 16 infrastructures ont été construites avec l'aide de l'État (environ 160 millions d'euros), dont 10 dans le secteur de l'énergie"³³⁵ . Et à partir de 2024, quatre nouvelles sous-stations électriques seront construites - à Brest et à Pinsk, ainsi que dans les districts de Minsk et de Smorgon.

Parmi les leaders à la fin de l'année écoulée, on peut citer la **FEZ de Minsk** qui, en 2024, a obtenu de bons résultats grâce à l'activité de ses résidents. **Tout d'abord**, le volume de production a augmenté de 20 % et s'est élevé à plus de 12,5 milliards de roubles biélorusses. En particulier, la FEZ met en œuvre de grands projets d'investissement pour la production d'équipements radiologiques, de bus électriques, d'équipements électroniques, de produits radio-électroniques et d'appareils ménagers.

³³⁴ Les résidents de la FEZ du Belarus en 2024 ont formé un volume record de chiffre d'affaires du commerce extérieur [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnyj-objem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/>

³³⁵ Chebotar : les résidents des zones franches biélorusses ont investi plus de 13 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-sez-investirovali-svyshe-13-mlrd-687352-2025/>

Deuxièmement, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de plus de cent résidents de la FEZ s'élève à plus de cinq milliards et demi de dollars. "Dans le même temps, le volume des exportations a augmenté de 5 % et s'est élevé à environ 3 milliards de dollars. Le solde du commerce extérieur de marchandises est positif - environ 400 millions de dollars"³³⁶. Dans ce contexte, la question de la substitution des importations est également importante et prometteuse, car la plupart des participants aux zones franches d'exportation sont orientés vers la production de ces biens. Nous parlons, par exemple, de produits de câblage avec une large gamme d'applications, d'équipements de contrôle hydraulique, de stations de recharge pour voitures électriques, de groupes de pompage, d'encre d'imprimerie, de fours à micro-ondes.

Troisièmement, l'afflux d'investissements directs étrangers pour 2024 dans la FEZ "Minsk" s'élève à près de 145 millions de dollars, ce qui permet de mettre en œuvre des projets innovants. Parmi les plus importants, on peut citer les initiatives mises en œuvre par ADVIN Smart Factory CJSC, BELJI CJSC, Belkommunmash Holding Management Company OJSC, INTEGRAL Holding Management Company OJSC, et N-TV UE

Quatrièmement, l'année dernière, 15 nouvelles entreprises sont devenues résidentes de cette FEZ, avec un volume total d'investissements déclarés de plus de 70 millions de dollars et 514 nouveaux emplois. Ces entreprises sont engagées dans la mise en œuvre de projets d'investissement dans la production de produits à partir de matériaux polymères et composites, de moyens de

³³⁶ Nouveaux projets d'investissement et pari sur l'innovation : FEZ "Minsk" - un climat confortable pour les affaires [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://fezminsk.by/news/novye-investproekty-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyy-klimat-dlya-biznesa/>

transport , de pièces automobiles, de produits chimiques, de pierres concassées secondaires, de produits en caoutchouc à base de silicone, de matériaux de finition, de bijoux, de tuyaux métalliques, de fils, de fourrage sec, de stations de recharge pour voitures électriques et de moyens sanitaires et hygiéniques

En particulier, dans la première moitié de décembre 2024, un nouveau résident de la FEZ a été enregistré - **Prodi LLC** - un fabricant de produits à partir de matériaux polymères et composites. L'objectif de son projet est de "créer une production moderne à haut rendement de produits en plastique avec un soutien technique qui permet une ingénierie de bout en bout, du projet de conception au produit fini, avec l'utilisation d'un logiciel de modélisation 3D"³³⁷. Le fait est que la SARL "Prodi" est engagée dans la modernisation de toute la gamme de modèles de machines de construction routière Amkodor avec le développement de projets de conception et de modèles 3D de pièces en plastique pour l'intérieur et l'extérieur. La mise en œuvre de ce projet d'investissement permettra d'élargir le programme de produits en développant de nouveaux produits pour les consommateurs dans le domaine de la production industrielle, de la construction, du transport et des biens de consommation. La technologie et l'équipement achetés pour la mise en œuvre du projet sont uniques et permettent de produire toute la gamme des pièces en plastique utilisées dans la construction de machines et d'autres secteurs de l'économie. La mise en œuvre du projet permettra de créer une centaine d'emplois. Un tiers des produits sera exporté vers la

³³⁷ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk fabriquera des produits à partir de matériaux polymères et composites [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/>

Communauté des États indépendants et des pays non membres de la CEI.

Dans la seconde moitié du mois de décembre de l'année dernière, une entreprise résidente, **Onco Solutions LLC**, spécialisée dans la production de médicaments antitumoraux stériles par voie parentérale, a été ouverte dans cette FEZ. Le lancement de la production permettra de répondre aux besoins du Belarus en matière de médicaments anti-tumoraux. La tâche principale du nouveau résident est de produire des médicaments demandés au Belarus, en Russie, au Kazakhstan, en Arménie et au Kirghizstan pour le traitement des maladies oncologiques. "La production est prévue à la fois pour l'exportation vers les pays de l'EAEU, proches et lointains, et pour la substitution des importations. La part des fournitures destinées à l'exportation après le lancement de la production sera de 80 %" ³³⁸. La capacité de production permet de fabriquer un demi-million de bouteilles de produits finis par an. Le coût d'investissement total du projet s'élève à plus de 50 millions de roubles biélorusses, et plus de 35 nouveaux emplois ont déjà été créés.

En février 2025, deux nouveaux résidents ont été enregistrés dans la FEZ de Minsk. Le premier - **Precision Machines LLC** - lancera la production de machines-outils et la section d'usinage de pièces dans la FEZ. En effet, cette société "se consacre à la production de machines-outils pour le traitement des métaux avec commande numérique de groupes de tournage et de fraisage. Les équipements automatisés capables d'effectuer les opérations les

³³⁸ 20 décembre 2024 : inauguration de l'entreprise-résident du FEZ "Minsk" "Onco Solutions", qui met en œuvre un projet d'investissement pour la production de médicaments pour le traitement des maladies oncologiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezminsk.by/news/20-dekabrya-2024-goda-sostoyalos-torzhestvennoe-otkrytie-predpriyatiya-rezidenta-sez-minsk-onko-solyu/>

plus complexes selon un programme donné sans participation humaine directe sont les plus utilisés dans le domaine de la production"³³⁹. L'entreprise sera située dans la zone de Fanipol. Le démarrage des activités de production est prévu pour le premier trimestre 2025. Une part importante de la production sera fournie à l'étranger. La part des exportations dans le chiffre d'affaires total devrait être d'environ la moitié.

Le deuxième résident de la FEZ en février - **ZELDEN LLC** - met en œuvre un projet d'investissement pour la production de modules administratifs et résidentiels complets pour la construction de bâtiments. "La société résidente prévoit de construire un complexe de production et d'entreposage, de développer, de concevoir et de fabriquer des modules administratifs et domestiques complets pour les chantiers de construction de grand format et des modules résidentiels destinés au secteur du tourisme"³⁴⁰. Le principal marché de vente sera les pays de l'Union économique eurasienne, ainsi que les marchés de l'extrême à l'étranger. L'entreprise sera située sur le site de la FEZ dans la zone de Fanipol, et le début des activités de production est prévu pour 2029.

Il convient de noter que le territoire de la FEZ "Minsk" représente plus de 2 650 hectares répartis sur 21 parcelles à Minsk et dans la région de Minsk. Aujourd'hui, le principal point de croissance des activités d'investissement des résidents est le

³³⁹ Des investisseurs russes produiront des machines-outils dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/investory-iz-rossii-budut-vypuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/>

³⁴⁰ Le projet d'investissement pour la production de modules destinés à l'édification de bâtiments sera réalisé dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlja-vozvedeniya-zdanij-realizujut-v-sez-minsk-699114-2025/>

dixième terrain dans la zone de Fanipol. En 2025, la construction de la huitième rue s'y poursuivra et deux autres rues - n° 9 et n° 13 - seront conçues. Tout ceci suggère que "dans la FEZ "Minsk", un travail sérieux est effectué pour maîtriser de nouveaux types de produits grâce à la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement, ainsi qu'à la diversification des activités d'investissement des résidents"³⁴¹, afin d'élargir les possibilités de coopération industrielle, de mettre en œuvre des projets efficaces basés sur les nouvelles technologies modernes.

L'année écoulée a également été productive pour la **FEZ "Mogilev"**, où 50 organisations ont été enregistrées au début de cette année. "En 2024, huit nouveaux résidents ont été enregistrés avec un volume d'investissements déclarés en actifs fixes de 14,5 millions d'euros"³⁴². En particulier, en mars de l'année dernière, trois entreprises manufacturières ont été enregistrées en même temps. Il s'agit tout d'abord de la **SARL "Bellanya"**, qui prévoit d'organiser la production de matériaux d'emballage à partir du plastique. Le début de la production est prévu pour janvier 2027. Deuxièmement, il s'agit de **MRKM West LLC**, qui organisera la production de carrosseries et d'équipements de remorque. "Le projet créera 275 nouveaux emplois. L'effectif moyen prévu en 2028 sera de 300"³⁴³. Troisièmement, il s'agit d'"**Extraline" Ltd**,

³⁴¹ Zalessky, B. Points clés de l'investissement. La réalisation du potentiel des zones économiques libres du Belarus sur la voie de l'accélération / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 49.

³⁴² Résultats du FEZ "Mogilev pour 2024, perspectives pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/itogi-deyatelnosti-sez-mogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/>

³⁴³ Ldova, E. Trois nouveaux résidents sont enregistrés dans la FEZ "Mogilev" / E. Ldova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidentov-zaregistrirovany-v-sez-mogilev>

qui créera la production de produits polymères, et le nombre de nouveaux emplois est d'environ trente.

En mai 2024, un autre résident a été enregistré dans la FEZ - **Transfest LLC**, qui organisera la production d'"équipements de carrosserie et de remorque <...> à Bobruisk"³⁴⁴. En octobre de l'année dernière, un nouveau participant à la FEZ - l'**entreprise privée "Bazaltum"** - a lancé un projet d'investissement visant à organiser la production d'isolants à base de basalte. Après tout, "la laine de basalte est l'un des meilleurs matériaux d'isolation et d'insonorisation"³⁴⁵, qui n'est absolument pas sujet à la combustion et à la fonte. C'est pourquoi ce matériau est utilisé dans la construction moderne de maisons résidentielles et d'équipements publics. En novembre et décembre 2024, deux autres résidents ont été enregistrés dans la FEZ - **Tova LLC** avec un plan d'affaires pour créer une production de fils et **PolymerBoom LLC**, qui "met en œuvre un projet d'investissement pour organiser la production de matériaux auto-adhésifs"³⁴⁶.

Un autre fait intéressant concernant la FEZ de Mogilev s'est produit en novembre de l'année dernière, lorsque **BelEmsa LLC**, qui réside dans la FEZ depuis 2011, a remporté le concours national "Entrepreneur de l'année". Il s'agit de la "première et unique entreprise du Belarus pour la production de couches

³⁴⁴ Un nouveau résident est enregistré dans la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/v-sez-mogilev-zaregistrirovan-novyy-rezident/>

³⁴⁵ Entreprise privée "Bazaltum" - un nouveau résident de la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/chastnoe-predpriyatie-bazaltum-novyy-rezident-sez-mogilev/>

³⁴⁶ PolymerBum LLC - un nouveau résident de FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-polimerbum-novyy-rezident-sez-mogilev/>

jetable pour enfants"³⁴⁷ , qui produit également une large gamme de produits hygiéniques - couches pour adultes, lingettes humides, papier hygiénique humide. Aujourd'hui, le poids spécifique des produits remplaçant les importations dans le volume total de la production atteint presque 100 %. "Depuis le début de son activité en tant que résidente, l'entreprise a investi 32,5 millions d'euros en capital fixe"³⁴⁸ . Ce n'est que de 2021 à 2024 que le nombre d'employés a été multiplié par 2,5 pour atteindre près de 480 personnes.

En février 2025, BelEmsa a lancé une ligne de production de couches jetables absorbantes. Cette production a été créée conformément à l'accord d'investissement signé lors de l'exposition internationale Musiad Expo 2024 à Istanbul entre administration de FEZ "Mogilev" et l'entreprise, qui en janvier 2025 a acheté l'équipement nécessaire, a effectué la mise en service de la ligne et a reçu les premiers échantillons de nouveaux produits. La capacité de production de l'équipement installé permet de produire plus de 10 millions d'unités de produits par mois. Aujourd'hui, 16 postes de travail ont été créés ici. D'ici un mois et demi, il est prévu d'atteindre la pleine capacité et de travailler en continu. En conséquence, la quantité de production doublera. La moitié de cette production sera destinée à l'exportation. "La capacité de production de l'entreprise permet aujourd'hui de produire 25 millions de couches pour adultes par

³⁴⁷ BelEmsa LLC est reconnue comme lauréate du concours national "Entrepreneur de l'année". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-belemsa-priznan-pobeditелем-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/>

³⁴⁸ Strahar : ce n'est qu'en partenariat avec l'État qu'il est possible de développer les entreprises et le pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstvom-mozhno-razvivat-predpriyatija-i-stranu-696638-2025/>

mois, 20 millions de couches-culottes pour bébés, 10 millions de pièces de couches pour bébés, 3 millions de lingettes humides. Les produits sont fabriqués sous différentes marques et couvrent entièrement les besoins du consommateur biélorusse, tandis que le reste est exporté (environ 80 % des ventes)³⁴⁹. Nous ne pouvons qu'ajouter que quatre entreprises mettent actuellement en œuvre des projets d'investissement avec la participation de capitaux turcs sur le territoire de la FEZ "Mogilev". Outre la production de produits sanitaires-hygiéniques et médicaux, elles développent également la production de matériaux d'emballage et de produits en caoutchouc utilisés comme joints dans la fabrication de constructions translucides.

³⁵⁰Pour 2025, le ministère de l'économie du Belarus a fixé quatre tâches clés pour cette FEZ : maintenir une dynamique positive des principaux indicateurs financiers et économiques des résidents, former un pool de projets d'investissement clés et assurer le contrôle de l'efficacité de leur mise en œuvre, attirer de nouveaux investisseurs avec des projets orientés vers l'exportation sur des sites d'investissement libres et renforcer le travail sur le développement de l'infrastructure, ainsi que "il est nécessaire d'augmenter l'expérience réussie dans la mise en œuvre de projets d'entreprise sur des sites utilisés de manière inefficace". Cela suggère que les résidents de la FEZ "Mogilev" continueront à faire preuve d'efficacité dans l'introduction d'innovations et de principes

³⁴⁹ Une nouvelle ligne de production de couches jetables absorbantes a été lancée au FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/novuju-liniju-po-proizvodstvu-vpityvajuschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/>

³⁵⁰ Maintenir la dynamique et attirer les investisseurs. Le ministère de l'économie a défini les tâches de la zone franche industrielle de Mogilev pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/>

de production allégée afin d'augmenter la productivité du travail, en produisant des produits d'exportation et de substitution aux importations.

Les résidents de la **FEZ Gomel-Raton** ont également obtenu de bons résultats en 2024. Il convient de rappeler que 62 projets d'investissement sont actuellement mis en œuvre à différents stades dans cette FEZ. Avec la participation de capitaux étrangers de 12 pays, 24 entreprises y travaillent. "En 2024, les résidents de la FEZ ont investi 298 millions de Br dans la production, dont près de 20 % proviennent de sources étrangères. Le volume des investissements directs étrangers s'est élevé à 107,3 millions de dollars, soit 64,3 % de l'afflux total d'investissements directs étrangers dans la région "³⁵¹. En 2025, la FEZ a l'intention d'augmenter les investissements. L'année dernière, la FEZ a produit pour près de 7,5 milliards de roubles biélorusses de marchandises. Cela représente un cinquième de la production industrielle de la région de Gomel. Il convient de noter que les entreprises résidentes emploient près de 30 000 personnes. Dans le même temps, 490 personnes seront embauchées pour des emplois supplémentaires en 2024. L'offre de résidents de la FEZ en dehors du Belarus a augmenté de plus de 15 %. L'année dernière, "des marchandises d'une valeur de 1,6 milliard de dollars ont été exportées"³⁵². Les plus gros consommateurs de ces produits sont les pays de l'Union économique eurasiennne. Les

³⁵¹ Près de 300 millions d'euros investis dans la production par les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/pochti-br300-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2024-godu-698510-2025/>

³⁵² Vers la Russie, l'Afrique, la Chine. Les exportations de marchandises des résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté de 15,6 % en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-rossiju-afriku-kitaj-eksport-tovarov-rezidentov-sez-gomel-raton-vyros-na-156-v-2024-godu-698517-2025/>

marchandises sont également expédiées vers la Chine, ainsi que vers les pays africains.

À la veille de 2025, **l'entreprise unitaire de transport Khimtrans** a été enregistrée comme le 64e résident de cette FEZ, qui "mettra en œuvre un projet d'investissement visant à organiser le transport technologique de marchandises et la formation de décharges de phosphogypse"³⁵³. Cette année déjà, le résident de la FEZ - **SvetlogorskKhimvolokno OJSC** - a maîtrisé la production d'un nouveau type de produits de substitution aux importations - des attelles de fixation pour l'immobilisation, conçues pour fixer rapidement les membres en cas de fractures, d'entorses et de dislocations lors des soins préhospitaliers. Ces attelles de fixation sont inscrites au registre national des dispositifs médicaux et des équipements médicaux du Belarus. "En général, en 2024, la part des produits innovants de SvetlogorskKhimvolokno dans le volume des produits expédiés était de 23,3 %. En outre, trois nouveaux types de produits ont été développés et inclus dans la liste : film de coextrusion de polyoléfine, agro-tissu à partir de fils de polypropylène et pneus compacts d'immobilisation"³⁵⁴. Il convient de noter que SvetlogorskKhimvolokno OJSC fait partie de Belneftekhim Concern et est l'une des plus grandes entreprises polyvalentes du complexe pétrochimique du pays. Les produits fabriqués ici - fils de polyester, tissus et étoffes, matériaux non tissés, conteneurs en

³⁵³ Nouveau résident de l'année sortante [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://gomelraton.com/press-center/residents/novyy-rezident-v-ukhodyashchem-godu/>

³⁵⁴ Le résident de la FEZ "Gomel-Raton" a maîtrisé la production d'un nouveau type de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-osvoil-proizvodstvo-novogo-vida-importozameshchayushchey-produktsii/>

polypropylène, gants jetables, gypse synthétique - font l'objet d'une demande stable sur les marchés nationaux et étrangers.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bourse universelle de marchandises du Belarus : vecteur de coopération entre l'Asie et l'Afrique

En 2024, la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB) a accru son activité sur différents continents, où elle a enregistré de bons taux de vente de produits d'exportation de Biélorussie à des partenaires commerciaux étrangers. "L'augmentation du nombre d'acheteurs non-résidents, l'ouverture de nouveaux marchés et l'introduction de nouvelles positions de marchandises sont autant de raisons qui expliquent le succès de l'activité de la plateforme d'échange..."³⁵⁵

Des tendances positives dans ce contexte ont été observées en **Asie de l'Est**. En particulier, la coopération avec la **République populaire de Chine (RPC)** est l'une des tâches prioritaires de la BUTB. La dynamique positive, élevée du chiffre d'affaires commercial et le nombre important d'entreprises chinoises qui utilisent les possibilités offertes par la plateforme d'échange biélorusse en sont la preuve. Au 1er janvier 2025, 247 résidents de ce pays, dont trois agents de change, étaient accrédités auprès de la BUTB. En 2024, le volume des transactions réalisées par les traders chinois s'est élevé à environ 135 millions de dollars, soit 1,7 fois le chiffre de 2023. Ce niveau a été atteint en grande partie grâce aux facteurs qui contribuent à l'augmentation des échanges entre la Biélorussie et la Chine :

- 1) le bon fonctionnement du bureau du BUTB à Shanghai ;
- 2) une coopération active avec les régions chinoises,

³⁵⁵ Zalessky, B. Priorités de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération économique internationale du Belarus avec des partenaires intéressés sur différents continents / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 573.

3) la transition du commerce d'échange entre le Belarus et la Chine vers une large gamme de produits multi-marchandises.

Quant au bureau de représentation de BUTB à Shanghai, il a été créé en 2023. Aujourd'hui, " ses spécialistes participent déjà constamment aux principales expositions, forums, conférences et autres événements commerciaux en Chine "³⁵⁶, ce qui permet un contact direct avec les représentants des entreprises chinoises, des opportunités supplémentaires d'informer les soumissionnaires potentiels sur les outils et services de BUTB, et de faciliter l'interaction avec les entreprises déjà accréditées. Au cours de la première année de représentation, l'orientation chinoise de la BUTB s'est considérablement intensifiée - " près de 90 nouveaux soumissionnaires, <...> transactions d'exportation à \$ 2-3 millions par semaine "³⁵⁷. En novembre 2024, lors de la 7e Exposition internationale d'importation de Chine à Shanghai, les spécialistes du bureau de représentation ont tenu de nombreuses réunions avec des entreprises chinoises intéressées par l'achat de viande et de produits laitiers, d'huile et de produits gras, ainsi que de bois de sciage et de cellulose produits au Belarus. Il ne fait aucun doute qu'en 2025, nous verrons de nouveaux résultats efficaces de cette structure BUTB.

En ce qui concerne la coopération de la BUTB avec les régions chinoises, nous pouvons citer quelques faits pertinents à ce sujet. En novembre 2024, la BUTB a signé un protocole d'accord avec le Centre d'attraction des investissements de la

³⁵⁶ Zaleskii, B. Géographie des échanges boursiers en Biélorussie. Chronique de la coopération internationale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 51-52.

³⁵⁷ Le nombre de soumissionnaires chinois a été multiplié par 1,6 pendant le travail du bureau de représentation du BUTB à Shanghai [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/za-vremja-raboty-predstavitelstva-butb-v-shanhae-chislo-kitajskih-uchastnikov-torgov-vyroslo-v-16-raza-673733-2024/>

préfecture d'Enshi, dans la province de Hubei. En adoptant ce document, les parties " ont l'intention de joindre leurs efforts pour populariser le commerce d'échange parmi les représentants de la communauté d'affaires dans cette région de la RPC et de prendre des mesures pour faciliter l'entrée des entités commerciales chinoises sur la plateforme électronique de la BUTB ³⁵⁸ . Il convient de rappeler que l'agriculture, la métallurgie, la construction de machines et l'industrie textile se développent bien dans cette province, et que les vastes infrastructures de transport et de logistique permettent de livrer rapidement des marchandises dans d'autres régions de Chine. Tout cela crée les conditions préalables à une coopération mutuellement bénéfique entre la Bourse biélorusse et la communauté d'affaires de la province de Hubei.

Un accord visant à organiser des échanges mutuels de produits agricoles et de biens industriels en novembre 2024 a été conclu à la suite des négociations menées par le BUTB avec les milieux d'affaires de la région autonome ouïgoure du Xinjiang (XUAR). Il était prévu d'attirer sur la plateforme d'échange biélorusse les entreprises du Xinjiang Production and Construction Corps (XPC), qui non seulement joue un rôle important dans l'économie de la région autonome du Xinjiang, mais contribue également de manière significative au développement du potentiel de commerce extérieur de la RPC dans son ensemble. Des négociations ont déjà eu lieu avec un certain nombre de grandes entreprises de la SPSC intéressées par l'achat de viande et de

³⁵⁸ BUTB entend développer les échanges commerciaux avec la province chinoise de Hubei [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzheviju-torgovlju-s-kitajskoj-provintsiej-hubej-673638-2024/>

produits laitiers biélorusses et d'huile de colza par l'intermédiaire de BUTB. En outre, "la possibilité de vendre des produits chimiques industriels, des vêtements de travail et des produits électroniques produits en XUAR sur le marché intérieur du Belarus est à l'étude. À cette fin, la plateforme d'échange de biens industriels et de consommation, qui est régulièrement utilisée par les fabricants chinois de pièces détachées et de composants pour l'équipement industriel depuis 2024, sera utilisée"³⁵⁹. Fait intéressant : l'année dernière, la Chine s'est classée au sixième rang pour le nombre d'entreprises accréditées sur la BUTB et au deuxième rang pour le volume des échanges avec les commerçants biélorussiens. La poursuite de la croissance de ces indicateurs devrait être assurée par une coopération encore plus active avec les régions chinoises.

Récemment, le BUTB a accordé une attention particulière à l'établissement de contacts avec les producteurs de produits métalliques laminés ferreux et non ferreux, qui représentent environ 85 % du chiffre d'affaires de la section des produits métalliques. Fin octobre 2024, "sur la base des résultats des réunions avec les métallurgistes chinois, il est prévu d'organiser leur participation au commerce d'échange pour le marché intérieur du Belarus, ce qui augmentera le volume de l'offre de métaux sur la plate-forme d'échange, augmentera le niveau de concurrence entre les fournisseurs étrangers et créera des conditions d'achat plus favorables pour les entreprises biélorusses du secteur réel de

³⁵⁹ Le Belarus et la région autonome du Xinjiang Uygur établiront des échanges commerciaux par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/torgovlju-cherez-butb-naladjat-belarus-i-sintszjan-ujgurskij-avtonomnyj-rajon-676369-2024/>

l'économie"³⁶⁰ . En ce qui concerne les importations de produits métalliques en provenance de Chine, compte tenu de la structure des transactions d'échange en 2024, les produits laminés en acier présentent le plus grand intérêt pour les consommateurs biélorussiens. Il s'agit notamment de tôles laminées à chaud, de barres d'armature, de tubes ronds, de tubes soudés à l'électricité, de cornières et de caniveaux. Quant aux métaux proprement dits, il s'agit tout d'abord de l'aluminium, de l'étain, du nickel, du zinc, ainsi que des ferro-alliages, tels que le ferromanganèse, le ferromolybdène et le ferrochrome. De janvier à septembre de l'année dernière, le montant des transactions dans ce domaine s'est élevé à près de 23 millions de BYR.

Au total, pour les dix premiers mois de 2024, le montant des opérations d'échange dans la direction " Biens industriels et de consommation " de la BUTB " a dépassé les 967 millions de Br, soit 35 % de plus que pour la même période de 2023. Les volumes de vente les plus importants ont été générés par les véhicules, les machines spécialisées, les pièces détachées et composants pour équipements industriels, les outils industriels, l'électronique et les équipements d'enregistrement vidéo et audio "³⁶¹ . Toujours dans ce domaine , à savoir le textile, le pool de vendeurs étrangers utilisant la plateforme BUTB s'est enrichi d'un autre pays asiatique début novembre 2024, lorsqu'un fabricant chinois de matières premières a vendu ses produits sur BUTB pour la première fois.

³⁶⁰ BUTB fournira des opportunités supplémentaires pour l'importation de produits sidérurgiques en provenance de Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-obespechit-dopolnitelnye-vozmozhnosti-dlja-importa-metalloproduktov-iz-kitaja-671737-2024/>

³⁶¹ Géographie des fournisseurs de matières premières pour l'industrie textile biélorusse élargie à BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/geografija-postavschikov-syrja-dlja-belorusskoj-tekstilnoj-promyshlennosti-rasshirilas-na-butb-677213-2024/>

Le montant de la transaction pour la fourniture d'une membrane de polyuréthane à mailles tricotées à l'une des entreprises textiles biélorusses s'élevait à environ un million et demi de roubles biélorusses. L'entrée des fournisseurs chinois sur la bourse contribue certainement à l'augmentation de la concentration de l'offre aux enchères et aura un impact positif sur la dynamique du chiffre d'affaires du commerce biélorusse et chinois à l'avenir.

Cependant, nous devons admettre qu'en 2024, les produits du bois fabriqués en Biélorussie prédominent dans la structure du chiffre d'affaires de BUTB avec les partenaires chinois avec un poids spécifique de 95 pour cent. Dans le même temps, les importateurs chinois de produits de menuiserie sont prêts à augmenter leurs achats de bois scié, car ils sont attirés par la possibilité d'acheter ces produits directement auprès des producteurs biélorusses à des prix de marché transparents, ainsi que par un certain nombre de services connexes qui simplifient les affaires en Biélorussie. C'est pourquoi, par exemple, une grande société commerciale de la province de Shandong, spécialisée dans l'importation et la distribution de matières premières et de produits du bois dans l'Empire du Milieu, a conclu en 2024 "des transactions d'échange pour l'achat de 11 000 mètres cubes de bois scié de résineux et, à partir de 2025, prévoit de prendre une part encore plus active dans le commerce"³⁶², afin d'atteindre des chiffres encore plus élevés, notamment en élargissant la gamme de tailles de bois scié. Dans l'ensemble, au cours des 11 premiers mois de 2024, les résidents chinois ont été les cinq principaux

³⁶² Les entreprises chinoises sont prêtes à augmenter leurs achats de produits de bois d'œuvre biélorusses sur le marché des changes [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kitajskij-biznes-gotov-naraschivat-zakupki-belorusskoj-piloproductsii-na-birzhevyh-torgah-679946-2024/>

importateurs de produits du bois biélorusses à la BUTB. Au cours de cette période, ils ont acheté une fois et demie plus de ces produits qu'au cours de la même période en 2023. Et au début de l'année 2025, le pool d'acheteurs de bois scié en provenance de Chine, qui participent régulièrement à des sessions de commerce d'exportation, comprend déjà environ 85 entreprises.

Autre observation intéressante : en 2024, la principale tendance du commerce d'échange entre le Belarus et la Chine a été une transition prononcée vers le commerce multi-marchandises. Par exemple, "alors qu'il y a un an, les exportations de bois scié biélorusse représentaient la quasi-totalité du volume du commerce d'échange avec la Chine, la structure des transactions s'est aujourd'hui diversifiée. En particulier, la part des produits agricoles augmente progressivement, principalement en raison de la vente de produits laitiers nationaux à l'Empire céleste"³⁶³. Fin novembre 2024, les 23 premières tonnes de beurre biélorussien ont été vendues avec l'aide de BUTB à un importateur chinois de produits laitiers à Qingdao, dans la province de Shandong. Cette entreprise avait déjà acheté du lait en poudre et du lactosérum en poudre lors des ventes aux enchères de la BUTB. Compte tenu de l'expérience réussie de l'utilisation de la plateforme d'échange biélorusse, l'entreprise a décidé d'élargir la gamme des produits achetés. En décembre 2024, la première transaction pour la vente de produits carnés à la Chine a été conclue sur la BUTB, lorsque l'importateur chinois a acheté de la viande de bœuf semi-finie - 25 tonnes, et le vendeur était une grande entreprise de transformation

³⁶³ Transition to multi-commodity : China began to buy Belarusian butter on BUTB [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/perehod-k-multitovarnosti-kitaj-nachal-pokupat-na-butb-belorusskoe-slivochnoe-maslo-679094-2024/>

de la viande de la région de Brest. D'une manière générale, en 2024, la direction chinoise des exportations agricoles s'est développée à la fois quantitativement et qualitativement. " Ainsi, le montant des transactions par rapport à 2023 a été multiplié par six, pour atteindre 2,1 millions de dollars, et le portefeuille de marchandises a été complété par du beurre, du lactosérum de lait séché et des produits carnés "³⁶⁴

À leur tour, les fabricants chinois ont commencé à approvisionner le Belarus non seulement en produits métalliques ferreux laminés, mais aussi en divers composants et pièces détachées pour l'équipement industriel et l'ingénierie électrique. En janvier 2025, la première transaction boursière a été conclue sur BUTB pour l'achat de composants pour les stations de recharge de véhicules électriques directement auprès d'un fabricant chinois. Le coût de l'équipement s'élevait à 893 milliers de roubles biélorusses. Le fait est que la sphère du transport électrique, y compris l'infrastructure de recharge pour les voitures électriques, est activement développée au Belarus. Cela implique l'achat d'équipements appropriés, et la Chine est connue pour être le leader mondial dans ce domaine. Par conséquent, afin d'aider les entreprises biélorussiennes à organiser l'importation de stations de recharge et de leurs composants depuis la Chine, un certain nombre de fabricants chinois ont été accrédités pour participer à l'appel d'offres. Cette transaction "fait partie d'un ensemble de mesures visant à développer les échanges commerciaux entre le Belarus et la Chine dans le domaine de l'industrie et de la

³⁶⁴ Les produits carnés biélorusses vendus pour la première fois à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-mjasoprodukty-vpervye-prodany-v-kitaj-cherez-butb-685396-2024/>

consommation, qui a été lancé avec succès à la mi-2024 et qui prend progressivement de l'ampleur". Ainsi, à la fin de l'année dernière, le montant des transactions d'échange sur les importations d'équipements, de pièces détachées et de composants en provenance de Chine a atteint 1 million de dollars³⁶⁵. Ainsi, en 2025, l'interaction entre la plateforme d'échange biélorusse et les partenaires chinois se développera, selon toute apparence, traditionnellement sur une trajectoire ascendante. Tout cela témoigne de l'intérêt croissant des entreprises chinoises pour le marché boursier biélorussien, ce qui a un impact positif sur la dynamique des échanges mutuels. Actuellement, la part du marché chinois dans le volume total des exportations boursières est de 11 %, ce qui place la Chine en deuxième position dans cet indicateur. Et ce n'est pas fini.

Dans un autre pays **d'Asie de l'Est**, BUTB a acquis un nouveau partenaire en 2024 - la **Bourse des matières premières de Mongolie (MCE)**, avec laquelle elle a signé un mémorandum de coopération visant à partager l'expérience, les informations et les technologies, à faciliter les contacts directs entre les entités économiques des deux pays, à organiser des événements commerciaux, à créer des conditions favorables pour que les entreprises biélorusses et mongoles participent aux échanges boursiers, et à mettre en œuvre des projets conjoints visant à renforcer les relations commerciales et économiques entre les deux pays. Les parties prévoient de "développer une feuille de route de coopération avec une liste de mesures spécifiques, qui

³⁶⁵ Un fabricant chinois d'équipements de recharge pour véhicules électriques a vendu des produits sur BUTB pour la première fois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kitajskij-proizvoditel-zarjadnogo-oborudovanija-dlja-elektromobilej-vpervye-prodal-produktsiju-na-butb-688167-2025/>

deviendra la base d'une interaction plus poussée entre les bourses de marchandises du Belarus et de la Mongolie"³⁶⁶ .

En 2024, BUTB a intensifié sa coopération avec deux pays d'**Asie du Sud - l'Inde et le Pakistan**. En particulier, en novembre dernier, la plateforme d'échange biélorusse a convenu d'une liste préliminaire de domaines de coopération avec la **Chambre indienne du commerce international (ICIB)** afin de se concentrer sur l'attraction de la communauté d'affaires indienne pour effectuer des transactions d'importation et d'exportation avec des marchandises sur la BUTB. "Pour l'Inde, il s'agit du bois d'œuvre, des fibres de lin, des fils synthétiques et des produits plastiques, tandis que pour le Belarus, il s'agit du riz, des matières premières alimentaires, des produits horticoles et du fil de coton"³⁶⁷ . En outre, en décembre de l'année dernière, la BUTB et l'ICIB ont convenu d'accréditer un courtier en valeurs mobilières pour non seulement attirer de nouveaux négociants indiens au Belarus, mais aussi pour faciliter les activités des quatre sociétés indiennes déjà accréditées dans ce pays.

D'ailleurs, l'un d'entre eux a conclu, début novembre 2024, la première transaction pour l'achat de bois scié. Un fabricant de bois de construction et de revêtements de sol basé à Delhi a conclu un contrat portant sur trois mille mètres cubes en utilisant le mécanisme des transactions ciblées. Les produits du bois n'ont jamais été vendus sur le marché indien par le biais de transactions

³⁶⁶ Les bourses de marchandises du Belarus et de la Mongolie ont conclu un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-mongolii-zakljuchili-memorandum-o-sotrudnichestve-639163-2024/>

³⁶⁷ Le BUTB et la Chambre indienne des affaires internationales ont convenu de domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-palata-mezhdunarodnogo-biznesa-soglasovali-napravlenija-sotrudnichestva-678777-2024/>

boursières, bien que l'Inde soit une destination d'exportation attrayante pour les entreprises biélorussiennes de transformation du bois. "Chaque année, ce pays d'Asie du Sud importe environ 30 millions de mètres cubes de bois de l'étranger. <Les essences de bois tendre communes au Belarus sont particulièrement demandées, ce qui ouvre de vastes perspectives pour la fourniture de produits de bois d'œuvre nationaux sur le marché indien">³⁶⁸ . Il convient de noter qu'un mécanisme ciblé a été utilisé pour conclure la première transaction avec un importateur indien, ce qui implique une procédure d'accréditation simplifiée à la bourse et une commission de change symbolique de la part de l'acheteur d'un montant d'un rouble biélorussien. En général, le volume des transactions sur BUTB avec des sociétés indiennes "à la fin des 11 mois [2024] s'élevait à\$ 1,6 million. <...> Par conséquent, le potentiel d'élargissement de l'éventail des soumissionnaires et d'augmentation du chiffre d'affaires est énorme">³⁶⁹ . Les parties prévoient donc d'atteindre des résultats beaucoup plus élevés en 2025.

BUTB a l'intention d'intensifier la coopération dans le domaine des opérations de change au cours de la nouvelle année avec deux nouveaux partenaires **pakistanaïis**. Tout d'abord, avec le **Pakistan Mercantile Exchange (PMEX)**. En novembre 2024, les parties ont discuté de la possibilité de mettre en œuvre des projets communs mutuellement bénéfiques, ainsi que de " la question du règlement des transactions boursières, y compris

³⁶⁸ L'Inde a commencé à acheter du bois scié biélorusse par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/indija-nachala-pokupat-belorusskie-pilomaterialy-cherez-butb-673332-2024/>

³⁶⁹ Le BUTB prévoit d'accréditer un agent de change en Inde [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-planiruet-akkreditovat-v-indii-birzhevogo-brokera-683642-2024/>

l'utilisation de divers mécanismes financiers pour garantir les obligations ³⁷⁰ . Pour poursuivre la coopération, un protocole d'accord sera signé afin de définir les tâches, principes, orientations et formes clés du travail conjoint des deux bourses.

Deuxièmement, avec l'**Association des négociants en bois du Pakistan (APTTA)**. En décembre dernier, BUTB et l'APTTA ont convenu d'aider à informer la communauté des affaires pakistanaise des possibilités d'utilisation des instruments d'échange. La partie pakistanaise estime que "les importations de produits de bois d'œuvre biélorusses, compte tenu de leur forte demande sur Pakistan, peuvent devenir le point de départ d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme entre les entreprises biélorusses et pakistanaises dans le secteur boursier"³⁷¹ . Cet accord donnera l'impulsion nécessaire au développement des contacts commerciaux et économiques entre les deux pays.

Passons maintenant à l'**Asie centrale**. Le développement du commerce d'échange entre la Biélorussie et le Kazakhstan, le Kirghizistan, le Tadjikistan, le Turkménistan et l'Ouzbékistan en 2024 a été marqué par une forte dynamique. Sur huit mois seulement de l'année écoulée, le montant total des transactions des commerçants de ces cinq pays s'est élevé à 56 millions de dollars, soit près de quatre fois plus qu'au cours de la même période de 2023. De plus, la croissance du chiffre d'affaires des échanges a été observée dans tous les pays de la région. Par exemple, "le

³⁷⁰ La BUTB et le Pakistan Commodity Exchange ont convenu d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-i-pakistanskaja-tovarnaja-birzha-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-674954-2024/>

³⁷¹ BUTB coopère avec l'Association des négociants en produits forestiers du Pakistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudniczat-s-assotsiatsiej-torgovtsevs-lesoproduktsiej-pakistana-684173-2024/>

volume des transactions avec le **Tadjikistan** a été multiplié par 6 en valeur. Au Belarus, les entreprises tadjikes ont principalement acheté du bois de sciage résineux, tandis que du fil de coton a été vendu à l'exportation. En outre, en septembre, les premiers contrats d'échange ont été conclus pour la fourniture au Tadjikistan de lait séché et de lactosérum biélorusses"³⁷² . Au même mois de septembre, le premier courtier en valeurs mobilières tadjik non résident a été accrédité auprès de la BUTB. Cela permettra d'attirer des importateurs de bois de construction et de produits agricoles de ce pays d'Asie centrale.

La croissance du chiffre d'affaires de la bourse a été notée dans les transactions de la BUTB avec les entreprises **ouzbèkes** en 2024 : 55 millions de dollars, soit trois fois plus qu'en 2023. Il est intéressant de noter qu'"en janvier 2024, 97 entreprises ouzbèkes étaient accréditées à la bourse, et à la fin du mois de décembre, elles étaient déjà 177. L'intérêt accru pour les transactions boursières est le résultat d'un travail d'information complet auprès de la communauté des affaires de l'Ouzbékistan"³⁷³ . En conséquence, l'année dernière, la gamme des biens achetés et vendus sur la BUTB par les entreprises ouzbèkes s'est élargie. En particulier, depuis la mi-2024, le lait écrémé et entier en poudre biélorusse est vendu sur le marché ouzbek. Le montant des transactions entre août et décembre a dépassé les quatre millions de dollars. En ce qui concerne les importations, l'année dernière, l'Ouzbékistan a activement fourni au Belarus des matières premières pour l'industrie textile - fil cardé de coton et tissu de

³⁷² BUTB a accrédité le premier courtier en valeurs mobilières au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-birzhevogo-brokera-v-tadzhikistane-660324-2024/>

³⁷³ Le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et l'Ouzbékistan a triplé [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/objem-birzhevoj-torgovli-belarusi-i-uzbekistana-uvulichilsja-v-tri-raza-688691-2025/>

laine. Le montant des transactions sur ces articles a été multiplié par un et demi d'ici à 2023.

Quant au **Kazakhstan**, il est le plus gros acheteur de sucre sur la BUTB. En particulier, seulement "en janvier-mai 2024, les cambistes kazakhs ont acheté 29 mille tonnes de sucre blanc granulé, soit 4,7 fois plus qu'au cours de la même période de 2023"³⁷⁴. Au cours de la 24e Exposition internationale du Kazakhstan "Denrées alimentaires, boissons, ingrédients, emballages et équipements pour l'industrie alimentaire" - InterFood Astana 2024, qui s'est tenue à Astana en mai, des représentants de BUTB ont mené des négociations sur la coopération avec un certain nombre d'entreprises kazakhes intéressées par l'achat de produits du complexe agro-industriel sur le marché d'échange. La question concerne l'importation de produits laitiers et de sucre, ainsi que d'autres denrées alimentaires produites au Belarus à l'avenir. Pour référence, nous notons qu'au 1er mai 2024, 122 résidents du Kazakhstan, dont une société de courtage, étaient accrédités auprès de la BUTB.

En 2025, BUTB a l'intention d'intensifier les relations commerciales avec des partenaires du **Kirghizistan**, bien que les indicateurs du commerce d'échange de l'année dernière n'aient pas été mauvais non plus. Selon les résultats des 10 mois de 2024, le chiffre d'affaires du commerce d'échange avec ce pays d'Asie centrale "a été multiplié par 2,4, pour atteindre 5,7 millions de dollars. Près de 65 % de ce montant a été fourni par les exportations de beurre biélorusse. Les produits de base les plus importés au Kirghizistan par le biais de la bourse comprennent

³⁷⁴ BUTB prévoit d'augmenter les exportations de produits agricoles biélorusses vers le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-kazakhstan-637599-2024/>

également le sucre granulé, le lait écrémé en poudre et le fromage présure"³⁷⁵. Au début du mois de novembre 2024, 30 résidents du Kirghizistan étaient accrédités auprès de la BUTB, dont cinq ont participé à la bourse pour la première fois l'année dernière. Il est prévu de donner un nouvel élan au développement des échanges entre le Bélarus et le Kirghizistan en impliquant de nouvelles positions liquides dans les échanges mutuels, en élargissant l'éventail des négociants kirghizes et en approfondissant la coopération interbourses. Il s'agit d'unir les efforts de la Bourse kirghize, qui envisage la possibilité de lancer des transactions sur le marché des matières premières et souhaite étudier l'expérience et les technologies de la BUTB. À cet égard, les bourses biélorusse et kirghize ont conclu un accord préliminaire en vue de signer un accord de coopération en 2025, qui servira de base à la poursuite du travail commun des plates-formes boursières des deux pays.

Parmi les partenaires actifs de BUTB dans le **Caucase du Sud figure l'Azerbaïdjan**. "Au cours des 10 premiers mois de 2024, les entreprises de ce pays ont conclu des transactions d'échange pour plus de 91 millions de dollars, dépassant de deux fois et demie le chiffre de janvier-octobre de l'année dernière. Et il s'agissait dans tous les cas d'exportations de produits biélorusses - principalement des produits du travail du bois, qui représentaient 90 % des livraisons"³⁷⁶. La croissance des ventes de BUTB est principalement due à l'élargissement du cercle des clients réguliers d'Azerbaïdjan. En effet, ils sont presque une fois et demie plus

³⁷⁵ Le Belarus et le Kirghizstan renforceront le vecteur d'échange de la coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-usiljat-birzhevoj-vektor-sotrudnichestva-678941-2024/>

³⁷⁶ Les produits carnés biélorusses sont commercialisés pour la première fois en Azerbaïdjan par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskaja-mjasoproduktsija-vpervye-realizovana-v-azerbajdzhan-cherez-butb-673064-2024/>

nombreux. Au début du mois de novembre 2024, 132 résidents de ce pays étaient accrédités chez nous. Ainsi, depuis le début de l'année, le nombre de soumissionnaires azerbaïdjanais a augmenté de 41 entreprises. Autre détail : auparavant, les participants azerbaïdjanais achetaient principalement du bois scié et des produits laitiers à la bourse. Mais en novembre de l'année dernière, les premières transactions sur l'exportation de sous-produits de la viande ont été enregistrées sur la BUTB. Le vendeur était l'une des principales entreprises de transformation de la viande de la région de Brest, et l'acheteur une organisation commerciale azerbaïdjanaise spécialisée dans l'importation de viande et de produits à base de viande pour l'industrie alimentaire. Le volume total des achats effectués dans le cadre de ces deux transactions s'élevait à 18 tonnes. Ainsi, l'élargissement de la nomenclature des marchandises dans le segment de la viande et des produits carnés ouvre de nouvelles opportunités pour le développement du commerce d'échange entre le Belarus et l'Azerbaïdjan en 2025.

La Turquie fait partie des partenaires prometteurs de BUTB **au Moyen-Orient**. Il suffit de dire qu'au 1er novembre 2024, 102 résidents de ce pays étaient accrédités sur la plateforme d'échange biélorusse. De janvier à octobre de l'année dernière, "le chiffre d'affaires des entreprises turques a atteint 17 millions de dollars, soit 2,5 fois plus qu'au cours de la même période en 2023, et le moteur de la croissance n'était pas un seul, mais plusieurs secteurs de produits de base. Par exemple, la Turquie a fourni au Bélarus du bois de sciage, du sucre, du gluten de blé, du lait en poudre, des déchets de métaux ferreux et des fibres de lin, tandis

que des importations de fils et de fils de polyester, qui sont demandés par l'industrie textile du Bélarus, ont été achetées"³⁷⁷ .

En novembre 2024, **l'Istanbul Commodity Exchange (ISTIB)** a confirmé son intérêt pour un travail conjoint avec BUTB sur tous les aspects pertinents de l'agenda bilatéral et multilatéral , et prévoit d'ajouter de nouvelles positions prometteuses à la liste des domaines de coopération bilatérale, en particulier dans le secteur agro-industriel. En novembre de la même année, les premiers échanges fructueux de produits en lin destinés à l'exportation ont eu lieu à l'ISTIB. Au cours de la séance de négociation, **une entreprise textile turque** a acheté deux lots de fibres de lin cotonisées d'un volume total de plus de 35 tonnes, et le vendeur était l'une des principales entreprises biélorusses de l'industrie du lin. Il convient de noter que la dernière fois que cette marchandise a été négociée sur le marché étranger à la BUTB remonte à 2005. Aujourd'hui, "avec l'aide du mécanisme d'échange, il est prévu d'élargir les opportunités d'exportation des transformateurs de lin biélorusses et d'assurer une formation de prix plus efficace pour leurs produits". La première séance de négociation pour la vente de fibres de lin destinées à l'exportation a démontré la demande de produits bélarussiens et la volonté des importateurs étrangers de travailler par l'intermédiaire de la bourse"³⁷⁸ . Il convient d'ajouter que le développement du commerce d'exportation de fibres de lin se poursuivra dans deux

³⁷⁷ La BUTB et l'Istanbul Commodity Exchange vont développer leur coopération dans le cadre des BRICS [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-sotrudnichestvo-v-briks-678324-2024/>

³⁷⁸ La fibre de lin biélorusse vendue pour la première fois à l'exportation par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskoe-lnjanoe-voлокno-vpervye-prodano-na-eksport-cherez-butb-676512-2024/>

directions : élargir le pool d'acheteurs étrangers et attirer les usines de lin biélorussiennes vers la bourse.

Enfin, faisons connaissance avec les partenaires de BUTB sur le continent africain. En juillet 2024, trois entreprises du **Kenya**, en **Afrique de l'Est**, ont passé avec succès la procédure d'accréditation à la BUTB. Jusqu'alors, les résidents de ce pays ne participaient pas aux échanges. Il est désormais prévu d'expédier vers l'Afrique de l'Est de la viande, des produits laitiers et d'autres denrées alimentaires produits dans le pays via la plateforme électronique biélorusse, tandis que le marché biélorusse sera approvisionné en café, en légumes et en fruits kenyans. L'idée est qu'il est conseillé de commencer le commerce d'échange avec un nouveau pays avec des produits très liquides qui peuvent fournir un flux de marchandises stable dans les deux sens dès le début. "Dans le cas du Belarus et du Kenya, il s'agit bien sûr de produits agricoles, qu'il s'agisse de matières premières ou de biens à plus forte valeur ajoutée"³⁷⁹. Les entreprises kényanes présentes au Belarus sont principalement intéressées par les produits laitiers séchés, les produits semi-finis à base de viande congelée et les céréales, tandis que les entreprises kényanes sont prêtes à fournir des grains de café et des fruits et légumes, notamment des avocats et des mangues.

En Afrique de l'Ouest, BUTB a établi des partenariats avec des partenaires intéressants du **Nigeria** et du **Ghana** à l'automne 2024. Dans le premier cas, il s'agit de la **Nigerian Commodity Exchange (NCX)**, avec laquelle la plateforme biélorusse échangera dans un premier temps des informations, des

³⁷⁹ Premières entreprises du Kenya accréditées pour BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/pervye-kompanii-iz-kenii-akkreditovany-na-butb-648277-2024/>

expériences et des bonnes pratiques. Il s'agit notamment de l'organisation et de la conduite des échanges au comptant de produits agricoles, de métaux (), de minéraux et de biens industriels sur le marché intérieur et à l'exportation. Il convient de rappeler que "la Bourse nigériane négocie principalement des produits de base tels que les fèves de cacao, les grains de café, le blé, le maïs, le coton, le millet et le riz, tandis que les produits hautement transformés sont également largement négociés sur la BUTB"³⁸⁰. En outre, la BUTB et la NCX ont l'intention d'aider les entreprises biélorusses et nigérianes intéressées par l'achat ou la vente de marchandises en utilisant le mécanisme d'échange. Il est clair que ces activités contribueront à renforcer les liens commerciaux et économiques entre le Belarus et le Nigeria et à créer les conditions nécessaires à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel.

En novembre 2024, BUTB et le **Ghana Commodity Exchange (GCX)** ont identifié des domaines de coopération prometteurs entre les deux plateformes électroniques en termes d'échanges mutuels et de transfert de technologie. Compte tenu de la gamme de marchandises actuellement disponibles sur les plateformes BUTB et GCX, les parties ont l'intention de se concentrer sur les produits agricoles, car "ce groupe de marchandises offre un vaste champ de coopération à la fois dans les directions de l'exportation et de l'importation, ce qui répond pleinement aux intérêts des deux pays"³⁸¹. En outre, la partie

³⁸⁰ La BUTB collabore avec le Nigerian Commodity Exchange [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicchat-s-nigerijskoj-tovarnoj-birzhej-672175-2024/>

³⁸¹ Les bourses de marchandises du Belarus et du Ghana ont identifié des domaines d'interaction prometteurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-gany-opredelili-perspektivnye-oblasti-vzaimodejstvija-674690-2024/>

ghanéenne a exprimé sa volonté d'aider à attirer à la vente aux enchères de BUTB les producteurs de produits demandés au Belarus tels que les fèves de soja, le maïs et le riz, tandis que le Ghana prévoit de fournir des produits carnés, des produits à base de farine et du gluten de blé au Belarus. Les partenaires ont donc l'intention de prendre de nouvelles mesures concrètes pour mettre en œuvre des projets communs dans un avenir proche afin d'ouvrir de nouveaux marchés et des sources fiables d'approvisionnement en importations sur le continent africain.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bourse universelle des marchandises du Belarus : augmentation stable du nombre de participants L'appel d'offres est source de succès

Un afflux stable de participants étrangers sur le marché des changes biélorusse a montré que 2024 a été l'une des années les plus fructueuses dans les activités de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB). Les chiffres en témoignent. Tout d'abord, le travail actif visant à étendre la présence des entreprises étrangères sur le parquet de la bourse biélorusse a attiré des résidents de huit nouveaux pays, qui n'étaient pas représentés auparavant sur le parquet. Il s'agit de sociétés manufacturières et commerciales du Venezuela, du Viêt Nam, d'Irak, du Kenya, de Malaisie, du Mexique, d'Oman et d'Arabie saoudite. Deuxièmement, le nombre total d'entités commerciales étrangères accréditées auprès de la BUTB a augmenté de près de 1 100 entreprises pour atteindre 7 945 d'ici la fin de 2024. Troisièmement, la dynamique positive dans ce contexte se poursuit dès cette année. En janvier 2025, 75 nouveaux participants étrangers sont entrés sur le marché boursier biélorusse. Début février, la première société indonésienne a été accréditée à la BUTB. Ce nouveau participant à la bourse prévoit d'utiliser les possibilités offertes par la plateforme commerciale bélarussienne pour acheter du bois d'œuvre et des produits laitiers³⁸². Ainsi, la géographie des clients étrangers de la BUTB s'est une fois de plus élargie et couvre désormais 79 pays. Au 1er février de l'année en cours, un total de 35513 entreprises, dont

³⁸² L'ORET accrédite la première entreprise indonésienne [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-indonezii-695107-2025/>

8020 participants étrangers, ont déjà été accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse.

L'un des principaux domaines d'activité externe de la BUTB est le développement des échanges boursiers au sein de l'**Union économique eurasienne** (EAEU). En témoignent notamment le nombre d'entreprises de l'Union accréditées à la bourse, ainsi que l'augmentation constante du volume du chiffre d'affaires de la bourse. Au début de l'année 2025, 4 258 participants de Russie, 146 du Kazakhstan, 48 d'Arménie et 30 du Kirghizistan étaient "accrédités à BUTB". Dans le même temps, une dynamique positive dans le volume des échanges commerciaux mutuels a été atteinte avec presque tous les pays de l'EAEU. En particulier, le chiffre d'affaires des échanges avec la Russie a été multiplié par 3,5, avec le Kazakhstan par 4,2 et avec le Kirghizistan par 2,4"³⁸³. En 2024, la somme des transactions d'échange entre les entreprises biélorusses et les entités économiques des autres pays de l'EAEU s'est élevée à plus d'un milliard de dollars, soit 3,3 fois plus que le même indicateur de 2023 et un résultat record dans l'histoire de la BUTB. Néanmoins, la plateforme d'échange biélorusse continuera d'augmenter le chiffre d'affaires de la coopération avec les pays des Cinq Eurasie en 2025.

Par exemple, avec le **Kazakhstan**. Selon les statistiques du commerce d'échange, en 2024, les importations de produits kazakhs ont représenté moins d'un pour cent du volume total du chiffre d'affaires du commerce d'échange des deux pays. Dans le même temps, " au 24 février 2025, 154 résidents du Kazakhstan

³⁸³ Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux du Belarus avec les pays de l'EAEU a plus que triplé [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-so-stranami-eaes-vyros-bolee-chem-v-tri-raza-689299-2025/>

étaient accrédités auprès de BUTB. En 2024, le montant des transactions conclues par les participants kazakhs aux opérations de change s'est élevé à 29 millions de dollars, soit quatre fois plus qu'en 2023³⁸⁴. Dans ce contexte, il est prévu d'établir en détail la liste des marchandises destinées à l'exportation produites au Kazakhstan afin d'identifier les positions les plus prometteuses, qu'il est opportun de fournir au Belarus par le biais du commerce d'échange. Après tout, les céréales, la farine, les produits métalliques ferreux et non ferreux, le charbon - tous ces produits seront demandés par les consommateurs biélorussiens, et le BUTB aidera à supprimer les liens intermédiaires inutiles et contribuera au renforcement des liens commerciaux et de coopération entre les entreprises du Kazakhstan et de la Biélorussie. À cette fin, il est nécessaire d'intensifier les efforts visant à informer les petites et moyennes entreprises du Kazakhstan des possibilités d'échanges sur la plateforme d'échange biélorusse.

Dès le mois de mars de cette année, BUTB a signé deux documents à Astana avec deux plateformes d'échange de premier plan au Kazakhstan - Eurasian Trading System (ETS) Commodity Exchange JSC et Caspian Commodity Exchange JSC. Dans le premier cas, il s'agit d'un accord de coopération et dans le second, d'un protocole de coopération. Ces documents "serviront de base juridique au développement d'une coopération interbourses mutuellement bénéfique entre le Belarus et le Kazakhstan, visant à étendre l'utilisation des instruments d'échange électroniques, à impliquer les entités économiques des deux pays dans les échanges

³⁸⁴ Le Belarus et le Kazakhstan ont l'intention d'augmenter le volume de leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-namereny-naraschivat-objemy-birzhevoj-torgovli-698367-2025/>

boursiers et à augmenter le chiffre d'affaires des échanges mutuels"³⁸⁵. Cela indique que cette interaction atteint un niveau qualitativement nouveau, qui se traduira par une croissance multiple des volumes d'échanges commerciaux, un renforcement des relations commerciales et économiques bilatérales et un élargissement des possibilités de faire des affaires. Dans un avenir proche, les parties ont l'intention de former des groupes de travail pour établir des feuilles de route avec des listes de mesures spécifiques pour mettre en œuvre l'accord de coopération et le mémorandum de coopération. La priorité est de faciliter l'accès mutuel des entreprises biélorusses et kazakhes aux marchés des matières premières des deux pays.

Au cours du même mois de mars, un séminaire biélorusse-kazakhstanais organisé à Astana a examiné le rôle du commerce d'échange dans le développement et le renforcement de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et le Kazakhstan. Plus de 50 représentants d'entreprises kazakhes intéressées par le BUTB ont participé à cet événement, au cours duquel tous les aspects clés de l'organisation et de la conduite du commerce d'échange ont été discutés et les positions des marchandises pertinentes pour le commerce électronique mutuel entre les deux pays ont été soulignées. Ainsi, "en termes d'exportations, les principaux efforts devraient porter sur l'augmentation des livraisons de bois scié, de viande, de produits laitiers et d'additifs pour l'alimentation animale du Belarus, et en termes d'importations - sur les achats de produits métalliques, de

³⁸⁵ La BUTB a signé des documents de coopération avec deux plateformes d'échange de premier plan au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-podpisala-dokumenty-o-sotrudnichestve-s-dvumja-veduschimi-birzhevymi-platformami-kazahstana-700392-2025/>

charbon, de céréales, de farine et d'oléagineux du Kazakhstan destinés à la transformation industrielle"³⁸⁶ . Il convient de noter que, d'après les résultats de janvier-février 2025, le montant des transactions des négociants kazakhs a augmenté de 36 %. Les importations de lait séché, de beurre, de sucre et de bois scié biélorusses ont dominé la structure des échanges commerciaux entre le Belarus et le Kazakhstan.

Comme pour les autres pays de la **Communauté des Etats Indépendants** (CEI), l'**Ouzbékistan** se distingue. Fin février 2025, 188 résidents de ce pays d'Asie centrale ont déjà été accrédités sur BUTB, dont trois ont le statut d'agents de change. "L'année dernière, les opérateurs boursiers ouzbeks ont conclu des transactions pour un montant total de 54,8 millions de dollars, soit trois fois plus que le même indicateur en 2023. En 2025, on observe déjà un quasi-doublement du chiffre d'affaires : 9,6 millions de dollars en janvier de cette année contre 5,2 millions de dollars en janvier 2024"³⁸⁷ . En février de cette année, une délégation de BUTB a participé au 26e salon international de la construction UzBuild à Tachkent et au 4e salon international spécialisé AGROPRO EXPO à Samarkand, où des accords ont été conclus pour augmenter les livraisons de bois de construction et de produits agricoles biélorusses sur le marché ouzbek. Il a également été noté que les milieux d'affaires ouzbeks sont intéressés par l'utilisation d'instruments d'échange pour l'achat et

³⁸⁶ Le Belarus et le Kazakhstan renforceront l'orientation des échanges en matière de coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-usiljat-birzhevoe-napravlenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-700133-2025/>

³⁸⁷ Business of Uzbekistan will expand its presence on the Belarusian stock exchange platform [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/biznes-uzbekistana-rasshirit-prisutstvie-na-belorusskoj-birzhevoj-ploschadke-698799-2025/>

la vente d'un large éventail de matières premières et non brutes. En particulier, outre l'importation de produits du bois, les représentants des entreprises ouzbèkes se sont déclarés prêts à acheter des produits carnés et des additifs pour l'alimentation animale sur la BUTB et à passer des commandes pour la vente de matières premières alimentaires, y compris des noix et des fruits secs. L'objectif n'est pas seulement d'augmenter le nombre d'opérateurs économiques de ce pays, mais aussi de diversifier la structure du chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et l'Ouzbékistan, ce qui garantira une dynamique positive durable à long terme. En effet, en 2024, l'Ouzbékistan se classait au quatrième rang, après la Russie, la Chine et l'Azerbaïdjan, en termes de montant des transactions d'échange conclues sur la BUTB. Plus de 90 % de toutes les transactions étaient des achats de bois de sciage, de lait en poudre et de sucre biélorusses. Le fil de coton, très demandé par les entreprises de l'industrie textile, a été fourni au Belarus par l'intermédiaire de la bourse. La question de l'élargissement de la gamme des marchandises concernées par le commerce d'échange entre les deux pays, à la fois dans le sens des exportations et des importations, est pertinente.

Quant à la **Moldavie**, 62 résidents de ce pays de la CEI sont actuellement accrédités auprès du BUTB. La Moldavie est sans aucun doute une destination prometteuse pour les produits biélorusses, et la gamme de marchandises fournies à ce pays par le biais du commerce d'échange s'élargit chaque année. Par exemple, en 2023, les premiers accords ont été conclus pour l'achat de sucre biélorusse, et en 2024, un lot d'essai de lait écrémé en poudre a été vendu au marché moldave. En février 2025, "lors d'une séance de négociation pour la vente de produits laitiers à l'exportation, le

participant moldave a conclu deux transactions à l'essai pour un volume total de 20 tonnes. Le vendeur était une grande entreprise de transformation du lait de la région de Grodno"³⁸⁸. L'apparition d'une position telle que le beurre dans la structure des échanges commerciaux entre le Belarus et la Moldavie aura un impact positif sur la dynamique des volumes commerciaux mutuels et permettra d'attirer davantage de représentants d'entreprises moldaves spécialisées dans l'importation et la distribution de produits agricoles sur la plateforme d'échange.

La Chine doit être distinguée parmi les principaux pays partenaires de BUTB de l'"arc lointain", qui en 2024 a montré de bons résultats sur la plateforme d'échange biélorussienne. En effet, les exportations de produits du Belarus vers l'Empire céleste via BUTB ont été multipliées par 1,6 pour atteindre près de 130 millions de dollars à la fin de l'année dernière. "Le volume de transactions le plus important concerne les produits de l'industrie du bois, notamment les sciages de résineux. En outre, au cours de l'année dernière, le lait en poudre, le beurre, la crème de lait en poudre et les produits semi-finis à base de viande de bœuf ont été activement fournis au marché chinois par le biais d'échanges commerciaux"³⁸⁹. Cette année encore, les entreprises chinoises continuent de manifester un intérêt accru pour les produits fabriqués au Belarus : au cours des deux premières semaines de janvier, des transactions d'échange ont déjà été effectuées pour un montant total de plus de trois millions et demi de dollars.

³⁸⁸ Le beurre biélorusse vendu pour la première fois à la Moldavie par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-prodano-v-moldovu-cherez-butb-696416-2025/>

³⁸⁹ Le Belarus multiplie par 1,6 ses exportations de devises vers la Chine en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-16-raza-uvelichila-birzhevoj-eksport-v-kitaj-za-2024-god-691039-2025/>

En février 2025, la BUTB a accrédité un nouveau courtier en bourse de la province de Zhejiang - Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd - afin d'élargir la gamme des entreprises sidérurgiques chinoises qui vendent des produits demandés au Belarus sur le marché boursier. Cette société coopère avec la bourse des matières premières depuis 2021 et possède une expérience considérable dans l'application du mécanisme de la bourse pour la fourniture de produits métalliques laminés sur le marché de notre république. On suppose qu'en tant que courtier, Wenzhou Ruijun Steel s'efforcera d'attirer les producteurs chinois d'acier laminé sur la plateforme de la bourse, ce qui contribuera à augmenter l'offre de ces produits sur la bourse et, par conséquent, à offrir des conditions d'achat plus favorables aux consommateurs nationaux. Le fait est que, dans le contexte d'une baisse de la demande mondiale de produits sidérurgiques, les producteurs chinois ont commencé à s'intéresser activement au marché biélorussien et à utiliser la bourse comme point d'entrée. Et seulement "en 2024, 90 nouvelles entreprises de l'Empire céleste sont entrées sur le marché, tandis que l'importation de métal chinois en Biélorussie a augmenté en valeur de près de six fois par rapport à 2023. La structure des transactions a été dominée par les produits laminés en tuyaux et en feuilles"³⁹⁰. Bien entendu, l'émergence d'un courtier spécialisé dans les produits métalliques aura un impact positif non seulement sur les ventes de métal chinois en Biélorussie, mais donnera également un élan supplémentaire au développement de la coopération entre nos pays dans le secteur des échanges.

³⁹⁰ BUTB étend sa coopération avec les producteurs de métaux chinois et accrédite un nouveau courtier [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-kitajskimi-metalloproizvoditeljami-i-akkreditovala-novogo-brokera-693325-2025/>

En mars de cette année, le premier accord a été conclu pour vendre de la caséine technique sur le marché chinois avec l'aide de BUTB. Le volume d'achat s'élevait à 21 tonnes. "Le vendeur était l'une des principales entreprises de transformation du lait de la région de Minsk, et l'acheteur était une société commerciale de Pékin, spécialisée dans l'importation et la distribution de produits laitiers"³⁹¹. L'expansion de la nomenclature des marchandises des exportations d'échange vers la Chine est associée à une croissance stable des négociants de ce pays. Ainsi, depuis le début de l'année 2025, 12 nouveaux résidents ont déjà été accrédités à la BUTB. Un tel intérêt des entreprises chinoises pour la plateforme d'échange biélorusse contribue non seulement à l'augmentation du niveau de concurrence dans le cadre des échanges, mais crée également des conditions favorables à l'émergence d'autres produits de base fournis à la Chine par l'intermédiaire de la bourse. Cette année, le développement du commerce d'échange entre le Belarus et la Chine se poursuit, et l'apparition de la caséine technique dans la structure des ventes est l'un des résultats concrets de ce travail. Pour référence, nous aimerions ajouter qu'au 1er mars 2025, 259 résidents de la RPC étaient accrédités à la BUTB, dont quatre avec le statut d'agents de change.

Pour poursuivre sur le thème de l'interaction entre les Biélorussiens et les Chinois dans le domaine des transactions boursières, nous aimerions souligner qu'en février de cette année, la BUTB a accepté de coopérer avec Huatiao, une association d'organisations de compatriotes chinois. Il s'agit d'une

³⁹¹ La caséine biélorusse vendue pour la première fois à la Chine par l'intermédiaire de la bourse [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskij-kazein-vpervye-prodan-v-kitaj-cherez-birzhu-700342-2025/>

"organisation à but non lucratif établie sous la direction de l'ambassade de Chine au Belarus". Les membres de l'association sont des citoyens chinois résidant de manière permanente au Belarus, ainsi que des personnes morales à capitaux chinois"³⁹². Elle aidera la BUTB à accroître le nombre de participants chinois aux échanges boursiers et informera les entreprises chinoises des possibilités et des avantages de la plateforme d'échange, conformément à ses compétences. La BUTB, à son tour, est prête à prendre en charge l'ensemble des questions liées à l'organisation et au soutien des activités d'import-export des résidents chinois au Belarus, y compris le conseil, le soutien marketing, la recherche de partenaires commerciaux, la formation aux principes de base du commerce d'échange et l'assistance à la conclusion de transactions.

En 2025, BUTB semble avoir l'intention d'intensifier l'interaction dans les échanges avec un autre pays non membre de la CEI, l'**Inde**. Au début de cette année, 8 entreprises indiennes étaient accréditées sur la plateforme électronique biélorusse, dont 6 rejoindront la bourse en 2024. Le montant total des transactions d'échange conclues par les résidents indiens l'année dernière s'est élevé à 1,6 million de dollars. Dans le même temps, depuis le début de l'année en cours, le chiffre d'affaires des échanges entre le Bélarus et l'Inde a déjà approché le million de dollars. Les livraisons à l'exportation de bois de sciage biélorusse ont représenté la totalité du volume des ventes d'échange"³⁹³. En janvier 2025, Singla Timbers, un important importateur indien de

³⁹² BUTB coopérera avec l'Association des organisations de compatriotes chinois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-assotsiatsiej-organizatsij-kitajskih-sootechestvennikov-694280-2025/>

³⁹³ Les entreprises indiennes souhaitent développer leurs activités avec BUTB [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/indijskij-biznes-zainteresovan-v-rasshirenii-dejatelnosti-s-butb-690860-2025/>

bois scié, a annoncé qu'il était prêt à approfondir sa coopération avec BUTB. Il ne s'agit pas seulement d'augmenter le volume des achats de produits de sciage biélorusses, mais aussi d'explorer d'autres segments prometteurs du marché des matières premières afin de conclure des accords d'importation et d'exportation. La société a commencé à participer aux échanges commerciaux il y a environ un an. Sur la base de 11 transactions, elle a déjà réussi à évaluer pleinement le potentiel de BUTB en tant qu'outil d'interaction avec les entreprises biélorussiennes. À cet égard, l'importateur indien est prêt à passer à l'étape suivante et prévoit d'acheter du carton pour palettes à partir de 2025. Actuellement, ce produit est principalement importé en Inde depuis l'Australie, à raison de 50 à 60 000 mètres cubes par mois. En outre, l'entreprise aimerait s'engager dans l'exportation et fournir au Belarus des marchandises en provenance de l'Inde et des pays voisins. En particulier, a une grande expérience du commerce transfrontalier des fruits à coque. Ce produit sera donc très demandé sur le marché biélorusse.

En février 2025, BUTB a conclu le premier contrat de vente de matières premières textiles en provenance de l'Inde sur le marché intérieur du Belarus. "Un achat pilote de 20 tonnes de ruban de peignage (topsa) a été effectué par une entreprise nationale de l'industrie légère, et le vendeur était un grand producteur de laine et de fil acrylique de l'État indien du Punjab"³⁹⁴. Cette transaction a montré comment l'utilisation d'un mécanisme d'échange a aidé l'entreprise biélorusse à acheter rapidement les

³⁹⁴ Un fabricant indien de matières premières textiles a vendu ses produits sur BUTB pour la première fois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/indijskij-proizvoditel-tekstilnogo-syrja-vpervyye-prodal-svoju-produktsiju-na-butb-699298-2025/>

matières premières nécessaires directement auprès d'un producteur étranger. Deuxièmement, il s'agit d'une étape importante dans le développement du commerce d'échange entre le Belarus et l'Inde, car jusqu'à présent, la base du commerce d'échange entre nos pays était le bois scié, qui était fourni au marché indien depuis novembre de l'année dernière. Il faut s'attendre à ce que l'apparition d'une nouvelle position prometteuse dans le secteur des matières premières donne un élan supplémentaire à la coopération entre le Belarus et l'Inde dans le secteur des échanges et ait un impact positif sur la dynamique du volume des transactions conclues par les négociants indiens.

En février de cette année, le BUTB Centre for Exchange Education a organisé pour la première fois un séminaire pratique sur les opérations de change à l'intention de représentants d'entreprises indiennes, , élargissant ainsi la géographie des exportations de services éducatifs. L'événement s'est déroulé en ligne, en anglais, avec pour auditeurs des négociants d'un fabricant de textile de l'État du Bengale occidental. Cette entreprise indienne prévoit de fournir ses produits au marché biélorussien par l'intermédiaire de la plateforme d'échange. L'un des objectifs du BUTB pour cette année est donc déjà atteint : la direction indienne de la bourse atteint un niveau qualitativement nouveau, ce qui "implique une augmentation du nombre d'entreprises accréditées, assurant une dynamique positive du chiffre d'affaires et élargissant la liste des marchandises achetées et vendues par les participants indiens"³⁹⁵ . Les événements de formation spécialisés destinés aux résidents indiens contribuent non seulement à accroître l'impact

³⁹⁵ BUTB élargit la géographie de l'exportation des services éducatifs [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://www.butb.by/news/2025/butb-rasshirila-geografiyu-eksporta-obrazovatelnykh-uslug/>

économique de leur participation au commerce d'échange, mais aussi à populariser le mécanisme d'échange dans le contexte du développement du commerce et de la coopération économique entre les deux pays.

En 2024, BUTB a pu promouvoir activement l'interaction avec un autre pays lointain : la **Turquie**. "Premièrement, le chiffre d'affaires des négociants turcs a doublé, passant de 9,6 millions de dollars en 2023 à 20,8 millions de dollars en 2024. Deuxièmement, la nomenclature des biens échangés s'est diversifiée"³⁹⁶. À l'heure actuelle, 107 résidents turcs sont accrédités sur BUTB. Au cours des deux premiers mois de cette année, le montant des transactions des entreprises turques sur la bourse biélorusse a augmenté d'une fois et demie par rapport à la même période en 2024, atteignant près de cinq millions de dollars. Les exportations du Bélarus ont été dominées par les sciages de résineux, les fibres de lin et les déchets de métaux ferreux, tandis que le fil cardé, qui est demandé par l'industrie textile biélorusse, a été principalement importé de Turquie. Outre les produits du bois, le marché turc a commencé à recevoir du sucre, du gluten de blé, du lait écrémé en poudre et des fibres de lin du Belarus, tandis que la direction des importations a été renforcée par l'achat de matières premières textiles par les entreprises de l'industrie légère du Belarus. En 2024, 38 nouvelles entreprises turques ont rejoint le pool des utilisateurs de BUTB, ce qui a également eu un impact positif sur la dynamique des échanges entre les deux pays. Pour des taux de croissance élevés du commerce d'échange biélorusse-turc à long terme, les plans

³⁹⁶ Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et la Turquie a été multiplié par une fois et demie depuis le début de l'année 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-turtsii-vyros-v-poltora-raza-s-nachala-2025-goda-701676-2025/>

prévoient une coopération plus étroite avec l'association MÜSİAD, qui réunit plus de 60 000 entreprises turques, ce qui ouvrira de nouvelles opportunités pour les entités économiques du Belarus et de la Turquie, en leur fournissant une plateforme pratique pour des affaires communes.

En résumé, les tendances positives de l'expansion de la présence des entreprises étrangères sur la plateforme boursière biélorusse en 2024 montrent qu'au cours de l'année en cours, sur BUTB, les opérateurs boursiers vont non seulement augmenter le volume des ventes sur les marchés traditionnels, mais aussi ouvrir de nouveaux domaines d'approvisionnement.

FOR AUTHOR USE ONLY

Asie : expositions internationales façonner l'agenda de l'exportation

En 2025, les exportateurs biélorussiens participeront à quarante expositions internationales sur différents continents. Dans ce cas, nous nous concentrerons sur l'**Asie**, qui est un marché vaste, prometteur et en pleine expansion pour les biens et services biélorussiens, ainsi que pour l'attraction d'investissements dans l'économie nationale du pays. Dès le mois de février de cette année, des forums d'exposition internationaux avec la participation du Belarus se sont tenus dans deux pays asiatiques : les **Émirats arabes unis** et la **Turquie**.

Lors du **30e salon international de l'alimentation et des boissons Gulfood** à **Dubaï**, auquel ont participé six mille exposants de plus de 130 pays et où "13 entreprises biélorusses ont présenté leurs produits"³⁹⁷, les exportateurs biélorusses ont signé des contrats d'un million de dollars et se sont ouverts de nouveaux marchés. En particulier, l'entreprise Minsk Dairy Plant No. 1, JSC - société de gestion du holding "First Dairy", a signé des contrats pour la fourniture de lait écrémé en poudre à l'Égypte pour sept millions de dollars et de lait stérilisé aux Émirats arabes unis pour un million de dollars. "Rogachev Milk Canning Plant et sa filiale Kalinkovichi Dairy Plant ont signé des contrats d'une valeur de plus de 1,1 million de dollars. Les produits seront fournis aux Émirats arabes unis, au Bangladesh, à la Jordanie, aux États-Unis, au Kazakhstan et à Cuba"³⁹⁸. Au cours de l'exposition, des

³⁹⁷ Zalessky, B. Contours d'un partenariat fiable. Réserves d'une interaction réussie entre la Biélorussie et les pays asiatiques / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - C. 128.

³⁹⁸ Contrats d'un million de dollars et nouveaux marchés. Quels sont les résultats obtenus par le Belarus lors de l'exposition Gulfood [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/millionnye-kontrakty-i-novye-rynki-kakih-rezultatov-dobilas-belarus-na-vystavke-gulfood-v-dubae-698943-2025/>

négociations ont eu lieu et un accord a été conclu pour que l'usine de transformation de viande de Slonim fournisse 500 000 boîtes de conserves de bœuf au marché ouzbek en 2025.

À la fin du mois de février 2025, **Istanbul** a accueilli l'**International Istanbul Yarn Fair**, un événement complet qui a présenté une large gamme de fils et de filaments tels que le coton, la viscose, l'acrylique, la laine, le polypropylène, le polyamide, le lin, la soie, qui sont principalement utilisés dans l'industrie du textile et de l'habillement en Turquie et dans la région de l'Eurasie. L'exposition a rassemblé plus de 500 entreprises, plus de 20 000 spécialistes et représentants de fabricants industriels présentant une large gamme de fils et de matières premières pour les produits textiles, les projets techniques et les solutions. Des entreprises allemandes, italiennes, chinoises et russes étaient largement représentées. Au total, des fabricants de plus de 80 pays ont participé au salon. Les équipements spécialisés, les nouvelles technologies, les ordinateurs et les logiciels nécessaires à la production moderne de filature ont suscité l'intérêt des spécialistes. On y a "présenté les tendances de la mode et les derniers produits, y compris les fils écologiques et les fils de bambou, les fibres de soja, le coton biologique, les matériaux recyclés, qui ont laissé une marque indélébile sur l'industrie de l'habillement au cours des 10 dernières années"³⁹⁹

Le Belarus était représenté à cette exposition par les fleurons de l'industrie pétrochimique : "Naftan" OJSC, le plus grand producteur de produits pétroliers ; "SvetlogorskKhimvolokno"

³⁹⁹ Le Belarus prépare une exposition thématique en vue de sa participation à l'exposition sur le fil à Istanbul [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotovit-tematicheskiju-ekspozitsiju-dlja-uchastija-v-vystavke-prjazhi-v-stambule-688103-2025/>

OJSC et "Mogilevkhimvolokno" OJSC, leaders dans la production de produits textiles et techniques ; "PolotskKhimvolokno" OJSC et "Mogilevkhimvolokno" OJSC, producteur de fibres de verre et de produits à base de fibres de verre ; "Polotsk-Steklovolokno" OJSC, et "Grodno Azot" OJSC, une entreprise profilée pour la production d'engrais minéraux, qui a présenté "une gamme de fibres et de fils synthétiques, des matériaux composites polymères, des fils résistants à la chaleur qui n'ont pas d'analogues dans le monde, des fibres de verre et des produits à base de ces fibres, des fibres acryliques et polyester utilisées dans la production de fils et de fourrure artificielle"⁴⁰⁰. Dans le cadre de cette exposition, des réunions d'affaires avec des représentants d'associations des industries chimiques et textiles en Turquie et des sessions B2B avec des partenaires étrangers ont été organisées pour les participants de l'exposition biélorusse.

En mars de cette année, des produits biélorusses ont été présentés au **Japon** dans le cadre du **50e salon international de l'alimentation et des boissons FOODEX Japan**, qui s'est tenu à **Tokyo** et constitue le principal événement de l'industrie alimentaire dans la région Asie-Pacifique. Ce forum d'exposition a rassemblé près de trois mille entreprises de 70 pays. Parmi les participants figurent des représentants d'Europe, d'Asie, d'Amérique et d'Afrique : Suède, Finlande, Portugal, Malaisie, Chine, Afrique du Sud, Égypte, Vietnam, États-Unis d'Amérique, Brésil, Allemagne. Pour la première fois depuis longtemps, après les restrictions imposées par la pandémie, une exposition a

⁴⁰⁰ Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel lors de l'exposition de fils et de fibres à Istanbul [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-prezentujut-potentsial-na-vystavke-prjazhi-i-volokna-v-stambule-698757-2025/>

également été organisée au Belarus. Le goût de la nature. Notre pays a présenté "les produits des fleurons de l'industrie laitière, parmi lesquels les entreprises renommées du holding Grodnoyasomolprom : l'un des plus grands producteurs de la CEI d'aliments pour bébés, de produits laitiers, d'aliments pour les femmes enceintes et allaitantes - Volkovysk OJSC "Bellakt", une entreprise produisant une large gamme de produits laitiers de OJSC "Lida Dairy Canning Plant"⁴⁰¹ . Une large gamme de produits a été présentée par l'un des leaders de l'industrie laitière de la République du Belarus - la société JSC "Molochny Mir", y compris la poursuite et la consolidation des partenariats avec les représentants des entreprises japonaises sur les produits secs : poudre de lactosérum, lait écrémé. Lors de l'exposition, l'entreprise a présenté des fromages à pâte dure d'élite "Parmesan", "Maasdam", du fromage à la truffe noire, du lait naturel, de la crème naturelle et de la crème à fouetter, du fromage congelé, ainsi que le produit innovant - du lait naturel sans lactose. L'entreprise a également proposé aux représentants régionaux de coopérer sur les produits congelés à base de lait et de crème naturels, tels que la crème glacée, y compris la crème glacée protéinée. OJSC Soligorsk Poultry Factory, qui occupe une position de leader dans la production d'œufs de poule et de caille et de leurs produits transformés, a présenté ses produits exclusifs.

Au cours des deux prochains mois de printemps, l'Asie accueillera deux autres forums d'exposition internationaux avec la participation du Belarus, au **Viêt Nam** et en **Indonésie**. En avril

⁴⁰¹ Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel au salon de l'alimentation et des boissons à Tokyo [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-prezentujut-potentsial-na-vystavke-produktov-pitanija-i-napitkov-v-tokio-701534-2025/>

de cette année, une exposition collective du Belarus sera organisée à **Hanoi** dans le cadre de l'**exposition internationale multisectorielle Vietnam Expo**, qui est le principal événement commercial en Asie du Sud-Est. "La liste des sections thématiques est très variée : industrie alimentaire, agriculture, ingénierie mécanique, énergie, métallurgie, pétrochimie, construction, développements scientifiques et techniques, médecine et produits pharmaceutiques"⁴⁰² . En mai, **Jakarta** accueillera la **Food+Beverage Indonesia International Food and Beverage Exhibition**, l'une des plus grandes expositions du pays, où des entreprises locales et étrangères présenteront des produits alimentaires et des boissons traditionnels et nouveaux, des ingrédients alimentaires, des technologies et des équipements de pointe à un large public spécialisé : représentants d'agences gouvernementales, de chambres de commerce, de chaînes alimentaires, d'entreprises d'hôtellerie et de restauration. "En 2024, plus de 200 entreprises de six pays, à savoir la Chine, la Thaïlande, la Malaisie, le Japon, l'Espagne et la Suède, ont participé à l'exposition, et le nombre de visiteurs a dépassé les 30 000."⁴⁰³ . Les sections thématiques de cette exposition comprendront : la viande et les produits laitiers, les fruits de mer, la confiserie, les boissons alcoolisées et non alcoolisées, l'épicerie, les snacks, les additifs et ingrédients alimentaires, les aliments sains, l'équipement et la technologie de la production alimentaire,

⁴⁰² Industrie alimentaire, ingénierie mécanique, médecine : une exposition collective du Belarus sera organisée à l'exposition de Hanoi [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/pischeprom-mashinostroenie-meditsina-kollektivnuju-ekspozitsiju-belarusi-organizujut-na-vystavke-v-692141-2025/>

⁴⁰³ Viande, lait, sucreries, snacks : les aliments et les boissons du Belarus sont présentés en Indonésie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/mjaso-moloko-sladosti-sneki-belorusskie-produkty-pitanija-i-napiitki-prezentujut-v-indonezii-699970-2025/>

l'emballage. Rappelons que l'Indonésie est le pays dont l'économie est la plus importante de l'Asie du Sud-Est. Selon les données de 2024, le pays se classe au quatrième rang mondial en termes de population et au septième rang en termes de parité de pouvoir d'achat. Au cours de l'année écoulée, la consommation de produits laitiers, de viande et de poisson a augmenté. En outre, la demande de produits alimentaires sportifs et fonctionnels, y compris ceux à forte teneur en fibres et en protéines, a augmenté. Ainsi, la participation des entreprises et organisations biélorusses à l'exposition collective dans le cadre du salon Food+Beverage Indonesia contribuera à la promotion des produits nationaux sur le marché indonésien, à l'établissement de nouveaux contacts commerciaux avec des partenaires potentiels, ainsi qu'à l'expansion et à la diversification des exportations.

Afrique : construire une coopération mutuellement bénéfique

L'Afrique est un partenaire prometteur avec lequel le Belarus devrait établir une coopération mutuellement bénéfique à long terme. En 2025, le Belarus a l'intention d'intensifier considérablement son partenariat avec les pays africains dans un certain nombre de domaines. Après tout, ce continent dispose de ressources et d'opportunités énormes. Il suffit de dire que "la moitié des 50 pays du monde qui connaîtront la croissance la plus rapide en 2022 appartiennent à l'Afrique". La République du Belarus a quelque chose à offrir au marché en développement rapide de cette région, ce qui est confirmé par les contrats et accords de plusieurs millions conclus récemment"⁴⁰⁴.

Lors du forum juridique international "Africa : Legal Subtleties of Doing Business" qui s'est tenu dans la capitale biélorusse en octobre 2024 et auquel ont assisté plus de 240 participants, il a été noté qu'aujourd'hui le marché africain génère une demande constante de produits alimentaires, de machines, d'équipements, de machines agricoles, de produits minéraux, de produits chimiques et de métaux. Et le Belarus a de grandes opportunités pour son développement. Il suffit de dire que "fin janvier-août 2024, les exportations biélorusses ont été multipliées par quatre et se sont élevées à près d'un demi-milliard de dollars"⁴⁰⁵. Dans le même temps, la Biélorussie est prête pour des

⁴⁰⁴ Belinterexpo" indique les expositions auxquelles les exportateurs biélorussiens se rendront en 2024 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belinterekspo-rasskazali-na-kakie-vystavki-otpravjatsja-belorusskie-eksportery-v-2024-godu-598179-2023/>

⁴⁰⁵ Le Belarus a dépassé le niveau des exportations maximales de 2019 vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-prevzoshla-uroven-pikovogo-2019-goda-po-eksportu-v-sotrudnichestve-s-afrikoj-671648-2024/>

formes de coopération plus avancées, offrant une approche globale du développement de la coopération, travaillant pour l'avenir et s'éloignant progressivement "du simple commerce en faveur de la coopération en matière d'investissement et de la coopération industrielle"⁴⁰⁶.

Dans ce contexte, la partie biélorusse souhaite maximiser la capacité des fournisseurs nationaux de produits d'exportation à montrer leur potentiel lors des expositions internationales sur le continent africain, qui constituent l'un des moyens les plus efficaces de développer les relations commerciales et économiques entre les pays. En outre, "l'Afrique est une région prioritaire pour les entreprises biélorusses qui souhaitent développer la coopération et établir une communication commerciale. De plus, l'intérêt des entreprises africaines pour les produits biélorussiens est évident"⁴⁰⁷. Pour s'en convaincre, il suffit de voir comment les entreprises du Belarus ont participé à un certain nombre d'expositions internationales sur le continent africain en 2023-2024.

Par exemple, en avril 2023, les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits et services à la **foire internationale du Zimbabwe** au **Zimbabwe**. L'exposition biélorusse Made in Belarus a été présentée par des entreprises telles que Bellact, Lidakhleboproduct, Smargon Bakery, BELAZ - la société de gestion de BELAZ-HOLDING, Sohra, AMKODOR - la société de

⁴⁰⁶ Myatlikov : l'Afrique est un partenaire prometteur pour une coopération à long terme [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mjatlikov-afrika-perspektivnyj-partner-dlja-dolgosrochnogo-sotrudnichestva-671631-2024/>

⁴⁰⁷ Kurash, N. Namibie, Tanzanie, RPDC : quels sont les pays que Belinterexpo prévoit d'ouvrir aux exposants cette année / N. Kurash // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/interview/view/namibija-tanzanija-kndr-kakie-strany-belinterekspo-planiruet-otkryt-dlja-eksponentov-v-etom-godu-9259/>

gestion de la holding, Aftertrade, Minskintercaps, Borisov Medical Products Plant, Kamvol et Mogotex. Par exemple, Bellakt a présenté de la bouillie de lait, des préparations de lait sec pour enfants, tandis que Lidakhleboprodukt a présenté ses produits de meunerie et ses produits semi-finis à base de farine lors de l'exposition pluridisciplinaire. Smorgon Bread Products Combine - farine d'avoine et céréales. L'industrie de la construction mécanique était représentée à l'exposition par l'usine automobile biélorusse et Sohra, un groupe d'entreprises qui entretient des machines de carrière biélorusses dans divers pays du monde. Toujours dans le cadre de l'exposition Made in Belarus, le fournisseur agréé de machines biélorusses, Aftertrade, a présenté sur un stand collectif des machines de marques biélorusses bien connues telles que Minsk Tractor Plant et AMKODOR, en particulier le tracteur à forte consommation d'énergie Belarus-2022.3, dont les livraisons ont commencé le marché zimbabwéen en 2022. Les entreprises biélorusses de l'industrie légère ont apporté une large gamme de tissus à l'Afrique australe. "Kamvol" a familiarisé les visiteurs de l'exposition avec des tissus scolaires et féminins, et "Mogotex" avec des tissus de la plus haute qualité, "qui peuvent être une excellente alternative aux tissus de Chine, d'Inde et de Malaisie". L'entreprise fabrique également des vêtements de travail et des vêtements pour les structures de pouvoir"⁴⁰⁸. "Minskintercaps et Borisov Medical Preparations Plant ont présenté de nouveaux médicaments à l'exposition.

⁴⁰⁸ Le Belarus présente ses produits et services à l'exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavljaet-svoi-produkty-i-uslugi-na-vystavke-v-zimbabve-563849-2023/>

Et en Afrique du Nord - en **Algérie** - en juin 2023, la **54e exposition internationale de la FIA** a eu lieu, avec la participation d'un millier d'entreprises de 40 pays. L'exposition nationale du Belarus comprenait 11 entreprises représentant diverses industries. MAZ OJSC, la société de gestion du holding BELAVTOMAZ, a présenté à l'exposition son catalogue de camions caractérisés par leur fiabilité, leur efficacité et leurs solutions innovantes. JSC "Belarusian Metallurgical Plant - société de gestion du holding "BMK" (BMZ) a présenté des technologies métallurgiques avancées et des produits métalliques laminés de qualité. La fromagerie de Slutsk OJSC et la laiterie de Minsk n° 1 OJSC ont présenté leurs produits laitiers de haute qualité. Le stand collectif du Comité d'État pour la science et la technologie a présenté les développements des institutions du ministère de l'éducation et des organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus, qui ont présenté "plus de 30 développements scientifiques, techniques et innovants"⁴⁰⁹. Les organisations et les instituts étaient intéressés par la possibilité d'établir des contacts commerciaux avec des entreprises industrielles de divers secteurs, des établissements d'enseignement et des technoparcs.

L'exposition de l'université d'État du Belarus comprenait notamment des produits développés dans les laboratoires des instituts de recherche et des facultés de l'université. "Il s'agit d'un complexe multifonctionnel "Alma Meter-2", de matériaux en carbone synthétisés, de matériaux composites résistants à la

⁴⁰⁹ L'exposition de la FIA est devenue une plateforme de négociations et de rencontres entre les entreprises biélorusses et algériennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-fia-stalaplachadkoj-dlja-peregovorov-i-vstrech-mezhdu-belorusskimi-i-alzhirskimi-kompanijami-573076-2023/>

chaleur basés sur des liants phosphatés solides, d'une technologie à l'échelle nanométrique de traitement au diamant de matériaux composites structuraux, de métaux et d'alliages non ferreux..."⁴¹⁰ . Les fenêtres intelligentes ont été présentées comme une exposition naturelle. Cette invention n'a pas d'analogue dans l'espace post-soviétique. Elles peuvent être utilisées comme alternative aux structures en verre conventionnelles. Ce développement innovant protège la pièce de la lumière du soleil, de la pénétration des rayons ultraviolets et bloque partiellement les rayons infrarouges. Cela permet à l'utilisateur de se passer de rideaux et de stores. Cette innovation peut également être utilisée comme panneau d'information pour remplacer les étiquettes de prix en papier dans les centres commerciaux. La modification du prix et du nom des marchandises dans l'ensemble du point de vente se fait à distance à partir d'une unité de contrôle centralisée sur l'ordinateur . Les visiteurs de l'exposition se sont également vu présenter des matériaux radio-absorbants de la série "KUP". Ils sont conçus pour protéger les avions des radiations électromagnétiques, ont une faible densité, une grande élasticité, une résistance thermique allant jusqu'à 400-450 degrés et une résistance chimique aux acides, aux alcalis et aux solvants.

En avril 2024, la même **Algérie** a accueilli le **Salon international de l'industrie alimentaire de DJAZAGRO**, où les participants de l'exposition des producteurs biélorusses Belarus. Le goût de la nature a présenté une large gamme de biens et de services, offrant des produits adaptés aux spécificités de la région.

⁴¹⁰ Les développements scientifiques et techniques de la BSU seront présentés lors de la 54e exposition industrielle internationale "FIA-2023". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/nauchno-tehnicheskierazrabotki-bgu-predstavlyat-na-54-y-mezhdunarodnoy-promyshlennoy-vystavke-fia-2-d/>

Parmi les entreprises biélorussiennes figuraient des "entreprises nationales bien connues et des entreprises de l'industrie alimentaire : OJSC Babushkina Krynka - la société de gestion de la holding Mogilev Dairy Company Babushkina Krynka, Volkovysk OJSC Bellakt, OJSC Lidsky Dairy Canning Plant, OJSC Soligorsk Poultry Factory"⁴¹¹. L'exposition a également présenté la plus grande bourse au comptant d'Europe de l'Est et la seule bourse de marchandises du Belarus - la Belarusian Universal Commodity Exchange. L'exposition a montré que l'Algérie intéressait le Belarus en tant que partenaire éprouvé disposant d'un énorme marché. En effet, plus de 40 millions de personnes vivent dans ce pays. À cet égard, "les producteurs biélorusses de produits laitiers et d'autres denrées alimentaires ont de bonnes perspectives sur Algérie. Il existe des plans spéciaux de coopération industrielle. La question de la mise en place d'installations de production communes pour les camions et les machines agricoles est actuellement à l'étude"⁴¹².

Et au **Kenya**, en juin dernier, lors de la **25e exposition internationale BUILDExPO AFRICA 2024**" dans la section des équipements et des biens d'ingénierie, la République du Belarus [était] représentée par le stand de Mashkhimprom LLC et d'UMKA Company LLC"⁴¹³. En juin de la même année, les

⁴¹¹ Les entreprises biélorusses ont présenté leur potentiel à l'exposition de l'industrie alimentaire en Algérie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-predstavili-potentsial-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-alzhire-629938-2024/>

⁴¹² Terentyev, S. Lait, technologie et développements scientifiques / S. Terentyev // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/moloko-tehnika-i-nauchnye-razrabotki-posol-belarusi-o-proryve-belorusskih-tovarov-v-alzhir-8770/>

⁴¹³ Les entreprises biélorusses participent à l'exposition internationale "BUILDExPO AFRICA 2024" au Kenya [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-uchastvujut-v-mezhdunarodnoj-vystavke-buildexpo-africa-2024-v-kenii-639801-2024/>

entreprises biélorussiennes ont présenté leur potentiel lors de deux forums majeurs en **Afrique du Sud - Africa's Big 7** et **SAITEX 2024**. Il est intéressant de noter qu'"en 2013 et 2015, l'exposition nationale du Belarus a été présentée à Africa's Big 7 et à SAITEX"⁴¹⁴. Compte tenu de l'interaction active entre le Belarus et les pays membres des BRICS et de l'expansion des partenariats commerciaux dans le cadre de cette organisation, l'exposition Made in Belarus devient un lien clé dans la promotion des produits et des biens nationaux en Afrique du Sud et dans l'ensemble de la région.

Quant à la première exposition, **Africa's Big 7**, il s'agit du principal forum international spécialisé dans l'alimentation et les boissons dans la région, qui identifie les possibilités de coordination et de création de nouvelles relations commerciales entre les producteurs de denrées alimentaires, les détaillants et le secteur de la restauration. Africa's Big 7 a réuni environ quatre mille participants, 170 exposants de 20 pays. Les principales sections thématiques de l'exposition étaient les matières premières pour la production alimentaire, la production et la vente de produits alimentaires, les boissons alcoolisées et non alcoolisées pour le commerce et la restauration, la restauration, les solutions technologiques dans le commerce de détail et la restauration, l'agriculture et les engrais. Le Belarus était représenté par "le plus grand holding Minsk Crystal OJSC - la société de gestion du holding Minsk Crystal Group - et le fleuron de l'industrie vinicole

⁴¹⁴ Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel lors des deux plus grandes expositions en Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-prezentujut-potentsial-na-dvuh-krupnejshih-vystavkah-v-juar-619553-2024/>

biélorusse Minsk Sparkling Wine Factory OJSC, qui présentait une gamme de boissons dessert, de liqueurs et de vodka"⁴¹⁵ .

SAITEX est une exposition multisectorielle qui sert de plateforme pour les négociations et les interactions commerciales entre les fabricants étrangers et locaux, les organisations de vente en gros, les fournisseurs et les acheteurs afin d'établir des liens d'importation et d'exportation dans la région. Les sections thématiques de SAITEX comprenaient la production industrielle, l'industrie légère, l'électronique et les appareils ménagers, les soins et les cosmétiques décoratifs, les outils et équipements pour la construction et la réparation, les technologies de l'information, les services touristiques, les assurances, les services financiers, les investissements, la logistique et les services aux entreprises, les agences de soutien aux opérations d'importation et d'exportation. Plus de 160 exposants et 4,3 milliers de visiteurs de plusieurs dizaines de pays ont participé à ce forum. Le Belarus était représenté par les marques "Naftan", "Belshina", Gomel Chemical Plant, "Grodno Azot", "PO Energokomplekt"⁴¹⁶ .

En juillet 2024, des entreprises biélorusses ont participé à l'exposition internationale **FILDA** en **Angola**, un événement important dans la vie économique de l'Afrique du Sud. Ce projet multisectoriel est conçu pour large éventail d'exposants. L'exposition a rassemblé "plus de 1 300 entreprises de 18 pays

⁴¹⁵ Les entreprises biélorusses participent à la plus grande exposition internationale d'Afrique du Sud' s Big 7 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-uchastvujuť-v-krupnejšej-mezhdunarodnoj-vystavke-juar-africas-big-7-640514-2024/>

⁴¹⁶ Les géants industriels du Belarus présentent leur potentiel à l'exposition multisectorielle SAITEX en Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/promyshlennye-giganty-belarusi-prezentujuť-potentsial-na-mnogootraslevoj-vystavke-saitex-v-juar-640602-2024/>

d'Afrique, d'Europe, d'Amérique et d'Asie"⁴¹⁷ . Avant même le début de l'exposition, les organisateurs ont accordé une attention particulière au fleuron de l'industrie biélorusse de la construction mécanique - JSC BELAZ - la société de gestion du holding BELAZ-HOLDING et ses représentants commerciaux, car les machines de la célèbre usine nationale ont fait leurs preuves dans les carrières minières angolaises. Après tout, le développement, la production et la vente de camions-bennes biélorusses de grande et très grande capacité de charge, de véhicules spéciaux et de véhicules spécialisés , ainsi que d'autres équipements de transport lourd utilisés dans l'industrie minière, la construction, l'industrie métallurgique et d'autres industries, sont parmi les plus demandés et occupent avec certitude des positions de premier plan dans le monde. En conséquence, la délégation de BELAZ a travaillé activement à "l'établissement de nouvelles relations d'affaires, à la reconstitution du portefeuille de commandes, à l'étude des demandes des entreprises minières de la République d'Angola et d'autres États d'Afrique australe"⁴¹⁸ .

Parmi les marchandises biélorusses présentées lors de cette exposition, les produits de CEFI LLC, un important fabricant de produits médicaux pour les premiers soins dans les situations d'urgence, la médecine de catastrophe et la médecine tactique, ont également été exposés. Beldekorkosmetics LLC a présenté des produits de beauté - une ligne de la marque biélorusse de

⁴¹⁷ Plus de 1,3 mille entreprises, 18 pays. Made in Belarus exposition at the exhibition in Angola interested business [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bolee-13-tys-kompanij-18-stran-ekspozitsija-made-in-belarus-na-vystavke-v-angole-zainteresovala-biznes-650112-2024/>

⁴¹⁸ Etude des demandes et des relations d'affaires : BELAZ présente son potentiel industriel à l'exposition en Angola [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/izuchenie-zaprosov-i-delovye-svjazi-belaz-prezentuet-promyshlennyj-potentsial-na-vystavke-v-angole-650150-2024/>

cosmétiques décoratifs et de soins du visage et du corps LiLo, fondée en 2017. L'un des points forts de l'exposition Made in Belarus était les produits des représentants de l'industrie alimentaire nationale. Ainsi, la gamme de produits a été présentée par Lidakhleboproduct OJSC, l'un des principaux producteurs de farine, de pâtes et de produits fourragers en Biélorussie, avec plus de 30 ans de développement réussi. L'entreprise a l'expérience de la coopération avec des partenaires du monde entier et de la livraison de produits au port ou à l'entrepôt de l'acheteur. L'exposition Made in Belarus proposait "une large gamme de produits et de solutions (bouillie non cuite, céréales, gruau, farine, huile de colza) de l'un des plus grands producteurs biélorusses de céréales moulues, de fourrage et de produits à base d'huile et de graisse - l'entreprise de production unitaire Smorgon Bread Products Plant"⁴¹⁹.

En septembre 2024 déjà, l'**exposition internationale des dernières technologies dans le domaine de l'exploitation minière et du traitement des minerais MINEXPO AFRICA** s'est tenue dans la plus grande ville de **Tanzanie** - Dar es Salaam, où le stand de l'usine automobile biélorusse a été présenté et où les développements innovants les plus significatifs pour l'industrie minière ont été exposés. Il convient de noter que cette industrie est l'un des secteurs de l'économie tanzanienne qui se développe le plus rapidement aujourd'hui. Après tout, "la Tanzanie est le quatrième producteur d'or en Afrique après l'Afrique du Sud, le Ghana et le Mali, et, selon les experts, il existe un grand potentiel

⁴¹⁹ Les entreprises biélorusses ont présenté leur potentiel lors de l'exposition multisectorielle en Angola [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-potentsial-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-angole-649948-2024/>

pour l'exploration et le développement des minéraux, en particulier les diamants, le nickel et le charbon"⁴²⁰. L'exposition a donc attiré de nombreuses personnes intéressées par les nouvelles machines, les équipements, les services et les solutions de transport modernes du Belarus pour le développement des gisements et l'extraction des ressources minérales.

Enfin, en décembre dernier, en **Égypte**, l'exposition Belarus. The Taste of Nature a été présentée dans le cadre du plus grand **salon international de l'alimentation et des boissons Food Africa Cairo - 2024**, qui s'est déroulé au Caire et a réuni un millier d'exposants venus de plus de 30 pays, dont l'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis, la Chine, la Russie, la Turquie, l'Italie, la Grèce, la France, l'Espagne, la Suisse, le Japon. Il faut dire que ce forum d'exposition a mérité au fil des ans le statut d'une marque d'exposition bien connue, qui est une plate-forme d'affaires efficace réunissant des représentants de l'Égypte, du Moyen-Orient, de l'Afrique du Nord et des partenaires étrangers de niveau mondial. Cela montre que l'Égypte est un acteur régional majeur intéressé par l'achat de biens et de services biélorussiens.

En l'occurrence, l'exposition Belarus. The Taste of Nature a rassemblé un certain nombre d'entreprises bien connues du holding Grodnoyasomolprom et des fleurons de l'industrie alimentaire biélorusse. Bellact, le plus grand fabricant d'aliments pour bébés et de produits secs spécialisés pour les femmes enceintes et les mères allaitantes, les athlètes, les personnes d'âge moyen et les personnes âgées, les étudiants, a été présenté à

⁴²⁰ BELAZ a présenté le potentiel industriel du Belarus lors de l'exposition en Tanzanie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belaz-predstavil-belorusskij-promyshlennyj-potentsial-na-vystavke-v-tanzanii-661272-2024/>

l'exposition. Dans le cadre de Food Africa Cairo, l'entreprise a présenté une large gamme de produits, notamment des préparations à base de lait pour nourrissons, des céréales instantanées, du lait écrémé et du lait entier en poudre (), du beurre, des boissons contenant du café et du cacao, des bonbons au lait. Smorgon Bread Products Plant a présenté de la bouillie, des céréales instantanées, des céréales et des produits à base de graines de colza, des produits fourragers et des fourrages mélangés. JSC Lidakhleboprodukt a présenté des produits semi-finis de boulangerie, des mélanges complexes de boulangerie, de la farine et des céréales, des pâtes, des prémélanges et des fourrages mélangés. L'assortiment de produits, y compris la viande de bœuf, les découpes et les sous-produits de bœuf, les produits en conserve, a été présenté par l'un des leaders de l'industrie de transformation de la viande du Belarus, l'usine de transformation de la viande de Volkovysk. L'un des leaders de la production laitière, OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1", la société de gestion du holding "First Dairy Plant". - La société de gestion du holding "First Dairy" au Caire expose du lait écrémé en poudre, du lait entier en poudre, du lait de lactosérum en poudre. Le lait entier en poudre, le lactosérum en poudre, la caséine en poudre, ainsi qu'une gamme de lait caillé, de fromages et de beurre étaient proposés par la conserverie laitière de Lida. La fromagerie de Slutsk a présenté une large gamme de produits, y compris des mélanges de crème glacée et de crème glacée sèche, ainsi que du beurre. En outre, le premier jour de l'exposition du Caire, "un certain nombre d'accords et de contrats ont été signés avec la participation de la conserverie laitière de Lida et de la laiterie de Minsk n° 1. Par exemple, First Dairy a signé un contrat avec une grande entreprise égyptienne

pour fournir du lait écrémé en poudre et du lait entier en poudre aux marchés d'Égypte, du Koweït et du Yémen pour un montant de 1 million de dollars"⁴²¹ .

Tous ces faits montrent que l'exposition Belarus. The Taste of Nature a déjà fait ses preuves sur le continent africain. Et en 2025, les exportateurs biélorusses, selon toute vraisemblance, visiteront d'autres plates-formes d'exposition dans les pays africains. Après tout, "le Belarus a toutes les chances de dépasser\$ 1 milliard d'euros d'exportations vers l'Afrique d'ici la prochaine année [2025]"⁴²² . Pour référence, la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus a l'intention d'organiser des expositions nationales dans 25 pays cette année, dont "huit expositions internationales en Afrique"⁴²³ , notamment en Égypte, en Afrique du Sud, en Éthiopie et au Kenya. Il est prévu que les exportateurs biélorussiens participent à des expositions au Nigeria, au Zimbabwe, en Namibie et en Tanzanie. <> "La possibilité d'une participation au second semestre de l'année est également discutée avec les organisateurs de l'exposition en Ouganda"⁴²⁴ . Espérons que la coopération entre le Belarus et ses partenaires africains connaîtra un élan significatif cette année, notamment grâce aux

⁴²¹ Produits laitiers célèbres et contrats d'un million de dollars : les produits alimentaires biélorusses conquièrent le marché africain [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/znamenitaja-molochka-i-milijonnye-kontrakty-belorusskoe-prodovolstvie-pokorjaet-afrikanskij-rynok-680216-2024/>

⁴²² Ministère de l'économie : nous avons toutes les chances de dépasser\$ 1 milliard d'exportations vers l'Afrique d'ici l'année prochaine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/minekonomiki-u-nas-est-vse-shansy-prevysit-1-mlrd-eksporta-v-afriku-k-sledujuschemu-godu-673839-2024/>

⁴²³ BelCCI prévoit d'organiser des expositions dans 25 pays cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beltp-planiruet-v-etom-godu-organizovat-ekspozitsii-v-25-stranah-688338-2025/>

⁴²⁴ "Belinterexpo" prévoit d'organiser une quarantaine d'expositions internationales en 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belinterekspo-planiruet-organizovat-okolo-40-ekspozitsij-na-mezhdunarodnyh-vystavkah-v-2025-godu-688738-2025/>

expositions biélorusses, qui créent de bonnes conditions pour le développement des relations commerciales et économiques.

En ce qui concerne l'Afrique elle-même, il convient de noter l'intégration croissante du continent. Depuis le début de l'année 2021, la zone de libre-échange continentale africaine, la plus grande au monde, est opérationnelle et regroupe 55 pays de l'Union africaine et huit communautés économiques régionales. Elle est "conçue pour stimuler les processus d'industrialisation panafricaine aux niveaux national et régional, pour créer et développer des industries compétitives"⁴²⁵ et vise à créer un marché unique avec une population d'environ 1,3 milliard de personnes et un produit intérieur brut combiné d'environ 3,4 billions de dollars. Le fonctionnement de la zone de libre-échange continentale africaine devrait porter la taille de l'économie africaine à 29 000 milliards de dollars d'ici 2050. Cela suggère que l'interaction avec cette association peut avoir un impact significatif sur la dynamique du commerce et de la coopération entre le Belarus et ses partenaires sur le continent. On ne peut qu'ajouter à cela qu'en 2024, "un programme d'action visant à promouvoir la coopération entre le Belarus et les pays africains pour 2024-2026 a été approuvé, ainsi qu'une feuille de route de coopération avec tous les pays de référence"⁴²⁶. Cela suggère que le Belarus et l'Afrique sont sérieux et pour longtemps.

⁴²⁵ La coopération avec l'Union africaine reçoit un nouvel élan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://eec.caeunion.org/comission/departement/dep_razv_integr/novosti/sotrudnich_estvo-s-afrikanskim-soyuzom-poluchaet-dopolnitelnyy-impuls/

⁴²⁶ Les exportations biélorusses vers les pays africains ont presque quadruplé depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorususkij-eksport-v-strany-afriki-s-nachala-goda-vyros-pochti-v-chetyre-raza-669953-2024/>

Ouganda : nous devons nous orienter vers la mise en œuvre de projets communs

L'Ouganda est l'un des pays les moins développés d'Afrique de l'Est. Son objectif ambitieux est de parvenir à un développement économique moyen dans un avenir proche. Sa population dépassait les 44 millions d'habitants au début de l'année 2021. Le principal secteur de l'économie est l'agriculture, avec 82 % des travailleurs, et les ressources naturelles - "cuivre, cobalt, niobium, or, tungstène, hydroélectricité, terres fertiles"⁴²⁷. En 2013, le programme de développement national Vision 2040 y a été adopté, mettant le cap sur la modernisation et l'attraction technologique. Aujourd'hui, ce pays fait des efforts concrets pour améliorer sa situation socio-économique. L'un des moteurs de la croissance de l'économie ougandaise est l'activité économique extérieure, principalement le commerce. "Le pays a réussi non seulement à augmenter mais aussi à diversifier ses exportations, à intensifier la coopération économique régionale et à pénétrer de nouveaux marchés régionaux"⁴²⁸. En outre, la feuille de route de ce programme présente huit projets clés qui définissent les principaux domaines de développement scientifique et technologique. Il s'agit des projets suivants

1) la création de "villes intelligentes" fondées sur le développement de technologies de pointe et d'infrastructures connexes,

⁴²⁷ Une brève caractérisation de l'économie de l'Ouganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://kenya.mfa.gov.by/ru/export_uganda/

⁴²⁸ Byasharova, A.R. Uganda : socio-economic development, trade, international regional cooperation / A.R. Byasharova, L.V. Achalova // International Trade and Trade Policy. - 2021. - Vol. 7. - №3(27). - C. 40.

2) le développement de grands systèmes d'irrigation dans différentes parties du pays ;

3) Modernisation de l'industrie du phosphate dans la ville de Tororo et de l'industrie du minerai de fer dans les villes de Muko et Kabale ;

4) Mise en place d'infrastructures urbaines et industrielles modernes dans cinq villes régionales (Gulu, Mbale, Kampala, Mbarara, Arua) et cinq villes stratégiques (Hoima, Nakasongola, Fortportal, Moroto, Jinja) ;

5) Développement de projets avec l'introduction de technologies modernes de gestion des transports et de la logistique pour établir quatre aéroports internationaux, un réseau ferroviaire à écartement normal avec des trains à grande vitesse, une raffinerie de pétrole et les infrastructures d'oléoducs associées, un réseau de routes nationales pavées à plusieurs niveaux reliant les grandes villes et d'autres sites stratégiques ;

6) la création de centres de développement des compétences compétitifs à l'échelle mondiale afin d'améliorer la qualité des ressources humaines ;

(7) Construction de centrales nucléaires et hydroélectriques à Ayago, Isimba, Karuma et Murchison Bay ;

8) création de parcs scientifiques et technologiques dans chaque ville régionale.

Pour le Belarus, ce pays est un partenaire potentiel et prometteur en Afrique de l'Est. Les autorités de Minsk et de Kampala ont établi des relations diplomatiques en 1998. En février 2025, une délégation biélorusse dirigée par le Premier ministre R. Golovchenko s'est rendue en Ouganda pour discuter d'un large éventail de questions relatives à la coopération bilatérale, en

mettant l'accent sur les opportunités prometteuses dans les domaines de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, des technologies de l'information et de l'éducation, et pour obtenir les résultats escomptés. Plusieurs documents importants ont été signés à Kampala afin, tout d'abord, de promouvoir le grand potentiel existant pour le développement de la coopération économique bilatérale.

Tout d'abord, les gouvernements du Belarus et de l'Ouganda ont convenu de coordonner les partenariats commerciaux et économiques et ont conclu un accord correspondant pour "établir un comité intergouvernemental fort et fonctionnel pour discuter et soutenir des projets dans la sphère économique"⁴²⁹. Deuxièmement, un mémorandum intergouvernemental sur la coopération dans le domaine de la sécurité alimentaire a été signé. Le fait est que la coopération entre les deux pays dans le domaine de l'agriculture peut conduire à une augmentation significative de la production et des exportations de denrées alimentaires. En effet, "l'Ouganda dispose d'excellentes conditions pour l'agriculture - un climat approprié et des sols fertiles"⁴³⁰. Dans le même temps, le pays est confronté à des problèmes typiques des pays africains. La population croît rapidement et doit être nourrie, soignée, éduquée. "Les ressources foncières du pays sont sous-utilisées, la mécanisation intensive de l'agriculture, l'industrialisation de l'économie, l'extraction et l'épuration des ressources en eau, le

⁴²⁹ Golovchenko se rendra en visite officielle en Ouganda et au Qatar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-posetit-s-ofitsialnymi-vizitami-ugandu-i-katar-697115-2025/>

⁴³⁰ Golovchenko : Il est important pour le Belarus et l'Ouganda de créer un comité intergouvernemental pour soutenir des projets communs [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/golovchenko-belarusi-i-ugande-vazhno-sozdat-mezhpravkomitet-dlja-soprovozhdenija-sovmestnyh-proektov-697750-2025/>

recyclage des déchets"⁴³¹ . C'est pourquoi, par exemple, lors de la visite de la délégation biélorusse dans la capitale ougandaise, les parties ont discuté de la possibilité d'organiser la production de tracteurs biélorusses dans le pays. "L'un des sujets abordés était la coopération dans le domaine de l'agriculture. Ils ont également parlé des produits laitiers"⁴³² .

Parmi les autres documents signés à Kampala figurent un certain nombre de mémorandums interministériels, notamment sur les consultations politiques entre les ministères des affaires étrangères du Belarus et de l'Ouganda, sur la coopération militaro-technique entre le comité militaro-industriel d'État du Belarus et le ministère de la défense et des anciens combattants de l'Ouganda, sur la coopération dans l'utilisation pacifique de l'énergie atomique entre le ministère de l'énergie du Belarus et le ministère de l'énergie et du développement minéral de l'Ouganda, sur la compréhension mutuelle entre les ministères des affaires étrangères du Belarus et de l'Ouganda, sur la coopération militaro-technique entre le ministère des affaires étrangères du Belarus et le ministère de la défense et des anciens combattants de l'Ouganda, sur la coopération dans l'utilisation pacifique de l'énergie atomique entre le ministère de l'énergie du Belarus et le ministère de l'énergie et du développement minéral de l'Ouganda.

En outre, ce pays d'Afrique de l'Est a adopté un programme de développement numérique. Et "l'expérience de la République du Belarus peut vraiment être très demandée ici en termes de

⁴³¹ Coopération dans le domaine de l'agriculture. Ce que Golovchenko a proposé au Président de l'Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kooperatsija-v-selskom-hozjajstve-cto-golovchenko-predlozil-prezidentu-ugandy-697642-2025/>

⁴³² La production de tracteurs biélorusses peut être organisée en Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-belorusskih-traktorov-mogut-organizovat-v-ugande-697763-2025/>

développement d'infrastructures et de fourniture de services de télécommunications, parce que notre satellite de communication biélorusse Belintersat a une bonne couverture en Afrique, en particulier en Ouganda"⁴³³ . L'expérience du parc Hi-Tech biélorusse sera également demandée dans ce pays. Les deux pays ont donc de nombreuses possibilités de concrétiser toutes les réalisations existantes et de trouver de nouvelles solutions afin de mettre en œuvre de nouveaux projets communs.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴³³ Ministère des communications : l'expérience biélorusse en matière de développement numérique peut être très demandée en Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/minsvjazi-belorusskij-opyt-tsifrovogo-razvitiya-mozhet-byt-ochen-vostrebovan-v-ugande-697664-2025/>

Union économique eurasienne : domaines d'intégration prioritaires

Depuis janvier 2025, la République du Belarus assume pour la troisième fois la présidence de l'Union économique eurasienne (EAEU). Nous rappelons que lors de la précédente présidence de notre République au sein de cette organisation internationale, les Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration eurasienne ont été adoptées, et qu'elles seront complétées en 2025.

⁴³⁴La même année, les bases sont jetées pour le début d'une nouvelle étape et la mise en œuvre de la Déclaration sur le développement des processus économiques au sein de l'UEEA jusqu'en 2030 et pour la période allant jusqu'en 2045, la "Voie économique eurasienne", qui a été signée par les chefs d'État des "cinq" eurasiens à la fin de 2023 et dans laquelle ils ont défini "des objectifs spécifiques et clairs : la poursuite de la construction d'un marché eurasien commun, la fourniture de biens et de ressources essentiels, le développement de la coopération, la formation d'un espace commun de transport et de logistique et d'un marché financier commun".

Dans son discours sur la présidence biélorusse de l'UEEO en 2025, la partie biélorusse a identifié neuf priorités principales qui devraient faire l'objet d'une attention commune cette année et dont la mise en œuvre cohérente contribuera au développement de l'intégration eurasienne et à l'expansion de la coopération mutuellement bénéfique : 1) potentiel et coopération technologiques ; 2) sécurité alimentaire ; 3) espace de transport et

⁴³⁴ Les dirigeants des pays de l'EAEU ont adopté une déclaration sur le développement futur de l'Union jusqu'en 2030 et pour la période allant jusqu'en 2045 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/president/view/lidery-stran-caes-prinjali-deklaratsiju-o-dalnejshem-razvitii-sojuza-do-2030-go-i-na-period-do-2045-607074-2023/>

logistique communs ; 4) conditions de concurrence équitables et transparentes ; 5) protection du marché intérieur ; et 6) protection du marché intérieur. Familiarisons-nous avec certains d'entre eux plus en détail.

Lors de la réunion du Conseil intergouvernemental eurasien (EIC) en décembre 2024, la partie biélorusse a souligné que "la **coopération industrielle et la garantie de la souveraineté technologique** constituent l'un des domaines qui devraient faire l'objet d'une attention particulière. Si cette tâche n'est pas résolue, il n'y a pas de perspectives de développement de notre union"⁴³⁵. À titre de référence, nous notons qu'en 2024, l'EAEU aura 10 ans. Au cours de ces années, le produit intérieur brut (PIB) combiné des pays du P5 a augmenté de 12,5 %. "Le commerce mutuel au sein de l'EAEU a doublé au cours de cette période de 10 ans, tandis que le commerce avec les pays tiers a augmenté de plus de 60 %"⁴³⁶. La réunion de l'AME de janvier (2025) a souligné que les liens commerciaux, financiers et de production au sein de l'association ont fait preuve de résilience et que les économies ont démontré leur capacité à s'adapter aux nouvelles conditions changeantes de . En particulier, "le PIB global de l'EAEU a augmenté de 4 % en 2024, ce qui est supérieur au taux de croissance moyen mondial (3,2 %) et aux prévisions initiales"⁴³⁷

⁴³⁵ Pivovar, E. Golovchenko : sans le développement de la coopération industrielle et de la souveraineté technologique, l'EAEU n'a pas de perspectives de développement / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-bez-razvitiya-promkooperatsii-i-tehnologicheskogo-suvereniteta-u-caes-net-perspektiv-682567-2024/>

⁴³⁶ Igor Petrishenko : le Belarus a toujours été un promoteur actif des idées d'intégration dans l'espace eurasien [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://www.government.by/ru/content/11118>

⁴³⁷ Pour la deuxième année consécutive, les taux de croissance économique de l'EAEU sont supérieurs à la moyenne mondiale [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/tempy-ekonomicheskogo-rosta-caes-vtoroy-god-podryad-vyshe-srednemiroykh/>

et atteindra près de 100 milliards de dollars d'ici 2026. Néanmoins, la Biélorussie, en tant que président de l'Union, contribuera encore plus activement aux efforts conjoints visant à développer le potentiel technologique de l'EAEU et à former un espace commun de coopération dans tous les secteurs de l'économie.

En ce qui concerne la **sécurité alimentaire**, nous notons que lors de la réunion de janvier (2025) déjà mentionnée de la CIG, il a été décidé de travailler sur la question de l'extension des mécanismes de soutien financier pour les projets de coopération conjoints au complexe agro-industriel et à son infrastructure afin de promouvoir la coopération en matière de production alimentaire, de développement du commerce et de l'infrastructure logistique. Parmi les domaines de coopération les plus prioritaires figurent "le développement de la sélection et de la production de semences de plantes agricoles, l'élevage, la transformation des produits agricoles, l'amélioration de l'infrastructure du complexe agro-industriel"⁴³⁸. L'application de mécanismes de soutien financier au complexe agro-industriel permettra de développer des technologies propres, de construire des chaînes d'approvisionnement efficaces en produits et en ressources.

L'espace commun de transport et la logistique constituent une priorité très importante de la présidence biélorussienne de l'UEE en 2025. Le fait est que les corridors de transport eurasiatiques constituent l'épine dorsale de l'infrastructure de transport de l'association, assurant la formation d'un espace de transport commun et le développement du potentiel de transit des

⁴³⁸ L'EAEU discute de l'application des mécanismes de soutien financier aux projets de coopération dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/v-caes-rasshiraetsya-primenenie-mekhanizmov-finansovoy-podderzhki-kooperatsionnykh-proektov/>

cinq pays eurasiatiques. Ils "représentent environ 70 % du volume du trafic de transit dans l'EAEU, ce qui souligne l'importance de la synchronisation dans le développement des sections nationales de chaque pays"⁴³⁹ . La partie biélorusse estime que le fonctionnement efficace du complexe logistique et du système de transport est un facteur important de la croissance économique dans l'Union et de la promotion des produits eurasiens sur les marchés étrangers, "c'est un fonctionnement stable du système de transport et de logistique, adapté à la réorientation des flux de marchandises vers les juridictions amies des pays de l'Est, de la région Asie-Pacifique, du Sud global"⁴⁴⁰ . C'est pourquoi l'EAEU devrait développer activement des domaines prometteurs pour une coopération industrielle commune - nouveau matériel roulant ferroviaire pour le transport de marchandises, navires de mer de différentes classes et , avions de transport de marchandises et de passagers, flotte moderne de véhicules à roues pour le transport de passagers.

Rappelons qu'en août 2022, les chefs de gouvernement des cinq pays eurasiatiques se sont mis d'accord sur une liste de projets d'intégration prioritaires dans le domaine des transports de l'EAEU, qui comprend sept projets de tous les États membres, dont six concernent la construction ou la reconstruction d'autoroutes d'importance internationale, et un - le chemin de fer. En février 2024, lors de la réunion de l'AME eurasienne à Almaty, les chefs de gouvernement des pays de l'EAEU ont approuvé

⁴³⁹ L'EAEU développe des corridors de transport eurasiatiques [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/caes-razvivaet-evraziyskie-transportnye-koridory/>

⁴⁴⁰ Pivovar, E. Golovchenko : EAEU needs new aircrafts, marine vessels, railway rolling stock / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-caes-nuzhny-novye-samolety-morskie-suda-zheleznodorozhnyj-podvizhnoj-sostav-682570-2024/>

l'élargissement de la liste des projets d'infrastructure d'intégration prioritaires dans le domaine des transports, qui sont conçus pour assurer une connectivité de transport accrue des États de l'Union, la promotion du transit et du trafic d'importation et d'exportation. À cette occasion, le Kazakhstan a présenté des projets visant à développer le corridor de transport international oriental nord-sud grâce à la mise en place de nouvelles lignes ferroviaires. Ces projets prévoient la modernisation de l'infrastructure ferroviaire existante sur les tronçons Orsk - Kandyagash - Makat - Beineu - Bolashak, Iletsk-1 - Aktobe, Chelyabinsk - Tobol - Nickeltau et Aksarayaskaya - Makat, Shalkar - Beineu - Mangystau du corridor Nord-Sud, ainsi que la construction de la ligne ferroviaire Darbaza - Maktaaral et d'une deuxième voie ferrée sur le tronçon Kazaly - Arys. La partie kirghize a ensuite "proposé d'inclure deux projets : la reconstruction de la route de contournement de la ville de Bichkek et la construction d'une voie ferrée de Balykchy à Jalal-Abad, reliant l'infrastructure ferroviaire du nord et du sud de la république. La mise en œuvre de ces projets permettra de créer un réseau ferroviaire intérieur unifié dans le pays et d'augmenter la capacité des routes de transit à travers le Kirghizistan"⁴⁴¹. Tous ces projets rendront le transit plus confortable et réduiront considérablement les coûts pour les propriétaires de cargaisons lorsqu'elles transitent par les pays de l'EAEU. C'est l'occasion pour eux de devenir un lien entre les marchés d'Europe, d'Asie et du Moyen-Orient.

⁴⁴¹ Pivovar, E. Les Premiers ministres de l'UEE ont élargi la liste des projets de transport prioritaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-rasshirili-perechen-prioritetnyh-transportnyh-proektov-613274-2024/>

Dans ce contexte, nous pouvons également mentionner "le programme interétatique **"Eurasian electric bus"** développé par la Biélorussie. La mise en œuvre de ce projet pilote a déjà commencé"⁴⁴². Et ce projet de coopération, comme d'autres, est appelé à se développer. Il est important que les produits fabriqués dans le cadre de ce projet soient considérés comme originaires d'un Etat membre de l'UE, ce qui garantira la possibilité d'accès de ces produits aux marchés publics sur le territoire des Etats membres de l'UE. À titre de référence, nous aimerions ajouter qu'en 2023, "Eurasian Agroexpress" a augmenté de 6 % les exportations de produits alimentaires à forte marge en provenance des pays de l'UEE. La plus forte croissance des exportations a été enregistrée par les légumineuses à grains (plus de 4 fois), ainsi que par les produits à base d'huile et de graisse (environ 20 %)"⁴⁴³, ainsi que fruits et légumes et aliments en conserve, viande de poulet et de bœuf. Le volume total du trafic dépassait alors les 450 000 tonnes. La principale direction des transports dans le cadre du projet était alors la Chine. En 2023 également, des trains de conteneurs ont été livrés le long de la branche orientale du corridor de transport international Nord-Sud, en direction de l'Inde et de l'Iran. Une livraison pilote vers l'Ouzbékistan a été effectuée, et des expéditions vers les Émirats arabes unis sont en cours d'élaboration. En mars 2024, l'Iran a rejoint le projet. Il s'agissait alors de fournir des produits de l'EAEU à ce pays, ainsi que d'organiser des expéditions à grande échelle de légumes et de fruits

⁴⁴² La Biélorussie compte sur le développement du projet "Bus électrique eurasien" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-rasschityvaet-na-razvitiye-proekta-evrazijskij-elektrobus-689054-2025/>

⁴⁴³ Pivovar, E. Les pays de l'EAEU poursuivront la mise en œuvre du projet "Eurasian Agroexpress" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/strany-eaes-prodolzhat-realizatsiju-proekta-evrazijskij-agroekspress-613290-2024/>

iraniens vers le marché des "cinq" pays. "Aujourd'hui encore, les produits concernés sont présents dans les rayons des magasins. Cependant, avec l'implication de l'Eurasian Agroexpress, les produits agricoles seront livrés plus rapidement, avec une meilleure qualité et moins d'intermédiaires"⁴⁴⁴.

Parallèlement, en mars 2024, l'opérateur logistique biélorusse Beltamozhservice et l'organisation autonome à but non lucratif d'aide au développement des activités agro-industrielles Eurasian Agrologistics ont signé un mémorandum de partenariat stratégique et de coopération pour le développement conjoint du projet d'intégration du transport ferroviaire accéléré et multimodal de fret alimentaire Eurasian Agroexpress. La coopération porte sur l'attraction de volumes de produits agricoles et l'assistance à l'organisation du transport de marchandises agricoles et de denrées alimentaires pour l'exportation et la contre-importation dans des trains de conteneurs accélérés et d'autres trains de marchandises, ainsi que par la route, le rail et le transport mixte. "Les entreprises prévoient de coopérer dans le domaine du commerce extérieur, du transport et de la logistique sur les routes des corridors de transport internationaux est-ouest et nord-sud, de développer la coopération dans le domaine du dédouanement des cargaisons de commerce extérieur et de développer des projets communs de commerce et de logistique avec l'EAEU, la CEI, l'OCS, les BRICS et d'autres pays amis"⁴⁴⁵. Après tout, ce projet vise à développer les exportations de produits agricoles des producteurs des États

⁴⁴⁴ Pivovar, E. L'Iran rejoint le projet de l'EAEU "Eurasian Agroexpress" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/iran-podkljuchaetsja-k-realizatsii-proekta-caes-evrazijskij-agroekspress-619975-2024/>

⁴⁴⁵ Mémorandum sur le développement du projet "Eurasian Agroexpress" signé lors de l'exposition à Moscou [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/memorandum-o-razvitii-proekta-evrazijskij-agroekspress-podpisali-na-vystavke-v-moskve-622368-2024/>

membres de l'EAEU vers la Chine, l'Ouzbékistan, le Viêt Nam et d'autres pays d'Asie du Sud-Est et d'Asie centrale en utilisant la composante d'intégration. Ainsi, la Biélorussie, en tant que pays présidant l'EAEU en 2025, attache une grande importance à ce projet pilote.

Dans le cadre de la présidence biélorusse de cette année, les conditions nécessaires à la **coopération internationale** des Cinq de l'Eurasie sous toutes ses formes seront également développées, créant ainsi des conditions supplémentaires pour la promotion des produits de l'Union sur les marchés étrangers. À cette fin, le potentiel des accords sur les zones de libre-échange avec les pays tiers sera pleinement exploité. À ce jour, "des accords sur les zones de libre-échange ont été conclus avec la Chine, le Viêt Nam, Singapour, la Serbie et l'Iran (accord temporaire). Des négociations sont en cours avec l'Indonésie, les Émirats arabes unis, la Tunisie, le Maroc, le Pakistan et l'Inde. Au total, plus de 30 pays sont intéressés par la conclusion d'accords de libre-échange avec les États membres de l'EAEU"⁴⁴⁶. Et ces contacts ne font que s'intensifier.

En particulier, l'EAEU prévoit de discuter en 2025 de la coopération industrielle et technologique, du développement conjoint de nouvelles technologies et de la coopération sur la numérisation des économies avec une association d'intégration telle que les **BRICS**. Après tout, "c'est l'industrie, en tant que moteur de la croissance économique, qui concentre les compétences de haute technologie et à forte intensité de

⁴⁴⁶ Petrishenko : l'EAEU doit exploiter pleinement le potentiel des accords sur les zones de libre-échange [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/petrishenko-caes-neobhodimo-v-polnoj-mere-zadejstvovat-potentsial-soglashenij-o-zonah-svobodnoj-689067-2025/>

connaissances"⁴⁴⁷ . En janvier 2025, les parties ont convenu de coordonner les préparatifs de la réunion des ministres de l'industrie des BRICS et de l'EAEU.

Encore un fait. Les procédures nécessaires à l'entrée en vigueur de l'accord de libre-échange entre l'EEE et l'Iran ont été finalisées. Elles seront bientôt finalisées en Iran également. Le document fonctionnera alors très bientôt. Afin de réaliser tout le potentiel disponible de croissance du commerce et de l'interaction économique, il est maintenant nécessaire "non seulement de développer la coopération sur des questions d'intérêt mutuel au niveau interétatique, mais aussi d'aider à renforcer les contacts entre les milieux d'affaires des pays partenaires"⁴⁴⁸ . Cela permettra de parvenir à une divulgation complète des accords existants. ⁴⁴⁹Dans ce contexte, nous ne pouvons qu'ajouter que fin février 2025, Téhéran accueillera la IIIe exposition internationale "Eurasia" au Central Exhibition Complex, qui "vise à renforcer les relations économiques entre les pays de l'Union économique eurasiennne, de l'Organisation de coopération de Shanghai, des BRICS et des États du Golfe afin de promouvoir une coopération plus efficace dans les domaines des combustibles et de l'énergie, de l'agro-industrie, de la construction de machines, du transport et de la logistique, des technologies de l'information et des

⁴⁴⁷ La coopération entre la CEE et le Brésil dans le cadre des BRICS ouvre de nouvelles perspectives [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sotrudnichestvo-EEK-i-brazilii-v-ramkakh-briks-otkryvaet-novye-vozmozhnosti/>

⁴⁴⁸ Andrei Slepnev : "L'EAEU a achevé les procédures nécessaires à l'entrée en vigueur de l'accord de libre-échange avec l'Iran" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-zavershil-neobkhodimye-dlya-vstupleniya-v-silu-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

⁴⁴⁹ La CEE invite les représentants des entreprises à participer à l'exposition internationale "Eurasia" à Téhéran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-priglasiaet-predstaviteley-biznesa-prinyat-uchastie-v-mezhdunarodnoy-vystavke-evraziya-v-tegeran/>

technologies de l'information et de la communication". En 2023, l'exposition Eurasia a été visitée par environ 14 000 personnes.

Toujours en janvier 2025, le Conseil de la Commission économique eurasiennne (CEE) a adopté une ordonnance visant à former un groupe de recherche conjoint pour étudier la faisabilité de la conclusion d'un accord de libre-échange avec la **République tunisienne**. Une analyse préliminaire montre que "la transition vers un régime commercial préférentiel pourrait permettre à l'Union économique eurasiennne d'augmenter ses livraisons de céréales, d'oléagineux, de produits alimentaires finis, de métaux, de produits forestiers et de produits pétrochimiques sur le marché tunisien, tout en permettant au partenaire d'augmenter ses exportations de fruits frais, de noix et de certaines catégories de biens industriels"⁴⁵⁰.

Dès le début du mois de février 2025, des négociations approfondies ont eu lieu entre la CEE et la **Serbie**. "Les parties sont convenues de promouvoir la création de conditions optimales pour une coopération commerciale et économique mutuellement bénéfique"⁴⁵¹ et ont passé en revue les préparatifs de la première réunion du comité mixte, ainsi que d'autres événements de haut niveau en 2025. À noter que l'accord sur une zone de libre-échange entre l'UEEA et ce pays des Balkans a été signé en octobre 2019 et est entré en vigueur en juillet 2021

⁴⁵⁰ Le Conseil de la CEE a approuvé la formation d'un groupe d'étude conjoint chargé d'examiner la faisabilité d'un accord de libre-échange avec la Tunisie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sovets-ekonomicheskoy-gruppy-dlya-izucheniya-tselesoobraznosti/>

⁴⁵¹ Bakytjan Sagintayev a discuté avec Nenad Popovic des activités communes pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-obsudit-s-nenadom-popovichem-sovmestnye-meropriyatiya-na-2025-god/>

Tous ces faits suggèrent que l'intensification des négociations avec les partenaires potentiels des cinq pays eurasiens, y compris la Biélorussie, est un élément pratique clé pour positionner l'UEEA en tant qu'organisation régionale internationale fonctionnant avec succès sur le continent. Espérons que tous ces contacts et accords contribueront à la croissance du chiffre d'affaires commercial, ainsi qu'à l'intensification de la coopération et de la coopération en matière d'investissement.

FOR AUTHOR USE ONLY

Union économique eurasienne : vecteurs de coopération - Amérique latine et Afrique

Les dirigeants de l'Union économique eurasienne ont approuvé, lors de la réunion de décembre (2024) du Conseil économique suprême eurasien, les grandes orientations des activités internationales de l'Union économique eurasienne (UEEA) pour 2025. Les domaines prioritaires comprennent "la poursuite du dialogue sur les questions commerciales et économiques avec les voisins les plus proches, le développement de la coopération avec les États observateurs de l'Union, l'approfondissement de la coopération avec les associations d'intégration clés en Eurasie et en Afrique..."⁴⁵². Les pays de l'EAEU comptent sur un positionnement international actif de l'association, y compris avec les États et les associations d'intégration d'Amérique latine et des Caraïbes, pour développer les mécanismes de coopération établis, notamment dans le cadre de mémorandums, de déclarations et d'accords commerciaux. Détail important : "Aujourd'hui, la part des pays d'Amérique latine dans le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU n'est que de 3 %, alors que le potentiel de coopération est énorme"⁴⁵³.

Il convient de rappeler qu'au début de l'année 2025, la Commission économique eurasienne (CEE) a mis en place un vaste réseau de coopération avec les États et les associations

⁴⁵² Approbation des grandes orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.caeunion.org/news/utverzhdenny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2025-god/>

⁴⁵³ FEE-2023 : l'EAEU et l'Amérique latine ont défini de nouvelles priorités de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.caeunion.org/news/eef-2023-eaes-i-latinskaya-amerika-oboznachili-novye-prioritety-sotrudnichestva/>

d'intégration d'Amérique latine et des Caraïbes en concluant des mémorandums de coopération. Au niveau gouvernemental - avec le Chili, le Pérou et Cuba ; au niveau ministériel - avec l'Équateur et l'Argentine ; au niveau des structures d'intégration - avec la Communauté andine, le Système économique latino-américain, le Marché commun du Sud, l'Alliance du Pacifique et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale. Familiarisons-nous avec certains d'entre eux.

En 2018, la CEE a signé un protocole d'accord avec le **Système économique latino-américain (SELA)**, une organisation régionale intergouvernementale fondée en 1975 qui regroupe 25 pays d'Amérique latine et des Caraïbes : Argentine, Bahamas, Barbade, Belize, Bolivie, Brésil, Colombie, Cuba, Chili, Équateur, El Salvador, Guatemala, Guyane, Haïti, Honduras, Mexique, Nicaragua, Panama, Paraguay, Pérou, République dominicaine, Suriname, Trinité-et-Tobago, Uruguay et Venezuela. La LACEC a été la première entité intergouvernementale régionale d'Amérique latine et des Caraïbes avec laquelle la CEE a adopté un document d'entente visant à "partager les expériences en matière d'intégration économique régionale, à viser le développement durable et inclusif des groupements d'intégration régionale, à développer conjointement une méthodologie pour le calcul des indices d'intégration"⁴⁵⁴, ainsi que sur la coopération en matière de commerce régional et interrégional, le développement de la concurrence loyale, le développement du marché régional et l'intégration économique régionale. Les statistiques indiquent qu'en 2021, le chiffre d'affaires du

⁴⁵⁴ La Commission économique eurasienne a signé un protocole d'accord avec le Système économique latino-américain [Ressource électronique]. - 2018. - URL: https://eec.eacunion.org/news/29-05-18-3/?sphrase_id=350633

commerce extérieur de l'Union avec les pays d'Amérique latine a augmenté de 54,4 % pour atteindre 16,9 milliards de dollars, dont les exportations de l'Union ont été multipliées par 2,2 pour atteindre 8,7 milliards de dollars et les importations par 17,3 pour atteindre 8,3 milliards de dollars"⁴⁵⁵.

En juin 2024, les parties ont discuté des critères de référence qui se chevauchent pour le développement des associations, ainsi que du potentiel de coopération dans un certain nombre de domaines économiques, et ont décidé d'organiser d'abord des séminaires thématiques conjoints. Six mois plus tard, en décembre, la première réunion de ce type s'est tenue sous le titre "EAEU-LAEC : Best Integration Practices" (EAEU-LAEC : meilleures pratiques d'intégration), au cours de laquelle les participants ont échangé leur expérience "dans des domaines tels que les infrastructures de transport et financières, la logistique, la sécurité alimentaire, la coopération technologique dans l'industrie et l'agriculture, le tourisme et les soins de santé"⁴⁵⁶. La pratique de ces séminaires se poursuivra en 2025.

Cuba devrait figurer parmi les pays LABEC qui développent activement leur coopération avec l'UEE. En janvier 2024, la troisième réunion de la Commission mixte de coopération entre la CEE et le gouvernement cubain s'est tenue, au cours de laquelle ils ont discuté des "questions de promotion de la coopération commerciale et économique, de la coopération dans

⁴⁵⁵ SPIEF-2022 : propositions spécifiques pour stimuler la coopération en matière de commerce et d'investissement entre l'EAEU et l'Amérique latine dans le cadre de la nouvelle réalité économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/pmef-2022-vyrabotany-konkretnye-predlozheniya-po-stimulirovaniyu-torgovo-investitsionnogo-sotrudnich/>

⁴⁵⁶ Les représentants de la Commission et du Système économique latino-américain et caribéen ont discuté des meilleures pratiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/predstaviteli-komissii-i-latinoamerikano-karibskoy-ekonomicheskoy-sistemy-obsudili-luchshie-praktiki/>

le complexe agro-industriel, du tourisme, de l'industrie, de la réglementation technique, de la circulation des médicaments et des dispositifs médicaux"⁴⁵⁷. Les parties ont convenu de donner à la coopération un caractère pratique en identifiant et en mettant en œuvre des projets communs, principalement dans des domaines tels que l'industrie, l'agro-industrie, l'énergie et les infrastructures. Nous aimerions ajouter que la coopération entre l'EAEU et Cuba "couvre déjà 34 domaines de coopération, dont le commerce, la banque, la finance, la biotechnologie, l'agriculture, les technologies de l'information et de la communication. Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec Cuba en 2023 s'élevait à 290 millions de dollars"⁴⁵⁸.

⁴⁵⁹Dès septembre 2024, dans le cadre du dialogue commercial EAEU-Cuba, il a été noté qu'il était possible de créer des coentreprises à Cuba pour pénétrer le marché de la consommation de toute la région latino-américaine, qui "pourraient être engagées dans la production d'agrumes, de viande de porc et de volaille, la modernisation de la production industrielle cubaine, la transformation numérique de l'économie, la production d'engrais organiques et d'autres biens pour l'exportation à la fois vers les pays de l'EAEU et les pays tiers de la région, ainsi que la production d'électricité à l'aide de l'énergie

⁴⁵⁷ L'EAEU et Cuba ont l'intention de diversifier leurs échanges commerciaux et leurs interactions économiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-namereny-diversifitsirovat-torgovo-ekonomicheskoe-vzaimodeystvie/>

⁴⁵⁸ L'EAEU et Cuba ont l'intention d'approfondir leur coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/eaes-i-kuba-namereny-uglubit-vzaimodeystvie-640962-2024/>

⁴⁵⁹ Nouvelles opportunités pour le développement du commerce et de la coopération économique discutées lors du dialogue d'affaires "EAEU - Cuba" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/novye-vozmozhnosti-razvitiya-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-obsudili-v-khode-biznes-dialoga/>

solaire ". Mais pour y parvenir, il est nécessaire de travailler en étroite collaboration sur des domaines tels que les relations juridiques dans le domaine de l'utilisation des terres et de la propriété intellectuelle, l'exploitation des communications mobiles et des systèmes de paiement à Cuba, l'ouverture de succursales bancaires, l'amélioration de la logistique, y compris l'entrée de navires battant pavillon de pays tiers dans les ports maritimes, et la réglementation du marché du travail cubain. Ainsi, en 2025, le dialogue systémique se poursuivra sur des questions d'actualité, qui incluront "des questions d'intensification de la coopération commerciale et économique, la mise en œuvre d'accords dans des domaines prioritaires d'interaction (produits pharmaceutiques, circulation des médicaments et des dispositifs médicaux, réglementation technique, logistique, coopération industrielle, informatisation, tourisme), le renforcement de la coopération des milieux d'affaires et l'activité conjointe sur des plateformes internationales"⁴⁶⁰ .

Le Nicaragua est un autre pays du LAEC qui va mettre en place une coopération avec l'UEEO. En janvier 2024, les parties ont signé à l'adresse un mémorandum de coopération qui définit les principaux domaines de développement de la coopération, à savoir les douanes et la réglementation technique, l'industrie, l'agro-industrie, les mesures SPS et la protection des consommateurs. Il convient de noter que le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec le Nicaragua présente une dynamique positive. De janvier à octobre 2023, les exportations des cinq pays eurasiatiques vers ce pays ont augmenté de 14 %, tandis que les

⁴⁶⁰ La CEE et Cuba ont discuté de plans pour approfondir le dialogue [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-kuba-obsudili-plany-uglubleniya-dialoga/>

importations ont plus que doublé. Les exportations sont dominées par les médicaments, les voitures et leurs pièces détachées, les engrais azotés, l'huile de tournesol, les produits pétroliers ; les importations comprennent les arachides, le café, les produits du tabac et les matières premières, les tricots et les textiles"⁴⁶¹ . Dès décembre 2024, la première réunion du groupe de travail conjoint sur l'interaction s'est tenue, au cours de laquelle les questions liées à l'activation de la coopération commerciale et économique dans le domaine des produits pharmaceutiques, de l'industrie et du complexe agro-industriel ont été examinées. L'accent a été mis sur l'établissement et le développement de contacts directs entre les communautés d'affaires dans des domaines de coopération aussi prometteurs que "la création de plateformes numériques pour le commerce électronique, l'introduction d'innovations, la transformation des matières premières alimentaires, la production de vêtements, l'industrie chimique et l'industrie du meuble, ainsi que l'agro-industrie et l'énergie"⁴⁶² . Il est prévu que les parties signent à l'avenir un mémorandum qui renforcera les canaux de communication avec les principales associations d'entreprises des pays de l'EEE et du Nicaragua.

Examinons maintenant le **Marché commun du Sud (MERCOSUR)**. Il s'agit d'une union commerciale de pays sud-américains fondée en 1991. Elle comprend aujourd'hui l'Argentine, le Brésil, le Venezuela, le Paraguay et l'Uruguay. La population totale de l'association s'élève à plus de 300 millions de

⁴⁶¹ La CEE et le gouvernement du Nicaragua ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-nikaragua-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

⁴⁶² L'EAEU et le Nicaragua développent une coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-nikaragua-razvivayut-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestvo-/>

personnes et le produit intérieur brut combiné dépasse les trois mille milliards de dollars. La CEE et le Mercosur ont signé un mémorandum sur la coopération commerciale et économique en 2018. Au cours des huit premiers mois de 2024, les échanges commerciaux entre les deux parties ont augmenté de près de 17 %. En novembre 2024, lors des entretiens entre les représentants de la CEE et du MERCOSUR, des propositions spécifiques de coopération ont été discutées. Parmi les domaines de coopération qui présentent un intérêt particulier figure l'étude de l'expérience acquise dans l'organisation de l'échange d'informations entre les services douaniers des pays membres du Mercosur, ainsi que dans la numérisation de l'infrastructure douanière. Il convient de noter que **le Brésil** joue les "premiers rôles" dans cette organisation internationale. Il suffit de dire que "le Brésil représenté 87,9 % du chiffre d'affaires commercial total de l'EAEU et du Mercosur en janvier-août [2023]. Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec le Brésil pour les 8 premiers mois de 2024 a augmenté de 15,9 % par rapport à la même période en 2023. Les exportations de l'EAEU vers le Brésil ont augmenté de 32,1 %"⁴⁶³. Et en 2025, il semble y avoir une possibilité d'un mémorandum bilatéral entre la CEE et le Brésil.

Enfin. En 2021, un protocole d'accord a été signé entre la CEE et le **Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale (SIECA)**, qui vise à "intensifier la coopération dans des domaines tels que le commerce mutuel, la réglementation technique et la normalisation, l'industrie et

⁴⁶³ La CEE et le Brésil définissent les vecteurs de la coopération douanière [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-braziliya-opredelili-vektory-tamozhennogo-sotrudnichestva/>

l'agroalimentaire, et la macroéconomie"⁴⁶⁴. Cette organisation internationale a été créée en octobre 1993. Ses membres sont le Costa Rica, le Salvador, le Guatemala, le Honduras, le Nicaragua et le Panama. Et "la signature du mémorandum est une première étape pour stimuler la coopération en matière de commerce et d'investissement et, à long terme, pour s'intégrer dans les chaînes de valeur mondiales"⁴⁶⁵. En mai 2024, les représentants de la CEE et du SIECA ont convenu, dans le but d'approfondir la coopération, d'organiser un atelier conjoint pour échanger des expériences en matière d'intégration, ce qui permettra d'en apprendre davantage sur les opportunités économiques des uns et des autres. Après tout, au cours du premier semestre 2025, le **Costa Rica** a déjà pris la présidence du SIECA, ce qui "contribuera de toutes les manières possibles à approfondir le dialogue entre les deux structures d'intégration"⁴⁶⁶. Ce séminaire conjoint est donc prévu dans un avenir proche.

Au vu de tous ces faits, on peut affirmer que le fonctionnement de l'EAEU en tant que pôle d'attraction économique sur la scène internationale se développe déjà activement et continuera à le faire "avec les associations et organisations d'intégration internationale intéressées, ainsi qu'avec les pays à la recherche d'un partenariat égal et constructif"⁴⁶⁷, qui

⁴⁶⁴ La CEE et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

⁴⁶⁵ Zalessky, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectériel dans les conditions actuelles / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 21.

⁴⁶⁶ L'EAEU et le Costa Rica s'intéressent au développement de la coopération économique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kosta-rika-zainteresovany-v-razvitiiekonomicheskogo-sotrudnichestva/>

⁴⁶⁷ Déclaration sur la poursuite du développement des processus économiques de l'Union économique eurasiennne jusqu'en 2030 et pour la période allant jusqu'en 2045

comprennent des partenaires d'Amérique latine et des Caraïbes et qui souhaitent promouvoir des projets communs avec tous les États de l'Union économique eurasiatique.

En 2025, l'EAEU entend également intensifier l'expansion de la coopération mutuelle, augmenter les volumes d'échanges et établir un dialogue d'intégration avec les pays de l'**Union africaine (UA)** et les organisations régionales internationales sur le continent. D'autant plus que "la coopération commerciale et économique entre l'EAEU et l'UA est d'un intérêt stratégique mutuel pour les parties, basé sur la similitude de nombreuses compétences et domaines de construction de l'intégration"⁴⁶⁸. Le fait est qu'en novembre 2024 les représentants de la CEE et de la Commission de l'UA (CUA) ont discuté des aspects pratiques de la préparation d'un nouveau mémorandum sur la coopération, qui aidera à réaliser le potentiel commercial et économique des cinq pays eurasiens et de l'Afrique.

Il convient de rappeler que l'Union africaine a été créée en 2002 et qu'elle regroupe 55 États du continent. Parmi les objectifs déclarés de l'UA figurent la protection de la souveraineté, de l'intégrité territoriale et de l'indépendance des États membres, le renforcement de la paix, de la sécurité et de la stabilité, l'accélération de l'intégration politique et socio-économique sur le continent, la promotion des principes et des institutions démocratiques, la promotion d'approches coordonnées des pays africains sur la scène mondiale, la création des conditions

"Voie économique eurasienne" [Ressource électronique]. - 2023. — URL: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01443175/ms_26122023

⁴⁶⁸ La CEE et la Commission de l'Union africaine ont discuté du développement de la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-komissiya-afrikanskogo-soyuza-obsudili-voprosy-razvitiya-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichest/>

nécessaires pour assurer à l'Afrique un rôle digne dans l'économie mondiale. Le protocole d'accord entre la CEE et la CUA a été signé en octobre 2019. Et déjà "en 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'EAEU avec les pays africains a augmenté de 21,9 pour cent (à 18,9 milliards de dollars), les exportations de 24 pour cent (à 15,4 milliards de dollars) et les importations de 13,7 pour cent (à 3,5 milliards de dollars)"⁴⁶⁹.

En novembre 2024, lors de la session " EAEU-Africa : identifier les points clés de l'interaction avec les pays et les associations d'intégration régionale du continent ", il a été souligné que la logique du dialogue entre l'Eurasian Five et les partenaires africains est de promouvoir la coopération commerciale et économique, car " l'intégration est un outil qui rend l'économie plus stable, libère des avantages compétitifs et contribue de manière significative à la croissance économique "⁴⁷⁰. По этой причине было предложено в качестве первого шага предпринять меры к сокращению дефицита информации о коммерческих возможностях и упрощению процедур доступа на рынки, содействовать установлению прямых контактов между ассоциациями деловых кругов, активизировать взаимодействие с участием институтов развития, а также отраслевое сотрудничество в сферах, представляющих взаимный интерес, и углубить диалог с интеграционными структурами африканского континента, в том числе с

⁴⁶⁹ L'EAEU et l'Afrique ont l'intention de développer la coopération en matière de sécurité alimentaire [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/caes-i-afrika-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-voprosakh-prodovolstvennoy-bezopasnosti/>

⁴⁷⁰ Eldar Alisherov : "La logique du dialogue de l'EAEU avec ses partenaires en Afrique est de promouvoir le commerce et la coopération économique" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eldar-alisherov-logika-dialoga-caes-s-partnerami-v-afrike-sodeystvovat-razvitiyu-torgovo-ekonomichesk/>

Экономическим сообществом государств Центральной Африки, Африканским э

Lors de la session déjà mentionnée de novembre 2024, les représentants de l'EAEU et de la Communauté **économique des États de l'Afrique centrale (CEEAC)** ont convenu de "commencer à travailler sur la formalisation de la coopération en élaborant un mémorandum et un plan d'activités conjointes pour les années à venir"⁴⁷¹. En outre, le Conseil des entreprises de l'EAEU et l'association des entreprises de la CEEAC travailleront sur la question de la conclusion d'un document conjoint sur la coopération. Nous aimerions ajouter que cette organisation internationale - la CEEAC - a été créée en 1994 sur la base de l'Union douanière et économique de l'Afrique centrale. Les pays membres sont l'Angola, le Burundi, le Cameroun, la République centrafricaine, la République démocratique du Congo, le Gabon, la Guinée équatoriale, la République du Congo, le Rwanda, Sao Tomé et Príncipe et le Tchad. Les objectifs déclarés de cette structure sont de développer les processus d'intégration, de promouvoir leur approfondissement global, en s'appuyant sur leurs propres forces économiques, et de progresser vers la création d'un marché commun.

En ce qui concerne le partenariat des cinq pays eurasiens avec la **Banque africaine d'import-export (Afreximbank)**, il s'agit d'une institution financière multilatérale supranationale panafricaine chargée de financer et de promouvoir le commerce intra- et extra-africain, ainsi que de la principale banque

⁴⁷¹ La CEE établit une interaction directe avec les structures d'intégration sous-régionales de l'Afrique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.caeunion.org/news/eeek-nalazhivaet-pryamoe-vzaimodeystvie-s-subregionalnymi-integratsionnymi-strukturami-afriki/>

d'intégration régionale d'Afrique, qui joue un rôle crucial dans l'établissement de la zone de libre-échange continentale africaine. Elle a été créée en 1997 sous les auspices de la Banque africaine de développement et travaille avec des agences de crédit à l'exportation africaines et non africaines, des institutions de financement du développement, des banques commerciales et d'autres institutions multilatérales.

Dès la fin de l'année 2023, lors des discussions entre les représentants de la CEE et d'Afreximbank, il a été souligné que "les projets communs prometteurs pour les entreprises de EAEU et des pays africains pourraient être la production de produits chimiques, de machines et d'équipements, y compris les machines agricoles, la culture de produits agricoles et d'élevage, leur transport, ainsi que des domaines tels que l'exploration, l'exploitation et le traitement des minéraux, l'énergie, les services électroniques..."⁴⁷². Mais la solution de ces problèmes devrait commencer par l'élimination des "goulets d'étranglement" qui limitent le commerce entre les régions, y compris le travail conjoint sur l'optimisation des chaînes logistiques, la certification et l'expertise, la recherche de formes de paiement mutuellement bénéfiques pour les transactions commerciales en utilisant les monnaies nationales, y compris les monnaies numériques, la mise au point d'autres questions relatives à la fourniture de services financiers liés à l'approvisionnement du commerce extérieur, tout d'abord dans le domaine du fret et de l'assurance, l'établissement de relations de correspondance directe entre le secteur financier,

⁴⁷² La CEE et l'Afreximbank ont l'intention de développer la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.caeunion.org/news/eeek-i-afreksimbank-namereny-razvivat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

ainsi que l'établissement de relations de correspondance directe entre le secteur financier et le secteur privé.

Afin d'attirer les entrepreneurs vers des projets communs, il est nécessaire de promouvoir la connaissance des opportunités commerciales et économiques de chacun et des mécanismes de formation des prix pour les principales marchandises échangées en utilisant des systèmes d'information pour rechercher des partenaires et des marchandises potentiels, la reconnaissance mutuelle des notations, ainsi que la conduite de missions commerciales eurasiatiques conjointes dans les pays africains. Dans le même temps, les parties ont convenu de continuer à développer un dialogue constructif dans le domaine des activités économiques au sein de l'EAEU et de l'UA, notamment par le biais d'événements conjoints et d'échanges d'informations, ainsi que de travailler à l'approfondissement de la coopération entre la CEE et Afreximbank afin de parvenir à une coopération commerciale et économique plus efficace et axée sur la pratique au niveau de l'EAEU et de l'Afrique. Dès novembre 2024, les parties "ont convenu de travailler à l'élaboration d'un plan d'événements conjoints afin d'offrir aux entreprises des plates-formes de communication directe"⁴⁷³ en 2025.

Enfin, au cours de la nouvelle année, la CEE prévoit de promouvoir les partenariats avec le **Marché commun de l'Afrique orientale et australe (COMESA)**, qui compte 21 États membres : Burundi, Comores, République démocratique du Congo, Djibouti, Égypte, Érythrée, Éthiopie, Kenya, Libye, Madagascar, Malawi, Maurice, Madagascar, Rwanda, Seychelles,

⁴⁷³ La CEE et la Banque africaine d'import-export intensifient leur coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-afrikanskiy-eksportno-importnyy-bank-aktiviziruyut-vzaimodeystvie/>

Somalie, Soudan, Swaziland, Tunisie, Ouganda, Zambie et Zimbabwe. En juillet 2022, la CEE et la Commission de la concurrence du COMESA ont signé un protocole d'accord sur la politique de concurrence et l'application de la législation, qui "ouvre de nouvelles perspectives de coopération plus étroite entre les agences"⁴⁷⁴. En juillet 2024, les parties ont défini "un objectif commun de promotion du développement durable de leurs régions par le biais de l'intégration économique"⁴⁷⁵ et ont esquissé des perspectives de coopération pour 2025.

En général, la mise en œuvre du potentiel élevé de développement de la coopération commerciale et économique entre l'EAEU et les pays africains montre qu'elle se déroule dans le contexte d'un dialogue constructif, notamment par le biais d'événements conjoints et d'échanges d'informations, de l'élaboration de questions d'approfondissement et d'élargissement de la coopération entre les parties.

⁴⁷⁴ La CEE et le COMESA ont signé un protocole d'accord sur la politique de concurrence et l'application de la législation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-komesa-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-v-oblasti-konkurentnoy-politiki-i-pravoprimeneni/>

⁴⁷⁵ La CEE et le Marché commun de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe (COMESA) renforceront les possibilités de dialogue entre les parties [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/cek-i-obschij-rynok-vostochnoj-i-juzhnoj-afriki-komesa-rasshirjat-vozmozhnosti-dlja-dialoga-storon-640960-2024/>

Union économique eurasienne - Asie : développer des schémas de partenariat solides

La Déclaration sur le développement des processus économiques au sein de l'**Union économique eurasienne (EAEU)** jusqu'en 2030 et pour la période allant jusqu'en 2045, la "Voie économique eurasienne", identifie la tâche consistant à positionner l'EAEU comme l'un des centres pour la formation du **Grand partenariat eurasien**, qui implique toutes les économies régionales et mondiales intéressées dans le commerce, la logistique et l'interaction économique dans des formats mutuellement bénéfiques, comme l'une des orientations clés de la construction d'une intégration prospective "Le bénéfice mutuel, le volontariat, le respect des souverainetés nationales, la transparence et la combinaison d'avantages concrets sont les principes inhérents à un nouveau type d'intégration"⁴⁷⁶. Le Grand partenariat eurasien devient un moyen efficace de protéger les intérêts économiques communs des pays asiatiques, une plateforme pour leur consolidation au nom d'un avenir stable et sûr pour le continent dans son ensemble et pour tout État de la région. L'Asie moderne compte 45 pays indépendants, qui se caractérisent par des disparités en termes de taille du territoire, de population, de niveau et de rythme de développement. Dans le même temps, ce continent est considéré comme l'une des régions du monde les plus dynamiques en termes de développement. C'est pourquoi l'EAEU y trouve de nouvelles formes et de nouveaux moyens de coopération économique, principalement dans les domaines

⁴⁷⁶ Sergey Glazyev : "Le Grand Partenariat est un moteur de la formation d'une nouvelle structure économique mondiale". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/sergey-glazev-bolshoe-evraziyskoe-partnerstvo-dravver-formirovaniya-novogo-mirokhozaystvennogo-ukla/>

financier, économique, du transport et de la logistique, y compris avec l'Iran et les États de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN).

En particulier, en décembre 2024, le Conseil économique suprême eurasien a décidé d'accorder à l'Iran le statut d'État observateur auprès de l'UEEA. Il convient de noter que ce statut est accordé à un État intéressé par une coopération commerciale et économique mutuellement bénéfique avec l'UEEA et ses membres, ainsi que par la convergence des réglementations juridiques. "À l'heure actuelle, Cuba et l'Ouzbékistan ont également le statut d'État observateur auprès de l'EAEU"⁴⁷⁷.

Pour référence, nous notons qu'en 2018, l'EAEU et l'Iran ont adopté leur premier document commun - un accord de libre-échange temporaire, qui était "localisé, couvrait peu d'articles et ne prévoyait pas de taux de droits nuls..."⁴⁷⁸. En décembre 2023, les parties ont déjà signé un accord de libre-échange, qui a ouvert un large éventail de nouvelles opportunités et "améliorera considérablement la compétitivité des marchandises des États membres de l'EAEU et augmentera ainsi les exportations vers l'Iran"⁴⁷⁹ et, en général, contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial, à l'intensification de la coopération et à la coopération en matière d'investissement.

⁴⁷⁷ L'Iran a reçu le statut d'observateur auprès de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/iran-poluchil-status-nabljudatelja-pri-caes-685429-2024/>

⁴⁷⁸ Pivovar, E. EEC : la zone de libre-échange entre l'EAEU et l'Iran peut être créée d'ici la fin de l'année / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/cek-zona-svobodnoj-torgovli-mezhdu-caes-i-iranom-mozhet-byt-sozdana-do-kontsa-goda-566030-2023/>

⁴⁷⁹ Signature à Saint-Petersbourg d'un accord de libre-échange entre l'EAEU et l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/soglashenie-caes-s-iranom-o-svobodnoj-torgovle-podpisano-v-sankt-peterburge-607037-2023/>

En avril 2024, le Conseil de la Commission économique eurasiennne (CEE) a approuvé un plan d'action visant à mettre en œuvre cet accord, qui prévoit d'approfondir la coopération entre les communautés d'affaires des parties. Afin de créer une plateforme de dialogue commercial, le mémorandum de coopération existant entre le Conseil des affaires de l'UEEA et la Chambre iranienne du commerce, de l'industrie, des mines et de l'agriculture, daté du 25 septembre 2019, a été modifié. "Les activités dans le cadre de cette plateforme prendront en compte des domaines d'interaction sectorielle tels que la coopération dans les transports, le développement du transport multimodal, les projets conjoints dans la recherche et le développement, l'établissement de liens de coopération entre les entreprises, les projets du complexe des carburants et de l'énergie, ainsi que l'efficacité énergétique, les économies d'énergie et les énergies renouvelables, l'éducation, la médecine, les télécommunications"⁴⁸⁰ En outre, les parties ont préparé un plan de mesures conjointes de facilitation du commerce, y compris des forums d'affaires, des expositions et des missions d'affaires. En outre, la partie iranienne a proposé d'organiser une présentation de l'EAEU en 2025 à Téhéran afin de "sensibiliser les milieux d'affaires iraniens à l'agenda eurasienn, ainsi qu'aux opportunités pour les entreprises étrangères". Cette initiative vise à renforcer la coopération mutuellement bénéfique et à développer les liens commerciaux entre les pays de l'EAEU et les partenaires iraniens"⁴⁸¹ .

⁴⁸⁰ Pivovar, E. Le Conseil de la CEE a approuvé le plan de mise en œuvre de l'accord de libre-échange avec l'Iran / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/sovet-eek-utverdil-plan-po-realizatsii-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-s-iranom-627572-2024/>

⁴⁸¹ La CEE et l'Iran ont discuté des plans de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-iran-obsudili-plany-sotrudnichestva/>

Parmi les initiatives intéressantes de l'UEEO, auxquelles l'Iran participe déjà, figure le projet Eurasian Agroexpress. Il convient de rappeler que la mise en œuvre du projet commun des États membres de l'UEEA visant à mettre en place un transport ferroviaire et multimodal accéléré "Eurasian Agroexpress" pour le développement de livraisons mutuelles régulières de produits agricoles et alimentaires, ainsi que de fournitures d'exportation en direction de l'Asie et de l'Europe, a été soutenue par le Conseil intergouvernemental de l'Eurasie en février 2022. En février 2023, le projet a été étendu aux routes du corridor Nord-Sud. Dans ce contexte, nous parlons de la fourniture de produits des pays de l'Union à l'Iran, ainsi que de l'organisation de transports à grande échelle de légumes et de fruits iraniens vers le marché des cinq pays de l'Eurasie. En effet, grâce à ce projet "les produits agricoles seront livrés plus rapidement, avec une meilleure qualité et moins d'intermédiaires"⁴⁸². À cet égard, il est prévu d'organiser une interaction avec une grande société holding iranienne, qui peut soit entrer directement dans le projet, soit agir en tant que "guichet unique" pour organiser l'approvisionnement des produits agro-industriels des pays du P5 vers l'Iran et exporter des produits iraniens dans la direction opposée.

Tous ces faits montrent que l'Iran devient progressivement l'un des partenaires importants de l'EAEU. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années d'application de l'accord commercial temporaire, le chiffre d'affaires commercial entre l'EAEU et l'Iran a plus que doublé, passant de 2,4 milliards de

⁴⁸² Pivovar, E. L'Iran rejoint le projet de l'EAEU "Eurasian Agroexpress" / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/iran-podkljuchaetsja-k-realizatsii-proekta-caes-evrazijskij-agroekspress-619975-2024/>

dollars en 2019 à 5,2 milliards de dollars en 2023"⁴⁸³ . Les domaines d'interaction les plus prometteurs entre les parties sont le développement des infrastructures de transport et de logistique, l'expansion des liens de coopération entre les entreprises, la coopération dans le complexe agro-industriel, le raffinage du pétrole et les industries pétrochimiques, la recherche scientifique et le développement. En outre, les statistiques pour 2024 montrent que pendant dix mois, le chiffre d'affaires commercial a encore "augmenté de 12,8 %, les exportations de marchandises vers l'Iran ont augmenté de 16 %, les importations - de 8 %" "⁴⁸⁴ .

Une dernière chose. La Biélorussie a ratifié un accord de libre-échange entre l'UEEA et l'Iran en juillet 2024 pour assurer la diversification des approvisionnements à l'exportation en supprimant les barrières tarifaires et non tarifaires sur l'accès au marché de ce pays pour une large liste de marchandises, ainsi que pour améliorer les conditions de la coopération commerciale et économique. "L'ouverture du marché iranien grâce à la suppression des droits de douane offrira aux exportateurs du Belarus des conditions plus compétitives pour la fourniture de marchandises"⁴⁸⁵ . En supprimant les barrières tarifaires, l'Iran, dont la population a déjà dépassé les 80 millions d'habitants, peut déjà commercer avec succès avec le Belarus. La partie biélorussienne a une grande chance de promouvoir ses produits de

⁴⁸³ Pivovar, E. The EEC is confident that the EAEU-Iran trade will reach a new level / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-eek-uvereny-v-vyhode-torgovli-eaes-i-irana-nanovyj-uroven-637183-2024/>

⁴⁸⁴ Bakytzhan Sagintayev : "Le dialogue avec l'Iran a le potentiel de se développer dans plusieurs directions" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-dialog-s-iranom-imeet-potentsial-razvitiya-po-tselomu-ryadu-napravleniy-/>

⁴⁸⁵ La Biélorussie a ratifié l'accord de libre-échange entre l'EAEU et l'Iran [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-ratifikirovala-soglasenie-o-svobodnoj-torgovle-eaes-s-iranom-645885-2024/>

construction de machines et ses produits alimentaires, tout en bénéficiant de bonnes préférences.

Examinons maintenant les questions actuelles d'interaction entre l'Union économique eurasienne et l'**Association des nations de l'Asie du Sud-Est**. En novembre 2024, la capitale malaisienne Kuala Lumpur a accueilli le dialogue commercial EAEU-ASEAN, auquel ont participé plus de 350 représentants des milieux politiques, économiques et universitaires des parties. Il a été noté que le commerce entre les deux plateformes d'intégration connaît une croissance régulière à deux chiffres, ce qui indique un grand potentiel pour le développement d'un dialogue multisectoriel, tant au niveau de l'inter-intégration qu'au niveau national. Le principal moteur de ce processus est la communauté des affaires, car "les plateformes conjointes d'experts et d'entreprises de l'EAEU et de l'ASEAN permettent de créer une communication directe entre les entrepreneurs, d'éliminer les barrières à l'information et de créer un espace de confiance". La tâche principale à laquelle les deux associations sont confrontées aujourd'hui est de créer des conditions transparentes et compréhensibles pour l'interaction entre les communautés d'affaires"⁴⁸⁶ .

Rappelons que l'ANASE est une association économique créée en 1967. Les membres de l'association sont l'Indonésie, la Malaisie, Singapour, la Thaïlande, les Philippines, le Brunei Darussalam, le Viêt Nam, le Laos, le Myanmar et le Cambodge. La Papouasie-Nouvelle-Guinée et le Timor oriental ont le statut d'observateur. Il s'agit de l'une des plus grandes associations d'intégration régionale en Asie, avec un produit intérieur brut total

⁴⁸⁶ Le dialogue commercial entre l'EAEU et l'ASEAN s'est tenu en Malaisie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://ecc.eaeunion.org/news/business-dialog-eaes-i-asean-sostoyalsya-v-malayzii/>

dépassant les deux mille cinq cents milliards de dollars et une population d'environ 625 millions d'habitants. Nous aimerions ajouter que le mémorandum d'accord entre la Commission économique eurasiennne (CEE) et l'ASEAN dans le domaine de la coopération économique a été signé en novembre 2018 à Singapour, ce qui a jeté les bases de la formation d'une plateforme de dialogue pour discuter d'un large éventail de questions d'interaction entre les blocs d'intégration à l'échelle du continent eurasienn. Et pour mettre en œuvre le mémorandum, le Programme de coopération pour 2020-2025 a été adopté, qui " couvre des domaines tels que la législation douanière et l'application des lois, la politique commerciale, les activités commerciales, la réglementation technique et antitrust, les mesures SPS, l'énergie et le fonctionnement des marchés intérieurs"⁴⁸⁷ .

En novembre 2023, la table ronde "Economic Agenda of the EAEU and ASEAN : Overlapping Interests" a mis en lumière des domaines de coopération prometteurs tels que les plateformes technologiques, la production alimentaire et les technologies de l'information en cours de création dans les cinq pays de l'Eurasie. Et "le lancement prévu d'un marché unique de l'énergie dans l'EAEU est potentiellement intéressant pour les pays de l'ANASE, qui importent du pétrole et du gaz naturel, tandis que les fabricants de médicaments des pays de l'ANASE ont la possibilité de travailler sur le marché pharmaceutique unique de l'EAEU, d'une capacité de 10 milliards d'USD"⁴⁸⁸ . En outre, si nous prenons en

⁴⁸⁷ L'EAEU et l'ASEAN prévoient de développer la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.caeunion.org/news/eaes-i-asean-planiruyut-razvivat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

⁴⁸⁸ Sergey Glazyev : "Le dialogue entre l'EAEU et l'ASEAN améliore la connectivité économique en Eurasie" [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

compte le fait que d'ici 2045, l'EAEU vise à devenir une macro-région autosuffisante, sûre, harmonieusement développée et attrayante du monde polycentrique, atteignant un leadership économique, technologique et intellectuel avec un niveau élevé de bien-être de la population, alors un tel énoncé de tâches, compte tenu de l'étendue du territoire, de la population, du potentiel économique et des réseaux de transport denses de ces associations d'intégration, stipule de nouvelles perspectives pour la coopération économique et la connectivité des civilisations. La création d'une zone de libre-échange mondiale entre ces associations, ainsi que des partenariats technologiques, pourraient être des mécanismes possibles pour réaliser des domaines de coopération prometteurs.

En juin 2024, dans le cadre du dialogue commercial EAEU-ASEAN, les participants ont noté que "les deux associations doivent créer une nouvelle dimension de dialogue, qui permettra de multiplier le volume du chiffre d'affaires commercial et d'éliminer les barrières existantes. Il s'agit notamment des problèmes liés aux règlements internationaux et des obstacles à l'information pour les représentants des entreprises"⁴⁸⁹. Le développement de formes d'interaction en réseau avec la participation des milieux d'affaires et scientifiques des parties contribuera à porter la coopération à un niveau qualitativement nouveau. Dans le même temps, il convient d'accorder davantage d'attention à la diversification de la coopération commerciale et économique, à l'approfondissement du dialogue et à l'échange

<https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-dialog-caes-i-asean-uluchshaet-ekonomicheskuyu-svyazannost-v-evrazii/>

⁴⁸⁹ Sergey Glazyev au SPIEF-2024 : "L'EAEU et l'ASEAN peuvent utiliser les formats de réseau pour intensifier l'interaction". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-na-pmef-2024-caes-i-asean-mogut-ispolzovat-setevye-formaty-dlya-aktivizatsii-vzaimodey/>

d'expériences pratiques dans le domaine de l'innovation, de la transformation numérique et de l'accroissement de la transparence du marché. D'autant plus qu'à l'heure actuelle, les points de croissance et de renforcement mutuel des économies des États membres des deux associations sont des domaines tels que la coopération dans la sphère de l'efficacité énergétique, la sécurité alimentaire, le transport, la logistique, la finance et le tourisme.

Pour en revenir au dialogue commercial EAEU-ASEAN de novembre (2024) qui s'est tenu en Malaisie, nous constatons que ses participants ont convenu d'appliquer l'expérience de la coopération et les meilleures pratiques dans des domaines tels que l'intelligence artificielle, l'économie verte, l'économie du big data, et de concentrer le plus grand potentiel de coopération entre les communautés d'affaires sur la numérisation, la coopération industrielle, la sécurité alimentaire, le transport et la logistique, ainsi que la politique financière. Tout cela peut être vu dans les exemples d'interaction entre un certain nombre de pays de l'ASEAN - **Vietnam, Indonésie, Myanmar** - et les Cinq de l'Eurasie.

En particulier, 2025 marquera le dixième anniversaire de la conclusion de l'accord de libre-échange entre les pays de l'EEE et le **Viêt Nam**. Au cours de cette période, la dynamique positive dans ce domaine a connu une bonne croissance. Il suffit de dire qu'"en 2023, le chiffre d'affaires commercial a été multiplié par 1,6 par rapport à 2016, et au cours du premier semestre 2024, cet indicateur a augmenté de 17 % par rapport à la même période de 2023"⁴⁹⁰. Dans le même temps, les dispositions décrites dans cet

⁴⁹⁰ Bakytzhan Sagintayev s'entretient avec le Premier ministre vietnamien Pham Minh Tinh [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [...](#)

accord prévoient actuellement des préférences pour environ 90 % de la nomenclature des produits de base, garantissant un accès en franchise de droits pour la quasi-totalité des échanges.

Lors de la cinquième réunion du Comité mixte EAEU-Vietnam sur la mise en œuvre de l'accord de libre-échange, qui s'est tenue en novembre 2023, les parties ont convenu d'intensifier les travaux sur les grands projets d'investissement, ce qui offrira sans aucun doute des perspectives de croissance supplémentaire dans l'approvisionnement mutuel en produits. Dans le même temps, elles ont discuté "des questions de libéralisation supplémentaire de l'accès des marchandises à leurs marchés respectifs, des mesures de protection, de la réglementation sanitaire et phytosanitaire, de l'agenda climatique, de l'échange d'informations dans le domaine de l'investissement"⁴⁹¹, ainsi que des barrières techniques existantes au commerce, des questions d'échange électronique d'informations douanières et des règles d'origine des marchandises. En ce qui concerne la réglementation sanitaire et phytosanitaire, les participants à la réunion ont examiné les problèmes, notamment l'accès des produits carnés du Belarus au marché vietnamien.

En juillet 2024, la première réunion du dialogue régulier EAEU-Vietnam sur les questions d'accès au marché liées au domaine des obstacles techniques au commerce, des produits des industries pharmaceutiques et automobiles s'est tenue à Hanoï. Sur la base des résultats du dialogue, les parties "ont réussi à améliorer

<https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-provel-peregovory-s-premer-ministrom-vetnama-fam-min-tinem/>

⁴⁹¹ Andrey Slepnev : "L'augmentation des échanges commerciaux avec le Viêt Nam sera facilitée par la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-dalneyshemu-uvelicheniyu-obemov-torgovli-s-vetnamom-budet-sposobstvovat-realizatsiya-/>

de manière significative la compréhension des systèmes réglementaires vietnamiens sur des questions spécifiques et à identifier d'autres actions possibles pour améliorer les conditions d'accès des produits de l'EAEU au marché vietnamien"⁴⁹². Et lors des discussions d'octobre 2024, les parties ont noté l'efficacité de divers outils pour le développement du commerce et de l'administration douanière, y compris l'introduction et l'application de solutions numériques. Des travaux conjoints sont actuellement en cours pour préparer un document sur l'échange électronique d'informations sur les certificats délivrés entre l'UEEO et le Viêt Nam. En 2025, cette interaction atteindra sans aucun doute de nouveaux sommets.

Quant à l'**Indonésie**, la CEE a conclu un mémorandum de coopération avec ce pays en octobre 2019 pour traiter des questions de facilitation du commerce, de réglementation douanière et technique, et de développement des marchés financiers. En septembre 2022, le Conseil de la CEE a décidé d'entamer des négociations avec ce pays en vue de conclure un accord de libre-échange. Après tout, "l'Indonésie est la plus grande économie de l'ANASE et la quatrième au monde en termes de population, de sorte que les relations commerciales avec cet État asiatique ont un potentiel significatif"⁴⁹³. D'avril 2023 à juillet 2024, cinq cycles de négociations sur un accord de libre-échange entre l'EAEU et l'Indonésie ont déjà eu lieu. En septembre 2024, lors du dialogue sur les technologies numériques entre l'Indonésie

⁴⁹² L'EAEU a discuté avec le Vietnam des questions d'accès au marché des produits automobiles et pharmaceutiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-obsudil-s-vetnamom-voprosy-dostupa-na-rynok-avtomobilnoy-i-farmaceuticheskoy-produkcii/>

⁴⁹³ Zalessky, B. Stratégie de croissance des exportations. Opportunités et défis de l'économie ouverte dans les conditions modernes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 5.

et l'UEEA, les participants ont noté que "le futur accord prévoit des mécanismes pour renforcer la coopération et les liens de coopération entre les entreprises de nos pays dans les domaines des télécommunications, de l'innovation, des technologies numériques et du commerce électronique"⁴⁹⁴ et facilitera les liens entre les entreprises numériques pour partager des solutions, des technologies, de l'expertise et explorer de nouvelles opportunités de coopération. Il semble qu'en 2025, l'EAEU et l'Indonésie atteindront le stade final de la signature de cet important document.

Enfin, **le Myanmar** a exprimé son intérêt pour une coopération avec l'UEE dès 2021 et a signé en juin 2023 un mémorandum de coopération avec les Cinq Eurasies, qui "prévoit une coopération dans des domaines tels que les douanes, la réglementation technique, l'application de mesures sanitaires, vétérinaires et phytosanitaires de quarantaine, les marchés financiers, les transports, l'énergie, le complexe agro-industriel..."⁴⁹⁵. Sur la base de ce document, les parties commencent déjà à s'atteler à des tâches spécifiques visant à supprimer les obstacles au commerce, à échanger des informations et à élaborer des mécanismes de coopération pour la création de nouveaux projets et investissements. En avril 2024, lors de la première réunion du groupe de travail conjoint sur l'interaction, il a été noté que "le Myanmar a une position géographiquement favorable - il est voisin de pays économiquement puissants comme

⁴⁹⁴ La CEE soutient l'interaction des communautés d'affaires de l'EAEU et de l'Indonésie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/cek-podderzhivaet-vzaimodeystvie-biznes-soobshchestv-eacs-i-indonezii/>

⁴⁹⁵ La CEE et le Myanmar ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-myanmar-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

l'Inde et la Chine, situé comme un pont reliant l'Asie du Sud-Est et le marché eurasiatique⁴⁹⁶. C'est pourquoi l'établissement d'une coopération directe à grande échelle et continue par le biais de cercles d'affaires permettra d'intensifier l'interaction commerciale et économique entre le Myanmar et les États de l'UEE, de développer la coopération dans le domaine de la construction et des liaisons de transport, et de créer les conditions nécessaires aux règlements en monnaies nationales. L'idée d'établir des maisons de commerce a également été soutenue, ce qui permettra d'accroître l'offre de marchandises.

Lors des négociations de juin 2024, les représentants du Myanmar ont exprimé leur intérêt pour "l'expansion des exportations de produits agricoles vers le marché de l'UEE afin de renforcer la sécurité alimentaire dans les pays de la région"⁴⁹⁷, ainsi que pour la coopération dans la production de médicaments et de technologies pharmaceutiques et la coopération dans la réglementation de ce domaine. Et dès le premier séminaire conjoint de la CEE et du Myanmar en décembre 2024, ils ont discuté d'approches communes pour une réglementation douanière unique dans l'EAEU, de l'application du mécanisme de "guichet unique" et de la mise en œuvre de l'échange électronique interétatique d'informations dans la sphère douanière. Il convient de noter que le rythme élevé de développement du dialogue entre les parties dans le cadre de la mise en œuvre du mémorandum sur

⁴⁹⁶ L'EAEU et le Myanmar développent leur coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-myanmar-razvivayut-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

⁴⁹⁷ Sergey Glazyev : "La tâche principale de la coopération entre l'EAEU et le Myanmar est d'éliminer le problème du déséquilibre commercial et d'impliquer les milieux d'affaires dans le dialogue sectoriel" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-klyuchevaya-zadacha-sotrudnichestva-caes-i-myanmar-ustranenie-problemy-torgovogo-disbal/>

l'interaction et le grand potentiel du format des séminaires conjoints "permet non seulement de procéder à l'échange d'informations, mais aussi d'identifier les points d'activité économique et de formuler efficacement des propositions pour le projet d'ordre du jour de la prochaine réunion du groupe de travail conjoint"⁴⁹⁸. En 2025, la pratique des séminaires conjoints entre la CEE et le Myanmar sur la finance, l'économie numérique et l'agro-industrie se poursuivra afin d'approfondir l'interaction dans les domaines clés de la coopération, d'augmenter le volume du chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'UEE et le Myanmar et d'éliminer les déséquilibres dans le commerce mutuel.

Revenons au Grand Partenariat Eurasien. Comme nous pouvons le voir, ce projet est conçu pour aider à créer des conditions favorables dans les États eurasiens pour un développement durable progressif, améliorer l'efficacité des relations industrielles et parvenir à une croissance économique forte et stable. L'EAEU accumule déjà le potentiel des États eurasiens sur la voie du développement durable afin de développer des schémas de coopération fiables, mutuellement bénéfiques et égaux avec les pays et les associations d'Asie.

⁴⁹⁸ Le cycle de séminaires conjoints entre la CEE et le Myanmar a commencé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/startoval-tsiki-sovmestnykh-seminarov-cek-i-myanmar/>

Littérature

1. Développement socio-économique des régions et substitution des importations : tâches de l'initiative "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-634027-2024>

2. Ministère de l'économie : environ deux douzaines d'initiatives supplémentaires seront incluses dans le programme "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-rajon-odin-proekt-budet-vkljucheno-esche-okolo-dvuh-desjatkov-initsiativ-634147-2024/>

3. Dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", 34 projets ont déjà été mis en œuvre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-34-proekta-633766-2024/>

4. Pushnyakova, A. Golovchenko : le programme "Un district - un projet" vise à libérer les initiatives locales / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativy-na-mestah-657380-2024/>

5. Leaders parmi les régions : où le potentiel de l'initiative "Un district - Un projet" a été réalisé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastej-gde-realizovan-potentsial-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633813-2024/>

6. Le ministère de l'économie a nommé les initiatives les plus réussies "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samye-uspeshnye-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633981-2024/>

7. Dans la région de Minsk en 2023, 46 projets ont été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovyvalos-46-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-635036-2024>

8. Les investisseurs de la région de Minsk investissent surtout dans l'industrie de transformation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti->

[bolshe-vsego-vkladyvajutsja-v-obrabatyvajuschuju-promyshlennost-633940-2024/](https://www.belta.by/promyshlennost-633940-2024/)

9. Kopyl leskhoz a ouvert une nouvelle production de bois scié [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vypusku-obreznyh-pilomaterialov-633821-2024/>

10. Dans la région de Minsk, il est prévu cette année d'achever 16 projets d'investissement du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-rajon-odin-proekt-635314-2024>

11. Dans la région de Minsk, 14 projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront mis en œuvre d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-661592-2024/>

12. Le Comité exécutif régional de Vitebsk a indiqué ce qui a été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-cto-realizovano-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-2023-godu-633972-2024/>

13. Dans la région de Vitebsk, 12 projets du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-631195-2024/>

14. Dans la région de Gomel, 15 millions de Br ont été alloués à des projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

15. Neuf projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" ont déjà été mis en œuvre dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

16. Chebotar : l'État développe de manière cohérente le potentiel de production des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyj-potentsial-regionov-654678-2024/>

17. Cinq projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>

18. Krutoy a parlé des priorités de développement du sud-est de la région de Mogilev sur l'exemple du district de Slavgorod [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-raiona-rasskazal-o-prioritetah-razvitiya-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

19. "Notre travail est tourné vers l'avenir". Lobodinsky parle des projets d'investissement de Brest [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/nasha-rabotanatselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investproektah-bresta-672089-2024/>

20. Production d'accumulateurs, de pompes, de meubles. Quels sont les projets qui remplissent le portefeuille d'investissement de Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumulyatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyj-portfel-pinska-672072-2024/>

21. Ils prévoient de fabriquer des avions et des réfrigérateurs. Quels sont les autres projets d'investissement mis en œuvre à Baranavichy [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/planirujut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

22. Chebotar : le programme "Un district - un projet" sera complété par de nouvelles initiatives [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novyje-initsiativy-635398-2024/>

23. Kochanova : derrière le développement des régions - l'avenir de notre pays [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-za-razvitiem-regionov-budushee-nashej-strany-683617-2024/>

24. Des composants automobiles aux bonbons. Dans la région de Minsk, 16 projets ont été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet". [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-avtokomponentov-do-konfet-v-minskoj-oblasti-realizovano-16-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-690163-2025/>

25. Projet à l'échelle du district : Ivenets est devenu le berceau du caramel mou biélorusse [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/proekt-rajonnogo-masshtaba-ivenets-stal-rodinoj-belorusskoj-mjagkoj-karameli-678573-2024/>

26. L'année prochaine, 15 initiatives "Un district - un projet" devraient être mises en œuvre dans la région de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/v-sledujuschem-godu-v-minskoj-oblasti-planirujetsja-realizovat-15-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-674606-2024/>

27. Kochanova : "Un district - un projet" renforce l'économie non seulement des entreprises, mais aussi du district dans son ensemble [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-odin-rajon-odin-proekt-ukrepljaet-ekonomiku-ne-tolko-predprijatij-no-i-rajona-v-tselom-678347-2024/>

28. Produits pharmaceutiques et élevage. Quels sont les secteurs les plus prometteurs pour la création de nouvelles industries dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/farmatsevtika-i-zhivotnovodstvo-kakie-otrasli-naibolee-perspektivny-dlja-sozdaniya-novyh-proizvodstv-v-685256-2024/>

29. Kochanova sur l'initiative "Un district - un projet" : sans économie, il n'y aura rien [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-ob-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-bez-ekonomiki-ne-budet-nichego-683695-2024/>

30. Sergeenko : le programme "Un district - un projet" donne un nouvel élan au développement des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/sergeenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-daet-novyj-tolchok-k-razvitiyu-regionov-679225-2024/>

31. Comment l'initiative "Un quartier - un projet" est mise en œuvre dans la région de Brest [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kak-realizuetsja-initsiativa-odin-rajon-odin-proekt-v-brestskoj-oblasti-684389-2024/>

32. Chebotar : l'État continuera à créer des conditions favorables à l'émergence de nouvelles industries dans les régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-prodolzhit-sozdavat-komfortnye-uslovija-dlja-pojavlenija-v-regionah-novyh-684101-2024/>

33. La production de complexes robotiques a été mise en place à Brest [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-robototekhnicheskikh-kompleksov-naladili-v-breste-691079-2025/>

34. 25 projets de l'initiative "Un district - un projet" ont déjà été mis en œuvre dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/v-gomelskoj-oblasti-uzhe-realizovano-25-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-684936-2024/>

35. Chebotar : dans la moitié des districts du pays, au moins deux projets d'investissement sont mis en œuvre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-polovine-rajonov-strany-realizujutsja-minimum-po-dva-investproekta-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-687331-2025/>

36. Trois projets d'investissement sont réalisés dans le domaine du travail du bois dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/tri-investproekta-realizujut-v-derevoobrabotke-po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-692735-2025/>

37. Chebotar : la mise en œuvre de l'initiative "Un district - un projet" devrait faire l'objet d'un contrôle permanent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-hod-realizatsii-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-dolzhen-byt-na-postojannom-kontrole-678321-2024/>

38. Zalessky, B. Des programmes aux projets concrets. Caractéristiques des tendances positives dans l'économie de la Biélorussie / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 96 c.

39. En 2024, le Belarus a produit des produits de substitution aux importations d'une valeur d'environ 30 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-vypustila-importozameschajuschej-produktsii-na-summu-okolo-30-mlrd-691877-2025/>

40. Psheniy, A. Un quart du monde aime nos meubles et notre papier ! Comment fonctionnent les entreprises du bois

aujourd'hui / A Pshenny // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/interview/view/chetvert-mira-ljubit-nashi-mebel-i-bumagu-kak-rabotajut-segodnja-predprijatija-derevoobrabotki-9567/>

41. Enjeu de la substitution des importations : les entreprises de la région de Gomel augmentent la transformation du bois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/photonews/view/stavka-na-importozameschenie-predprijatija-gomelschiny-naraschivajut-pererabotku-drevesiny-41260/>

42. Vasilevskaya, V. Bonbons à la Dubaï, guimauves à la crème irlandaise. Qu'est-ce que le top des nouveautés sucrées ? / V. Vasilevskaya // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/konfety-po-dubajski-zefir-s-irlandskim-kremom-hto-v-tope-sladkih-novinok-693017-2025/>

43. La fibre de bambou a commencé à être introduite dans les entreprises de l'industrie légère biélorusse [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/bambukovoe-volokno-nachali-vnedriat-na-predprijatijah-belorusskogo-legproma-692285-2025/>

44. L'usine de couture de Zhlobin commencera à produire des casquettes de baseball à la mode [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/modnye-bejsbolki-nachnut-vypuskat-na-zhlobinskoj-shvejnoj-fabrike-691713-2025/>

45. Les organisations de la région de Vitebsk ont commencé à produire davantage de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/organizatsii-vitebskoj-oblasti-stali-vypuskat-bolshe-importozameschajuschej-produktsii-659597-2024/>

46. Pushnyakova, A. Toujours en hausse. Quels sommets conquiert l'équipement automobile de "Vitstroytekhmash" / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/vsegda-na-podjeme-kakie-vysoty-pokorjaet-avtotehnika-ot-vitstrojtehmasha-688280-2025/>

47. Pushnyakova, A. Stérilisation, désinfection, utilisation. Quels sont les équipements médicaux produits à Vitebsk en remplacement des importations / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/sterilizatsija-dezinfektsija-utilizatsija-kakoe-importozameschajuschee-medoborudovanie-vypuskajut-v-694047-2025/>

48. Les entreprises de la région de Brest en 2023 ont augmenté la production de produits de substitution aux

importations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-v-2023-godu-narastili-objemy-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-607604-2023/>

49. Production, construction, transport. Lobodinsky raconte le développement de Brest en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-stroitelstvo-transport-lobodinskij-rasskazal-o-razvitii-brestra-v-2024-godu-686514-2025/>

50. "En 2025, environ un tiers des produits seront innovants. L'usine de cire de montagne développe les marchés asiatiques [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-2025-godu-okolo-treti-produktsii-budet-innovatsionnoj-zavod-gornogo-voska-osvaivaet-aziatkie-rynki-690670-2025/>

51. Valakh, M. Nous avons visité une usine où l'on fabrique des emballages pour les saucisses, le lait et les sodas. Qu'est-ce qu'ils produisent d'autre ? / M. Valakh // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/pobyvali-na-predpriyatii-gde-delajut-upakovku-dlja-kolbasy-moloka-i-gazirovki-cto-esche-tam-vypuskajut-694467-2025/>

52. Nouvelles productions et emplois. Quels projets de substitution aux importations apparaîtront dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/novye-proizvodstva-i-rabochie-mesta-kakie-importozameschajuschie-proekty-pojavjatsja-v-mogilevskoj-685474-2024/>

53. L'usine de Bobruisk de pièces et d'unités de tracteurs a mis en place la production de roues remplaçant les importations [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/bobrujskij-zavod-traktornyh-detalej-i-agregatov-naladil-vypusk-importozameschajuschi-koles-694604-2025/>

54. Trubitsky, R. Comment "Lidselmash" multiplie les traditions centenaires du génie mécanique / R. Trubitsky // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/comments/view/kak-lidselmash-prumnozhaet-vekove-traditsii-mashinostroenija-9577/>

55. Zaleskii, B. L'espace de la coopération. Chronique de la coopération économique de la République du Bélarus avec les pays de la Communauté des États indépendants / Boris Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2024. - 244 c.

56. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur des biens et services du Belarus pour 2024 a augmenté de 5,1% et a dépassé

les 100 milliards de dollars [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovij-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-za-2024-god-uvelichilsja-na-51-i-prevysil-100-mlrd-694899-2025/>

57. Golovchenko : Les produits biélorusses ont été exportés vers plus de 150 pays en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belorusskaja-produktsija-v-2024-godu-eksportirovalas-bolee-chem-v-150-stran-mira-689588-2025/>

58. Efimov : en 2024, le travail rentable et profitable des organisations du système du ministère de l'industrie est assuré [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/efimov-v-2024-godu-obespechena-rentabelnaja-i-pribylnaja-rabota-organizatsij-sistemy-minproma-698977-2025/>

59. Asie, Afrique, Amérique latine : les points de référence pour la diversification des exportations dit Efimov [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/azija-afrika-latinskaja-amerika-ob-opornyh-tochkah-dlja-diversifikatsii-eksporta-rasskazal-efimov-698981-2025/>

60. "Bobruiskagromash" prévoit d'augmenter ses exportations de près de 9% cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/bobrujskagromash-planiruet-narastit-eksport-pochti-na-9-v-etom-godu-697497-2025/>

61. MTZ élargit chaque année la géographie des exportations vers le continent africain [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-s-kazhdym-godom-rasshirjaet-geografiju-eksporta-na-afrikanskij-kontinent-692083-2025/>

62. L'usine de tracteurs de Minsk souhaite développer sa coopération avec la République du Ghana [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/minskij-traktornyj-zavod-zainteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-respublikoj-gana-696644-2025/>

63. Quelles sont les commandes importantes sur lesquelles "Lidselmash" travaille, a déclaré le directeur général [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/nad-kakimi-krupnymi-zakazami-rabotaet-lidselmash-rasskazal-gendirektor-699019-2025/>

64. En 2024, les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles du Belarus ont augmenté de plus de

14% [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsyryja-v-2024-godu-vyros-bolee-chem-na-14-700084-2025/>

65. Le Belarus a exporté 6 millions de tonnes de lait et de produits laitiers vers 69 pays en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-eksportirovala-6-mln-tonn-moloka-i-molochnyh-produktov-v-69-stran-697543-2025/>

66. La liste comprend les Philippines, le Brésil, Cuba, le Chili. L'industrie alimentaire du Belarus a ouvert de nouveaux marchés en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/v-spiske-filippiny-brazilija-kuba-chili-belorusskij-pischeprom-otkryl-v-2024-godu-novyje-rynki_i_0000186578.html

67. Environ 72% des produits de menuiserie biélorusses sont exportés [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksportiruetsja-okolo-72-produktsii-belorusskoj-derevoobrabotki-692632-2025/>

68. Belarus in 2024 increased exports of construction, engineering and architectural services [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-stroitelnyh-inzhenernyh-i-arhitekturnyh-uslug-702696-2025/>

69. Écoles, jardins d'enfants, stades. Quels sont les objets sociaux que les constructeurs biélorusses érigent dans les régions de Russie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/shkoly-detsady-stadiony-kakie-sotsobjekty-vozvodjat-belorusskie-stroiteli-v-regionah-rossii-702773-2025/>

70. Le Belarus fournit des produits à base de tourbe à 18 pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-postavljaet-produktsiju-iz-torfa-v-18-stran-697593-2025/>

71. Les organisations "Beltopgaz" prévoient en 2025 d'augmenter l'exportation des produits de la tourbe [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/organizatsii-beltopgaza-v-2025-godu-planirujut-narashivat-eksport-torfoproduktsii-702455-2025/>

72. Le Belarus a signé un accord visant à augmenter les livraisons de produits de tourbe sur le marché turc [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-podpisala-soglashenie->

[ob-uvclichenii-postavok-torfjanoy-produktsii-na-turetskij-rynok-680408-2024/](#)

73. Par biens 75 pays, par services 119. Krupko sur la géographie des exportations de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/regions/view/po-tovaram-75-stran-po-uslugam-119-krupko-o-geografii-eksporta-gomelskoj-oblasti-701919-2025/](#)

74. Algérie, Singapour, Japon. Quels nouveaux marchés ont maîtrisé le complexe agro-industriel de la région de Gomel en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/regions/view/alzhir-singapur-japonija-kakie-novye-rynki-osvoil-apk-gomelskoj-oblasti-v-2024-godu-701922-2025/](#)

75. Les entreprises de la région de Brest en 2024 ont augmenté leurs exportations de près de 10% [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/regions/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-v-2024-godu-narastili-eksport-pochti-na-10-701811-2025/](#)

76. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et de services du Belarus en janvier a dépassé les 7 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyy-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-prevysil-7-mlrd-701402-2025/](#)

77. Shlychkov, S. Quelles conditions de développement des technoparcs ont été créées en Biélorussie / S. Shlychkov // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/comments/view/kakie-uslovija-dlja-razvitiya-tehnoparkov-sozdany-v-belarusi-9550/](#)

78. Les technoparcs du Belarus ont produit en 2023 des produits innovants pour plus de 300 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/tehnoparki-belarusi-v-2023-godu-proizveli-innovatsionnoj-produktsii-bolee-chem-na-br300-mln-668431-2024/](#)

79. SCST : Br8,9 produits des résidents des technoparcs par Br1 de financement budgétaire [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/gknt-na-br1-bjudzhetnogo-finansirovanija-prihoditsja-br89-produktsii-rezidentov-tehnoparkov-664087-2024/](#)

80. En 2024, les résidents des technoparcs du Belarus ont augmenté leur production de plus de 20% [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/rezidenty-tehnoparkov-belarusi-](#)

[v-2024-godu-uvelichili-vypusk-produktsii-bolee-chem-na-20-696813-2025/](https://belta.by/society/view/nauchnye-razrabotki-dolzny-nahodit-prakticheskoe-primenenie-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkov-695481-2025/)

81. "Les développements scientifiques doivent trouver une application pratique". Lazarevich sur le travail des technoparcs de Minsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/nauchnye-razrabotki-dolzny-nahodit-prakticheskoe-primenenie-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkov-695481-2025/>

82. Le technoparc moderne apparaîtra à la place des anciens entrepôts de légumes à Minsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/sovremennyyj-tehnopark-pojavitsja-na-meste-byvshih-ovoschehranilisch-v-minske-699130-2025/>

83. Zalesky, B. Les nouvelles frontières du partenariat. Perspectives de développement économique interne et externe de la Biélorussie / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - 152 c.

84. Des productions innovantes seront implantées dans les parcs industriels de Baranovichi et de Pinsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/innovatsionnye-proizvodstva-razmestjatsja-v-industrialnyh-parkah-v-baranovichah-i-pinske-696414-2025/>

85. Le pool de résidents potentiels du parc industriel de Baranovichi a été constitué [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sformirovan-pul-potentsialnyh-rezidentov-industrialnogo-parka-v-baranovichah-672052-2024/>

86. La sélection compétitive des résidents du parc industriel de Baranavichy est annoncée [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkursnyj-otbor-rezidentov-dlja-industrialnogo-parka-baranovichej-689951-2025/>

87. Construction d'un parc industriel à Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachali-stroit-v-pinske-640595-2024/>

88. Zaleskii, B. Les points de croissance de l'économie biélorusse dans la dynamique des défis mondiaux / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 72 c.

89. NAIP : le modèle des parcs industriels de Baranovichi et Pinsk peut être utilisé dans d'autres régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naip-model-promyshlennyh->

[parkov-v-baranovichah-i-pinske-mozhno-budet-ispolzovat-v-drugih-regionah-664360-2024/](#)

90. L'association des technoparcs et des sujets d'activité d'innovation apparaîtra en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/assotsiatsija-tehnoparkov-i-subjektov-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavitsja-v-belarusi-668380-2024/](#)

91. Krupko à propos du forum de Gomel : une base solide pour la création d'une économie intelligente [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdaniya-umnoj-ekonomiki-662391-2024/](#)

92. Krupko : plus de 250 accords internationaux ont été conclus au niveau de la région de Gomel et des centres de district [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoj-oblasti-i-rajtsentrov-zakljucheno-bolee-250-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/](#)

93. Plus de 80 objets d'investissement sont proposés au Forum économique de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/bolee-80-objektov-dlja-investirovaniya-predlagajut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/](#)

94. "Or transparent", gypse, aluminium. Quelles richesses du sous-sol sont offertes aux investisseurs dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aljuminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/](#)

95. La région de Gomel a l'intention de développer la coopération avec des partenaires du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/](#)

96. Il s'agira d'un super produit. Le représentant du FEZ "Kokand" a annoncé un nouveau projet biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/poluchitsja-superprodukt-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyj-belorusko-uzbekskij-proekt-662558-2024/](#)

97. Promsector et woodworking. La Gomelshchina et la province chinoise de Hebei ont esquissé la sphère des intégrations

[Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelschina-i-kitajskaja-provintsija-hebej-nametili-sfery-dlja-integratsij-662539-2024/>

98. Des machines aux sucreries. Quels sont les points de contact entre la région de Gomel et la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosnovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>

99. Les exportations de produits laitiers des producteurs Homiel des Émirats arabes unis ont été multipliées par neuf à la fin de 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oe-vyros-pochti-v-devjat-raz-poitogam-2023-662349-2024/>

100. Homiel et Fujairah envisagent d'établir des relations de jumelage [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhejra-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>

101. "Gomselmash" a l'intention de fournir un grand nombre de machines au Zimbabwe d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabwe-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>

102. Krupko : le Forum économique de Gomel donne un élan supplémentaire au développement des relations internationales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razvitii-mezhdunarodnyh-svjazej-662566-2024/>

103. Chebotar au forum international de Hrodna : nous avons une économie de qualité qui attire les investisseurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forume-v-grodno-u-nas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privlekaet-investorov-659331-2024/>

104. La région de Grodno a doublé ses exportations vers la Chine et triplé ses exportations vers l'Inde cette année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

105. Six accords avec des partenaires étrangers conclus lors du forum économique de Hrodna [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnymi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskome-forume-v-grodno-659365-2024/>

106. Ministère de l'économie : priorité dans le travail du FEZ "Grodnoinvest" - développement des sites d'investissement dans les districts [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitie-investitsionnyh-ploschadok-v-rajonah-672104-2024/>

107. Le Forum économique international de Grodno a été organisé avec la participation du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskij-mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

108. Les exportations des entreprises de la région de Grodno ont été multipliées par 13 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriyatij-grodnenskoj-oblasti-vyros-v-13-raz-659464-2024/>

109. Sidorkevich, D. La session plénière a ouvert une série d'événements du Forum économique international de Grodno / D. Sidorkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : https://grodnonews.by/news/vlast/plenarnoe_zasedanie_otkrylo_cheredu_meropriyatiy_grodnenskogo_mezhdunarodnogo_ekonomicheskogo_foruma.html

110. Nouveaux marchés, substitution des importations. Deux forums économiques majeurs se tiendront à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novye-rynki-sbyta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-projdet-v-mogileve-667334-2024/>

111. "Présentation de la région de Mogilev et du Belarus. Deux grands forums économiques s'ouvrent à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-otkrylis-v-mogileve-668921-2024/>

112. Isachenko à propos de "Mill of Success" : le forum est devenu une plateforme de rencontres avec des amis fiables et de nouveaux partenaires [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoj-dlja-vstrech-s-nadezhnymi-druzjjami-i-novymi-668855-2024/>

113. "Les restrictions extérieures ouvrent une fenêtre d'opportunité". Naumovich au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskom-forume-v-mogileve-668949-2024/>

114. "Quand il y a un intérêt économique, tout le reste se développe". Participant au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>

115. Matievsky, M. Le Belarus et la Serbie ont signé un ensemble de documents après la rencontre des présidents, dont la moitié dans le domaine de la science / M. Matievsky // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-podpisali-posle-vstrechi-prezidentov-paket-dokumentov-polovina-v-sfere-nauki-371489-2019/>

116. La Biélorussie et la Serbie signeront le programme de coopération scientifique et technique pour 2020-2021 à l'automne [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-oseniju-podpishut-programmu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-na-2020-2021-gody-359969-2019/>

117. Le Belarus et la Serbie ont discuté des perspectives de coopération scientifique, technique et en matière d'innovation [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://www.gknt.gov.by/news/2019/belarus_i_serbiya_obsudili_perspektivy_nauchno_tekhnicheskogo_i_innovatsionnogo_sotrudnichestva/

118. Le Belarus et la Serbie mèneront 10 projets scientifiques et techniques conjoints en 2020-2021 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-v-2020-2021-godah-vypolnjat-10-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-371346-2019/>

119. La Serbie s'intéresse à l'approvisionnement en lait biélorusse [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/serbija-zainteresovana-v-postavkah-belorusskogo-moloka-371388-2019/>

120. Biélorussie - Serbie : priorités de la coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://edu.gov.by/news/belarus--serbiya-priority-sotrudnichestva/>

121. Yanka Kupala GrSU a conclu un accord de coopération avec l'Université de Belgrade [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

122. Les exportations de produits de haute technologie du Belarus vers la Serbie ont presque doublé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksport-tovarov-vysokogo-tehnologicheskogo-urovnja-iz-belarusi-v-serbiju-vyros-pochti-vdvoe-676446-2024/>

123. Le Belarus et la Serbie mènent à bien 12 projets communs dans les domaines de la médecine, de l'informatique et de la biotechnologie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-serbija-zavershajut-12-sovmestnyh-proektov-v-sferah-meditsiny-informatiki-i-biotekhnologii-654346-2024/>

124. Annonce d'un concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et la Serbie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-sovmestnyh-belorussko-serbskih-nauchno-tehnicheskikh-proektov-680253-2024/>

125. L'exportation de produits alimentaires biélorusses vers la Serbie a augmenté de 63% au cours des 11 mois de l'année dernière [Ressource électronique]. - 2025. - URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-serbiju-za-11-mesjatsev-proshlogo-goda-vyros-na-63_i_183993.html

126. Le Belarus et la Serbie ont élargi la nomenclature des produits du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-serbija-rasshirili-tovarnuju-nomenklaturu-birzhevoj-torgovli-687941-2025/>

127. Augmenter le volume et diversifier la structure : le Belarus et la Serbie activent le commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/narastit-objem-i-raznoobrazit-strukturu-belarus-i-serbija-aktivizirujut-birzhevuju-torgovlju-690582-2025/>

128. Les producteurs biélorusses participeront à la plus grande exposition agricole en Serbie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie->

[proizvoditeli-primut-uchastie-v-krupnejshej-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-serbii-553678-2023/](#)

129. L'exposition nationale du Belarus est présentée à l'exposition agricole de Serbie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-selhozvystavke-v-serbii-567630-2023/>

130. Le Belarus et la Serbie ont discuté du développement de la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-serbija-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-567510-2023/>

131. Produits laitiers, bois, transport, tourisme. Le Belarus et la Serbie ont identifié des points de croissance dans le commerce mutuel [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/molochka-lesomaterialy-transport-turizm-belarus-i-serbija-opredelili-tochki-rosta-vo-vzaimnoj-torgovle-690546-2025/>

132. Kochanova : Le forum d'affaires des femmes ouzbèkes et biélorusses répond pleinement à l'esprit du temps [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-uzbeksco-belorusskij-zhenskij-biznes-forum-polnostiju-otvechaet-duhu-vremeni-656964-2024/>

133. Kochanova : Belarus and Uzbekistan approach the construction of green economy in good faith [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-belarus-i-uzbekistan-podhodjat-k-stroitelstvu-ekonomiki-zelenogo-tipa-dobrosovestno-656993-2024/>

134. Narbayaeva : plus de 60 accords devraient être signés à l'issue du IIe Forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/narbaeva-po-itogam-ii-uzbeksco-belorusskogo-zhenskogo-biznes-foruma-planiruetsja-podpisat-bolee-60-657064-2024/>

135. La Biélorussie est prête à contribuer à la formation des spécialistes demandés en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-okazat-pomosch-v-obuchenii-vostrebovannyh-v-uzbekistane-spetsialistov-656992-2024/>

136. Le Belarus est prêt à créer des entreprises en Ouzbékistan pour la commercialisation des développements scientifiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/belarus-gotova-sozdavat-v-uzbekistane-predpriyatija-dlja-kommertsializatsii-nauchnyh-razrabotok-616330-2024/>

137. "Tout est en notre pouvoir". Snopkov évalue la possibilité d'augmenter le chiffre d'affaires commercial avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vse-v-nashih-silah-snopkov-otsenil-vozmozhnost-uvelichenija-tovarooborota-s-uzbekistanom-657036-2024/>

138. 54 diplômés de la GrSU et de l'université de droit de Tachkent ont reçu les diplômes de deux universités à la fois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/diplomy-srazu-dvuh-vuzov-poluchili-54-vypusknika-grgu-i-tashkentskogo-juridicheskogo-universiteta-644190-2024/>

139. Kochanova : il est nécessaire de construire des liens de jumelage entre les villes du Belarus et de l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/special/society/view/kochanova-nuzhno-vystraivat-pobratimskie-svjazi-mezhdu-gorodami-belarusi-i-uzbekistana-657003-2024/>

140. Zaleskii, B. La réalisation du potentiel économique dans les conditions de turbulence mondiale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 100 c.

141. Les dirigeants des régions de Gomel et de Fergana ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/rukovoditeli-gomelskoj-i-ferganskoy-oblastej-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-629168-2024/>

142. Les régions de Gomel et de Fergana ont conclu des contrats pour un montant de plus de 6,5 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-i-ferganskaja-oblasti-zakljuchili-kontrakty-bolee-chem-na-br65-mln-629575-2024/>

143. Kukharev : Minsk est prêt à partager avec Tashkent l'expérience du travail dans le logement et les services communaux, le développement urbain, la numérisation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kuharev-minsk-gotov-podelitsja-s-tashkentom-opytom-raboty-v-zhkh-gradostroitelstve-tsifrovizatsii-628286-2024/>

144. Commerce, coopération industrielle, échange d'expériences. Kukharev expose les orientations de la coopération avec Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/kuharev-na-vstreche-s-poslom-oboznachil-napravlenija-sotrudnichestva-s-regionami-uzbekistana-623983-2024/>

145. Les scientifiques du Belarus et de l'Ouzbékistan vont coopérer dans le domaine de la microbiologie et de la biochimie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-uzbekistana-budut-sotrudnicat-v-oblasti-mikrobiologii-i-biohimii-656830-2024/>

146. Gavrilova, V. From biopreparations to medical products : what Belarusian developments will be presented at the business forum in Tashkent / V. Gavrilova // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/comments/view/ot-biopreparatov-do-medizdelij-kakie-belorusskie-razrabotki-prezentujut-na-biznes-forume-v-tashkente-9344//>

147. BSU présentera des développements innovants à l'exposition de Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-predstavit-innovatsionnye-razrabotki-na-vystavke-v-tashkente-656636-2024/>

148. Dix entreprises du ministère de l'Industrie présenteront leurs produits lors du IIe Forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/desjat-predpriyatij-minproma-prezentujut-produktsiju-na-ii-uzbeksco-belorusskom-zhenskom-biznes-forume-655386-2024/>

149. L'exposition de la Biélorussie est présentée à l'exposition internationale de la construction Uz-Build à Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-stroitelnoj-vystavke-uzbuild-v-tashkente-618287-2024/>

150. Les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits et services à l'exposition sur la construction à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-predstavili-svoju-produktsiju-i-uslugi-na-stroitelnoj-vystavke-v-tashkente-618480-2024>

151. Les produits alimentaires biélorusses sont présentés à l'exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-pitanija-predstavleny-na-vystavke-v-uzbekistane-623805-2024/>

152. Les opportunités de l'éducation en Biélorussie sont présentées à l'exposition internationale de Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/vozmozhnosti-obuchenija-v-belarusi-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-tashkente-628698-2024/>

153. Une vingtaine de développements scientifiques de la BSU seront présentés à l'exposition internationale sur les soins de santé à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/okolo-20-nauchnyh-razrabotok-bgu-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-zdravoohranenija-v-tashkente-628163-2024/>

154. Le Belarus a présenté ses développements industriels à l'exposition "INNOPROM. Central Asia" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-promyshlennye-razrabotki-na-vystavke-innopro-m-tsentralnaja-azija-629623-2024/>

155. Ambassadeur : la dynamique des relations entre le Belarus et l'Ouzbékistan est très élevée [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/4142892f5e53f61843258bcd0069ee26!OpenDocument>

156. Chebotar : le Belarus et l'Ouzbékistan confirment leur intérêt pour le développement de la coopération dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/chebotar-belarus-i-uzbekistan-podtverzhdajut-interes-k-razvitiyu-sotrudnichestva-po-vsem-napravlenijam-657018-2024/>

157. Golovchenko : le Belarus et le Kazakhstan peuvent augmenter leur chiffre d'affaires commercial jusqu'à 1,5 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-po-silam-narastit-tovarooborot-do-15-mlrd-638669-2024/>

158. Golovchenko : le Belarus et le Kazakhstan doivent assurer une dynamique positive du commerce bilatéral [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-obespechit-polozhitelnuju-dinamiku-dvustoronnej-torgovli-675371-2024/>

159. Les relations entre le Belarus et le Kazakhstan ont toujours été basées sur l'amitié, la confiance mutuelle et le respect - Roman Golovchenko [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://www.government.by/ru/content/11054>

160. Le Belarus et le Kazakhstan discuteront de la possibilité de créer un fonds de coopération industrielle

[Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-obsudjat-vozmozhnost-sozdaniya-fonda-promyshlennoj-kooperatsii-619287-2024/>

161. Golovchenko : nous comptons sur la transition vers une coopération plus approfondie avec le Kazakhstan dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-rasschityvaem-naperehod-k-bolee-glubokomu-sotrudnichestvu-s-kazahstanom-v-apk-638683-2024/>

162. Lait, vêtements, confiserie. Quels produits biélorusses sont populaires au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/molochka-odezhda-konditerskie-izdelija-kakaja-belorusskaja-produktsiya-populjarna-v-kazahstane-640064-2024/>

163. Snopkov : le Belarus est prêt à coopérer activement avec le Kazakhstan pour la localisation de la production de machines agricoles [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/snopkov-belarus-gotova-aktivno-sotrudnicat-s-kazahstanom-v-lokalizatsii-proizvodstva-selhoztehniki-638115-2024/>

164. Au Kazakhstan, une nouvelle ligne d'assemblage de tracteurs BELARUS sera ouverte [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/v-kazahstane-otkrojut-novuju-liniju-sborki-tractorov-belarus-620534-2024/>

165. Golovchenko : la production de moteurs MMZ devrait être organisée à Kostanaï au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-proizvodstvo-dvigateljev-mmz-planiruetsja-organizovat-v-kazahstanskom-kostanae-638677-2024/>

166. Construction de machines, de logements, de fermes. Quelles sont les perspectives de coopération entre le Belarus et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/stroitelstvo-mashin-zhilija-fermakie-perspektivy-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-640062-2024/>

167. Golovchenko propose au Kazakhstan de créer une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies et de chargeurs agricoles [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-predlozhit-kazahstanu-sozdat-sovmestnye-proizvodstva-pozharnoj-tehniki-i-selhozpogruzchikov-675373-2024/>

168. Golovchenko : la Biélorussie est prête à fournir des acides aminés au Kazakhstan et à mettre en œuvre des projets dans

le secteur du logement et des services publics [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-gotova-postavljat-v-kazahstan-aminokisloty-i-realizovyvat-proekty-v-zhkh-675377-2024/>

169. Haute visite dans le monde des hautes technologies. Les chefs des gouvernements du Belarus et du Kazakhstan ont visité le HTP [Ressource électronique]. - 2024. - URL : https://www.park.by/press/news/vysokiy_vizit_v_mir_vysokikh_tekhnologiy_pvt_posetili_glavy_pravitelstv_belarusi_i_kazahstana/

170. Contrats d'une valeur de plus de 90 millions de dollars signés à la suite de la visite de la délégation du Kazakhstan en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kontrakty-na-bolee-chem-90-mln-podpisany-po-itogam-vizita-delegatsii-kazahstana-v-belarus-675470-2024/>

171. Golovchenko : Le Belarus et le Kazakhstan prévoient d'organiser le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-i-kazahstan-planirujut-provesti-forum-regionov-675354-2024/>

172. Un nouvel atelier de production de cabines pour les tracteurs BELARUS est apparu à Kostanai, au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/novyj-tseh-po-proizvodstvu-kabin-k-traktoram-belarus-pojavilsja-v-kazahstanskom-kostanae-637069-2024/>

173. La Biélorussie et le Kazakhstan envisagent d'accroître leur interaction politique et culturelle [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-rasshirjat-politicheskoe-i-kulturnoe-vzaimodejstvie-663284-2024>

174. Intégration et productions communes. Isachenko sur la coopération de la région de Mogilev avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/politics/view/integratsija-i-sovmestnye-proizvodstva-isachenko-o-sotrudnichestve-mogilevskoj-oblasti-s-kazahstanom-607349-2023/>

175. Investissements, technologies, tourisme. La région de Brest et le Kazakhstan visent une coopération plus étroite [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/investitsii-tehnologii-turizm-brestskaja-oblast-i-kazahstan-natseleny-na-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-680543-2024/>

176. Complexe agro-industriel, culture et éducation. Dans quels domaines le Belarus et le Kazakhstan vont-ils renforcer leur coopération mutuelle ? - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/apk-kultura-i-obrazovanie-v-kakih-sferah-belarus-i-kazahstana-budut-ukrepljat-vzaimnoe-sotrudnichestvo-638164-2024/>

177. Du complexe agro-industriel aux hautes technologies. Myatlikov cite les domaines prometteurs de la coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-apk-do-vysokih-tehnologij-mjatlikov-nazval-perspektivnye-napравlenija-sotrudnichestva-s-kazahstanom-637976-2024/>

178. Le Forum industriel international "INNOPROM. Kazakhstan" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-astane-otkrylsja-mezhdunarodnyj-promyshlennyj-forum-innoprom-kazahstan-590049-2023/>

179. Les entreprises du Ministère de l'Industrie à "INNOPROM. Kazakhstan" ont conclu des contrats pour 64 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predprijatija-minproma-na-innoprom-kazahstan-zakljuchili-kontrakty-na-64-mln-591102-2023/>

180. Predko : la production de "Horizon" sera réalisée par les réseaux commerciaux du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predko-produktsija-gorizonta-budet-realizovyvatsja-torgovymi-setjami-kazahstana-590599-2023/>

181. "Gomselmash" fournira au Kazakhstan des moissonneuses-batteuses modernisées [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-postavit-v-kazahstan-obnovlennye-zernouborochnye-kombajny-590179-2023/>

182. "Mogilevliftmash" prévoit de vendre au Kazakhstan jusqu'à 700 ascenseurs par an [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/mogilevliftmash-planiruet-prodat-v-kazahstane-do-700-lifto-v-god-590005-2023/>

183. "Atlant" a l'intention d'accroître sa coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/atlant-nameren-naraschivat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-590085-2023/>

184. MTZ fournira au Kazakhstan 1,5 mille unités de kits de cabine pour 3 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-kazahstan-15-tys-edinits-kabinokomplektov-na-3-mln-590218-2023/>

185. Les entreprises de Bellegprom ont augmenté leurs livraisons au Kazakhstan de plus d'un tiers depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-bellegproma-s-nachala-goda-uvelichili-postavki-v-kazahstan-bolee-chem-na-tret-590675-2023/>

186. Shakhnovich, A. Pour la première fois au Kazakhstan. Ce que la Biélorussie présentera à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan" à Astana / A. Shakhnovich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/comments/view/vpervye-v-kazahstane-chto-belarus-predstavit-na-vystavke-innoprom-v-astane-8893/>

187. Gavrilova, V. Les développements scientifiques et techniques du Belarus seront présentés à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan" / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/nauchno-tehnicheskie-razrabotki-belarusi-predstavjat-na-vystavke-innoprom-kazahstan-589784-2023/>

188. Exposition Belarus - The Taste of Nature at the exhibition InterFood Astana [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/ekspozitsiya-belarus-the-taste-of-nature-na-vystavke-interfood-astana/#>

189. Les entreprises biélorusses sont présentées à l'exposition internationale InterFood Astana au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-interfood-astana-v-kazahstane-637677-2024/>

190. L'exposition "KazFarm/KazAgro-2023" s'est tenue à Astana du 19 au 21 octobre. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.mshp.gov.by/printv/ru/news-ru/view/19-21-oktyabrja-v-gastana-proshla-vystavka-kazfarm-kazagro-2023-9164-2023/>

191. Le Belarus a présenté son exposition à l'exposition alimentaire au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-ekspozitsiju-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-kazahstane-597496-2023/>

192. Les entreprises biélorusses ont participé à la grande exposition de l'industrie alimentaire au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-stali-uchastnikami-krupnoj-vystavki-pischevoj-promyshlennosti-v-kazahstane-675060-2024/>

193. Sivak : le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Kirghizstan a augmenté de 14,1% en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/sivak-tovarooborot-belarusi-i-kyrgyzstana-za-janvar-sentjabr-vyros-na-141-678763-2024/>

194. Belarus increases supplies of woodworking products to Kyrgyzstan [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-produktsii-derevoobrabotki-v-kyrgyzstan-664450-2024/>

195. Sivak : les échanges commerciaux entre le Belarus et le Kirghizstan augmentent, nous prévoyons de développer la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/sivak-tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-kyrgyzstanom-rastet-planiruem-razvivat-i-promkooperatsiju-584179-2023/>

196. Torobaev a présenté les productions communes qui pourraient être créées par le Belarus et le Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/torobaev-oboznachil-kakie-sovmestnye-proizvodstva-mogli-by-sozdat-belarus-i-kyrgyzstan-584198-2023/>

197. Robes, chemises, culottes - tout est en coton. Quelles sont les perspectives pour les vêtements biélorusses sur le marché du Kirghizistan ? [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/platija-rubashki-bridzhi-vse-iz-hlopka-kakie-perspektivy-u-belorussoj-odezhdy-na-rynke-kyrgyzstana-640865-2024/>

198. Sivak : Belarus is ready to increase supplies of municipal and agricultural machinery to Kyrgyzstan [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/sivak-belarus-gotova-naraschivat-postavki-kommunalnoj-i-selhoztehniki-v-kyrgyzstan-678782-2024/>

199. Le Belarus et le Kirghizstan ont signé un accord sur les crédits à l'exportation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-podpisali-soglashenie-ob-eksportnyh-kreditah-678790-2024/>

200. "AMKODOR" étudiera la possibilité de créer des projets communs avec le Kirghizstan [Ressource électronique]. -

2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/amkodor-rassmotrit-vozmozhnost-sozdaniya-sovmestnyh-proektov-s-kyrgyzstanom-666338-2024/>

201. Le Kirghizstan a acheté les premiers lots de produits laitiers biélorusses sur le marché d'échange [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zakupil-pervye-partii-belorusskoj-molochnoj-produktsii-na-birzhevyh-torgah-641884-2024/>

202. Le Kirghizstan a élargi la nomenclature des marchandises dans le cadre des échanges avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kyrgyzstan-rasshiril-tovarnuju-nomenklaturu-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-667300-2024/>

203. Le Belarus et le Kirghizstan renforceront le vecteur d'échange de la coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-usiljat-birzhevoj-vektor-sotrudnichestva-678941-2024/>

204. Le Belarus et la Chine ont signé un protocole d'accord dans le domaine des TIC [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-v-oblasti-ikt-656109-2024/>

205. Ministères de l'industrie du Belarus et de la Chine : le plan de coopération peut être mis à jour, détaillé et étendu [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minpromy-belarusi-i-kitaja-plan-po-sotrudnichestvu-mozhet-byt-aktualizirovan-detalizirovan-i-rasshiren-644949-2024/>

206. Machines-outils, cellulose, automobile. What landmark projects Belarus and China are implementing [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/stanki-tselluloza-avtomobil-kakie-znakovye-proekty-realizujut-belarus-i-kitaj-671355-2024/>

207. Snopkov : les projets stratégiques avec la Chine, d'un montant de 3 milliards de dollars, sont conçus pour le moyen terme [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/snopkov-strategicheskie-proekty-s-kitaem-na-3-mlrd-rasschitany-na-srednesrochnuju-perspektivu-655954-2024/>

208. MTZ s'intéresse à la création de productions conjointes en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnyh-proizvodstv-v-kitae-662915-2024/>

209. MTZ achètera plus de 30 unités d'équipement à la Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-zakupit-bolee-30-edinits-oborudovanija-iz-kitaja-662946-2024/>

210. Naumovich : Belarusian machine-building enterprises are open to cooperation with Chinese companies [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naumovich-belorusskie-predprijatija-mashinostroenija-otkryty-k-kooperatsii-s-kitajskimi-kompanijami-665797-2024/>

211. "Belshina" et BSTU renforcent leur partenariat avec les principales entreprises chinoises de pneumatiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belshina-sovmestno-s-bgtu-ukrepljaet-partnerstvo-s-veduschimi-kitajskimi-shinnymi-kompanijami-627709-2024/>

212. Début des années de coopération entre le Belarus et la Chine dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/dan-start-godam-sotrudnichestva-belarus-i-knr-v-oblasti-nauki-tehnologii-i-innovatsij-656188-2024/>

213. Roman Golovchenko : Dans les conditions d'instabilité du monde, le Belarus et la Chine continuent à construire une coopération mutuellement bénéfique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://pda.government.gov.by/ru/content/10994>

214. Chebotar : "Great Stone" est l'une des principales priorités pour le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-velikij-kamen-odin-iz-kljuчевыh-prioritetov-razvitija-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-649217-2024/>

215. Le Belarus et la Chine ont approuvé 20 projets scientifiques et techniques communs pour 2024-2026 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-utverdili-20-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2026-gody-656073-2024/>

216. La Biélorussie et la Chine créeront des entités juridiques pour la production de biens sur la base de développements conjoints [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-budut-sozdavat-jurlitsa-dlja-proizvodstva-produktsii-na-osnove-sovmestnyh-razrabotok-656197-2024/>

217. Une branche de l'Académie nationale des sciences du Belarus sera créée en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/filial-nan-belarusi-sozdatut-v-kitae-656108-2024/>

218. Roman Golovchenko : Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a été multiplié par 140 en 30 ans [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10993>

219. BNBK et "Great Stone" : le Belarus et la Chine se sont mis d'accord sur de nouveaux projets d'investissement majeurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bnbk-i-velikij-kamen-belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-novyh-krupnyh-investproektah-656105-2024/>

220. Zaleskii, B. Dynamique d'un partenariat réussi. Réserves internes et externes du mouvement progressif de l'économie biélorusse / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 208 c.

221. Le nombre d'étudiants chinois a triplé au Belarus au cours des cinq dernières années [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/v-belarusi-za-poslednie-pjat-let-v-tri-raza-vyroslo-chislo-studentov-iz-kitaja-669005-2024/>

222. BSU a conclu des accords de coopération avec les principales universités chinoises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-zakljuchil-soglasheniya-o-sotrudnichestve-s-vedushimi-vuzami-kitaja-667159-2024/>

223. La BSU et l'Université de Pékin vont créer un centre de recherche scientifique fondamentale [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-i-pekinskij-universitet-sozdatut-tsentr-fundamentalnyh-nauchnyh-issledovaniy-673112-2024/>

224. Les centres d'innovation et d'éducation de la BSU apparaîtront en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/innovatsionnye-i-obrazovatelnye-tsentry-bgu-pojavjatsja-v-kitae-673790-2024/>

225. La BSU et l'université de Guangzhou ouvriront un programme d'enseignement conjoint sur la gestion [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/special/society/view/bgu-i-guanchzhouskij-universitet-otkrojut-sovmestnuju-obrazovatelnuju-programmu-po-menedzhmentu-680651-2024/>

226. Accord sur la formation conjointe des étudiants signé par la BSU et l'Institut chinois d'éducation innovante [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/soglashenie-o-sovmestnoj->

[podgotovke-studentov-podpisali-bgu-i-kitajskij-institut-innovatsionnogo-684104-2024/](https://belta.by/society/view/belgosuniversitet-planiruet-otkryt-filialy-v-kitae-683983-2024/)

227. Belgosuniversity prévoit d'ouvrir des succursales en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belgosuniversitet-planiruet-otkryt-filialy-v-kitae-683983-2024/>

228. La BSU et l'Université pédagogique de Chine orientale intensifient leur coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-i-vostochno-kitajskij-pedagogicheskij-universitet-aktivizirujut-sotrudnichestvo-684461-2024>

229. Les résultats des activités internationales sont présentés dans BSU [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://bsu.by/news/itogi-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-predstavleny-v-bgu-d/>

230. Aleinik : une nouvelle étape s'ouvre dans les relations entre le Belarus et la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/politics/view/alejnik-v-otnoshenijah-belarusi-i-mongolii-nachinaetsja-novyj-etap-621446-2024/>

231. Le Belarus et la Mongolie élaboreront une feuille de route de coopération jusqu'en 2026 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/amp/politics/view/belarus-i-mongolija-razrabotajut-dorozhnyju-kartu-sotrudnichestva-do-2026-goda-621451-2024>

232. Qu'est-ce que le Belarus et la Mongolie sont prêts à s'offrir l'un à l'autre ? Détails des négociations d'Aleinik au sein du gouvernement [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/chto-belarus-i-mongolija-gotovy-predlozhit-drug-dругu-podrobnosti-peregovorov-alejnika-v-pravitelstve-621640-2024/>

233. Zaleskii, B. Idéologie du pragmatisme. Particularités du partenariat dans l'économie biélorusse : segments internes et externes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 252 c.

234. La BUTB prévoit d'augmenter les exportations de produits agricoles vers la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvelichit-eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-mongoliju-622030-2024/>

235. Comment les machines biélorusses aident à sauver des gens en Mongolie et où notre lait en poudre est utilisé. Nouveaux détails sur la visite d'Aleinik [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kak-belorusskaja->

[tehnika-pomogaet-spasat-ljudej-v-mongolii-i-gde-ispolzujut-nashe-suhoe-moloko-novye-621781-2024/](#)

236. La Biélorussie prévoit de fournir des véhicules municipaux et de tourisme à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-mongoliju-kommunalnuju-i-passazhirskuju-tehniku-621673-2024/](#)

237. Transcription de l'approche à la presse du Ministre S. Aleinik dans le cadre de la visite officielle en Mongolie (15 mars 2024, Ulan Bator) [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b1f3b3594a37a807.html](#)

238. Les présidents de la Biélorussie et de la Mongolie ont signé un traité d'amitié et de coopération entre les deux pays [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/president/view/prezidenty-belarusi-i-mongolii-podpisali-dogovor-o-druzbe-i-sotrudnichestve-dvuh-stran-638585-2024/](#)

239. Le chef du ministère biélorusse des affaires étrangères estime les retombées de la visite de Loukachenko en Mongolie à plusieurs dizaines de millions de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/politics/view/glava-mid-belarusi-otsenivaet-effekt-ot-vizita-lukashenko-v-mongoliju-v-desjatki-millionov-dollarov-639780-2024/](#)

240. Rogozhnik et Bolorchuluun signent un plan d'action pour la mise en œuvre de la partie économique de la feuille de route [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/rogozhnik-i-bolorchuluun-podpisali-plan-meroprijatij-po-realizatsii-ekonomicheskoy-chastidorozhnoj-638692-2024/](#)

241. Gorelik, D. Distant mais proche ? Why Lukashenko is flying to Mongolia and what prospects are opening up between the countries / D. Gorelik // [Electronic resource]. - 2024. - URL : [https://belta.by/interview/view/dalekaja-no-blizkaja-zachem-lukashenko-letit-v-mongoliju-i-kakie-perspektivy-otkryvajutsjamezhdu-stranami-9239/](#)

242. Le Belarus prévoit d'ouvrir un centre multimarques en Mongolie et d'aider à la construction d'une ferme [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/society/view/belarus-planiruet-otkryt-v-mongolii-multibrendovyj-tsentr-i-pomoch-v-stroitelstve-fermy-638351-2024/](#)

243. Les départements de l'éducation de Biélorussie et de Mongolie activent la formation du personnel pour la pédagogie et

la science [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/obrazovatelnye-vedomstva-belarusi-i-mongolii-aktivizirujut-podgotovku-kadrov-dlja-pedagogiki-i-nauki-638522-2024/>

244. Le Belarus et la Mongolie ont signé un accord sur la reconnaissance mutuelle des documents sur l'éducation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-mongolija-podpisali-soglashenie-o-vzaimnom-priznanii-dokumentov-ob-obrazovanii-638719-2024/>

245. Le Belarus et la Mongolie souhaitent coopérer dans le domaine de l'environnement [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-mongolija-zainteresovany-sotrudnicat-v-prirodohrannoj-sfere-638714-2024/>

246. Le concours de projets scientifiques et techniques biélorusses-mongols pour 2024-2025 a été annoncé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-belorussko-mongolskih-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2025-gody-623638-2024/>

247. Le forum d'affaires mongolo-biélorusse a déjà apporté environ 20 millions de dollars à la tirelire des relations bilatérales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mongolo-belorusskij-biznes-forum-uzhe-prines-okolo-20-mln-v-kopilku-dvustoronnih-otnoshenij-638654-2024/>

248. Potentiel d'exportation des entreprises du ministère de l'Industrie présenté au forum d'affaires biélorusse-mongol [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksportnyj-potentsial-predpriyatij-minproma-prezentovan-na-belorussko-mongolskom-biznes-forume-638695-2024/>

249. "Bobruiskagromash" prépare des livraisons au Zimbabwe et à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bobrujskagromash-prorabatyvaet-postavki-v-zimbabve-i-mongoliju-640079-2024/>

250. Rogozhnik à propos de l'équipement biélorusse en Mongolie : notre avantage en termes de fiabilité [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/rogozhnik-o-belorusskoj-tehnike-v-mongolii-nashe-preimushchestvo-v-nadezhnosti-638625-2024/>

251. Banque de développement : prête à offrir des conditions confortables pour le financement des approvisionnements de la Biélorussie à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bank-razvitija-gotovy-predlagat-komfortnye-uslovija-finansirovanija-postavok-iz-belarusi-v-mongoliju-662879-2024/>

252. Exposition Made in Belarus is presented at the multidisciplinary exhibition in Mongolia [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ekspozitsija-made-in-belarus-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-mongolii-664105-2024/>

253. Grishkevich. A. Le cachemire mongol et le lait biélorusse. L'ambassadeur de Mongolie a parlé de l'échange de biens et des liens avec la Biélorussie / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/intervju-mongolskij-kasheмир-i-belorusskoe-moloko-posol-mongolii-rasskazal-pro-obmen-tovarami-i-688751-2025/>

254. Il n'y a pas que les tracteurs. Quelles usines d'assemblage du Belarus peuvent apparaître au Pakistan ? [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/ne-tolko-traktory-kakie-sborochnye-proizvodstva-belarusi-mogut-pojavitsja-v-pakistane-678297-2024/>

255. MTZ fournira au Pakistan au moins 2,7 milliers de tracteurs BELARUS en 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-pakistan-ne-menee-27-tys-traktorov-belarus-v-2025-godu-679583-2024/>

256. La production d'assemblage des tracteurs BELARUS devrait être organisée au Pakistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-planiruetsja-organizovat-v-pakistane-678120-2024/>

257. Le Belarus et le Pakistan travaillent à la création d'une logistique de fret "sans faille" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-robotajut-nad-sozdaniem-besshovnoj-gruzovoj-logistiki-677983-2024/>

258. La Biélorussie et le Pakistan réduiront de moitié le temps de livraison des marchandises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-vdvoe-sokratjat-srok-dostavki-gruzov-678276-2024/>

259. Le concours de projets scientifiques et techniques biélorusses-pakistanaïes pour 2025-2027 a été annoncé [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-belorussko-pakistanskikh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2025-2027-gody-689099-2025/>

260. Les entreprises biélorusses ont conclu des accords pour un montant de 17 millions de dollars lors du forum d'affaires au Pakistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-na-biznes-forume-v-pakistane-dostigli-dogovorennostej-na-17-mln-677972-2024/>

261. Industrie et médecine. Ce que les entreprises du Belarus et du Pakistan ont convenu lors du forum d'Islamabad [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/promyshlennost-i-meditcina-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-pakistana-na-forume-v-islamabade-678090-2024/>

262. Les entreprises pakistanaïses sont prêtes à participer au commerce d'échange avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/pakistanskij-biznes-gotov-vkljuchatsja-v-birzhevuju-torgovlju-s-belarusju-678024-2024/>

263. Quelles sont les orientations de la coopération économique avec le Belarus que le Pakistan envisage de développer [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kakie-napravlenija-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-planiruet-razvivat-pakistan-694839-2025/>

264. Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a augmenté de 4,6 % l'année dernière [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-pakistana-za-proshlyj-god-vyros-na-46-694826-2025/>

265. Productions communes et agriculture. Kushnarenko sur les perspectives de coopération avec le Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sovmestnye-proizvodstva-i-selskoe-hozjajstvo-kushnarenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-pakistanom-694824-2025/>

266. Le Pakistan est intéressé par des livraisons de tracteurs BELARUS d'une puissance supérieure à 100 CV. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v->

[postavkah-traktorov-belarus-moschnostiju-bolee-100-ls-695124-2025/](https://belta.by/economics/view/postavkah-traktorov-belarus-moschnostiju-bolee-100-ls-695124-2025/)

267. Promotion, vente, service. Quelles orientations seront développées par Minsk Motor Plant au Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/prodvizhenie-prodazhi-servis-kakie-napravlenija-budet-razvivat-minskij-motornyj-zavod-v-pakistane-696802-2025/>

268. "Il s'agit de l'exposition industrielle la plus importante d'Asie du Sud. Les entreprises biélorusses présentent leurs produits à Karachi [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eto-veduschaja-promyshlennaja-vystavka-v-juzhnoj-azii-belorusskie-predprijatija-prezentujut-697211-2025/>

269. En 2024, le Belarus a multiplié par trois ses exportations de produits laitiers vers le Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-molochki-v-pakistan-v-tri-raza-695200-2025/>

270. Médecine et biotechnologie. Le Belarus et le Pakistan ont défini les priorités du partenariat scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/meditsina-i-biotehnologii-belarus-i-pakistan-opredelili-prioritety-nauchno-tehnicheskogo-partnerstva-695854-2025/>

271. Grishkevich, A. Ambassador : the strategies of the UAE and Belarus are aimed at diversity enhanced by scientific and technological progress / A. Grishkevich // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/posol-strategii-oae-i-belarusi-napravleny-na-raznoobrazie-usilivaemoe-nauchno-tehnicheskim-progressom-678974-2024/>

272. Grishkevich, A. Ambassadeur des Émirats arabes unis : le Belarus a un potentiel économique et de nombreuses possibilités d'investissement / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/posol-oae-belarus-obladaet-ekonomicheskimi-potentsialom-i-mnozhestvom-investitsionnyh-vozmozhnostej-679014-2024/>

273. Grishkevich, A. Ambassadeur des EAU : ces dernières années, le volume des investissements émiratis dans le secteur réel de l'économie biélorusse a augmenté / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/posol-oae-v-poslednie-gody->

[objem-emiratskih-investitsij-v-realnyj-sektor-ekonomiki-belarusi-679016-2024/](#)

274. L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition de l'industrie alimentaire à Dubaï [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-dubae-551618-2023/](#)

275. Les entreprises biélorusses ont conclu des contrats pour plus de 4 millions de dollars à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-vystavke-v-dubae-zakljuchili-dogovory-na-bolee-chem-4-mln-552857-2023/](#)

276. L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition de l'industrie alimentaire à Dubaï [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-dubae-616335-2024/](#)

277. Matières premières uniques, pâte à dessert, farine exclusive. Ce que le Belarus a présenté à l'exposition Gulfood [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/society/view/unikalnye-syry-desertnaja-pasta-ekskljuzivnaja-muka-cto-belarus-predstavila-na-vystavke-gulfood-696467-2025/](#)

278. BUTB contribuera à l'augmentation des approvisionnements en produits agricoles biélorusses sur le marché du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-rostu-postavok-beloruskoj-selhozproduksii-na-rynok-blizhnego-vostoka-696695-2025/](#)

279. Les développements innovants du Belarus sont présentés à l'exposition internationale IDEX-2023 aux Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://belta.by/economics/view/beloruskie-innovatsionnye-razrabotki-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-idex-2023-v-oae-551861-2023/](#)

280. Plus de 150 échantillons d'armes et d'équipements seront présentés par Goskomvoenprom aux Émirats arabes unis lors de l'exposition IDEX [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/society/view/bolee-150-obraztsov-vooruzhenija-i-tehniki-predstavit-goskomvoenprom-v-oae-na-vystavke-idex-695015-2025/](#)

281. Les armuriers biélorusses présenteront des robots à roues et à chenilles lors de l'exposition aux Émirats arabes unis

[Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/beloruskie-oruzhejniki-predstavjat-na-vystavke-v-oae-kolesnyh-i-gusenichnyh-robotov-695184-2025/>.

282. Le système de lance-grenades biélorusse "Sapphire" sera présenté à l'exposition d'équipements militaires aux Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskij-granatometnyj-kompleks-sapfir-predstavjat-na-vystavke-voennoj-tehniki-v-oae-695383-2025/>.

283. Goskomvoenprom et l'émirati Tawazun souhaitent créer des produits communs de haute technologie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/goskomvoenprom-i-emiratskij-tawazun-zainteresovany-v-sozdanii-sovmestnyh-vysokotekhnologichnyh-produktov-696935-2025/>.

284. Le Belarus et les Émirats arabes unis prévoient d'organiser une réunion du conseil d'affaires en 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-oae-planirujut-provesti-v-2025-godu-zasedanie-delovogo-soveta-679011-2024/>.

285. Golovchenko : Belarus is set for long-term and sustainable partnership with Iran [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-nastroena-na-dolgosrochnoe-i-ustojchivoe-partnerstvo-s-iranom-689041-2025/>.

286. Création d'industries et de commerce. Yefimov sur les perspectives de coopération entre la Biélorussie et l'Iran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sozдание-proizvodstv-i-torgovlja-efimov-o-perspektivah-sotrudnichestva-belarusi-i-irana-688902-2025/>.

287. Maison du commerce et facilitation des visas. L'Iran compte sur une coopération active avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/torgovyj-dom-i-uproschenie-vizovogo-rezhima-iran-rasschityvaet-na-aktivnoe-sotrudnichestvo-s-belarusju-688936-2025/>.

288. Alireza Sanei : les relations politiques et économiques entre l'Iran et la Biélorussie continuent de se développer de manière dynamique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-politicheskie-i-ekonomicheskie-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusju-prodolzhajut-695226-2025/>.

289. Alireza Sanei : Iran in spite of sanctions demonstrates major achievements in economy, science and technology [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-iran-vopreki-sanktsijam-demonstriruet-krupnye-dostizhenija-v-ekonomike-nauke-i-695223-2025/>

290. Ambassadeur : l'Iran est prêt à augmenter ses achats d'engrais potassiques en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/posol-iran-gotov-narastit-objemy-zakupki-v-belarusi-kalijnyh-udobrenij-694790-2025/>

291. Alireza Sanei : l'Iran est intéressé par l'établissement d'une production conjointe de tracteurs avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/alireza-sanei-iran-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnogo-s-belarusiju-proizvodstva-tractorov-694854-2025/>

292. Sanei, A. Le Belarus et l'Iran ont atteint le milieu de la feuille de route quadriennale. Quels sont les atouts et les projets ? / A. Sanei // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/interview/view/belarus-i-iran-dobralis-do-mediuma-chetyrehletnej-dorozhnoj-karty-chto-v-aktive-i-kakie-plany-9580/>

293. Le Belarus et l'Iran sont intéressés par le développement du potentiel de transit des deux pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-zainteresovany-v-razvitiit-tranzitnogo-potentsiala-dvuh-stran-688928-2025/>

294. Le Belarus et l'Iran élaborent un accord sur la fourniture de câbles et de fils métalliques [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-prorabatyvajut-soglashenie-po-postavkam-kabelno-provodnikovoj-produktsii-698766-2025/>

295. Le Belarus et l'Iran sont convenus de développer la coopération commerciale et d'intensifier les contacts au sein de l'OCS [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-rasshirit-biznes-sotrudnichestvo-i-aktivizirovat-kontakty-po-linii-shos-696396-2025/>

296. Des ingrédients à l'emballage. Le potentiel de l'agriculture et de l'industrie alimentaire du Belarus sera présenté à Téhéran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-ingredientov-do-upakovki->

[potentsial-selskogo-hozjajstva-i-pischeproma-belarusi-prezentujut-v-699525-2025/](https://belta.by/society/view/pervoe-zasedanie-sovmestnogo-komiteta-caes-i-irana-planirujut-provesti-v-sentjabre-v-minske-698088-2025/)

297. Pivovar, E. La première réunion du comité conjoint de l'EAEU et de l'Iran devrait se tenir en septembre à Minsk / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/pervoe-zasedanie-sovmestnogo-komiteta-caes-i-irana-planirujut-provesti-v-sentjabre-v-minske-698088-2025/>

298. À propos du 25e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le Myanmar [Ressource électronique]. - 2024. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/e44d21e4892be601.html

299. Produits pharmaceutiques et agriculture. Le Belarus et le Myanmar sont convenus d'intensifier leur coopération cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/farmatsevtika-i-selskoe-hozjajstvo-belarusi-mjjanma-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-v-688646-2025/>

300. Min Aung Hline : Myanmar vise à développer la coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/min-aun-hlajn-mjjanma-natselena-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-belarusiju-700834-2025/>

301. Min Aung Hline a proposé au Belarus d'investir dans l'économie du Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-predlozhit-belarusi-investirovat-v-ekonomiku-mjjanmy-700882-2025/>

302. Min Aung Hline : le Myanmar a tout intérêt à améliorer ses relations avec le Belarus dans la sphère économique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-so-storony-mjjanmy-est-bolshoj-interes-uluchshit-otnosheniya-s-belarusiju-v-sfere-700858-2025/>

303. Yefimov : la capacité de production d'assemblage de tracteurs biélorusses au Myanmar s'élèvera à 600 unités par an [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/yefimov-moschnost-sborochno-go-proizvodstva-belorusskih-traktorov-v-mjjanme-sostavit-600-edinits-v-god-700806-2025/>

304. Le Myanmar souhaite acheter du lait séché et des aliments pour bébés du Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/mjjanma-zainteresovana->

[v-zakupke-belorusskogo-suhogo-moloka-i-detskogo-pitanija-700816-2025/](https://belta.by/economics/view/ot-dragotsennyh-kamnej-do-krevetok-ryzhenkov-rasskazal-chto-belarus-interesuet-v-mjjanme-700823-2025/)

305. Des pierres précieuses aux crevettes. Ryzhenkov a expliqué ce qui intéresse la Biélorussie au Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-dragotsennyh-kamnej-do-krevetok-ryzhenkov-rasskazal-chto-belarus-interesuet-v-mjjanme-700823-2025/>

306. La Biélorussie a l'intention d'étendre la fourniture de produits pharmaceutiques au Myanmar, en multipliant le nombre de positions d'exportation [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-namerena-rassshirit-postavki-farmpreparatov-v-mjjanmu-v-razy-uvelichiv-chislo-eksportnyh-700827-2025/>

307. Tracteurs, lait en poudre, équipements. Ce que les entreprises du Belarus et du Myanmar ont convenu lors du forum d'affaires [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/traktory-suhoe-moloko-oborudovanie-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-mjjanmy-na-biznes-forume-700741-2025/>

308. Ensemble de documents sur la coopération conclue entre le Belarus et le Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/paket-dokumentov-o-sotrudnichestve-zakljuchen-mezhdu-belarusju-i-mjjanmoj-700875-2025/>

309. Le Belarus et le Myanmar sont convenus d'élaborer un plan concret pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/belarus-i-mjjanma-dogovorilis-razrabotat-plan-razvitija-sotrudnichestva-700843-2025/>

310. Buben, A. Qu'est-ce que la FEZ "Minsk" aujourd'hui et quelle est sa contribution à l'économie du pays / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljaet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

311. Abramenko : FEZ "Minsk" devrait activement attirer des investisseurs "ancrés" sur des sites d'investissement prêts à l'emploi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

312. Les entreprises de la FEZ "Minsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 11% en neuf mois [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/predpriyatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

313. La production de peinture et de vernis sera lancée par un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

314. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" se spécialisera dans la production de pierres concassées secondaires. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

315. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de fils [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

316. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de bijoux [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

317. Le fourrage sec pour les animaux sera produit par un nouveau résident de la FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

318. Des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone seront fabriqués dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezintekhnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

319. Le complexe de production de produits chimiques apparaîtra dans la FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

320. Des pièces plastiques de grande taille pour BELGEE et Geely seront produites par un nouveau résident de FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

321. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" organise la production du transport commercial de marchandises [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organise-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>.

322. Le centre de transport et de logistique de la zone économique libre sera organisé par un nouveau résident de la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

323. FEZ "Minsk" et FEZ "Bishkek" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

324. FEZ "Minsk" au forum d'affaires biélorusse-turc [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

325. FEZ "Minsk" au forum d'affaires biélorusse-hongrois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

326. FEZ "Minsk" a participé au forum d'affaires et aux négociations B2B entre le Belarus et l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

327. Le FEZ "Minsk" présente ses opportunités aux participants du IVe Forum des chefs de régions des États membres de l'OCS [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

328. Le résident de FEZ "Minsk" a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

329. Une entreprise afghane est intéressée par une coopération avec FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

330. Les résidents de la FEZ au Belarus représentent près de 440 organisations [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-javlajutsja-pochti-440-organizatsij-695893-2025/>

331. Les résidents de la FEZ du Belarus en 2024 ont formé un volume record de chiffre d'affaires dans le commerce extérieur [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnyj-objem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/>

332. Chebotar : les résidents des zones franches biélorusses ont investi plus de 13 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-sez-investirovali-svyshe-13-mlrd-687352-2025/>

333. Nouveaux projets d'investissement et pari sur l'innovation : FEZ "Minsk" - un climat confortable pour les affaires [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://fezminsk.by/news/novye-investproekty-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyy-klimat-dlya-biznesa/>

334. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk fabriquera des produits à partir de matériaux polymères et composites [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/>

335. Le 20 décembre 2024 a eu lieu l'inauguration de l'entreprise-résident du FEZ "Minsk" "Onco Solutions", qui met en œuvre un projet d'investissement pour la production de médicaments pour le traitement des maladies oncologiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezminsk.by/news/20-dekabrya-2024-goda-sostoyalos-torzhestvennoe-otkrytie-predpriyatiya-rezidenta-sez-minsk-onko-solyu/>

336. Des investisseurs russes produiront des machines-outils dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/investory-iz-rossii-budut-vypuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/>

337. Le projet d'investissement pour la production de modules pour l'érection de bâtiments est réalisé dans la FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlja-vozvedeniya-zdanij-realizujut-v-sez-minsk-699114-2025/>

338. Zalesky, B. Points clés de l'investissement. La réalisation du potentiel des zones économiques libres du Belarus sur la voie de l'accélération / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 68 c

339. Résultats du FEZ "Mogilev pour 2024, perspectives pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/itogi-deyatelnosti-sez-mogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/>

340. Ldova, E. Trois nouveaux résidents sont enregistrés dans la FEZ "Mogilev" / E. Ldova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidenta-zaregistrirovany-v-sez-mogilev>

341. Un nouveau résident est enregistré dans la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/v-sez-mogilev-zaregistrirovan-novyy-rezident/>

342. Entreprise privée "Bazaltum" - un nouveau résident de la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/chastnoe-predpriyatie-bazaltum-novyy-rezident-sez-mogilev/>

343. PolymerBum LLC - un nouveau résident de FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-polimerbum-novyy-rezident-sez-mogilev/>

344. BelEmsa LLC est reconnue comme lauréate du concours national "Entrepreneur de l'année". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-belemsa-priznan-pobeditelem-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/>

345. Strahar : ce n'est qu'en partenariat avec l'État qu'il est possible de développer les entreprises et le pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstvom-mozhno-razvivat-predpriyatija-i-stranu-696638-2025/>

346. une nouvelle ligne de production de couches jetables absorbantes a été lancée au FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/novuju-liniju-po-proizvodstvu-vpityvajuschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/>

347. Préserver la dynamique et attirer les investisseurs. Le ministère de l'économie a fixé les tâches de la FEZ "Mogilev" pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/>.

348. Près de 300 millions d'euros investis dans la production par les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/pochti-br300-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2024-godu-698510-2025/>

349. Vers la Russie, l'Afrique, la Chine. Les exportations de marchandises des résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté de 15,6 % en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-rossiju-afriku-kitaj-eksport-tovarov-rezidentov-sez-gomel-raton-vyros-na-156-v-2024-godu-698517-2025/>

350. Nouveau résident de l'année sortante [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://gomelraton.com/press-center/residents/novyy-rezident-v-ukhodyashchem-godu/>

351. Le résident de la FEZ "Gomel-Raton" a maîtrisé la production d'un nouveau type de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-osvoil-proizvodstvo-novogo-vida-importozameshchayushchey-produktsii/>

352. Zalesky, B. Priorités de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération économique internationale du Belarus avec des partenaires intéressés sur différents continents / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 700 c.

353. Zaleskii, B. Géographie des échanges boursiers en Biélorussie. Chronique de la coopération internationale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 76 c.

354. Pendant le travail du bureau de représentation de BUTB à Shanghai, le nombre de soumissionnaires chinois a été multiplié par 1,6 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/za-vremja-raboty-predstavitelstva-butb-v-shanhae-chislo-kitajskih-uchastnikov-torgov-vyroslo-v-16-raza-673733-2024/>

355. BUTB entend développer le commerce d'échange avec la province chinoise de Hubei [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevuju-torgovlju-s-kitajskoj-provintsiej-hubej-673638-2024/>

356. Le Belarus et la région autonome du Xinjiang Uygur établiront des échanges commerciaux par l'intermédiaire de BUTB

[Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/torgovlju-cherez-butb-naladjat-belarus-i-sintszjan-ujgurskij-avtonomnyj-rajon-676369-2024/>

357. BUTB fournira des opportunités supplémentaires pour l'importation de produits sidérurgiques en provenance de Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-obespechit-dopolnitelnye-vozmozhnosti-dlja-importa-metalloproduktov-iz-kitaja-671737-2024/>

358. Géographie des fournisseurs de matières premières pour l'industrie textile biélorusse élargie à BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/geografija-postavschikov-syrja-dlja-belorusskoj-tekstilnoj-promyshlennosti-rasshirilas-na-butb-677213-2024/>

359. Les entreprises chinoises sont prêtes à augmenter leurs achats de produits de bois d'œuvre biélorusses sur les marchés d'échange [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kitajskij-biznes-gotov-naraschivat-zakupki-belorusskoj-piloproduktov-na-birzhevyh-torgah-679946-2024/>

360. Transition to multi-commodity : China began to buy Belarusian butter on BUTB [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/perehod-k-multitovarnosti-kitaj-nachal-pokupat-na-butb-belorusskoe-slivocnoe-maslo-679094-2024/>

361. Belarus meat products first sold to China through BUTB [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-mjasoprodukty-vpervye-prodany-v-kitaj-cherez-butb-685396-2024/>

362. Un fabricant chinois d'équipements de recharge pour véhicules électriques a vendu des produits sur BUTB pour la première fois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kitajskij-proizvoditel-zarjadnogo-oborudovanija-dlja-elektromobilej-vpervye-prodal-produktov-na-butb-688167-2025/>

363. Les bourses de marchandises du Belarus et de la Mongolie ont conclu un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-mongolii-zakljuchili-memorandum-o-sotrudnichestve-639163-2024/>

364. Le BUTB et la Chambre indienne des affaires internationales ont convenu de domaines de coopération

[Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-palata-mezhdunarodnogo-biznesa-soglasovali-napravlenija-sotrudnichestva-678777-2024/>

365. L'Inde a commencé à acheter du bois scié biélorusse par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/indija-nachala-pokupat-belorusskie-pilomaterialy-cherez-butb-673332-2024/>

366. Le BUTB prévoit d'accréditer un agent de change en Inde [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-planiruet-akkreditovat-v-indii-birzhevogo-brokera-683642-2024/>

367. La BUTB et le Pakistan Commodity Exchange ont convenu d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-i-pakistanskaja-tovarnaja-birzha-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-674954-2024/>

368. BUTB coopère avec l'Association des négociants en produits forestiers du Pakistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-assotsiatsiej-torgovtsev-lesoproduktsiej-pakistana-684173-2024/>

369. BUTB a accrédité le premier courtier en valeurs mobilières au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-birzhevogo-brokera-v-tadzhikistane-660324-2024/>

370. Le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et l'Ouzbékistan a été multiplié par trois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/objem-birzhevoj-torgovli-belarusi-i-uzbekistana-uvelichilsja-v-tri-raza-688691-2025/>

371. BUTB prévoit d'augmenter les exportations de produits agricoles biélorusses vers le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kazahstan-637599-2024/>

372. Le Belarus et le Kirghizstan renforceront le vecteur d'échange de la coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-usiljat-birzhevoj-vektor-sotrudnichestva-678941-2024/>

373. Les produits carnés biélorusses sont commercialisés pour la première fois en Azerbaïdjan par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/beloruskaja-mjasoproduktsija-vpervye-realizovana-v-azerbajdzhan-cherez-butb-673064-2024/>

374. La BUTB et l'Istanbul Commodity Exchange vont développer leur coopération dans le cadre des BRICS [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-sotrudnichestvo-v-briks-678324-2024/>

375. La fibre de lin biélorusse vendue pour la première fois à l'exportation par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/beloruskoe-lnjanoe-volokno-vpervye-prodano-na-eksport-cherez-butb-676512-2024/>

376. Premières entreprises du Kenya accréditées auprès de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL :
<https://belta.by/economics/view/pervye-kompanii-iz-kenii-akkreditovany-na-butb-648277-2024/>

377. La BUTB collabore avec le Nigerian Commodity Exchange [Ressource électronique]. - 2024. - URL :
<https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-nigerijskoj-tovarnoj-birzhej-672175-2024/>

378. Les bourses de marchandises du Belarus et du Ghana ont identifié des domaines d'interaction prometteurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL :
<https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-gany-opredelili-perspektivnye-oblasti-vzaimodejstvia-674690-2024/>

379. BUTB accrédite la première entreprise d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2025. - URL :
<https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-indonezii-695107-2025/>

380. Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux du Belarus avec les pays de l'EAEU a été multiplié par plus de trois [Ressource électronique]. - 2025. - URL :
<https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-so-stranami-eaes-vyros-bolee-chem-v-tri-raza-689299-2025/>

381. Le Belarus et le Kazakhstan ont l'intention d'augmenter le volume de leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2025. - URL :
<https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazakhstan-namereny-naraschivat-objemy-birzhevoj-torgovli-698367-2025/>

382. La BUTB a signé des documents de coopération avec deux plateformes d'échange de premier plan au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2025. - URL :
<https://belta.by/economics/view/butb-podpisala-dokumenty-o->

[sotrudnichestve-s-dvumja-veduschimi-birzhevymi-platfomami-kazahstana-700392-2025/](#)

383. Le Belarus et le Kazakhstan renforceront l'orientation des échanges en matière de coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-usiljat-birzhevoe-napravlenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-700133-2025/](#).

384. Business of Uzbekistan will expand its presence on the Belarusian stock exchange platform [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/biznes-uzbekistana-rasshirit-prisutstvie-na-belorusskoj-birzhevoj-ploschadke-698799-2025/](#)

385. Le beurre biélorusse vendu pour la première fois à la Moldavie par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/belorusskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-prodano-v-moldovu-cherez-butb-696416-2025/](#)

386. Le Belarus multiplie par 1,6 ses exportations de devises vers la Chine en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/belarus-v-16-raza-uvlechila-birzhevoj-eksport-v-kitaj-za-2024-god-691039-2025/](#)

387. BUTB étend sa coopération avec les producteurs de métaux chinois et accrédite un nouveau courtier [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-kitajskimi-metalloproizvoditeljami-i-akkreditovala-novogo-brokera-693325-2025/](#)

388. La caséine biélorusse vendue pour la première fois à la Chine par le biais de l'échange [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/belorusskij-kazein-vpervye-prodan-v-kitaj-cherez-birzhu-700342-2025/](#)

389. BUTB coopérera avec l'association des organisations de compatriotes chinois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-assotsiatsiej-organizatsij-kitajskih-sootchestvennikov-694280-2025/](#)

390. Les entreprises indiennes intéressées par l'expansion des activités avec BUTB [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/indijskij-biznes-zainteresovan-v-rasshirenii-dejatelnosti-s-butb-690860-2025](#)

391. Un fabricant indien de matières premières textiles a vendu ses produits sur BUTB pour la première fois [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/economics/view/indijskij-proizvoditel-tekstilnogo-syrja-vpervye-prodal-svoju-produktsiju-na-butb-699298-2025/>

392. BUTB élargit la géographie de l'exportation des services éducatifs [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-obrazovatelnyh-uslug-697047-2025/>

393. Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et la Turquie a été multiplié par un et demi depuis le début de l'année 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-turtsii-vyros-v-poltora-raza-s-nachala-2025-goda-701676-2025/>

394. Zalessky, B. Les contours d'un partenariat fiable. Les réserves d'une coopération réussie entre le Belarus et les pays asiatiques / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - 164 c.

395. Des millions de contrats et de nouveaux marchés. Quels sont les résultats obtenus par la Biélorussie lors de l'exposition Gulfood [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/millionnye-kontrakty-i-novye-rynki-kakih-rezultatov-dobilas-belarus-na-vystavke-gulfood-v-dubae-698943-2025/>

396. Le Belarus prépare une exposition thématique pour participer à l'exposition sur le fil à Istanbul [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotovit-tematicheskiju-ekspozitsiju-dlja-uchastija-v-vystavke-prjazhi-v-stambule-688103-2025/>

397. Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel lors de l'exposition de fils et de fibres à Istanbul [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-prezentujut-potentsial-na-vystavke-prjazhi-i-volokna-v-stambule-698757-2025/>

398. Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel au salon de l'alimentation et des boissons à Tokyo [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-prezentujut-potentsial-na-vystavke-produktov-pitanija-i-napitkov-v-tokio-701534-2025/>

399. Industrie alimentaire, ingénierie, médecine : une exposition collective du Belarus est organisée à l'exposition de Hanoi [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/pischeprom-mashinostroenie->

meditsina-kollektivnuju-ekspozitsiju-belarusi-organizujut-na-vystavke-v-692141-2025/

400. Meat, milk, sweets, snacks : Belarusian food and drinks are presented in Indonesia [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/mjaso-moloko-sladosti-sneki-belorusskie-produkty-pitanija-i-napitki-prezentujut-v-indonezii-699970-2025/>

401. Belinterexpo" indique les expositions auxquelles les exportateurs biélorussiens se rendront en 2024 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belinterekspo-rasskazali-na-kakie-vystavki-otpravjatsja-belorusskie-eksportery-v-2024-godu-598179-2023/>

402. Le Belarus a dépassé le niveau des exportations maximales de 2019 vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-prevzoshla-uroven-pikovogo-2019-goda-po-eksportu-v-sotrudnichestve-s-afrikoj-671648-2024/>

403. Myatlikov : l'Afrique est un partenaire prometteur pour une coopération à long terme [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mjatlikov-afrika-perspektivnyj-partner-dlja-dolgosrochnogo-sotrudnichestva-671631-2024/>

404. Kurash, N. Namibie, Tanzanie, RPDC : quels sont les pays que Belinterexpo prévoit d'ouvrir aux exposants cette année / N. Kurash // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/interview/view/namibija-tanzanija-kndr-kakie-strany-belinterekspo-planiruet-otkryt-dlja-eksponentov-v-etom-godu-9259/>

405. Le Belarus présente ses produits et services à l'exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavljaet-svoi-produkty-i-uslugi-na-vystavke-v-zimbabve-563849-2023/>

406. L'exposition de la FIA est devenue une plate-forme de négociations et de rencontres entre les entreprises biélorusses et algériennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-fia-stala-ploschadkoj-dlja-peregovorov-i-vstrech-mezhdu-belorusskimi-i-alzhirskimi-kompanijami-573076-2023/>

407. Les développements scientifiques et techniques de la BSU seront présentés lors de la 54e exposition industrielle internationale "FIA-2023". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/nauchno-tehnicheskie-razrabotki->

[bgu-predstavyat-na-54-y-mezhdunarodnoy-promyshlennoy-vystavke-fia-2-d/](#)

408. Les entreprises biélorusses ont présenté leur potentiel à l'exposition de l'industrie alimentaire en Algérie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-potentsial-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-alzhire-629938-2024/](#)

409. Terentyev, S. Lait, technologie et développements scientifiques / S. Terentyev // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://www.belta.by/comments/view/moloko-tehnika-i-nauchnye-razrabotki-posol-belarusi-o-proryve-belorusskih-tovarov-v-alzhir-8770/](#)

410. Les entreprises biélorusses participent à l'exposition internationale "BUILDEXPO AFRICA 2024" au Kenya [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-uchastvujut-v-mezhdunarodnoj-vystavke-buildexpo-africa-2024-v-kenii-639801-2024/](#)

411. Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel lors des deux plus grandes expositions en Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-prezentujut-potentsial-na-dvuh-krupnejshih-vystavkah-v-juar-619553-2024/](#)

412. Les entreprises biélorusses participent à la plus grande exposition internationale d'Afrique du Sud Africa's Big 7 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-uchastvujut-v-krupnejshej-mezhdunarodnoj-vystavke-juar-africas-big-7-640514-2024/](#)

413. Les géants industriels du Belarus présentent leur potentiel à l'exposition multisectorielle SAITEX en Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/promyshlennye-giganty-belarusi-prezentujut-potentsial-na-mnogootraslevoj-vystavke-saitex-v-juar-640602-2024/](#)

414. Plus de 1,3 mille entreprises, 18 pays. Made in Belarus exposition at the exhibition in Angola interested business [Electronic resource]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/bolee-13-tys-kompanij-18-stran-ekspozitsija-made-in-belarus-na-vystavke-v-angole-zainteresovala-biznes-650112-2024/](#)

415. Etude des demandes et des relations d'affaires : BELAZ présente son potentiel industriel à l'exposition en Angola [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/izuchenie-zaprosov-i-delovye-svjazi-belaz-prezentuet-promyshlennyj-potentsial-na-vystavke-v-angole-650150-2024/>

416. Les entreprises biélorusses ont présenté leur potentiel lors de l'exposition multisectorielle en Angola [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-potentsial-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-angole-649948-2024/>

417. BELAZ a présenté le potentiel industriel du Belarus lors de l'exposition en Tanzanie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belaz-predstavil-beloruskij-promyshlennyj-potentsial-na-vystavke-v-tanzanii-661272-2024/>

418. Produits laitiers célèbres et contrats d'un million : les produits alimentaires biélorusses conquièrent le marché africain [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/znamenitaja-molochka-i-milionnye-kontrakty-beloruskoe-prodovolstvie-pokorjaet-afrikskij-rynok-680216-2024/>

419. Ministère de l'économie : nous avons toutes les chances de dépasser le milliard de dollars d'exportations vers l'Afrique l'année prochaine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/minekonomiki-u-nas-est-vse-shansy-prevysit-1-mlrd-eksporta-v-afriku-k-sledujuschemu-godu-673839-2024/>

420. BelCCI prévoit d'organiser des expositions dans 25 pays cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beltp-p-planiruet-v-etom-godu-organizovat-ekspozitsii-v-25-stranah-688338-2025/>

421. "Belinterexpo" prévoit d'organiser une quarantaine d'expositions internationales en 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belintereks-po-planiruet-organizovat-okolo-40-ekspozitsij-na-mezhdunarodnyh-vystavkah-v-2025-godu-688738-2025/>

422. La coopération avec l'Union africaine reçoit un nouvel élan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep_razv_integr/novosti/sotrudnichestvo-s-afrikskim-soyuzom-poluchaet-dopolnitelnyy-impuls/

423. Les exportations biélorusses vers les pays africains ont presque quadruplé depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/beloruskij-eksport-v-strany-afriki-s-nachala-goda-vyros-pochti-v-chetyre-raza-669953-2024/>

424. Une brève caractérisation de l'économie de l'Ouganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

https://kenya.mfa.gov.by/ru/export_uganda/

425. Byasharova, A.R. Uganda : socio-economic development, trade, international regional cooperation / A.R. Byasharova, L.V. Achalova // International Trade and Trade Policy. - 2021. - Vol. 7. - №3(27). - C. 30-42.

426. Golovchenko se rendra en visite officielle en Ouganda et au Qatar [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/society/view/golovchenko-posetit-s-ofitsialnymi-vizitami-ugandu-i-katar-697115-2025/>

427. Golovchenko : Il est important pour le Belarus et l'Ouganda de créer un comité intergouvernemental pour soutenir des projets communs [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/politics/view/golovchenko-belarusi-i-ugande-vazhno-sozdat-mezhpravkomitet-dlja-soprovozhdenija-sovmestnyh-proektov-697750-2025/>

428. Coopération dans le domaine de l'agriculture. Ce que Golovchenko a proposé au Président de l'Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/economics/view/kooperatsija-v-selskom-hozjajstve-cto-golovchenko-predlozhit-prezidentu-ugandy-697642-2025/>

429. La production de tracteurs biélorusses peut être organisée en Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-beloruskikh-traktorov-mogut-organizovat-v-ugande-697763-2025/>

430. Ministère des communications : l'expérience biélorusse en matière de développement numérique peut être très demandée en Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/society/view/minsvjazi-beloruskij-opyt-tsifrovogo-razvitiia-mozhet-byt-ochen-vostrebovan-v-ugande-697664-2025/>

431. Les dirigeants des pays de l'EAEU ont adopté une déclaration sur le développement futur de l'Union jusqu'en 2030 et pour la période allant jusqu'en 2045 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/president/view/lidery-stran-eaes-prinjali-deklaratsiju-o-dalnejshem-razvitii-sojuza-do-2030-go-i-na-period-do-2045-607074-2023/>

432. Pivovar, E. Golovchenko : sans le développement de la coopération industrielle et de la souveraineté technologique, l'EAEU n'a pas de perspectives de développement / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-bez-razvitija-promkooperatsii-i-tehnologicheskogo-suvereniteta-u-eaes-net-perspektiv-682567-2024/>

433. Igor Petrishenko : Belarus has always been an active conductor of integration ideas in Eurasian space [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://www.government.by/ru/content/11118>

434. Pour la deuxième année consécutive, les taux de croissance économique de l'EAEU sont supérieurs à la moyenne mondiale [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/tempy-ekonomicheskogo-rosta-eaes-vtoroy-god-podryad-vyshe-srednemirovykh/>

435. L'EAEU discute de l'utilisation des mécanismes de soutien financier des projets de coopération dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-rasshiryaetsya-primenenie-mekhanizmov-finansovoy-podderzhki-kooperatsionnykh-proektov/>

436. L'EAEU développe des corridors de transport eurasiatiques [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-razvivaet-evraziyskie-transportnye-koridory/>

437. Pivovar, E. Golovchenko : EAEU needs new aircrafts, marine vessels, railway rolling stock / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-eaes-nuzhny-novye-samolety-morskie-suda-zheleznodorozhnyj-podvizhnoj-sostav-682570-2024/>

438. Pivovar, E. Les premiers ministres de l'UEE ont élargi la liste des projets de transport prioritaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-rasshirili-perechen-prioritetnyh-transportnyh-proektov-613274-2024/>

439. La Biélorussie compte sur le développement du projet "bus électrique eurasien" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-rasschityvaet-na-razvitie-proekta-evrazijskij-elektrobus-689054-2025/>

440. Pivovar, E. Les pays de l'EAEU poursuivront la mise en œuvre du projet "Eurasian Agroexpress" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/strany->

[eaes-prodolzhat-realizatsiju-proekta-evrazijskij-agroekspress-613290-2024/](#)

441. Pivovar, E. L'Iran participe à la mise en œuvre du projet de l'EAEU "Eurasian Agroexpress" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/iran-podkljuchaetsja-k-realizatsii-proekta-eaes-evrazijskij-agroekspress-619975-2024/](#)

442. Mémorandum sur le développement du projet "Eurasian Agroexpress" signé lors de l'exposition à Moscou [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://belta.by/economics/view/memorandum-o-razvitii-proekta-evrazijskij-agroekspress-podpisali-na-vystavke-v-moskve-622368-2024/](#)

443. Petrishenko : l'EAEU doit utiliser pleinement le potentiel des accords sur les zones de libre-échange [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://belta.by/economics/view/petrishenko-eaes-neobhodimo-v-polnoj-mere-zadejstvovat-potentsial-soglashenij-o-zonah-svobodnoj-689067-2025/](#)

444. La coopération entre la CEE et le Brésil dans le cadre des BRICS ouvre de nouvelles perspectives [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/sotrudnichestvo-eek-i-brazilii-v-ramkakh-briks-otkryvaet-novye-vozmozhnosti-/](#)

445. Andrey Slepnev : "L'EAEU a achevé les procédures nécessaires à l'entrée en vigueur de l'accord de libre-échange avec l'Iran". [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-zavershil-neobkhodimye-dlya-vstupleniya-v-silu-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/](#)

446. La CEE invite les représentants des entreprises à participer à l'exposition internationale "Eurasia" à Téhéran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/eek-priglasiaet-predstaviteley-biznesa-prinyat-uchastie-v-mezhdunarodnoy-vystavke-evraziya-v-tegeran/](#)

447. Le Conseil de la CEE a approuvé la formation d'un groupe d'étude conjoint chargé d'étudier la faisabilité d'un accord de libre-échange avec la Tunisie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-formirovanie-sovmestnoy-issledovatel'skoy-gruppy-dlya-izucheniya-tselesoobraznosti-/](#)

448. Bakytjan Sagintaev a discuté avec Nenad Popovic des activités communes pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. -

URL : <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-obsudil-s-nenadom-popovichem-sovmestnye-meropriyatiya-na-2025-god/>

449. A approuvé les grandes orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdeny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-devyatelnosti-eaes-na-2025-god/>

450. FEE-2023 : l'EAEU et l'Amérique latine ont défini de nouvelles priorités de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeF-2023-eaes-i-latinskaya-amerika-oboznachili-novye-prioritety-sotrudnichestva/>

451. La Commission économique eurasiennne a signé un protocole d'accord avec le Système économique latino-américain [Ressource électronique]. - 2018. - URL: https://eec.eaeunion.org/news/29-05-18-3/?sphrase_id=350633

452. SPIEF-2022 : propositions spécifiques pour stimuler la coopération en matière de commerce et d'investissement entre l'EAEU et l'Amérique latine dans la nouvelle réalité économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/pmef-2022-vyrabotany-konkretnye-predlozheniya-po-stimulirovaniyu-torgovo-investitsionnogo-sotrudnich/>

453. Les représentants de la Commission et du Système économique latino-américain et caribéen ont discuté des meilleures pratiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/predstaviteli-komissii-i-latinoamerikano-karibskoy-ekonomicheskoy-sistemy-obsudili-luchshie-praktiki/>

454. L'EAEU et Cuba ont l'intention de diversifier leurs échanges commerciaux et leurs interactions économiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-namereny-diversifitsirovat-torgovo-ekonomicheskoe-vzaimodeystvie/>

455. L'EAEU et Cuba ont l'intention d'approfondir leur coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/eaes-i-kuba-namereny-uglubit-vzaimodejstvie-640962-2024/>

456. Nouvelles opportunités pour le développement du commerce et de la coopération économique discutées lors du dialogue d'affaires "EAEU - Cuba" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/novye->

[vozmozhnosti-razvitiya-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-obsudili-v-khode-biznes-dialoga/](#)

457. La CEE et Cuba ont discuté de plans pour approfondir le dialogue [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-kuba-obsudili-plan-y-uglubleniya-dialoga/](#)

458. La CEE et le gouvernement du Nicaragua ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-nikaragua-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/](#)

459. L'EAEU et le Nicaragua développent une coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-nikaragua-razvivayut-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestvo-/](#)

460. La CEE et le Brésil définissent des vecteurs de coopération douanière [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-braziliya-opredelili-vektory-tamozhennogo-sotrudnichestva/](#)

461. La CEE et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentr-alnoj-amerike-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/](#)

462. Zaleskii, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectériel dans les conditions modernes / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

463. L'EAEU et le Costa Rica s'intéressent au développement de la coopération économique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kosta-rika-zainteresovany-v-razvitii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-/](#)

464. Déclaration sur la poursuite du développement des processus économiques de l'Union économique eurasiennne jusqu'en 2030 et pour la période allant jusqu'en 2045 "Voie économique eurasiennne". [Ressource électronique]. - 2023. - URL: [https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01443175/ms_2612202](#)

465. La CEE et la Commission de l'Union africaine ont discuté du développement de la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-komissiya-afrikanskogo-soyuz-a-obsudili-voprosy-razvitiya-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva/](#)

466. L'EAEU et l'Afrique ont l'intention de développer la coopération en matière de sécurité alimentaire [Ressource

électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-afrika-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-voprosakh-prodovolstvennoy-bezopasnosti/>

467. Eldar Alisherov : "La logique du dialogue de l'EAEU avec ses partenaires en Afrique est de promouvoir le commerce et la coopération économique". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eldar-alisherov-logika-dialoga-caes-s-partnerami-v-afrike-sodeystvovat-razvitiyu-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

468. La CEE établit une interaction directe avec les structures d'intégration sous-régionales en Afrique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-nalazhivaet-pryamoe-vzaimodeystvie-s-subregionalnymi-integratsionnymi-strukturami-afriki/>

469. La CEE et l'Afreximbank ont l'intention de développer la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-afreksimbank-namereny-razvivat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

470. La CEE et la Banque africaine d'import-export intensifient leur coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-afrikanskiy-eksportno-importnyy-bank-aktiviziruyut-vzaimodeystvie/>

471. La CEE et le COMESA ont signé un protocole d'accord sur la politique de concurrence et l'application de la législation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-komesa-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-v-oblasti-konkurentnoy-politiki-i-pravoprimeneni/>

472. La CEE et le Marché commun de l'Afrique orientale et australe (COMESA) multiplieront les occasions de dialogue entre les parties [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/eeek-i-obschij-rynok-vostochnoj-i-juzhnoj-afriki-komesa-rasshirjat-vozmozhnosti-dlja-dialoga-storon-640960-2024/>

473. Sergey Glazyev : "Le Grand Partenariat est un moteur de la formation d'un nouveau mode économique mondial". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-bolshoe-evraziyskoe-partnerstvo-drayver-formirovaniya-novogo-mirokhozaystvennogo-ukla/>

474. L'Iran a reçu le statut d'observateur auprès de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/iran-priyem-obschego-nablyudatelya-v-eaeu/>

<https://belta.by/society/view/iran-poluchil-status-nabljudatelja-pri-eaes-685429-2024/>

475. Pivovar, E. CEE : la zone de libre-échange entre l'UEE et l'Iran peut être créée d'ici la fin de l'année / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/EEK-zona-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-mozhet-byt-sozdana-do-kontsa-goda-566030-2023/>

476. Accord de libre-échange entre l'EAEU et l'Iran signé à Saint-Petersbourg [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/soglashenie-eaes-s-iranom-o-svobodnoj-torgovle-podpisano-v-sankt-peterburge-607037-2023/>

477. Pivovar, E. Le Conseil de la CEE a approuvé le plan de mise en oeuvre de l'accord de libre-échange avec l'Iran / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/soviet-EEK-utverdil-plan-po-realizatsii-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-s-iranom-627572-2024/>

478. La CEE et l'Iran discutent de plans de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-i-iran-obsudili-plany-sotrudnichestva/>

479. Pivovar, E. L'Iran rejoint le projet de l'EAEU "Eurasian Agroexpress" / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/iran-podkljuchaetsja-k-realizatsii-proekta-eaes-evrazijskij-agroekspres-619975-2024/>

480. Pivovar, E. La CEE est confiante dans l'entrée du commerce entre l'EAEU et l'Iran à un nouveau niveau / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-EEK-uvereniy-v-vyhode-torgovli-eaes-i-irana-na-novyj-uroven-637183-2024/>

481. Bakytzhan Sagintayev : "Le dialogue avec l'Iran a le potentiel de se développer dans plusieurs directions" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-dialog-s-iranom-imeet-potentsial-razvitiya-po-tselomu-ryadu-napravleniy-/>

482. La Biélorussie a ratifié l'accord de libre-échange entre l'EAEU et l'Iran [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-ratifikirovala-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-eaes-s-iranom-645885-2024/>

483. Le dialogue commercial entre l'EAEU et l'ASEAN s'est tenu en Malaisie [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://eec.eaeunion.org/news/biznes-dialog-eaes-i-asean-sostoyalsya-v-malayzii/>

484. L'EAEU et l'ASEAN prévoient de développer la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-planiruyut-razvivat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-/>

485. Sergey Glazyev : "Le dialogue entre l'EAEU et l'ASEAN améliore la connectivité économique en Eurasie". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-dialog-eaes-i-asean-uluchshaet-ekonomicheskuyu-svyazannost-v-evrazii/>

486. Sergey Glazyev au SPIEF-2024 : "L'EAEU et l'ASEAN peuvent utiliser les formats de réseau pour intensifier l'interaction". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-na-pmef-2024-eaes-i-asean-mogut-ispolzovat-setevye-formaty-dlya-aktivizatsii-vzaimodey/>

487. Bakytzhan Sagintayev s'entretient avec le Premier ministre vietnamien Pham Minh Tinh [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-provel-peregovory-s-premer-ministrom-vetnama-fam-min-tinem/>

488. Andrey Slepnev : "L'augmentation des volumes commerciaux avec le Viêt Nam sera facilitée par la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-dalneyshemu-uvelicheniyu-obemov-torgovli-s-vetnamom-budet-sposobstvovat-realizatsiya-/>

489. L'EAEU a discuté avec le Vietnam des questions d'accès au marché des produits automobiles et pharmaceutiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-obsudil-s-vetnamom-voprosy-dostupa-na-rynok-avtomobilnoy-i-farmaceuticheskoy-produkcii/>

490. Zalessky, B. Stratégie de croissance des exportations. Opportunités et défis de l'économie ouverte dans les conditions modernes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

491. La CEE soutient l'interaction des communautés d'affaires de l'EAEU et de l'Indonésie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-podderzhivaet-vzaimodeystvie-biznes-soobshchestv-eaes-i-indonezii/>

492. La CEE et le Myanmar ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-myanmar-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

493. L'EAEU et le Myanmar développent leur coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-myanmar-razvivayut-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

494. Sergey Glazyev : "La tâche principale de la coopération entre l'EAEU et le Myanmar est d'éliminer le problème du déséquilibre commercial et d'impliquer les milieux d'affaires dans le dialogue sectoriel" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-klyuchevaya-zadacha-sotrudnichestva-eaes-i-myanmar-ustranenie-problemy-torgovogo-disbal/>

495. Le cycle de séminaires conjoints entre la CEE et le Myanmar a commencé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/startoval-tsikl-sovmestnykh-seminarov-eeek-i-myanmar-/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY