

Une fenêtre d'opportunité et de nouvelles idées

Il y a actuellement cinq ambassades du Belarus en Afrique, couvrant les principales régions du continent. En Afrique de l'Ouest, il y a le Nigeria, qui est le leader économique de la région. En Afrique de l'Est, c'est le Kenya, où la partie biélorussienne a de bonnes chances de développer le chiffre d'affaires commercial et l'ensemble du spectre de la coopération. En Afrique du Nord, c'est l'Égypte, où le projet d'usine automobile de Minsk pour l'établissement d'une installation d'assemblage est à l'étude. En Afrique du Sud, il y a un projet d'assemblage de machines de Minsk Tractor Works, qui seront mises sur le marché sous la marque locale en 2021. Autre chose : entre l'Afrique du Sud et l'Afrique de l'Est se trouve le Zimbabwe, où se trouvera l'ambassade du Belarus en 2022. Toutes ces régions africaines ont une caractéristique importante : elles abritent un grand nombre de minéraux et de ressources naturelles, y compris des métaux des terres rares, qui intéressent les grands pays et bien d'autres. Ainsi, pour le Belarus, sa présence sur le continent africain est également de nature systémique. Qu'est-ce qui est important à cet égard ? Nous en parlerons dans les documents de l'étude proposée.



Boris Zalessky

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé de journalisme international au département de journalisme de l'université d'État de Biélorussie. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE SAVOIR



EDITIONS NOTRE SAVOIR



Une fenêtre d'opportunité et de nouvelles idées

Mise en œuvre des caractéristiques de la coopération économique multiforme coopération

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Une fenêtre d'opportunité et de nouvelles idées

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskij

Une fenêtre d'opportunité et de nouvelles idées

**Mise en œuvre des caractéristiques de la
coopération économique multiforme coopération**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-6-14801-2.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-93476-0

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

"Eurasian Agroexpress : les premiers résultats sont encourageants	3
"Le bus électrique eurasienn commence son voyage.....	7
Union économique eurasienn - Afrique : Libérer des avantages compétitifs..	11
Union économique eurasienn - Chine : La compréhension des approches permet une planification prospective	15
Belarus-Afrique : La poursuite de la coopération sera efficace.....	19
Belarus - Zimbabwe : La coopération peut être multiforme et donner de bons résultats.....	23
Zone franche de Brest : Des excédents et des idées nouvelles	27
Zone économique franche de Grodnoinvest : Nouveaux résidents, logistique, infrastructure	30
Bourse universelle des marchandises de Biélorussie : Adresses de partenariat - Singapour et Ouzbékistan.....	34
Parc industriel de Great Stone : Les défis actuels ouvrent une fenêtre d'opportunité.....	38
Littérature	42

FOR AUTHOR USE ONLY

"Eurasian Agroexpress : les premiers résultats sont encourageants

En février 2023, lors d'une réunion du Conseil intergouvernemental eurasienn tenu dans la ville kazakhe d'Almaty, les chefs de gouvernement de l'Union économique eurasienn (UEE) ont soutenu une proposition de la Commission économique eurasienn (CEE) visant à inclure dans le projet d'intégration commun "Eurasian AgroExpress" le trafic acheminé le long du corridor de transport international nord-sud vers le Turkménistan, la République islamique d'Iran, les Émirats arabes unis et la République de l'Inde. L'idée est que "sans une logistique stable et adaptée aux nouvelles réalités géopolitiques, les perspectives de développement de nos économies [celles des pays de l'EEE] ne seront pas brillantes". <Pour que le corridor Nord-Sud fonctionne, il faut que tous les pays participants s'impliquent pleinement.¹

Il faut dire qu'en raison de la réorientation d'un certain nombre d'itinéraires de transport, la demande pour le corridor Nord-Sud augmente de manière significative. Les expéditions pilotes vers l'Iran et l'Inde réalisées dans le cadre du projet ont confirmé l'attrait de l'itinéraire. Les pays de l'EAEU disposent ici d'un grand potentiel d'expansion de leur transit et de leurs exportations. D'autant plus que le dépassement des objectifs de l'Eurasian Agro-Express au cours de sa première année d'exploitation est très encourageant. "Au total, 525 500 tonnes ont été transportées dans le cadre du projet en 2022, dont 282 900 tonnes de marchandises réfrigérées. La nomenclature des marchandises comprenait la viande de poulet et de bœuf, le lait en poudre, l'huile et les graisses, les fruits et légumes et les légumineuses à grains"². Malgré les

¹ Golovchenko : implication totale des pays de l'UE dans le corridor Nord-Sud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vo vlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

² Pivovarov, E. Le projet Eurasian AgroExpress comprendra le transport vers le Turkménistan, l'Iran, les Émirats arabes unis et l'Inde / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

restrictions pandémiques imposées par la Chine sur les expéditions de produits, les expéditions multimodales vers ce pays ont également été très actives.

Bien entendu, un certain nombre d'aspects entravant le bon fonctionnement du projet ont également été relevés lors de la réunion du Conseil intergouvernemental. En particulier, le problème concerne l'obtention de permis pour l'importation de produits congelés en Chine par des voies ferroviaires terrestres passant par les postes frontières de Dostyk - Alashankou et Altynkol - Khorgos. Cela pourrait constituer un avantage significatif en termes de coûts et de délais par rapport au transport multimodal via les ports de l'Extrême-Orient. À cet égard, la CEE a été chargée de travailler avec les organes autorisés des États membres de l'UEE concernés afin de parvenir à des accords avec la partie chinoise sur l'élimination des mesures restrictives et l'optimisation des procédures douanières et autres procédures administratives.

Mais en général, au cours de la mise en œuvre du projet commun Eurasian AgroExpress, ses participants parviennent déjà à des paramètres communs, à une approche unifiée de cette question. Nous faisons référence au point de collecte et à la localisation du chargement. En effet, les partenaires de l'EAEU provenant de pays tiers ont leurs propres exigences. C'est pourquoi les participants au projet doivent être irréprochables, fournir des produits parfaits qui répondent à toutes les exigences de la partie destinataire, et en même temps assurer le passage sans heurts d'un tel train de conteneurs à tous les stades. "Il doit être prêt à être expédié à un moment précis et à un endroit précis. Les processus doivent donc être synchronisés. Cela garantira la prévisibilité de la formation du train, la réalisation des plans"³. Servir les intérêts des fabricants et des entreprises impliquées dans les schémas de transport et de logistique est une priorité.

<https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

³ Relations monétaires, politique industrielle commune et Agroexpress Eurasie : ce qui est discuté au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-chto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

Rappelons qu'en février 2022, le Conseil intergouvernemental eurasiatique, lors d'une réunion dans la capitale du Kazakhstan, a soutenu la mise en œuvre d'un projet commun de transport ferroviaire et multimodal Eurasian AgroExpress visant à accroître les approvisionnements mutuels et les exportations de produits agricoles et de denrées alimentaires, ainsi que leur diversification. Dans ce cas, il s'agit avant tout de livraisons d'huiles et de graisses, de produits laitiers, de viande, de fruits et légumes et de produits alimentaires prêts à l'emploi. "Ce projet commun prévoit le lancement de deux trains complets par semaine sur l'itinéraire Bélarus-Russie-Kirghizstan-Kazakhstan-Chine, y compris des trains avec des conteneurs réfrigérés pour les produits congelés. Le volume mensuel des expéditions en direction de la Chine pourrait atteindre environ 10 000 tonnes.⁴.

En septembre 2022, la direction du projet Eurasian AgroExpress, ANO Eurasian AgroLogistics, et la Russian Trading Company (RTC) en Chine, Hua No E Xiang, ont signé un accord de coopération qui définit un cadre juridique commun pour la promotion pratique du commerce extérieur des produits alimentaires de l'EAEU sur ce que l'on appelle le "dernier kilomètre", dans le cadre du marché de vente chinois, y compris une large gamme de services qui peuvent être fournis aux fournisseurs des "cinq" pays. Les parties "ont convenu de développer conjointement des services commerciaux très demandés en conjonction avec une gamme de services de transport et de logistique, y compris le transport rapide et abordable de fret conteneurisé, des solutions multimodales, une assistance dans la recherche, la sélection et la négociation avec l'acheteur chinois, le passage progressif au format numérique et la fourniture d'une gamme de services de fournisseur à guichet"⁵. Le volume de trafic annuel prévu pour le

⁴ Zalessky, B.L. "Eurasian Agroexpress" as a tool to diversify export supplies / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Dny vedy - 2022". Volume 3 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 21.

⁵ La société commerciale russe en Chine sera l'instrument commercial du projet Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspress-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

projet Eurasian Agro Express devait être d'environ 500 000 tonnes au début de 2023. La croissance observée du volume des ventes en 2022 a permis aux opérateurs logistiques du projet d'envoyer des trains sur des itinéraires programmés presque quotidiennement, à des tarifs compétitifs à long terme.

FOR AUTHOR USE ONLY

"Le bus électrique eurasien commence son voyage

La Commission économique eurasienne (CEE) a proposé à l'Union économique eurasienne (EAEU) de conclure un accord sur la substitution des importations et d'élaborer un programme de développement eurasien correspondant. À cet égard, la CEE a déjà formulé la "carte de l'industrialisation" de l'Union, qui comprend déjà 158 projets dans 25 secteurs d'une valeur de plus de 270 milliards de dollars. Cette carte comprend également 669 orientations technologiques dans 30 secteurs. Rappelons qu'"en 2021-2022, l'Union a déjà mis en œuvre 25 projets de substitution aux importations d'une valeur de plus de 21 milliards de dollars - il s'agit de l'industrie automobile, de la machine-outil, de l'industrie électrique, chimique, métallurgique, médicale, de la pâte à papier et du papier, ainsi que de la production d'appareils de levage, d'équipements de levage, de construction et de route, d'équipements spéciaux et municipaux"⁶ . En 2023, un autre projet intéressant de substitution des importations devrait voir le jour au sein de l'UEE. Un projet pilote de coopération industrielle "bus électrique eurasien", initié par la partie biélorusse, a été lancé sur le site du bloc industriel de la CEE. Le projet "vise à maximiser l'indépendance de l'Union en matière d'importation et à impliquer le plus grand nombre possible d'entreprises industrielles des États membres de l'Union dans le processus de coopération"⁷ .

La décision de lancer le projet pilote "Eurasian electric bus" a été prise à la mi-juillet 2022 lors de la réunion du Conseil de la CEE. "Dans un premier temps, des listes de composants, d'unités et de matériaux essentiels à la production de bus

⁶ Pivovar, E. La CEE propose de conclure un accord distinct sur la substitution des importations dans l'UEE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-povoprosam-importozameschenija-548223-2023/>

⁷ Golovchenko : il est nécessaire de travailler à la réalisation de la souveraineté technologique au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

électriques seront dressées et des entreprises des pays de l'Union économique eurasiennne (EAEU) disposant des capacités de production et technologiques internes nécessaires seront créées⁸. Cela permettra non seulement de créer une base pour le lancement à grande échelle du projet, mais aussi d'évaluer la possibilité de réorienter et d'adapter la production de composants et d'éléments destinés à d'autres types de véhicules de passagers - autobus, trolleybus - en vue de leur utilisation ultérieure dans les autobus électriques.

Début septembre 2022, il a été décidé de former un groupe de travail spécial composé de représentants des organes d'État des pays de l'Union, de fabricants de véhicules à moteur électrique et de composants de véhicules, ainsi que des milieux scientifiques des États membres. En octobre 2022, les représentants des pays de l'UEE ont discuté des approches de la mise en œuvre du projet commun "Bus électrique eurasienn" lors d'une réunion hors site du groupe d'experts de l'industrie automobile du Comité consultatif de l'industrie de la CEE, qui s'est tenue sur le site du holding biélorusse "Belkommunmash". Les membres du groupe d'experts ont confirmé l'intérêt pour le développement du transport électrique dans les pays de l'UEE, notant "la nécessité de concentrer les efforts sur l'organisation de la production de composants, d'unités et de matériaux critiques pour la production d'autobus électriques, tels que les moteurs électriques de traction et leurs systèmes de contrôle, les systèmes de stockage d'énergie, les ponts". Il a été suggéré que l'EAEU envisage de mettre en place une production de cellules pour les batteries à haute tension utilisées dans les transports électriques⁹. En outre, il a été convenu que la partie biélorusse enverrait une liste de projets d'investissement dans ce domaine aux experts des États membres de l'UEE afin d'analyser des

⁸ Pivovar, E. La mise en œuvre du projet pilote Eurasian Electric Bus a commencé dans l'UEE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

⁹ Pivovar, E. Les experts des pays de l'UEE ont discuté à Belkommunmash de la mise en œuvre du projet de bus électrique eurasienn / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

propositions spécifiques pour la mise en œuvre de projets conjoints de production de composants pour les bus électriques.

La proposition a été activement soutenue lors de la réunion du Conseil intergouvernemental eurasien à Erevan en octobre 2022. Après tout, la mise en œuvre de l'initiative biélorusse et la résolution des questions de financement et d'incitation devraient lancer "un processus irréversible de développement du secteur industriel, du secteur réel de l'économie dans nos États sur la base des principes de la souveraineté technologique. L'intégration eurasienne devrait, avant tout, garantir les intérêts des entreprises industrielles, des entreprises nationales du secteur réel de l'économie"¹⁰. La mise en œuvre de ce projet avec des ressources de crédit relativement bon marché permettra de créer des chaînes de coopération solides entre les États membres de l'EAEU et de développer des compétences pertinentes. Il est clair que "le transport électrique est un emploi à haute performance, donc tout le monde en profitera"¹¹.

En février 2023, lors d'une réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique à Almaty, une discussion a eu lieu au cours de laquelle il a été noté que "les détails possibles de la mise en œuvre de ce projet sont actuellement en cours d'élaboration sur la plate-forme de la CEE. Non seulement nous devons identifier des partenaires pour la coopération (de telles propositions ont déjà été reçues de la Biélorussie), mais nous devons également préparer tous les documents nécessaires pour qu'à l'avenir ces projets puissent bénéficier de certains avantages en termes de financement"¹². Lors de la réunion suivante du Conseil de l'UEE, qui s'est tenue en février 2023 avec la participation des vice-

¹⁰ Golovchenko : il devrait y avoir plus de projets de produits innovants sous la marque Eurasian [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

¹¹ Environ 20 millions de dollars par an seront alloués au soutien de projets de coopération dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

¹² Pivovar, E. EEC discute des détails du projet de bus électrique eurasien initié par le Belarus / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>.

premiers ministres des pays de l'UEE, une recommandation "sur les mesures visant à développer la coopération des États membres de l'Union économique eurasiennne dans la formation et la mise en œuvre de projets d'ingénierie de véhicules électriques" a été approuvée.

Ce document définit les principales approches de base pour la coopération entre les États membres en vue de développer la production de véhicules électriques dans l'Union, ainsi que des mesures visant à mettre en place des projets conjoints spécifiques pour la production de composants. La recommandation établit également des listes de composants critiques et d'organisations disposant de la capacité de production nécessaire. "Tout d'abord, il est nécessaire de développer des compétences dans la construction d'autobus électriques, étant donné que ces produits sont déjà fabriqués dans la plupart des pays de l'Union économique eurasiennne et que la demande est stimulée principalement par les marchés publics <...> Les travaux dans ce domaine seront poursuivis, mais il est prévu de se concentrer principalement sur la formation de projets de coopération potentiels avec l'élaboration de la possibilité de subventionner les taux d'intérêt sur les prêts aux frais de la Commission"¹³. En outre, au cours des travaux sur cette question, le Belarus a reçu des propositions visant à examiner l'expérience des États membres en matière de construction de complexes de charge, y compris de chargeurs pour les bus électriques, les camions électriques et les voitures électriques. Cette question sera également étudiée dans le cadre de la Commission pour la coopération et la substitution des importations dans les industries prioritaires et de haute technologie de l'Union. Le cas échéant, la possibilité de créer un projet de coopération conjoint entre les États membres intéressés sera envisagée. Le projet biélorusse de "bus électrique eurasiennne" a donc déjà pris son envol.

¹³ Le Conseil de la CEE a approuvé des mesures visant à développer la coopération entre les pays de l'UEE dans le secteur des véhicules électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroev/>

Union économique eurasienne - Afrique :

Libérer des avantages compétitifs

La Commission économique eurasienne (CEE) considère la coopération avec les pays africains et les groupements régionaux et sous-régionaux de ce continent comme un domaine important et prioritaire des activités internationales de l'Union économique eurasienne (EAEU), qu'il convient d'intensifier, en impliquant principalement la communauté des affaires. Le renforcement des liens économiques et la création de conditions permettant de dégager des avantages concurrentiels sont des objectifs essentiels dans ce domaine. La CEE est engagée dans un dialogue avec l'Union africaine dans le cadre du protocole d'accord entre la Commission économique eurasienne et l'Union africaine sur la coopération économique, daté du 24 octobre 2019. Il convient de noter qu'"en 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'Union avec l'Afrique a augmenté de 21,9 % (pour atteindre 18,9 milliards de dollars), les exportations de 24,0 % (pour atteindre 15,4 milliards de dollars) et les importations de 13,7 % (pour atteindre 3,5 milliards de dollars)"¹⁴.

Dans le cadre de l'interaction de l'EAEU avec les groupements régionaux et sous-régionaux du continent, la première réunion de travail des fonctionnaires de la CEE et de la **Communauté économique des États de l'Afrique centrale** (CEEAC) a eu lieu en juin 2022. Il s'agit d'une association d'intégration des pays d'Afrique centrale, créée en 1983, qui comprend l'Angola, le Burundi, le Cameroun, la République centrafricaine, le Tchad, la République démocratique du Congo, la Guinée équatoriale, le Gabon, le Rwanda, Sao Tomé-et-Principe et la République du Congo. "Les objectifs déclarés de l'organisation sont de développer les processus d'intégration entre les États membres, de promouvoir leur approfondissement global sur la base de leur propre force économique et de progresser vers la création d'un marché commun. Outre l'ensemble "classique" des tâches d'intégration, la CEEAC a

¹⁴ Sergey Glazyev : "J'invite le continent africain à coopérer avec l'EAEU pour créer une nouvelle architecture financière et économique". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglashayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eacs-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

également pour rôle de promouvoir la paix et la stabilité, de lutter contre le terrorisme et la piraterie et de soutenir les processus électoraux au sein de la communauté"¹⁵. Cette année, les parties espèrent franchir de nouvelles étapes vers un dialogue plus substantiel visant à une interaction pratique.

En ce qui concerne les pays spécifiques du continent africain, la CEE prévoit d'intensifier la coopération avec un certain nombre de pays africains en 2023, notamment l'**Égypte**, la **République d'Afrique du Sud (RSA)** et l'**Éthiopie**.

Quant à l'**Égypte**, elle a déjà entamé des négociations actives avec l'UEE pour établir une zone de libre-échange. "Cet État africain sera le premier à disposer sur son territoire d'une infrastructure industrielle commune avec l'EAEU, dont la création constituera une fenêtre pour les pays de l'association d'intégration afin de promouvoir les produits industriels vers l'Afrique et le Moyen-Orient"¹⁶. L'accord ouvrira bientôt des possibilités de diversification à grande échelle du commerce et d'expansion de la coopération, tant dans les domaines traditionnels que dans la construction de nouveaux liens logistiques et financiers, et pour faire face conjointement à la transformation technologique imposée par l'agenda du changement climatique et les défis de la souveraineté technologique. À titre d'exemple, le commerce de l'EAEU avec l'Égypte "au cours du premier semestre 2021 a augmenté de 32,5 % par rapport à la même période de l'année précédente [2020]. En particulier, les exportations des États membres de l'EAEU vers l'Égypte au cours de cette période ont augmenté de près de 40 % (de 1,4 milliard USD à 1,95 milliard USD), tandis que les importations de l'Égypte vers l'EAEU ont augmenté de 11 % (de 437 millions USD à 489 millions USD)"¹⁷. En 2022, le chiffre d'affaires commercial

¹⁵ La Communauté économique des États de l'Afrique centrale s'intéresse à l'engagement avec l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

¹⁶ Zalessky, B. L'accent mis sur la coopération. Chronique des interactions internationales dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24.

¹⁷ Andrey Slepnev : "L'UEE et l'Égypte espèrent un cycle complet de négociations de libre-échange dans un avenir proche". [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

augmentera encore de près de 40 %. Ainsi, dans un avenir proche, les parties seront en mesure de "faire des progrès significatifs sur la question clé - sur les paramètres de la réduction mutuelle des droits d'importation, ainsi que sur la préparation du texte final du projet d'accord"¹⁸ . Il est également prévu d'accroître l'ampleur de la coopération économique entre l'UEEO et l'Égypte, ce qui pourrait déjà contribuer à l'émergence de nouveaux projets communs et efficaces dans un avenir proche.

L'Afrique du Sud se distingue des autres pays de l'Union africaine par son niveau élevé de développement dans des domaines clés de l'agriculture, tels que l'élevage, la pisciculture, la production de fruits et de vin. L'Afrique du Sud accorde une attention particulière à la conservation des sols et à l'efficacité de l'agriculture, et adopte des techniques agricoles avancées. Cela a permis au pays de satisfaire pleinement ses besoins alimentaires nationaux. En janvier 2023, la CEE a proposé la création d'une zone industrielle eurasiennne sur le territoire de l'Afrique du Sud, qui pourrait devenir un point d'entrée pour les producteurs de l'UE sur les marchés encore peu développés du continent africain. Les parties ont convenu que "pour mettre en œuvre les accords conclus, la première étape consistera en des consultations entre les représentants de la CEE et les fonctionnaires sud-africains autorisés intéressés, ce qui permettra aux parties d'atteindre un nouveau niveau d'échange de pratiques réussies en matière de production agricole, de résoudre les problèmes de création de complexes industriels et agro-industriels modernes et compétitifs et d'augmenter le volume des échanges mutuels"¹⁹ . En outre, le développement de la production agricole (fruits et produits de la mer), les ressources matérielles et techniques, en particulier

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

¹⁸ Andrey Slepnev : "Les relations commerciales et économiques entre l'EAEU et l'Égypte continuent de se développer à un rythme accéléré". [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskije-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennymi/>

¹⁹ La CEE et l'Afrique du Sud discuteront de la création d'une zone industrielle eurasiennne en Afrique du Sud et intensifieront leur coopération dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

l'équipement agricole, ainsi que la vinification peuvent être des domaines de coopération d'intérêt mutuel. La stimulation des investissements dans le complexe agro-industriel contribuera à accroître l'efficacité de la production agricole et à développer les infrastructures. D'autant plus que la dynamique du commerce mutuel entre l'UE et l'Afrique du Sud dans le domaine des matières premières agricoles et des denrées alimentaires présente des opportunités de croissance. Le potentiel de cette interaction entre les parties est énorme.

L'Éthiopie est un autre pays africain qui a l'intention de rester activement engagé auprès de l'UEEA en 2023. Un protocole d'accord entre les parties sur la coopération économique a été conclu en octobre 2019. Le pays est un partenaire traditionnel de la CEE en Afrique. "Le chiffre d'affaires commercial entre les États membres de l'UEE et l'Éthiopie en janvier-octobre 2021 a été multiplié par 4,7 par rapport à la même période en 2020. Cela revêt une importance particulière compte tenu des plans visant à doubler le chiffre d'affaires commercial avec les pays du continent"²⁰. Il convient de noter que les produits éthiopiens tels que les fleurs, les textiles, le café et les haricots sont traditionnellement demandés et compétitifs sur le marché de l'UEE. Il semble qu'en 2023, les parties aient l'intention d'engager un dialogue avec les milieux d'affaires afin de les sensibiliser aux possibilités d'utiliser le système unique de préférences tarifaires de l'UE pour les pays en développement et les pays les moins avancés, ainsi qu'à certains aspects de la réglementation supranationale au sein de l'UE. Après tout, l'Éthiopie est particulièrement attrayante pour les investisseurs en raison de la Nouvelle route de la soie chinoise qui traverse son territoire, ainsi que du taux de croissance de l'économie éthiopienne. Il existe donc un potentiel important de renforcement de la coopération commerciale, économique et en matière d'investissement entre les deux parties.

²⁰ L'UE et l'Éthiopie discutent des plans de développement de la coopération en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

Union économique eurasiennne - Chine :

La compréhension des approches permet une planification prospective

La République populaire de Chine (RPC) est le principal partenaire commercial de l'Union économique eurasiennne (UEEA). Un accord sur la coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC a été signé en mai 2018 et est entré en vigueur en octobre 2019. En décembre 2021, la 2e réunion de la Commission mixte sur la mise en œuvre de cet accord a noté que "le volume du commerce mutuel en 2021 dépassera le niveau d'avant la pandémie et atteindra un record de 165 milliards de dollars, démontrant des relations commerciales de haute intensité et mutuellement complémentaires"²¹. Ensuite, lors de la discussion sur l'avancement de la préparation d'une feuille de route pour la mise en œuvre de l'accord entre l'UEEO et la RPC, les parties ont désigné le développement de corridors de transport numériques comme la section principale de ce document, étant donné que la numérisation du transport ferroviaire peut avoir un effet cumulatif. Les questions du commerce vert et de l'investissement vert n'ont pas été oubliées, la partie chinoise suggérant de renforcer la coopération entre la RPC et l'UEE sur l'agenda climatique mondial, ainsi que les perspectives de coopération dans trois domaines, qui concernent les douanes intellectuelles, les frontières douanières intellectuelles et l'interconnectivité intellectuelle. Dans le même temps, la partie chinoise a exprimé sa volonté de partager son expérience dans la mise en œuvre du concept des "trois sphères intelligentes", qui est basé sur la technologie moderne avec l'application de nouvelles méthodes, systèmes et équipements, aux fins du contrôle et de la gestion des douanes.

²¹ Zalessky, B. Priorité - projets concrets. Chronique de l'intégration et de l'interaction dans l'espace post-soviétique tv / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing. 2022. - C. 31.

En 2022, les échanges commerciaux entre les deux parties ont augmenté de près de 30 % et ont dépassé les 200 milliards de dollars. Dans le même temps, les exportations des pays de l'EAEU vers la Chine ont augmenté d'environ 40 %. Parmi les groupes de produits industriels, le gaz naturel, la houille et le bois transformé ont connu une forte croissance dans les expéditions vers l'Empire du Milieu. En ce qui concerne les exportations agricoles, l'huile de colza, le poisson congelé, les crustacés et la viande de volaille se sont distingués. "En ce qui concerne les importations, les importations les plus fréquentes en provenance de Chine cette année [2022] ont été les équipements de liquéfaction du gaz, les camions, les voitures, les excavateurs à chenilles, les pneus et les pneumatiques, les climatiseurs, **et les produits agricoles**, les graines de tournesol, les tomates, les extraits de plantes, les pêches, les oignons, les jus de légumes et de fruits"²² .

En février 2023, la troisième réunion de la Commission mixte pour la mise en œuvre de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'UEEA et la RPC s'est tenue pour discuter des questions d'actualité relatives à la coopération en matière de commerce, de concurrence et de coopération sectorielle, et pour donner un nouvel élan à l'alignement de l'initiative chinoise " Une ceinture, une route " sur les plans de développement de l'UEEA. Dans le cadre de l'événement, une feuille de route a été signée pour intensifier et saturer concrètement la coopération commerciale et économique des pays. Plus en détail, cette " carte " " comprend trois sections : la numérisation des corridors de transport, les dialogues sur les questions de politique de commerce extérieur et une étude universitaire conjointe sur les effets des différents scénarios d'approfondissement de la coopération entre l'EAEU et la Chine "²³ .

²² Le commerce de l'EAEU avec la Chine a augmenté de près de 30 % [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://trans.ru/news/tovarooborot-eaes-s-kitaem-viros-pochti-na-30-protsetov>

²³ Andrey Slepnev : "L'EAEU et la Chine vont simplifier le transport ferroviaire de marchandises en mettant en place un flux de documents électroniques". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-kitay-uprostyat-perevozku-gruzov-po-zheleznym-dorogam-za-schet-vnedreniya-elek/>

En ce qui concerne la première section, les activités de ce plan prévoient un passage progressif à l'échange électronique de documents dans le transport ferroviaire de marchandises en utilisant des signatures numériques électroniques, ce qui simplifiera considérablement les procédures commerciales et accélérera le transport de marchandises entre les parties. Il est également prévu de développer la coopération en matière de douanes et de contrôles vétérinaires et phytosanitaires. En ce qui concerne le transport maritime et routier, un échange d'expériences dans le domaine de l'information logistique électronique est prévu. En particulier, les parties "ont convenu de continuer à promouvoir le projet Eurasian AgroExpress visant à accélérer le transport de produits alimentaires de l'EAEU vers la Chine par voie ferroviaire"²⁴ .

La deuxième section de la feuille de route se concentre sur la formation d'un dialogue durable sur la politique commerciale, qui a un impact significatif sur le commerce international. En outre, des domaines prometteurs "à discuter au cours de la période 2023-2024 ont été convenus : l'agenda climatique, les stratégies de commerce extérieur de l'EAEU et de la RPC, les pratiques internationales dans l'application des mesures de protection du marché intérieur et le commerce électronique" .²⁵

La troisième section vise à effectuer une analyse complète des effets des différents scénarios d'approfondissement de la coopération commerciale et économique entre les États membres de l'EAEU et la Chine. En particulier, lors de la troisième réunion de la commission, il a été proposé d'établir et de développer la coopération entre les bourses des États de l'EAEU et la bourse de Shanghai. En outre, la partie chinoise a exprimé son "intention de promouvoir activement la coopération sur le marché des capitaux avec les pays de l'Union

²⁴ Andrey Slepnev : "Le chiffre d'affaires commercial de la CEEA avec la Chine dépassera 200 milliards de dollars d'ici 2022". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-tovarooborot-caes-s-kitaem-po-itogam-2022-goda-prevysil-200-mlrd-dollarov/>

²⁵ Troisième réunion de la commission mixte sur la mise en œuvre de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ec528af998b30528.html

économique eurasiennne, se déclarant prête à fournir aux structures financières et aux investisseurs de l'UEEO des opportunités plus larges.²⁶ . Les parties ont également souligné l'importance de développer la coopération et d'échanger des expériences sur l'amélioration de la législation dans le domaine de la réglementation et de la supervision des marchés financiers, sur la méthodologie dans le domaine de l'augmentation des règlements mutuels dans les monnaies nationales, sur l'analyse des moyens d'interaction des systèmes de paiement et sur la mise en œuvre de projets conjoints. La compréhension des approches dans ces domaines permettra de coordonner d'autres programmes communs de l'EAEU et de la RPC dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁶ L'EAEU et la Chine ont exprimé leur intérêt mutuel pour le développement de la coopération entre les échanges [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kitay-vyrazili-vzaimnyy-interes-k-razvitiyu-sotrudnichestva-mezhdu-birzhami/>

Belarus-Afrique :

La poursuite de la coopération sera efficace

Le Belarus a l'intention d'augmenter ses livraisons vers les pays lointains. En juillet 2022, le Conseil des ministres s'est fixé pour objectif de réorienter les flux d'exportation pour un montant d'au moins 16 milliards de dollars. "Le volume des exportations de la Biélorussie vers les pays lointains au cours des cinq derniers mois est encore assez modeste. <Une stratégie globale de coopération avec les pays de l'arc lointain, des plans d'interaction entre les ambassades et les industries ont été adoptés..."²⁷ . Dans ce contexte, un continent en plein développement comme l'Afrique présente actuellement un grand intérêt pour le Belarus.

Notons que "début 2022, la République du Belarus avait établi des relations diplomatiques avec 51 pays du continent africain"²⁸ . Les statistiques affirment qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial de la Biélorussie avec les pays africains s'élevait à un demi-milliard de dollars, dont 480 millions de dollars d'exportations biélorusses. "Tout d'abord, notre pays fournit des produits d'ingénierie, des équipements pour l'agriculture, les carrières et les cargaisons. Les produits de l'aciérie biélorusse sont également très demandés actuellement"²⁹ . C'est tout à fait compréhensible. Pour l'industrie biélorussienne, le marché africain est l'un des marchés les plus prometteurs pour ses produits. Il suffit de dire que "de janvier à novembre 2022, les exportations de produits du ministère vers le continent africain ont été multipliées par plus de 1,5. <...> Les machines agricoles fabriquées en Biélorussie sont très populaires et se sont avérées être les meilleures parmi les consommateurs africains, qui notent la

²⁷ Roman Golovchenko : Belarus intends to increase supplies to far-abroad countries [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10368>

²⁸ Zaleski, B. Le périmètre du nouvel arc. Le potentiel d'un partenariat durable dans le traitement de l'interaction multi-vectorielle. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 177.

²⁹ Mikolajczyk : Belarus is systematically and purposefully expanding its presence in Africa [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

haute qualité des tracteurs et autres équipements agricoles biélorusses"³⁰. Pour rappel, 60 à 80 % des Africains sont engagés dans l'agriculture. La modernisation, la mécanisation, la garantie de la sécurité alimentaire et les technologies dans ce secteur sont donc très importantes pour eux. Un autre domaine prometteur pour les liens avec les partenaires africains est celui des services éducatifs. "Aujourd'hui, environ 1,6 millier d'étudiants originaires de pays africains étudient au Belarus. <Ils s'intéressent principalement aux spécialités médicales, techniques et agricoles"³¹.

En ce qui concerne la présence diplomatique du Belarus, il existe actuellement cinq ambassades de la République du Belarus en Afrique, qui couvrent généralement des régions clés du continent. En Afrique de l'Ouest, le Nigeria est un leader économique de la région. En Afrique de l'Est, il y a le Kenya, où la partie biélorusse a également certaines perspectives d'augmentation du chiffre d'affaires commercial et de l'ensemble du spectre de la coopération. En Afrique du Nord, c'est l'Égypte, où le projet d'usine automobile de Minsk pour l'établissement d'une installation d'assemblage est à l'étude. En Afrique du Sud, c'est la République d'Afrique du Sud, où un projet d'assemblage de machines de l'usine de tracteurs de Minsk, qui seront commercialisées sous la marque locale, est en cours depuis 2021. Enfin, entre l'Afrique du Sud et l'Afrique de l'Est se trouve le Zimbabwe, où l'ambassade du Belarus sera établie en 2022. Toutes ces régions africaines ont une caractéristique importante : il s'agit de "concentrations de minéraux, de ressources naturelles, y compris de métaux de terres rares, qui intéressent les grands pays et au-delà. Des pays comme la Russie, la Chine et les États-Unis participent très activement à la mise

³⁰ Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredprijatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

³¹ En collaboration avec le ministère des affaires étrangères, nous évaluons le potentiel de coopération avec l'Afrique. Qu'attendent-ils de nous ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

en œuvre de divers projets sur le territoire africain³². Pour le Belarus, sa présence sur le continent africain est donc systémique.

Par exemple, il y a quelques années, le Zimbabwe s'est lancé dans un programme de modernisation agricole. Depuis 2020, le Belarus a commencé à fournir des machines dans le cadre du programme de mécanisation agricole de ce pays d'Afrique du Sud. Une entreprise a été créée sur place, qui ne se contente pas de vendre, mais fournit également des services de maintenance. Elle fournit des pièces détachées et forme les agriculteurs locaux à la conduite et à l'entretien de ces machines. En 2022, "nous [la partie biélorusse] avons en fait achevé la deuxième phase de ce programme. Un accord a déjà été conclu pour que nous participions également à la troisième phase. Là encore, pour des dizaines de millions de dollars. <La deuxième ligne de fourniture de machines est liée au fait qu'en plus du secteur agricole, le Zimbabwe développe activement l'industrie minière. Les premiers camions BELAZ ont été livrés il y a plus de cinq ans et fonctionnent toujours avec succès dans les carrières"³³.

En ce qui concerne les autres pays africains, des livraisons de tracteurs Bobruiskagromash et d'accessoires, de pulvérisateurs Lidagroprommash et de moissonneuses Gomselmash au Nigeria ont été envisagées en 2022. La partie biélorusse "s'intéresse au marché du Sud-Soudan, de la Zambie, du Malawi et de l'Égypte. Il existe une demande pour les machines municipales et forestières biélorusses, ainsi que pour les machines à usage spécifique"³⁴. La construction de complexes de séchage des céréales et la mise en place d'installations

³² Ministère des Affaires étrangères : les missions du Belarus couvrent des régions clés en Afrique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

³³ L'ambassadeur du Belarus sur la coopération avec l'Afrique australe : il faut venir ici sérieusement et pour longtemps [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

³⁴ Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

d'assemblage pour les machines agricoles, automobiles et routières constituent des domaines prometteurs pour la coopération avec les pays africains.

Les entreprises du Bellesbumprom Concern, qui élargissent activement la géographie de leurs approvisionnements, développent également de manière constante les marchés africains. En 2022, les entreprises du Concern ont expédié leurs produits en Tunisie pour la première fois. En 2015, l'entreprise a commencé à développer les marchés africains en Égypte. "Les entreprises de The Concern fournissent également des produits à l'Algérie, au Kenya et au Maroc. Le papier et le carton font partie des principaux produits de base. Les exportations en 2022 ont augmenté de 20% en termes monétaires par rapport à 2021" .³⁵

Et la poursuite de cette politique sera très efficace.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁵ Les entreprises de Bellesbumprom Concern développent systématiquement les marchés africains [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

Belarus - Zimbabwe :

La coopération peut être multiforme et donner de bons résultats

Fin janvier 2023, la Biélorussie et le Zimbabwe ont signé à Harare un protocole d'accord entre les parties sur la reconnaissance mutuelle des documents éducatifs. Les deux pays entrevoient des perspectives de coopération assez importantes dans divers domaines de la coopération interuniversitaire. "Cela s'applique à la formation de spécialistes ayant fait des études supérieures dans des domaines tels que l'agriculture, l'ingénierie mécanique et la technologie médicale. Il s'agit d'un secteur très demandé dans tous les pays. Étant donné que le Zimbabwe est aujourd'hui un pays au développement très dynamique, il a avant tout besoin de personnel"³⁶ . Lors de la visite de la délégation biélorusse dans cet État africain, les parties ont discuté de la formation de spécialistes tant dans le domaine des sciences et des hautes technologies que dans celui des emplois manuels, ce qui est important pour le Zimbabwe compte tenu de la fourniture d'équipements de haute technologie par le Belarus à ce pays et du développement de la coopération industrielle. Rappelons que "le programme Vision 2030 est mis en œuvre à l'initiative d'Emmerson Mnangagwa, qui comprend des mesures concrètes pour la mécanisation, l'industrialisation du Zimbabwe, l'amélioration du niveau d'éducation, de la qualité des services médicaux et du niveau de vie de la population en général"³⁷ . Les services éducatifs biélorusses seront donc utiles dans ce pays.

Par exemple, l'Université d'État biélorusse (BSU) a présenté un large éventail d'interactions scientifiques et innovantes avec des partenaires

³⁶ Ivanec voit de grandes perspectives de coopération entre le Belarus et le Zimbabwe dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabwe-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

³⁷ Mikolajczyk : nous avons réussi à augmenter de manière significative l'intensité et l'efficacité des contacts avec le Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabwe-547791-2023/>

zimbabwéens lors du forum d'affaires "Expanding Horizons : Dynamic Solutions for Economic Development" dans la capitale du Zimbabwe. La BSU coopère avec ce pays africain dans le cadre d'un protocole d'accord signé en 2019 avec le ministère de l'enseignement supérieur et secondaire spécialisé, de la science et du développement technologique. Cette collaboration s'intensifie aujourd'hui. À Harare, la BSU a signé en une seule fois six protocoles d'accord avec des universités zimbabwéennes : 1) University of Zimbabwe ; 2) Open University of Zimbabwe ; 3) Lupane State University ; 4) National University of Technology and Science ; 5) Harare Institute of Technology ; et 6) Chinhoyi University of Technology. Dans ces documents, les parties prévoient de "développer les échanges universitaires d'étudiants et de spécialistes, de participer à des projets de recherche et d'éducation, d'échanger du matériel, des plans, des publications et d'autres informations pertinentes" .³⁸

En ce qui concerne les propositions de coopération, la BSU en a lancé plus de 20, qui concernent les domaines de la médecine, des produits pharmaceutiques, de la gestion et du traitement de l'eau, de la géologie, de la prospection minière, de la biotechnologie, de l'écologie et de la science des sols. Il s'agit notamment de la production de produits pharmaceutiques, de compteurs de gaz à ultrasons, de services d'application pour l'industrie minière et du traitement des eaux contaminées. "Dans le domaine de l'agriculture, des projets communs visant à étudier l'impact de la salinité du sol sur les plantes et les cultures et l'impact du changement climatique sur l'environnement pourraient être prometteurs. L'interaction dans le domaine de l'éducation se manifeste dans la formation des citoyens zimbabwéens à l'institut de formation continue, la formation à la langue anglaise dans le cadre de cours de maîtrise et de troisième

³⁸ Les premiers accords entre le BSU et les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabwe-d/>

cycle, les programmes d'éducation des adultes"³⁹ . L'élaboration et la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints, la participation à des conférences scientifiques, l'organisation de conférences d'invités et de stages pour les enseignants et les étudiants du Zimbabwe sont également proposées.

L'université technique nationale du Belarus (BNTU) a également signé des mémorandums avec de grandes universités zimbabwéennes. En effet, l'économie de ce pays a besoin de spécialistes, que la BNTU forme, et l'intérêt pour l'université biélorusse est donc particulièrement élevé. Les parties souhaitent mener des recherches conjoints, des transferts de technologie et d'expérience dans l'organisation du technoparc de la BNTU, ainsi que dans la création de technoparc dans les universités zimbabwéennes. En outre, "la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints est prévue dans des domaines prometteurs tels que l'architecture, le génie civil, le génie mécanique et la robotique, et une coopération dans d'autres secteurs est également possible à l'avenir"⁴⁰ .

Des protocoles de coopération avec les principaux établissements d'enseignement de la République du Zimbabwe - Université nationale de technologie et de science, Institut de technologie de Harare, Université de technologie de Chinhoyi, Université du Zimbabwe, Université d'État de Lupane, Université ouverte du Zimbabwe - ont été signés en janvier 2023 par l'Université technologique d'État du Belarus (BSTU). ⁴¹L'interaction avec ces partenaires implique le développement de formes de coopération telles que "l'échange

³⁹ La coopération s'intensifie. La BSU a signé six mémorandums avec des universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisal-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

⁴⁰ Transfert de technologie et recherche conjointe. Comment la BNTU envisage de coopérer avec les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

⁴¹ Le recteur de la BSTU, Igor Voitov, a signé des protocoles de coopération avec des universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumyi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

d'expériences dans le domaine de l'éducation et la promotion de l'échange d'étudiants, de premier cycle et de troisième cycle ; le développement de l'échange de professeurs ; le développement de projets de recherche conjoints dans des domaines d'intérêt mutuel ; la formation de citoyens de la République du Zimbabwe dans des programmes éducatifs conjoints ; la formation dans des études de master et de troisième cycle, de doctorat ; les stages".

Tous ces faits indiquent que le Belarus est attrayant pour le Zimbabwe en raison de son potentiel intellectuel. La coopération entre les établissements d'enseignement des deux pays peut donc être multiforme et donner de bons résultats.

FOR AUTHOR USE ONLY

Zone franche de Brest :

Des excédents et des idées nouvelles

Les exportations annuelles des résidents de la zone franche de Brest ont dépassé le milliard de dollars pour la première fois en 2022. Un excédent de 460 millions USD a été assuré, ce qui représente 44 % du volume des marchandises expédiées hors de la Biélorussie. Cela signifie que les résidents de la FEZ ont dépassé l'objectif d'exportation de près de trois pour cent. Plus précisément, "l'exportation de produits par Accumulator Alliance LLC a été multipliée par 3,7, par 5,5 par Barhim OJSC, par plus de 1,7 par Vastega FLLC, par 1,4 par Inko-Food IE, par 2,5 par Kondor FLLC. JV "Santa Bremor" et STM Ltd. ont exporté leurs produits 18% de plus que l'année dernière. Les exportations de l'usine de stockage de Brest ont augmenté de 16%"⁴². Dans l'ensemble, la part des résidents de la FEZ dans le volume total des exportations des entreprises de la région de Brest était de 28 %. La tendance positive devrait se poursuivre en 2023. Santa Bremor prévoit d'augmenter sa production physique de plus de 7 %, Gefest-Technika de 8 %, Involux de près de 20 % et Polypol Mebel Bel de près de 10 %. En outre, 42 résidents de la FEZ ont continué à investir dans la production en 2022.

L'année 2023 a également bien commencé dans la FEZ. En janvier, le premier résident de cette année y a été enregistré - SanSpectr OJSC, qui mettra en œuvre un projet d'investissement visant à créer le complexe de transport et de logistique West-East. Le projet sera mis en place sur la voie ferrée près de la gare de Brest-Severny et se concentrera sur une large gamme de services logistiques, à savoir l'entreposage et le stockage de cargaisons, l'expédition, la douane et d'autres services. La période de mise en œuvre est de cinq ans. La société à capitaux biélorusses a l'intention d'investir plus de sept millions et demi de roubles biélorusses et de créer une vingtaine d'emplois. "Le projet a déjà été lancé. Les

⁴² Le volume annuel des exportations des résidents de la ZFE de Brest dépasse le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

travaux de réparation des routes d'accès ont commencé. Il est prévu de construire des voies d'approvisionnement, d'équiper des sites de conteneurs supplémentaires, d'acheter des machines spéciales coûteuses. Parallèlement, l'entreprise travaille à l'élaboration d'un certificat pour ses propres services. Cela permettra d'engager de nouveaux opérateurs et d'étendre le marché du transport ferroviaire de conteneurs.⁴³ . On s'attend à ce que les infrastructures nouvelles et reconstruites pour le stockage des conteneurs et le transbordement vers le transport routier offrent des possibilités supplémentaires de résoudre les problèmes liés à la capacité insuffisante des chemins de fer polonais et à la nécessité de changer d'écartement. Ainsi, le complexe de transport et de logistique contribuera à éliminer les goulets d'étranglement dans la manutention des trains de conteneurs au sein du nœud ferroviaire de Brest dans la direction Est-Ouest-Est.

Toujours en janvier 2023, Brestmash, résident de la FEZ, a présenté une nouvelle gamme de véhicules à vocation sociale, comprenant un bus scolaire, un véhicule de service social et une ambulance. Cette nouvelle gamme de véhicules intéresse les services sociaux de la ville. En décembre 2022, "le centre territorial de services sociaux du district Moskovskiy de Brest a acheté un nouveau véhicule fabriqué par Brestmash pour l'utiliser comme "taxi social". La voiture est équipée d'un dispositif de levage et d'abaissement en douceur du fauteuil roulant, ce qui facilite le transport des personnes handicapées"⁴⁴ . À l'avenir, environ 500 véhicules spéciaux de 26 modèles seront assemblés dans les installations de production des résidents de la zone franche de Brest. Il s'agit de fourgonnettes commerciales, de voitures pour les patrouilles et les maîtres-chiens, de voitures pour le transport de personnes handicapées et de voitures ambulances. La capacité de production de l'usine permet d'assembler jusqu'à deux mille véhicules par an.

⁴³ Le premier résident de cette année a été enregistré au FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

⁴⁴ Brest FEZ résident Brestmash, OJSC présente une nouvelle gamme de voitures sociales [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

Autre exemple. En 2011, la Baranovichi Industrial Cotton Association est devenue résidente de la FEZ. L'entreprise fêtera son 60e anniversaire en 2023. En janvier de cette année, lors d'une réunion à laquelle participait le Premier ministre de la République du Belarus, la stratégie de développement de l'association pour les cinq prochaines années a été discutée. Il s'agit de l'un des plus grands fabricants de textiles d'Europe et de la CEI, qui comprend des usines de filature, de tissage, de finition et de confection et qui emploie environ 1 200 personnes. Ces dernières années, le résident de BMS a déjà franchi plusieurs étapes de modernisation, augmentant le niveau d'automatisation du processus de production, développant de nouveaux produits et réalisant des impressions de haute qualité de toute complexité. Face à la concurrence féroce dans ce secteur, où les producteurs asiatiques occupent traditionnellement des positions fortes, "à Baranovichi, l'ensemble du cycle de fabrication des tissus sera préservé". L'entreprise prévoit de développer la production de polycoton. En y ajoutant de l'acrylique, le tissu aura des propriétés antibactériennes et ininflammables particulières".⁴⁵ . La stratégie de l'association sera donc poursuivie, dans le cadre d'un solide programme de modernisation innovant qui permettra à l'entreprise de franchir une nouvelle étape de son développement.

Pour rappel, aujourd'hui la FEZ Brest "comprend déjà 16 sites situés à Brest et dans le district de Brest, à Kobrin et dans le district de Kobrin, à Ivatsevichy et dans le district d'Ivatsevichy, ainsi qu'à Pinsk, Gantsevichy et Drohiczyn"⁴⁶ . Au début du mois de février 2023, 76 entreprises originaires de 16 pays opéraient déjà en tant que résidents. Cela montre que la FEZ Brest continue de s'attaquer activement aux questions de l'augmentation des exportations et de l'innovation afin de contribuer au développement dynamique de l'ensemble de la région de Brest.

⁴⁵ La stratégie de développement du BPCS a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

⁴⁶ Zalesky, B. Staking on effectiveness. Particularités des relations économiques du Belarus avec les partenaires asiatiques / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

Zone économique franche de Grodnoinvest : Nouveaux résidents, logistique, infrastructure

Les zones économiques franches (ZEF) du Belarus ont représenté près d'un quart des exportations de marchandises du Belarus en 2022. Et ce malgré le fait qu'il y avait 427 résidents enregistrés dans les six FEZ au 1er janvier 2023. En ce qui concerne les types d'activités des résidents des ZFE, l'année dernière, "l'industrie manufacturière est la plus courante - 86,4 %. L'industrie du transport comprend 2,9 % des résidents, le commerce - 2,4 %, les opérations immobilières - 2,4 %, l'agriculture, la sylviculture et la pêche - 2,4 %, la construction - 1 %, l'approvisionnement en eau, la collecte, le traitement et l'élimination des déchets - 0,7 %, les activités professionnelles, scientifiques et techniques - 0,7 %"⁴⁷ . Dans la FEZ "Grodnoinvest", en 2022, les activités des résidents se sont développées activement dans des domaines tels que le travail du bois, la production de produits chimiques, l'ingénierie mécanique, le travail des métaux.

Cinq entreprises ont été enregistrées en tant que résidents de la FEZ l'année dernière. Le volume total des investissements déclarés pour la mise en œuvre des projets s'élève à environ 30 millions de dollars. La mise en œuvre des projets d'investissement déclarés permettra de créer environ 180 nouveaux emplois avec des salaires décentes. Tout d'abord, la société Krones-Grodno a mis en place une production polyvalente de meubles et de produits en bois sur un site à Grodno, près de Grandichy. Le projet prévoit la construction d'un nouveau complexe comprenant des locaux de production, de stockage et d'administration, ainsi que l'achat d'équipements technologiques modernes. Deuxièmement, "un autre nouveau résident, OOO VIMZOVPLAST, installera une usine moderne dans le centre régional pour produire une large gamme de produits polymères synthétiques et d'agglomérés de quartz. Les produits remplacent les importations

⁴⁷ Les zones économiques franches ont représenté 22,3 % des exportations de marchandises l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

et seront vendus dans le cadre du régime juridique spécial de la zone économique spéciale grâce au développement de liens de coopération avec les résidents de la zone économique spéciale biélorussienne..."⁴⁸ . Troisièmement, Barinpak met en œuvre un projet dans la région de Grodno, sur le site de Novaya Gozha, pour produire des emballages écologiques fabriqués à partir de panneaux de fibres de bois à haute densité. Les produits seront exportés vers les pays de la CEI et hors CEI, mais certains seront vendus en Biélorussie dans le cadre de la transition progressive du conditionnement des marchandises en polyéthylène vers des emballages respectueux de l'environnement. Le premier lot de ces produits a déjà été produit et a reçu des éloges lors du concours républicain de projets innovants.

La logistique est un autre domaine d'activité important pour les résidents du FEZ Grodnoinvest en 2022. Il suffit de dire que rien que l'année dernière, six résidents logistiques opéraient dans la FEZ, ce qui était le nombre le plus élevé parmi les structures similaires. En 2022, l'établissement d'entreprises de production et de logistique, en particulier, a déclaré "Terminal West" JSC et "Unionway", qui mettent en œuvre des projets d'investissement dans les zones industrielles de Grodno et Svisloch. En outre, l'année dernière, l'administration de la FEZ et la société arabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. ont signé un protocole d'intention pour développer un terminal de transport et de logistique existant dans la région de Grodno.

En février 2023, le septième résident de Grodnoinvest FEZ dans le secteur de la logistique est devenu ZapadTransGranitsa LLC, qui construira un complexe commercial et logistique international près de l'aéroport de Grodno. Le projet, situé près de l'agroville d'Obukhovo, consiste à achever la construction d'un terminal aérien non entretenu par une démolition partielle. "La société prévoit de créer un complexe d'installations administratives et de

⁴⁸ 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

stockage, de construire des routes d'accès, des aires de stationnement et des voies de circulation pour les avions, ainsi qu'une aire de chargement. Ce complexe unique sera multimodal et utilisera le potentiel des transports routiers et aériens. La première phase de construction sera achevée d'ici la fin de l'année 2025. Au total, plus de 35 millions de dollars seront investis dans le projet et une centaine d'emplois seront créés⁴⁹. Ce complexe permettra d'utiliser le potentiel logistique de la région de Grodno, d'investir pour créer un centre multimodal qui n'a pas d'analogue dans la région, d'impliquer le terminal de l'aéroport qui n'a pas été achevé dans l'activité économique, d'attirer les touristes et les entreprises de commerce extérieur, stimulant ainsi l'activité commerciale locale et le chiffre d'affaires des entreprises.

Et plus encore. En 2022, l'administration du FEZ "Grodnoinvest" a construit et mis en service sept nouvelles infrastructures. De nouvelles routes et communications ont été construites sur les sites du FEZ dans les villes de Grodno et Smorgon, ainsi que dans le district de Grodno. Dans la section Grodno du district d'Auls, la rue n° 7 a été reconstruite et son aménagement paysager a été réalisé. La construction du rond-point à l'intersection de la rue n° 1 et de l'autoroute Skidel a été achevée. "Les projets de 12 entreprises résidentes de la zone franche pour la production de matériaux de construction, de produits chimiques et de produits du bois sont mis en œuvre avec succès ici. L'année prochaine [2023], Grodno Glass Works, une installation de production unique au Belarus, sera lancée"⁵⁰. Dans le district de Grodno, trois parkings de 30 places pour les voitures particulières ont été construits et mis en service sur le site de Novaya Gozha. La reconstruction du prospect Industrialny à Smorgon s'est poursuivie aux frais du fonds de développement FEZ

⁴⁹ Grodnoinvest, résident de la FEZ, va construire un complexe commercial et logistique international [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

⁵⁰ 7 projets d'infrastructure mis en œuvre en 2022 par l'administration du FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

"Grodnoinvest". Le troisième complexe de démarrage, d'une valeur de plus de deux millions de roubles biélorusses, a été mis en service ; un rond-point et des connexions piétonnes, un éclairage extérieur, un système de drainage des eaux pluviales et un système d'approvisionnement en eau domestique ont été installés. L'ensemble des travaux réalisés a permis d'améliorer de manière significative la capacité du trafic de marchandises des résidents du FEZ, d'améliorer la qualité de la logistique de transport et d'assurer un niveau adéquat de sécurité routière sur ce tronçon.

En 2023, il est prévu de concevoir et de construire des infrastructures d'ingénierie dans les zones de la FEZ Grodnoinvest pour un montant total d'environ sept millions et demi de roubles biélorusses. Cela augmentera l'attractivité de la région de Grodno pour les nouveaux projets et améliorera les conditions pour les entreprises résidentes de la FEZ.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bourse universelle des marchandises de Biélorussie : Adresses de partenariat - Singapour et Ouzbékistan

Dans un avenir proche, la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUCE) deviendra une tâche encore plus urgente pour augmenter l'approvisionnement des pays asiatiques en marchandises biélorusses. Les statistiques montrent qu'"au cours des 10 premiers mois de 2022, les exportations de produits nationaux via la BUCE vers un certain nombre de pays asiatiques ont augmenté de manière significative : vers Singapour - 6,6 fois, <...> vers l'Ouzbékistan - 30 fois"⁵¹ . Il semble que la coopération avec ces deux États asiatiques ne fera que se renforcer dans un avenir proche.

Dans le cas de **Singapour**, neuf entreprises d'Asie du Sud-Est sont désormais accréditées auprès du BOOTB. Auparavant, les entreprises singapouriennes participaient aux échanges uniquement en tant qu'acheteurs. Les entreprises de Singapour achètent principalement du lait écrémé en poudre au Belarus. Récemment, la demande de produits du bois a également augmenté. En particulier, "en 2022, les exportations de bois d'œuvre vers Singapour se sont élevées à 9,3 millions de dollars, soit un ordre de grandeur plus élevé qu'en 2021"⁵² . D'ailleurs, un certain nombre d'entreprises singapouriennes participent régulièrement à des sessions commerciales spéciales pour vendre des produits de bois biélorusses destinés à l'exportation avec livraison dans le pays de destination.

En 2023, le développement de la destination Singapour fera l'objet d'une attention particulière. Fin janvier, des biens provenant de fabricants singapouriens seront proposés pour la première fois à la vente aux enchères de la

⁵¹ Zalesky, B.L. Cooperation with emphasis on effectiveness / B.L. Zalesky // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Conduct of modern science - 2022", November 30 - December 7, 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 11.

⁵² Les produits des producteurs de Singapour seront présentés pour la première fois aux ventes aux enchères de la BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovary-singapurskih-proizvoditelej-budut-vpervye-predstavleny-na-torgah-butb-547522-2023/>

BUTB. Il s'agit de la vente d'équipements industriels de haute technologie sur la plateforme de substitution aux importations de la BUTB. L'offre d'achat de l'un des fleurons industriels du Belarus a attiré des fabricants singapouriens d'équipements laser désireux d'opérer sur le marché intérieur. À cette fin, deux nouvelles entreprises singapouriennes ont déjà été accréditées auprès de la bourse. Les premières offres de vente seront lancées sous peu. On s'attend à ce que le placement d'offres de vente de produits de substitution aux importations fabriqués à Singapour dans le système commercial de la BUOTB contribue à la création d'un environnement concurrentiel favorable et à la réduction des coûts pour les entreprises biélorussiennes qui effectuent leurs achats sur la bourse. À l'avenir, il est prévu de développer davantage les échanges commerciaux avec cet État membre de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est, qui est jusqu'à présent un importateur net de produits biélorussiens.

En ce qui concerne le développement de la coopération prospective avec l'**Ouzbékistan**, nous notons qu'en février 2023 s'est tenu le premier séminaire de formation conjoint organisé par la BUCE et l'Uzbek Republican Commodity Exchange (UzRTSB), à l'issue duquel sept sociétés ouzbèkes ont été accréditées en tant que courtiers de la BUCE. Comme indiqué précédemment, au cours de l'année 2022, le volume des transactions boursières conclues par les entreprises ouzbèkes sur la BUCE a été multiplié par 29. Cela montre que le commerce boursier entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan se développe à un rythme accéléré, passant à un niveau qualitativement nouveau. Il faut comprendre que les efforts conjoints du BUOTB "avec les courtiers de l'Uzbek Commodity and Raw Materials Exchange permettront d'élargir le cercle des résidents ouzbeks utilisant la plateforme boursière biélorusse, d'établir des échanges sur de

nouvelles positions de marchandises et de donner ainsi un élan supplémentaire à la coopération bilatérale dans la sphère commerciale et économique" .⁵³

Au cours de l'atelier, il a été noté que l'accréditation des courtiers en devises est une forme totalement nouvelle de coopération interbancaire, dont l'application produira un puissant effet de synergie et apportera de réels avantages pratiques aux entités commerciales biélorussiennes et ouzbèkes. En même temps, l'interaction ne devrait pas se limiter aux marchés du Belarus et de l'Ouzbékistan. Le BUTB considère l'URTSB comme un partenaire stratégique avec lequel il est possible non seulement d'augmenter le chiffre d'affaires entre les deux pays, mais aussi d'accéder à d'autres marchés prometteurs. En particulier, l'Ouzbékistan pourrait devenir un tremplin ou une plateforme intermédiaire permettant au Belarus de pénétrer en Asie centrale, où le bois, les produits pétrochimiques et les produits agricoles sont très demandés. Tous ces produits sont fabriqués au Belarus et pourraient être fournis à la région par l'intermédiaire de la plateforme d'échange. Vingt professionnels du marché des matières premières en Ouzbékistan ont participé au séminaire sur les perspectives du commerce d'échange entre le Belarus et l'Ouzbékistan. Au cours de la formation, les spécialistes ouzbeks se sont familiarisés en détail avec tous les aspects des activités de courtage en République de Biélorussie, y compris l'ordre d'accréditation à la bourse, les schémas de travail possibles et le cadre juridique. Les participants à l'événement ont échangé leurs expériences en matière de courtage et ont discuté des domaines de coopération possibles, y compris avec la participation d'opérateurs logistiques biélorusses.

Un autre partenaire intéressant pour BUTB en Ouzbékistan dans un avenir proche sera la région de Fergana. En effet, les entreprises de cette région ouzbèke sont intéressées par l'utilisation de la plateforme d'import-substitution biélorusse, car "la plateforme d'échange peut devenir une source d'information

⁵³ Sept entreprises ouzbèkes ont été accréditées en tant que courtiers auprès du BOOTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-v-kachestve-brokerov-akkreditovany-sem-uzbekskih-kompanij-550602-2023/>

précieuse pour les entreprises de la région de Ferghana qui souhaiteraient fournir au Belarus des produits de substitution aux importations, et faciliter l'achat de produits biélorusses qui sont demandés en Ouzbékistan"⁵⁴ . En effet, la plateforme d'échange est intéressante, avant tout, en tant qu'outil de marketing permettant d'évaluer le volume de l'offre et de la demande, d'obtenir des informations actualisées sur les prix et, surtout, de trouver de nouveaux partenaires commerciaux. L'Ouzbékistan, comme le Belarus, accorde une grande attention à la localisation de la production et à la substitution des importations ; par conséquent, si les parties parviennent à établir une coopération dans ce domaine, cela contribuera certainement à la croissance du chiffre d'affaires commercial entre les deux pays.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁴ La région de Fergana en Ouzbékistan est intéressée par l'utilisation du site de substitution des importations de BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ferganskaja-oblast-uzbekistana-zainteresovana-v-ispolzovanii-ploschadki-importozameshenija-butb-549224-2023/>

Parc industriel de Great Stone :

Les défis actuels ouvrent une fenêtre d'opportunité

Dans les derniers jours de 2022, le nombre de résidents du parc industriel Chine-Belarus Great Stone a atteint la barre des 100. Pour référence, nous notons que "fin 2021, 85 résidents étaient enregistrés ici"⁵⁵. En particulier, le 99e résident était Unchenbel LLC, dont le fondateur est une grande entreprise chinoise, SUMEC International Technology Trading. "Le nouveau résident créera une plateforme de commerce électronique permettant l'importation et l'exportation d'équipements mécaniques et électriques"⁵⁶. Et la société biélorusse Human Kraft produira des produits médicaux - des prothèses osseuses individuelles basées sur les technologies d'impression 3D, qui seront utilisées en chirurgie, traumatologie, dentisterie et dans le traitement des maladies oncologiques. Par ailleurs, fin décembre 2022, des accords d'intention ont été signés pour l'entrée dans le parc industriel en tant que résidents de Foryu Information Technology LLC et Tontun Information Technology LLC (République populaire de Chine).

En outre, à la fin de l'année 2022, la société résidente du parc industriel, IPD Group LLC, a signé un contrat de location pour un bâtiment de production universel de 5,5 milliers de mètres carrés. Cette transaction est devenue l'une des plus importantes de l'année 2022 sur le marché de l'immobilier industriel biélorusse. "Cet espace sera utilisé pour mettre en œuvre un projet de développement et de production en série de dispositifs de traitement et de stockage de données de haute technologie. L'entreprise produira notamment du matériel informatique, des serveurs, des moniteurs et des panneaux interactifs intelligents. À l'avenir, le résident prévoit d'élargir la gamme des produits de

⁵⁵ Zalessky, B. Partenariat aux formes souples. Particularités du dialogue coopératif eurasiatique dans le contexte des menaces mondiales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 5.

⁵⁶ Le nombre de résidents de Great Stone a atteint 100 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

substitution aux importations"⁵⁷ . Au total, 19 résidents étaient enregistrés à Great Stone à la fin de l'année 2022. En outre. L'année dernière, les résidents du parc ont exporté leurs produits d'une valeur de plus de 100 millions de dollars vers 20 pays.

En 2023, la Grande Pierre devrait attirer au moins 20 résidents. Plusieurs investisseurs du Belarus se sont déjà inscrits au cours du seul mois de janvier. En particulier, "des projets très intéressants dans le domaine des produits vétérinaires. Et le deuxième projet est dans le domaine de la science, <...> dans le domaine de l'énergie nucléaire"⁵⁸ . Fin janvier, un nouveau résident, BaikalgGroup LLC, a été enregistré à la Grande Pierre. "Une société à capitaux chinois va créer un centre de transport et de logistique dans le parc <...>. Le résident du parc prévoit de fournir des services d'entreposage et de logistique, y compris le stockage, l'emballage, le suivi, le marquage..."⁵⁹ . Les marchandises seront expédiées vers les pays de l'Union économique eurasiennne.

En février 2023, trois nouveaux résidents se sont inscrits dans le parc industriel : deux avec des capitaux du Belarus et un de Chine. Heprotrade LLC produira du papier thermique respectueux de l'environnement, dont les produits seront largement utilisés dans les ventes et les services. "La capacité de production atteindra 300 tonnes par mois. La mise en œuvre du projet permettra de fournir de tels produits au marché intérieur et de réduire les importations, ainsi que de les fournir à l'exportation"⁶⁰ . Le deuxième résident, OOO Rivex, produira des pansements innovants et des matériaux de stérilisation pour le

⁵⁷ Great Stone a terminé l'année avec son plus gros contrat [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshej-sdelkoj-542635-2022/>

⁵⁸ "Great Stone prévoit d'attirer au moins 20 résidents cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-nemenee-20-rezidentov-547180-2023/>

⁵⁹ Un nouveau résident de Great Stone créera un centre de transport et de logistique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/>

⁶⁰ Deux autres résidents à capital biélorusse enregistrés à Great Stone [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

marché intérieur et les pays de l'Union économique eurasiennne. Bel-Nord Logistics s.r.o., dont le fondateur est une entreprise chinoise de logistique internationale, l'une des plus importantes de la région de Mongolie intérieure, prévoit de "développer l'infrastructure logistique en construisant des entrepôts et en introduisant une large gamme de services dans ce domaine. En outre, le transport routier de marchandises le long de la route Chine-Europe sera organisé"⁶¹. Cette initiative permettra également d'atteindre l'objectif stratégique le plus important, à savoir accroître la présence des produits bélarussiens sur le marché chinois.

En seulement un mois et demi de 2023, sept nouveaux résidents ont déjà réussi à s'inscrire à Velikiy Kamen. Au total, pendant la durée de vie du parc industriel, "le nombre total est de 107 résidents avec un investissement prévu de 1,3 milliard de dollars"⁶². Afin de créer des conditions supplémentaires pour attirer de nouveaux investisseurs en 2023, le travail devrait se poursuivre pour améliorer le régime juridique spécial du parc, en mettant l'accent sur la mise en œuvre de nouveaux projets de haute technologie, y compris dans le domaine de la médecine chinoise traditionnelle et innovante. Des projets prometteurs sont également prévus dans les domaines de la logistique, du commerce électronique, de la chimie fine, de la biotechnologie, de l'instrumentation, de la recherche et du développement. En février 2023, lors d'une réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus, il a été noté que les sites de Great Stone "peuvent rapidement augmenter le niveau de localisation dans la production d'équipements médicaux et technologiques, de transports et d'autres domaines, en remplaçant rapidement les importations en baisse par ces produits". Pour exploiter au mieux le potentiel existant, il est nécessaire de continuer à

⁶¹ Le nouveau résident de Great Stone développera la logistique internationale [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

⁶² Great Stone a enregistré 7 nouveaux résidents cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistririval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

développer activement le parc, de construire des infrastructures et de déclarer le projet à l'échelle mondiale"⁶³ . En résumé, les défis actuels ouvrent une fenêtre d'opportunité pour les résidents du parc industriel - en particulier, et créent également des avantages compétitifs supplémentaires pour le développement prometteur de l'économie biélorusse - en général.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶³ Cherviakov : les défis économiques actuels sont une opportunité pour les résidents de Great Stone [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

Littérature

1. Golovchenko : implication totale des pays de l'UEE dans le corridor Nord-Sud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomashtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>
2. Pivovar, E. Le projet Eurasian AgroExpress comprendra le transport vers le Turkménistan, l'Iran, les Émirats arabes unis et l'Inde / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>
3. Relations juridiques dans le domaine monétaire, politique industrielle commune et AgroExpress Eurasie : ce qui est discuté au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaya-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>
4. Zalessky, B.L. "Eurasian Agroexpress" as a tool to diversify export supplies / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Dny vedy - 2022". Volume 3 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 21-24.
5. La société commerciale russe en Chine sera l'instrument commercial du projet Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspress-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>
6. Pivovar, E. La CEE propose de conclure un accord séparé sur la substitution des importations dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek->

predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/.

7. Golovchenko : il est nécessaire de travailler à la réalisation de la souveraineté technologique au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimorabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

8 Pivovar, E. La mise en œuvre du projet pilote Eurasian Electric Bus a commencé dans l'UEE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

9. Pivovar, E. Les experts des pays de l'UEE ont discuté au Belkommunmash de la mise en œuvre du projet de bus électrique eurasien / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

10. Golovchenko : il devrait y avoir plus de projets de produits innovants sous la marque Eurasian [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniju-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

11. environ 20 millions de dollars par an seront alloués au soutien de projets de coopération dans l'UEE [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-koooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

12. Pivovar, E. La CEE discute des détails du projet de bus électrique eurasien initié par le Belarus / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

13. Le Conseil de la CEE a approuvé des mesures visant à développer la coopération entre les pays de l'UEE dans le secteur des véhicules électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sovetsk-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroev/>

14. Sergey Glazyev : "J'invite le continent africain à coopérer avec l'EAEU pour créer une nouvelle architecture financière et économique". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglashtayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

15. La Communauté économique des États de l'Afrique centrale s'intéresse à l'engagement avec l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

16. Zalesky, B. L'accent mis sur la coopération. Chronique des interactions internationales dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

17. Andrey Slepnev : "L'UEE et l'Égypte espèrent un cycle complet de négociations de libre-échange dans un avenir proche". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipt-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

18. Andrey Slepnev : "Les relations commerciales et économiques entre l'EAEU et l'Égypte continuent de se développer à un rythme accéléré". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskije-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

19. La CEE et l'Afrique du Sud discuteront de la création d'une zone industrielle eurasienne en Afrique du Sud et intensifieront leur coopération dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

20. L'UE et l'Éthiopie discutent des plans de développement de la coopération en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

21. Zalessky, B. Priorité - projets concrets. Chronique de l'interaction de l'intégration dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 132 c.

22. Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec la Chine a augmenté de près de 30 % [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://trans.ru/news/tovarooborot-eaes-s-kitaem-viros-pochti-na-30-protsetov>

23. Andrey Slepnev : "EAEU and China will simplify cargo transportation by rail by implementing electronic document flow". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-kitay-uprostyat-perevozku-gruzov-po-zheleznym-dorogam-za-schet-vnedreniya-elek/>

24. Andrey Slepnev : "Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec la Chine dépasse les 200 milliards de dollars en 2022". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-tovarooborot-eaes-s-kitaem-po-itogam-2022-goda-prevysil-200-mlrd-dollarov/>

25. Sur la troisième réunion de la commission mixte sur la mise en œuvre de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ec528af998b30528.html

26. L'EAEU et la Chine ont exprimé leur intérêt mutuel pour le développement de la coopération entre les échanges [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kitay-vyrazili-vzaimnyy-interes-k-razvitiyu-sotrudnichestva-mezhdu-birzhami/>

27. Roman Golovchenko : Belarus intends to increase supplies to far-abroad countries [Electronic resource]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10368>

28. Zaleski, B. Le périmètre du nouvel arc. Le potentiel d'un partenariat durable dans le traitement de l'interaction multi-vectorielle. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 256 c.

29. Mikolajczyk : Belarus is systematically and purposefully expanding its presence in Africa [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

30. Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

31. En collaboration avec le ministère des affaires étrangères, nous évaluons le potentiel de coopération avec l'Afrique. Qu'attendent-ils de nous ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

32. Ministère des affaires étrangères : les missions du Belarus couvrent les régions clés de l'Afrique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

33. L'ambassadeur biélorusse sur la coopération avec l'Afrique australe : nous devons venir ici sérieusement et pour longtemps [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-otsotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

34. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

35. Les entreprises de Bellesbumprom Concern développent systématiquement les marchés africains [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predprijatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

36. Ivanec voit de grandes perspectives de coopération entre le Belarus et le Zimbabwe dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

37. Mikolajczyk : nous avons réussi à augmenter de manière significative l'intensité et l'efficacité des contacts avec le Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

38. Les premiers accords entre la BSU et les universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

39. La coopération s'intensifie. La BSU a signé six mémorandums avec des universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisal-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

40. Transfert de technologie et recherche conjointe. Comment la BNTU envisage de coopérer avec les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologii-i-sovmestnye-issledovaniya-kak-bntu-planiruet-sotrudnichestvo-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

41. Igor Voitov, recteur de la BSTU, a signé des protocoles de coopération avec des universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

42. Les exportations annuelles des résidents de la FEZ de Brest dépassent le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

43. Le premier résident de cette année a été enregistré au FEZ de Brest. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-547274-2023/>

44. Brest FEZ resident Brestmash, OJSC presents a new line of social cars [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

45. La stratégie de développement du BPCS a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

46. Zalessky, B. Staking on effectiveness. Particularités des relations économiques du Belarus avec les partenaires asiatiques / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

47. Les zones économiques franches ont représenté 22,3 % des exportations de marchandises l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

48. 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

49. Grodnoinvest FEZ resident will build an international trade and logistics complex [Electronic resource]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

50. 7 projets d'infrastructure mis en œuvre en 2022 par l'administration du FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

51. Zalessky, B.L. Cooperation with an Emphasis on Effectiveness / B.L. Zalessky // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Conduct of modern science - 2022", November 30 - December 7, 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 11-14.

52. Goods by Singapore producers to be showcases for the first time at the BOOTB auction [Electronic resource]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/tovary-singapurskih-proizvoditelej-budut-pervyye-predstavleny-na-torgah-butb-547522-2023/>

53. Sept entreprises ouzbèkes ont été accréditées en tant que courtiers auprès du BOOTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/na-butb-v-kachestve-brokerov-akkreditovany-sem-uzbeksikh-kompanij-550602-2023/>

54. La province de Fergana en Ouzbékistan souhaite utiliser le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ferganskaja-oblast-uzbekistana-zainteresovana-v-ispolzovanii-ploschadki-importozameschenija-butb-549224-2023/>

55. Zalesky, B. Partenariat aux formes souples. Particularités du dialogue coopératif eurasiatique dans le contexte des menaces mondiales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 134 c.

56. Le nombre de résidents de Great Stone a atteint 100 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

57. Great Stone a terminé l'année avec son plus gros contrat [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshej-sdelkoj-542635-2022/>

58. "Great Stone prévoit d'attirer au moins 20 résidents cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/>

59. Un nouveau résident de Great Stone créera un centre de transport et de logistique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskijsentr-547574-2023/>

60. Deux autres résidents à capital biélorusse enregistrés à Great Stone [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

61. Le nouveau résident de Great Stone développera la logistique internationale [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

62. Great Stone a enregistré 7 nouveaux résidents cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistroval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

63. Cherviakov : les défis économiques actuels sont une fenêtre d'opportunité pour les résidents de Great Stone [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY