

## Puntos clave de la inversión

Las Zonas Económicas Libres (ZEL) de Bielorrusia llevan muchos años siendo motores del desarrollo económico de las regiones de nuestra república. Las estadísticas muestran que un total de 440 residentes de seis FEZ bielorrusas aportan más del cinco por ciento del producto interior bruto, una quinta parte de la inversión extranjera directa, las exportaciones de bienes y la producción industrial. Sólo en los últimos tres años, 100 nuevos residentes de FEZ se han convertido en nuevos participantes con planes para crear seis mil puestos de trabajo. En 2024, las FEZ bielorrusas ya están ejecutando nuevos proyectos en los sectores de la transformación del metal y la madera, la construcción de maquinaria, la logística integrada, la industria química y de polímeros, la producción de infraestructuras de recarga para el transporte eléctrico y la biotecnología. En cuanto al desarrollo de las exportaciones, los residentes de las FEZ de Bielorrusia trabajan activamente en la reorientación del suministro de sus productos desde la dirección europea hacia los países de Asia, África y la región del Pacífico, diversificando las cadenas logísticas y ampliando la gama de productos suministrados. Y ya en el primer trimestre de 2024, el volumen de exportación superó los dos mil millones de dólares. Se trata de una cifra récord para todo el período de funcionamiento de la FEZ. Estas y otras cuestiones de este tema se discuten en este documento.



**Boris Zalesskij**

Experiencia profesional en periodismo: cincuenta años. Durante veinte años trabajó como profesor asociado en el Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional y cooperación entre medios de comunicación.



9 7 8 6 2 0 8 5 8 1 3 1 2



## Puntos clave de la inversión

*Aprovechar el potencial de las zonas económicas francas  
Bielorrusia en la vía de la aceleración*

---

**Boris Zalesskij**

**Boris Zalesskij**

**Puntos clave de la inversión**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

## **Puntos clave de la inversión**

**Aprovechar el potencial de las zonas económicas francas  
Bielorrusia en la vía de la aceleración**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-41596-9.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu  
[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-8-58131-2**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

# Índice

Las zonas económicas francas como instrumento de aplicación de iniciativas empresariales.....	2
Facilitar la ejecución de nuevos proyectos.....	13
Las inversiones como requisito para seguir creciendo .....	23
El objetivo es aumentar el ritmo de desarrollo.....	34
Tareas ambiciosas y proyectos prometedores .....	43
Literatura.....	53

## Las zonas económicas francas como instrumento de aplicación de iniciativas empresariales

<sup>1</sup>En enero de 2023 en la conferencia en Vitebsk "Diseño y construcción en los territorios de zonas económicas libres en condiciones económicas modernas, permitiendo acortar el ciclo de inversión desde el momento de la idea de negocio hasta el inicio de la actividad productiva" se señaló que en las condiciones de Bielorrusia la tarea más importante es "encontrar soluciones óptimas que ayuden al inversor a iniciar su actividad como residente de FEZ de la manera más eficiente posible". En el contexto de este tema, observamos que en 2022 el número de residentes en las zonas económicas libres (FEZ) de la República de Belarús, el parque industrial Velikiy Kamen y la zona económica especial Bremino-Orsha, aumentó en un 10% hasta 53 nuevas entidades empresariales. <sup>2</sup>"El volumen total de las inversiones declaradas es de 260 millones de dólares, se prevé crear 2,7 mil puestos de trabajo". Además, las ZEE de Bielorrusia en 2022 proporcionaron casi una cuarta parte del volumen de las exportaciones bielorrusas de mercancías. Y esto a pesar de que el 1 de enero de 2023 había 427 residentes registrados en seis FEZ. Hablando de los tipos de actividades de los participantes de FEZ, el año pasado "la más común fue la industria manufacturera - 86,4%. <sup>3</sup>La industria del transporte involucró al 2,9% de los residentes, el comercio - 2,4%, las operaciones inmobiliarias - 2,4%, la agricultura, la silvicultura y la pesca - 2,4%, la construcción - 1%, el suministro de agua, la recogida, tratamiento y eliminación de residuos - 0,7%, las actividades profesionales, científicas y técnicas - 0,7%". En

---

<sup>1</sup> Buben: our task is to help investors effectively start working as FEZ residents [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

<sup>2</sup> El número de residentes FEZ en 2022 aumentó un 10% [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlechilos-na-10-543104-2023/>

<sup>3</sup> Las zonas económicas francas aportaron el año pasado el 22,3% de las exportaciones de bienes [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

particular, se pueden observar interesantes experiencias de inversión e innovación en las zonas francas industriales de "**Minsk**", "**Vitebsk**", "**Brest**" y "**Grodnoinvest**".

**Minsk FEZ** es uno de los lugares de inversión más atractivos de la República de Bielorrusia. Se encuentra en 21 parcelas de tierra, que están situadas en los territorios prometedores de la región de Minsk - dentro de los límites de Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino y Borisov. En 2023 el FEZ celebra su 25 aniversario. Más de 100 empresas con capital extranjero de 19 países, entre ellos Gran Bretaña, Alemania, Italia, Suiza, Estados Unidos de América, Letonia, Lituania, Suecia, República Checa, Polonia, China, Estonia, han venido aquí durante un cuarto de siglo. Durante este tiempo se han atraído más de dos mil quinientos millones de dólares en capital fijo, se han creado más de 29 mil nuevos puestos de trabajo. La geografía de exportación es de 85 países del mundo. <sup>4</sup>"Durante todo el período de actividad de FEZ "Minsk" las empresas exportaron productos por más de 15 mil millones de dólares" . Los principales ámbitos industriales en los que operan las empresas del FEZ son la construcción de maquinaria, la metalurgia, la industria automovilística, la carpintería, la producción de materiales de construcción, la electrónica, la impresión y el embalaje.

Según los resultados de 2022, la producción de productos industriales de los residentes de la FEZ aumentó más del 10%. <sup>5</sup>La proporción de productos que sustituyen a las importaciones fue superior al 50%, y "la proporción de suministros de exportación de las empresas de la FEZ fue del 75%" . Otro dato interesante: los residentes de FEZ más que duplicaron sus suministros a China en 2022. También nos gustaría recordar que el año

---

<sup>4</sup> Buben, A. Sobre la contribución de FEZ "Minsk" a la economía del país, sustitución de importaciones, trabajo bajo sanciones / A. Buben // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

<sup>5</sup> Los residentes del FEZ "Minsk" atrajeron 1,7 veces más inversiones extranjeras directas en 2022 [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

pasado la composición de la zona se completó con seis nuevos residentes con un volumen total de inversiones declaradas - más de cuatro millones de dólares, de los cuales la proporción de inversiones extranjeras fue de alrededor del 30%. Al mismo tiempo, se crearon adicionalmente más de 490 puestos de trabajo. En particular, el sexto residente FEZ en diciembre de 2022 se convirtió en Belbansvi LLC, que organizará la producción de tejido técnico sobre la base de materias primas secundarias y residuos textiles. "Está previsto que la empresa empiece a trabajar ya en el segundo trimestre de 2023 en Fanipol, donde se crearán unos 50 puestos de trabajo. El volumen de inversión declarado para el proyecto durante 2023-2027 ascenderá a más de 1 millón de euros. <sup>6</sup>La cuota de entregas a la exportación es superior al 90%" . Los productos de Belbansvi son demandados en la industria del petróleo y el gas, la industria del mueble, los servicios de automoción, el ámbito médico, así como en otros sectores de producción.

También. En 2023, las principales tareas a realizar en FEZ "Minsk" incluyen: 1) atracción de nuevos inversores; 2) intensificación de la actividad económica exterior; 3) utilización de nuevas tecnologías innovadoras; 4) estímulo de la actividad empresarial; 5) utilización eficaz de los recursos; 6) ampliación de las capacidades de producción sustitutivas de importaciones.

En cuanto a **la FEZ Vitebsk**, a mediados de enero de 2023 ya había 57 organizaciones registradas como residentes, que están ejecutando proyectos con la participación de inversores de 14 países. La FEZ consta de 17 sectores situados en los distritos de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miorsky y Dokshitsky, así como en el centro regional. En enero ya se registró aquí el primer residente de 2023, LLC Lesdrevconsult. En el emplazamiento de Polotsk, la empresa planea organizar la producción de motosierras, desbrozadoras y desbrozadoras en sustitución de importaciones para

---

<sup>6</sup> FEZ "Minsk" residente producirá tejido técnico sobre la base de materiales reciclados [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

satisfacer las necesidades de las empresas forestales. El proyecto se realizará con el apoyo de socios chinos. "Se espera fabricar productos prototipo ya en el primer semestre del año. En el futuro, los inversores pretenden organizar la producción de componentes en Polotsk, aumentando gradualmente el grado de localización de la producción de herramientas petrolíferas. <sup>7</sup>El volumen de inversiones superará los Br1,5 millones" . La mitad de la producción se exportará a los mercados de la Unión Económica Euroasiática

Cabe señalar que en 2022 se registraron siete nuevas empresas en la FEZ. BELTANK CJSC se convirtió en el sexto residente en septiembre. La empresa llevará a cabo un proyecto de inversión en el distrito de Polotsk para la producción de contenedores de acero, que implica el aumento de la producción de productos que sustituyen a las importaciones y la creación de nuevos puestos de trabajo. "Los productos pueden ser utilizados en el sector energético, petroquímico y en el complejo de la construcción, por organizaciones de la industria alimentaria, farmacéutica, cosmética y servicios públicos. Se espera crear unos 20 puestos de trabajo. <sup>8</sup>Los principales mercados para los productos de BELTANK son los países de la Unión Económica Euroasiática" . <sup>9</sup>El séptimo residente en noviembre de 2022 fue "Metal Rolling Company" LLC con el proyecto sobre el desarrollo de la planta para la producción de hojalata blanca en la ciudad del distrito de Miori, que "prevé un aumento significativo en el volumen de producción de productos orientados a la exportación, la participación de más trabajadores de producción en la economía del distrito de Miori" . Así pues, esta FEZ tiene buenas perspectivas de inversión y exportación.

---

<sup>7</sup> Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de herramientas de gasolina en Polotsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

<sup>8</sup> Zalessky, B. El éxito está en el desarrollo. Las zonas económicas libres como puntos de crecimiento / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

<sup>9</sup> Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya> - -novyy-rezident-sez- vitebsk/

Hablando de la FEZ "Brest", el volumen de exportación de los residentes de la zona superó los mil millones de dólares por primera vez en 2022. Al mismo tiempo, se aseguró un superávit de 460 millones de dólares, lo que supone el 44% del volumen de productos enviados fuera de Bielorrusia. Esto significa que los residentes del FEZ han superado el objetivo de exportación en casi un 3%. Más concretamente, "la exportación de productos de Accumulator Alliance LLC creció 3,7 veces, casi 5,5 veces - Barkhim OJSC, más de 1,7 veces - Vastega IOOO, 1,4 veces - Inco-Food IP, 2,5 veces - Kondor IOOO. JV "Santa Bremore" y LLC "STiM" exportaron un 18% más de productos que el año pasado. <sup>10</sup>Los suministros de exportación de Brest Hosiery Combine aumentaron un 16%". En general, la cuota de los residentes de la FEZ en el total de las exportaciones de las empresas de la región de Brest fue del 28%. Al parecer, la dinámica positiva continuará en 2023. Sobre todo porque "Santa Bremor" planea aumentar el volumen físico de la producción en más de un 7%, "Gefest-Technika" - en un 8%, "Involux" - en casi un 20%, "Polipol Mebel Bel" - casi en un 10%. Además, 42 residentes del FEZ siguieron invirtiendo en la producción en 2022.

El año 2023 también ha empezado bien en la FEZ. En enero se registró aquí el primer residente del año: SanSpectr, que ejecutará un proyecto de inversión para crear un complejo de transporte y logística "Oeste-Este". Este proyecto se organizará en un tramo de vías férreas en la zona de la estación de Brest-Severny y se centrará en la prestación de una amplia gama de servicios logísticos - depósito y almacenamiento de cargas, expedición, aduanas y otros servicios. El plazo de ejecución es de cinco años. La empresa de capital bielorruso tiene previsto invertir más de siete millones y medio de rublos bielorrusos y crear unos 20 nuevos puestos de trabajo. "El proyecto

---

<sup>10</sup> El volumen anual de exportación de los residentes del FEZ "Brest" superó los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

ya ha empezado a funcionar. Se ha iniciado la reparación de las vías de acceso. Está prevista la construcción de vías de alimentación, el equipamiento de emplazamientos adicionales para contenedores y la compra de costosos equipos especiales. Paralelamente, la empresa está elaborando un certificado para sus propios servicios. <sup>11</sup> Será una oportunidad para atraer a nuevos operadores y ampliar el mercado de servicios en el ámbito del transporte ferroviario de contenedores". Se espera que las infraestructuras nuevas y reconstruidas para el almacenamiento de contenedores y el transbordo a vehículos de motor ofrezcan oportunidades adicionales para resolver los problemas relacionados con la insuficiente capacidad de los ferrocarriles polacos y la necesidad de cambiar de ancho de vía. Así, el complejo de transporte y logística contribuirá a "ensanchar" los cuellos de botella en la manipulación de trenes de contenedores en el interior del nudo ferroviario de Brest, que circulan en las direcciones Este-Oeste-Este.

En el mismo mes de enero de 2023, el residente del FEZ - Brestmash OJSC - presentó una nueva línea de vehículos de uso social, que incluye un autobús escolar, un vehículo de servicio social y una ambulancia. La nueva línea de vehículos es de interés para los servicios sociales de la ciudad. En diciembre de 2022, "el centro territorial de servicio social de la población del distrito Moskovski de Brest adquirió un nuevo coche fabricado en Brestmash OJSC para su uso como "taxi social". <sup>12</sup> El coche está equipado con un dispositivo para subir y bajar suavemente una silla de ruedas, lo que facilita el transporte de personas con discapacidad". En el futuro, en las instalaciones de producción del residente de FEZ "Brest" se ensamblarán unas 500 unidades de vehículos de motor especiales de 26 modelos. Se trata

---

<sup>11</sup> El primer residente se registró en el FEZ "Brest" este año [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

<sup>12</sup> El residente de FEZ "Brest" JSC "Brestmash" presenta una nueva línea de coches sociales [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

de furgonetas comerciales, vehículos para patrullas y puestos de control y servicios caninos, para el transporte de personas con discapacidad, ambulancias. La capacidad de producción de la planta le permite ensamblar hasta dos mil vehículos al año.

Otro ejemplo. En 2011, la Asociación de Producción Algodonera de Baranovichi se convirtió en residente de la FEZ. En 2023, la empresa celebrará su 60 aniversario. En enero de este año, se debatió la aplicación de la estrategia de desarrollo de la asociación para los próximos cinco años en una reunión a la que asistió el Primer Ministro de la República de Bielorrusia. Es uno de los mayores productores textiles de Europa y de la Comunidad de Estados Independientes. La asociación incluye fábricas de hilado, tejido, acabado y costura y da empleo a unas 1.200 personas. En los últimos años, este residente de la FEZ ya ha completado varias etapas de modernización, que permitieron aumentar el nivel de automatización del proceso de producción, dominar nuevos tipos de productos y lograr estampados de alta calidad de cualquier complejidad. En condiciones de dura competencia en este sector, en el que los fabricantes asiáticos ocupan tradicionalmente posiciones fuertes, "en Baranovichi se conservará todo el ciclo de producción de tejidos". La empresa tiene previsto ampliar la producción de polialgodón.<sup>13</sup> Gracias a la adición de acrílico, el tejido adquirirá propiedades especiales antibacterianas e ignífugas". Así pues, la estrategia de la asociación seguirá aplicándose en la línea de una potente modernización innovadora que lleve a la JSC a un nuevo nivel de desarrollo.

<sup>14</sup>Recordemos: hoy la FEZ "Brest" ya "incluye 16 emplazamientos, que se encuentran en Brest y el distrito de Brest, Kobrin y el distrito de

---

<sup>13</sup> Se debatió la estrategia de desarrollo de la BPCW con la participación del Primer Ministro de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

<sup>14</sup> Zalessky, B. Apostando por la eficiencia. Peculiaridades de las relaciones económicas de Bielorrusia con los socios asiáticos / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

Kobrin, Ivatsevichy y el distrito de Ivatsevichy, así como Pinsk, Hantsevichy y Drohychyn" . A principios de febrero de 2023, 76 empresas de 16 países ya operan como residentes. Esto demuestra que FEZ "Brest" sigue abordando activamente las cuestiones del aumento del componente de exportación e innovación para contribuir al desarrollo dinámico de toda la región de Brest.

En 2022, la **FEZ Hrodnainvest** desarrolló activamente actividades residentes como la transformación de la madera, la fabricación de productos químicos, la construcción de maquinaria y la metalurgia. El año pasado se registraron cinco empresas como residentes de la FEZ. El importe total de las inversiones declaradas para la realización de proyectos ascendió a unos 30 millones de dólares. La ejecución de los proyectos de inversión anunciados creará unos 180 nuevos puestos de trabajo con salarios dignos. En primer lugar, en Grodno, la empresa "Krones-Grodno" ha organizado una producción multiperfil de muebles y productos de madera en un emplazamiento en la zona de Grandichi. En el marco del proyecto, se construirá un nuevo complejo que incluirá locales de producción, almacén y administración, y se adquirirá equipamiento tecnológico moderno. En segundo lugar, "otro nuevo residente -VIMZOVPLAST LLC- creará una moderna planta en el centro regional para fabricar una amplia gama de productos a partir de polímeros sintéticos y aglomerado de cuarzo. <sup>15</sup>Los productos sustituirán a las importaciones y se venderán bajo un régimen jurídico especial FEZ mediante el desarrollo de relaciones de cooperación con los residentes FEZ de Bielorrusia..." . En tercer lugar, en el distrito de Grodno, en un emplazamiento de la zona de Novaya Gozha, la empresa Barinpak está llevando a cabo un proyecto de producción de envases ecológicos de cartón de fibra de alta densidad. Los productos acabados se

---

<sup>15</sup> 5 nuevos residentes registrados en FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

destinan a la exportación a países vecinos y lejanos, pero una parte se venderá en Bielorrusia en el marco de la transición gradual del país del envasado de mercancías en polietileno al envasado ecológico. El primer lote de productos ya se ha fabricado y fue muy apreciado en el concurso republicano de proyectos innovadores.

Otra área clave de actividad de los residentes de la FEZ "Grodnoinvest" en 2022 es la logística. Baste decir que sólo el año pasado seis residentes trabajaron en la FEZ en el campo de la logística, que era el mayor número entre las estructuras similares. En 2022, el establecimiento de empresas de producción y logística, en particular, fue anunciado por Terminal West y Unionway CJSC, que están llevando a cabo proyectos de inversión en polígonos industriales de Grodno y Svisloch. Además, el año pasado la administración del FEZ y la empresa árabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. firmaron un memorando de intenciones para desarrollar la terminal de transporte y logística existente en la región de Grodno.

En febrero de 2023, el séptimo residente en el FEZ Hrodnainvest en el sector de la logística se convirtió en ZapadTransGranitsa LLC, que construirá un complejo de comercio internacional y logística cerca del aeropuerto de Hrodna. El proyecto, situado en la zona de la ciudad agrícola de Obukhovo, consiste en completar la construcción de un edificio inacabado de la terminal aérea con la demolición parcial. "La empresa tiene previsto crear un complejo de instalaciones administrativas y de almacenamiento, construir carreteras de acceso, aparcamientos y calles de rodaje para aeronaves, así como una plataforma de carga. El singular complejo será multimodal y aprovechará el potencial del transporte por carretera y aéreo. La primera fase de construcción concluirá a finales de 2025. <sup>16</sup>En total, se invertirán más de 35 millones de dólares en la ejecución del proyecto y se

---

<sup>16</sup> El residente del FEZ "Grodnoinvest" construirá un complejo internacional de comercio y logística [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

crearán unos 100 puestos de trabajo" . Este complejo permitirá utilizar el potencial logístico de la región de Grodno, atraer inversiones para la creación de un centro multimodal que no tiene análogos en la región, implicar en la actividad económica la construcción de la terminal aérea que no se ha terminado, atraer turistas y empresas comerciales extranjeras, estimulando así la actividad empresarial local y el volumen de negocios del comercio.

Y algunos datos más. En 2022, la administración del FEZ Grodnoinvest construyó y puso en marcha siete nuevas instalaciones de infraestructura. Se construyeron nuevas carreteras y comunicaciones en las parcelas del FEZ en las ciudades de Grodno y Smarhon, así como en el distrito de Grodno. Se reconstruyó y ajardinó la calle nº 7 de Grodno, en el distrito de Auls. Se ha finalizado la construcción de una rotonda en el cruce de la calle nº 1 con la autopista Skidelskoye. "Aquí se realizan con éxito los proyectos de 12 empresas residentes del FEZ para la producción de materiales de construcción, productos químicos y de carpintería. <sup>17</sup>En el próximo año [2023] se pondrá en marcha la Fábrica de Vidrio de Grodno OJSC, una instalación de producción única para Bielorrusia" . En el distrito de Grodno, se construyeron y pusieron en marcha tres aparcamientos para 30 plazas de turismos en el emplazamiento de Novaya Gozha. Prosiguió la reconstrucción de la avenida industrial de Smorgon a del fondo de desarrollo Grodnoinvest FEZ. Se puso en marcha el 3er complejo de puesta en marcha por valor de más de dos millones de rublos bielorrusos, se instaló una rotonda y conexiones peatonales, alumbrado exterior, drenaje de aguas pluviales, sistema de abastecimiento de agua doméstica. El complejo de obras realizado permitió mejorar significativamente la capacidad de tráfico de mercancías de los residentes de la FEZ, mejorar la calidad de la logística de transporte y garantizar la seguridad vial al nivel adecuado en este emplazamiento.

---

<sup>17</sup> 7 proyectos de infraestructura realizados en 2022 por la administración de FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

En 2023 está previsto diseñar y construir infraestructuras de ingeniería en los terrenos del FEZ Grodnoinvest por un importe total de unos siete millones y medio de rublos bielorrusos. Esto permitirá aumentar el atractivo inversor de la región de Grodno para la realización de nuevos proyectos y mejorar las condiciones de las empresas residentes en la FEZ ya existentes.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Facilitar la ejecución de nuevos proyectos

Las Zonas Económicas Libres (ZEL) de Bielorrusia son un instrumento eficaz para incrementar las exportaciones bielorrusas, atraer inversiones extranjeras y aumentar los beneficios.<sup>18</sup> Al mismo tiempo, el buen funcionamiento de las FEZ atrae no sólo preferencias y beneficios fiscales, sino también "la reducción del tiempo de tramitación de documentos, la simplificación de los procedimientos administrativos para los inversores, la simplificación de los procedimientos de asignación de parcelas de tierra dentro de las FEZ y la demolición de edificios no utilizados". En 2023, las FEZ confirman con seguridad el estatus de centros clave de atracción de inversiones, que proporcionan no sólo condiciones únicas para el funcionamiento de las empresas residentes, sino también un desarrollo eficaz de las regiones, y constituyen una quinta parte de los principales indicadores nacionales: inversión, exportaciones y producción.

<sup>19</sup> Baste decir que a 1 de enero de 2024, 425 organizaciones estaban registradas como residentes de la FEZ, que "ya han invertido un total de unos 12.500 millones de dólares en la ejecución de los proyectos anunciados". Al mismo tiempo, 30 nuevas empresas llegaron a la FEZ el año pasado, que planeaban implementar proyectos en logística, industria alimentaria, producción de muebles, equipos eléctricos, metalurgia y que crearán más de 1300 puestos de trabajo. Además, en 2023 se simplificó el procedimiento de registro de entidades empresariales como residentes de la FEZ. Se autorizó a las administraciones de estas formaciones a elaborar planes detallados para

---

<sup>18</sup> Golovchenko: en FEZ se crea un oasis del ambiente empresarial más exigente para los inversores [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

<sup>19</sup> Chebotar: desde principios de año el FEZ atrajo a 26 residentes con un volumen total de inversión de 157 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekal-i-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

el desarrollo de los territorios. <sup>20</sup>También se construyeron 7 grandes instalaciones de infraestructuras de ingeniería y transporte por un importe total de más de 130 millones de brutos".

A modo de referencia, en 2022 se pusieron en marcha 13 nuevas instalaciones de infraestructura en la FEZ. La disponibilidad de infraestructura lista permitió a los residentes de la FEZ completar la construcción de empresas modernas en 2023 y posteriormente establecer la producción de nuevos productos orientados a la exportación. <sup>21</sup>En particular, en el distrito de Svisloch se puso en marcha una planta de procesamiento de madera, y también permitió "en Grodno - abrir la producción de envases de vidrio utilizando tecnologías innovadoras de eficiencia energética y ahorro de recursos, en el distrito de Minsk - construir una planta de equipos de rayos X única, en Minsk - terminar la construcción de una planta de reparación de aviones, en Gomel - establecer la producción de productos médicos".

Una de las zonas más potentes de Bielorrusia es la FEZ Minsk, cuya cuota en la producción industrial de todas las FEZ bielorrusas alcanza casi el 20%. <sup>22</sup>En 2023, las principales tareas a realizar en esta zona son: "1) atracción de nuevos inversores; 2) intensificación de la actividad económica exterior; 3) utilización de nuevas tecnologías innovadoras; 4) estímulo de la actividad empresarial; 5) utilización eficaz de los recursos; 6) ampliación de las capacidades de producción sustitutivas de importaciones". A mediados de diciembre de 2023, ya operaban aquí 105 empresas con inversiones bielorrusas y extranjeras. <sup>23</sup>Durante un cuarto de siglo, los residentes de la

---

<sup>20</sup> En 2023, 30 nuevas empresas recibieron la condición de residente en el FEZ [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

<sup>21</sup> En 2022 se completaron con éxito 25 proyectos en zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

<sup>22</sup> Zalessky, B. Estrategia de crecimiento de las exportaciones. Oportunidades y desafíos de la economía abierta en las condiciones modernas / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 51.

<sup>23</sup> Empresas del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

zona han construido "43 fábricas modernas, 16 fábricas están en construcción (teniendo en cuenta etapas y colas), 10 - en fase de diseño" . El año pasado llegaron a la FEZ nuevos residentes con interesantes proyectos de inversión en diversas industrias.

Por ejemplo, en febrero de 2023 se registró en FEZ "Minsk" la empresa Carvalio LLC, que emprendió la ejecución de un proyecto de inversión para crear la producción de muebles y sus elementos, estructuras de construcción de madera, metal y carpintería. "La producción de muebles modernos garantizará el uso complejo y racional de la madera y la producción de productos demandados en el territorio de FEZ "Minsk". <sup>24</sup>La ejecución del proyecto prevé la construcción de la instalación en un terreno de 1,5 hectáreas en la zona de Fanipol (región de Minsk)" . En la nueva empresa se crearán más de 50 puestos de trabajo y la cuota de suministros para la exportación será de al menos el 80%.

En marzo de 2023, se registró en la FEZ otra -la residente número 100-LLC Modul-Online, que planeaba "realizar un proyecto de inversión para la producción de piezas de muebles a base de tableros de aglomerado laminado. <sup>25</sup>Los costes de inversión se destinarán a la adquisición de nuevos equipos de producción y a la modernización de las propias instalaciones de producción en el territorio de la zona económica libre" . La empresa creará un centenar de puestos de trabajo. Al parecer, la producción será una síntesis de un proceso de producción de alta tecnología, un gran potencial de trabajadores cualificados, tecnólogos, diseñadores y especialistas en gestión. Al mismo tiempo, está previsto exportar más del 60% de la producción a los países de la Unión Económica Euroasiática, así como al extranjero.

---

<sup>24</sup> El nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá muebles y estructuras de construcción [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

<sup>25</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá piezas de muebles a base de aglomerado laminado [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

En el segundo semestre de 2023 aparecieron en la FEZ otros cinco nuevos residentes en cinco meses. En julio - dos empresas. La primera es Gualapak BiWay LLC, fundada por un grupo multinacional líder en envases flexibles para productos alimenticios y no alimenticios con sede en Italia, que opera en cuatro continentes a través de 11 instalaciones de producción y vende sus productos en todo el mundo. <sup>26</sup>La ejecución del proyecto de inversión del nuevo residente FEZ "contribuirá a la consecución de la tarea fijada por el programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para garantizar condiciones de vida ambientalmente seguras para la población, mejorar la protección del medio ambiente y el uso eficiente de los recursos naturales". Está previsto exportar al menos dos tercios del volumen de producción. El segundo residente es Albus Group LLC con un proyecto de inversión sobre la creación de la producción de aditivos químicos para diversas industrias. La idea principal del proyecto es crear un nuevo complejo de producción en el territorio de la FEZ para producir aditivo de emulsión y otros productos químicos. <sup>27</sup>"El primer producto sustitutivo de las importaciones, cuya producción está previsto poner en marcha, es la cola AKB utilizada para la elaboración de productos de papel". El hecho es que hasta ahora no hay productores de este pegamento en Bielorrusia, por esta razón la demanda existente del mercado bielorruso está totalmente cubierta por los suministros importados. Así pues, es de esperar que el nuevo residente pueda reforzar considerablemente su posición en el mercado, ampliar la gama de productos, reducir el coste de producción y aumentar el volumen de ventas.

---

<sup>26</sup> Un nuevo residente del FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de envases flexibles [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

<sup>27</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" creará la producción de aditivos químicos para las industrias [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

El próximo nuevo residente de la FEZ -en octubre de 2023- es la empresa de capital turco "Diligent Company", que tiene previsto un proyecto de inversión sobre "organización de la producción de productos de plástico ABS y polipropileno (maletas de viaje)".<sup>28</sup>El proyecto prevé la creación de 60 nuevos puestos de trabajo". Y a principios de diciembre llegó al FEZ la empresa Holz Inc., una de cuyas fundadoras fue el grupo de empresas TMC, que se dedica a la construcción de almacenes, hangares y edificios de producción, así como a la elaboración de la documentación previa al proyecto.<sup>29</sup>El nuevo residente llevará a cabo un proyecto para la producción de muebles y piezas en bruto, "se dedicará a la construcción de un complejo de producción y almacén de 10 mil metros cuadrados con todas las instalaciones necesarias y su equipamiento con equipos tecnológicos". Se tratará de una instalación de producción de alta tecnología y alta rentabilidad con un importante potencial de exportación.

A mediados de diciembre, el 105° residente de FEZ Minsk se convirtió en la empresa Manrosti LLC, que planea implementar un proyecto de inversión para organizar la producción de alta tecnología de productos de café con su propia base de investigación.<sup>30</sup>Esto garantizará "las necesidades de las empresas nacionales y extranjeras en productos de calidad, aumentar el crecimiento del potencial de exportación, crear puestos de trabajo de alta tecnología". Un dato importante: la empresa ya ha asignado un tercio de sus puestos de trabajo a trabajadores con discapacidad que participan directamente en la elaboración de los productos. En los últimos días de 2023,

---

<sup>28</sup> La empresa con capital turco "Diligent Company" se convirtió en un nuevo residente de FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

<sup>29</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

<sup>30</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" realiza un proyecto de inversión para la producción de productos de café [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

el residente se convirtió en KUP "Departamento de Construcción y Mejora de Carreteras y Puentes del Comité Ejecutivo de la Ciudad de Minsk" con un proyecto de inversión para la construcción de una planta de galvanizado en caliente. Se espera que esta empresa se convierta en una de las mayores de Bielorrusia en este campo y preste servicios de galvanización en caliente de estructuras metálicas de diversas formas y tamaños tanto a empresas bielorrusas como extranjeras. Se crearán 60 nuevos puestos de trabajo. "La capacidad de producción de la planta es procesar productos con un peso total de 24.000 toneladas al año. <sup>31</sup>El inicio de las actividades de producción en el marco del proyecto está previsto para 2026" . Como resultado, las importaciones de servicios de galvanización se reducirán en el país en más de seis millones de dólares anuales.

Un acontecimiento importante en el desarrollo de este FEZ en diciembre de 2023 fue la apertura de un objeto significativo de la infraestructura energética para la región - subestación "Cherkasy". El hecho es que hoy en este territorio "en el área de Fanipol 12 residentes trabajan con una cantidad total de inversiones atraídas en activos fijos de 183,9 millones de dólares, 1725 nuevos puestos de trabajo se han creado. <sup>32</sup>Las empresas del FEZ en este territorio han producido productos por valor de 1.930 millones de dólares" . En 2022 se puso en marcha aquí un gasoducto, y el año pasado se construyó una cadena de gasoductos in situ de más de dos kilómetros de longitud. La puesta en marcha de esta infraestructura aumenta el atractivo de este territorio, proporciona suministro de gas a las nuevas empresas modernas y de alta tecnología de los residentes del FEZ, y también permitirá

---

<sup>31</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" emprenderá un proyecto de inversión para la construcción de una planta de galvanizado en caliente [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-postritelstvu-zavoda-gorjacheho-tsinkovanija-607216-2023/>

<sup>32</sup> Puesta en funcionamiento del gasoducto en FEZ "Minsk" en la zona de Fanipol [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

atraer una cantidad significativa de inversiones y crear más de 500 nuevos puestos de trabajo.

En enero de 2024, aparecieron en la FEZ otras tres empresas con proyectos interesantes. En primer lugar, BAZtyub LLC, que fabrica productos de tuberías deformadas en frío en Zhodzina, es una empresa única. No existen más empresas de este tipo en Bielorrusia.<sup>33</sup>El nuevo residente "construirá una planta de producción de tubos metálicos y mecanizado de productos metálicos con una capacidad de 4 mil toneladas al año". Este proyecto, en el que se crearán al menos 100 puestos de trabajo, aumentará el volumen de producción y satisfará la demanda constante de estos productos, ya que la fabricación de tubos a partir de chapa metálica se utiliza ampliamente en diversos campos, desde la construcción hasta el transporte y la industria. En segundo lugar, MetalBelMash LLC, que organizará la producción de chapas laminadas en caliente, lo que permitirá fabricar productos de alta calidad que sustituyan a las importaciones para las entidades económicas bielorrusas. Después de todo, los productos metálicos laminados en caliente ocupan un gran nicho entre todos los productos laminados y se utilizan en una amplia gama de la construcción, la construcción de maquinaria, así como en la industria del automóvil, la construcción naval, la construcción de puentes, y la esgrima.

En tercer lugar, Dansibel LLC, que está llevando a cabo un proyecto de inversión para organizar la producción de productos sanitarios e higiénicos durante siete años. Se modernizarán las zonas de producción y se instalarán los equipos necesarios - varias líneas, que se caracterizan por una alta productividad y permiten la producción de una amplia gama de productos. Estas "capacidades de producción permitirán fabricar más de 1,5

---

<sup>33</sup> Los nuevos residentes de FEZ "Minsk" se dedicarán a la producción de productos sustitutivos de importaciones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

millones de envases de productos al año. <sup>34</sup>El volumen declarado de inversiones en activos fijos en el marco del proyecto ascenderá a cerca de 1 millón de euros". Es de esperar que el nuevo residente pueda desarrollar rápidamente nuevos mercados para aumentar la gama de productos de alta calidad.

Por último, ya en febrero de este año, se registró en FEZ Minsk otro residente - Ampera Group LLC, que comenzará a producir estaciones de carga para vehículos eléctricos ya en 2024 y se convertirá en un nuevo actor en este segmento del mercado. "La novedad tecnológica del proyecto de inversión radica en la posibilidad de producir estaciones de carga con una capacidad de hasta 750 kW, construcción sin soldadura, refrigeración líquida de los cables de carga. <sup>35</sup>La capacidad de producción de la empresa permite fabricar hasta 1.200 estaciones de carga al año". Se crearán más de 15 puestos de trabajo.

En general, en 2023, las empresas de FEZ "Minsk" atrajeron inversiones en capital fijo de unos 250 millones de rublos bielorrusos, lo que supone 1,2 veces más que en 2022. "A pesar de una serie de medidas restrictivas, las empresas extranjeras están interesadas en invertir en el desarrollo de las empresas. <sup>36</sup>La entrada de inversión extranjera directa fue de unos 207 millones de dólares, lo que supone un 7% más que en 2022".

En 2024, la FEZ de Minsk planea involucrar a aún más organizaciones y utilizar todos los territorios disponibles. <sup>37</sup>Al fin y al cabo, esta FEZ "se

---

<sup>34</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de medios higiénico-sanitarios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

<sup>35</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de estaciones de carga para coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

<sup>36</sup> Foreign business is interested in investing in the development of enterprises [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

<sup>37</sup> Kartun: más organizaciones deberían participar en el FEZ "Minsk" [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

diseñó para dar a las empresas un impulso al desarrollo en industrias clave" . Y varios países ya están interesados en cooperar en materia de inversiones con esta FEZ. <sup>38</sup>Por ejemplo, en agosto de 2023, la Asociación Turca de Industriales y Empresarios Independientes MUSIAD, que incluye más de 60 mil empresas turcas, dijo que estaba "interesada en lanzar la producción en Bielorrusia en la industria química, así como dispuesta a considerar otras áreas de negocio" en asociación con la FEZ "Minsk". En septiembre de 2023, la FEZ de la capital amplió su interacción con socios de Tayikistán, cuando se firmaron a la vez tres acuerdos de cooperación con las FEZ "Sughd", "Kulyab" y "Dangara", al margen del foro empresarial bielorruso-tayiko. <sup>39</sup>"Los documentos tienen por objeto el desarrollo de las relaciones bilaterales, así como la cooperación en el ámbito de la investigación y la aplicación de las prácticas internacionales de ejecución de proyectos de inversión" . <sup>40</sup>Y en octubre de 2023, durante el Foro Empresarial Irán-Bielorrusia, FEZ Minsk firmó un memorando de cooperación con FEZ Maku de Irán, en el que las partes hicieron hincapié en "la expansión del comercio bilateral y la cooperación en materia de inversión, incluida la participación en proyectos conjuntos, eventos empresariales, misiones comerciales y de inversión" . Por último, en diciembre de 2023, delegaciones de China e India visitaron la FEZ de la capital y estudiaron las perspectivas de ampliar los contactos y ejecutar proyectos de inversión.

Por lo tanto, en 2024, FEZ Minsk y sus residentes mostrarán muchos más nuevos proyectos e ideas creativas para crear industrias innovadoras y

---

<sup>38</sup> Los inversores turcos tienen la intención de poner en marcha la producción en la industria química en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

<sup>39</sup> FEZ "Minsk" ampliará la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

<sup>40</sup> FEZ "Minsk" y FEZ iraní "Maku" firmaron un memorando de cooperación [Recurso electrónico] - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

aumentar el potencial de exportación de la región de la capital y de toda la república. Las principales medidas que aumentarán la eficiencia de las empresas en el desarrollo de las exportaciones son la modernización y el reequipamiento técnico de las instalaciones de producción existentes, la introducción de tecnologías modernas, la reducción de los costes de producción, incluso mediante la plena aplicación de los beneficios en las empresas de la zona económica libre, el aumento de la producción de productos de alta tecnología, innovadores y orientados a la exportación, el desarrollo y el dominio de nuevos tipos de productos rentables, así como la preservación del potencial de exportación.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Las inversiones como requisito para seguir creciendo

En 2024, las zonas francas económicas (FEZ) de Bielorrusia siguen implementando con éxito proyectos de inversión relacionados con el aumento de las exportaciones, el desarrollo de la sustitución de importaciones y el crecimiento de los beneficios.<sup>41</sup> Por ejemplo, el potencial necesario para la ejecución de proyectos de inversión de importancia regional tiene **FEZ "Brest"**, los residentes de los cuales en el primer trimestre de este año aumentó el volumen de inversión en activos fijos en 2,3 veces, así como "el aumento de la producción (en un 17%), añadido a la exportación de bienes ...". En particular, en febrero, **Barkhim OJSC**, residente en la FEZ desde 2011, puso en marcha un proyecto de inversión por valor de unos tres millones de rublos bielorrusos en el marco del programa "Un distrito - Un proyecto". Se trata de un taller para la producción de detergentes líquidos. Como resultado, "se construyó una segunda línea de llenado y se modernizó la producción existente."<sup>42</sup> Esto permite aumentar considerablemente la producción de productos, incluidos geles para la ropa, jabón líquido, acondicionadores y blanqueadores para la ropa".

Otros residentes de la FEZ también garantizarán este año el ritmo de desarrollo de los proyectos de inversión en áreas clave. En Pinsk se completará la creación de una empresa para la producción de baterías. En el distrito de Brest se construirá a finales de año un complejo para la producción de perfiles de aluminio extruido. También se pondrán en marcha nuevos proyectos: en Pinsk, la creación de la producción de componentes de plástico

---

<sup>41</sup> Los residentes de FEZ "Brest" en el primer trimestre aumentaron 2,3 veces el volumen de inversión en activos fijos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

<sup>42</sup> Un residente del FEZ "Brest" ejecutó un proyecto de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

para baterías de automóviles, en Kobrin, la creación de la producción de piezas brutas cromadas para vástagos de cilindros hidráulicos. Además, los residentes del FEZ seguirán ampliando la geografía de ventas de sus productos con el desarrollo de nuevas direcciones en las regiones de Asia y África. <sup>43</sup>Todo esto se hará con el fin de resolver las tareas prioritarias de FEZ para el año en curso, incluyendo "para proporcionar el crecimiento de las inversiones en activos fijos en un 25%, la exportación de bienes - en un 8%, la producción - en un 5%, los salarios de los empleados - en un 11,6%" , así como para atraer al menos tres nuevos residentes.

Cabe recordar que ahora 78 residentes están registrados en FEZ "Brest". Cuatro de ellos aparecieron en 2023. En primer lugar, se trata de **SanSpectr LLC**, que se dedica a la ejecución de un proyecto de inversión para la creación de un complejo de transporte y logística "Oeste-Este" en un tramo de vías férreas en la zona de la estación de Brest-Severny, donde se llevará a cabo el almacenamiento y depósito de mercancías, y se prestarán servicios relacionados de expedición y aduanas. El plazo de ejecución del proyecto es de cinco años. <sup>44</sup>El residente del FEZ tiene previsto "invertir más de siete millones y medio de rublos bielorrusos y crear unos 20 nuevos puestos de trabajo" . Este complejo contribuirá a resolver los cuellos de botella en la manipulación de trenes de contenedores dentro del nudo ferroviario de Brest que circulan en dirección Este-Oeste-Este.

En segundo lugar, se trata de la **Empresa Privada "EViYAR"**, que ejecuta un proyecto de inversión en los locales vacantes de la Planta Electromecánica de Brest, asociado con la organización de la producción de aparatos de iluminación LED y sistemas de iluminación para uso industrial

---

<sup>43</sup> Abramenko: FEZ "Brest" tiene el potencial necesario para la realización de proyectos de inversión de importancia regional [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

<sup>44</sup> Zalessky, B. Esperanza de un futuro positivo. Dinámica de las asociaciones en condiciones de realismo económico / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

y de consumo - para granjas avícolas y complejos de invernaderos, para el alumbrado público. Como consumidores de estos productos se consideran los sujetos de "complejo agroindustrial, granjas, viviendas y servicios comunales y asociaciones de propietarios. <sup>45</sup>Al mismo tiempo, se prevé exportar una parte significativa de los productos de la empresa". En la nueva producción se invertirán al menos 500 mil euros durante tres años y se crearán 20 puestos de trabajo adicionales.

En tercer lugar está **Sifania-Ekotechnika**, que tiene previsto poner en marcha en un terreno de seis hectáreas un proyecto de producción orientada a la exportación de máquinas y equipos especiales para la clasificación y el tratamiento en profundidad de residuos, así como equipos de secado de cereales. Este residente produce equipos de ciclo completo que ayudan a resolver problemas en el campo de la ecología y la protección del medio ambiente. "La fabricación de nuevos productos se instalará en los edificios de producción que antes pertenecían a la planta de Brestselmash, tras su reconstrucción. <sup>46</sup>En el marco del proyecto de inversión está previsto desarrollar la producción de equipos tecnológicos para la transformación de caucho y plásticos, que se utilizarán posteriormente en la fabricación de diversos productos". Además, se dominará la producción de equipos para el tratamiento de residuos sólidos municipales e industriales utilizando las últimas tecnologías.

En cuarto lugar, se trata de **1 AK-Plastic Ltd**, que se registró en la FEZ en vísperas del nuevo año con un proyecto de inversión para crear una producción de componentes de plástico para baterías de automóviles en Pinsk. Estamos hablando, en primer lugar, de la producción de carcasas de

---

<sup>45</sup> Un nuevo residente de FEZ "Brest" establecerá la producción de lámparas LED [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

<sup>46</sup> El nuevo residente del FEZ "Brest" planea desarrollar la producción orientada a la exportación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

plástico, que se siguen comprando en los mercados extranjeros. \$<sup>47</sup>"El proyecto prevé inversiones en capital fijo por un importe equivalente a 9,3 millones. Está previsto emplear a unos 90 trabajadores en los centros de trabajo introducidos adicionalmente". Se construirán locales de producción, almacenamiento y administración.

Y en 2024, otros dos nuevos residentes aparecieron en FEZ Brest. El primero es una empresa especializada "**Planta de herramientas SITOMO OJSC**" de Kobrin, que es la única en Bielorrusia que fabrica herramientas de cerrajería y montaje utilizadas en la construcción de maquinaria, servicios de reparación, equipamiento tecnológico y como herramientas domésticas. En cooperación con OJSC "BMZ - Sociedad Gestora del Holding BMZ", el nuevo residente establecerá "la producción de productos innovadores para Bielorrusia que sustituyan a las importaciones, que se utilizarán en la fabricación de cilindros hidráulicos y amortiguadores. <sup>48</sup>Para ello está previsto demoler el antiguo edificio de producción y construir un nuevo taller en el que se instalarán modernos equipos de alta tecnología" y en el que se producirán piezas brutas cromadas de vástagos de cilindros hidráulicos. Este proyecto se llevará a cabo con el apoyo del Fondo de Innovación del Comité Ejecutivo Regional de Brest, con la inclusión de SITOMO en el Programa Estatal de Desarrollo Innovador para 2021-2025. La inversión total en cinco años superará los 28 millones de euros y el número de nuevos puestos de trabajo superará los 40.

En el segundo caso, un nuevo residente del FEZ - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - organizará en Baranovichi la producción de equipos no estándar para las industrias minera, química y de refino de petróleo,

---

<sup>47</sup> 1 AK-Plastic Ltd - un nuevo residente de FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

<sup>48</sup> Un nuevo residente crea la producción de sustitución de importaciones en el territorio de FEZ "Brest" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyyj-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

metalúrgica, energética y de construcción. <sup>49</sup>"La nomenclatura de los productos previstos para la producción incluye: equipos de limpieza de gases y captación de polvo y sus piezas para diversos tipos de producción; estructuras metálicas no estándar y equipos no estándar (válvulas, membranas, ventiladores, bombas)". En la primera etapa se utilizarán los locales de producción vacantes de otra empresa residente de FEZ "Brest" - **OJSC "Planta de Líneas Automáticas de Baranovichi"** - con la superficie de unos dos mil quinientos metros cuadrados.

Y el potencial de nuevos participantes de esta zona económica libre no se agota con estos residentes. Por ejemplo, sólo este año los representantes de FEZ "Brest" ya han participado en eventos empresariales tan importantes como el III Foro Bielorruso-Latinoamericano, el foro de contactos empresariales "Brest-China. Asociación Estratégica", la 53 Exposición Internacional de Muebles de China GIFF Guangzhou 2024, una reunión con representantes de círculos empresariales italianos de la asociación "Veneto-Bielorrusia", donde tuvieron lugar negociaciones concretas con entidades empresariales de una serie de países interesados en la cooperación. <sup>50</sup>Y en febrero de 2024 en Uzbekistán FEZ "Brest" Administración firmó un Acuerdo de Cooperación con FEZ "Angren" Dirección "con el propósito de los contactos directos en el comercio y la interacción económica y la elaboración de proyectos de perspectiva sobre la base de la cooperación de producción". Las partes acordaron desarrollar la cooperación empresarial, mantener contactos bilaterales sobre cuestiones de interés mutuo. Y tales hechos demuestran que FEZ "Brest" sigue reforzando el trabajo de mejora y creación de condiciones para atraer a nuevos inversores.

---

<sup>49</sup> "Ingeniería Industrial Vostok-Bel" - un nuevo residente de FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-noviyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

<sup>50</sup> Encuentro empresarial con socios uzbekos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

Pasemos ahora a la experiencia de la FEZ **Grodnoinvest**, que se convirtió en líder entre otras FEZ bielorrusas en cuanto al volumen de inversiones extranjeras acumuladas por sus empresas residentes: 880 millones de dólares para finales de 2023. Y este año los lugares de inversión de esta FEZ, disponiendo de toda la infraestructura para el trabajo exitoso, tienen todos los requisitos previos para un mayor crecimiento. <<sup>51</sup>Baste decir que "en los últimos 5 años la inversión extranjera directa (IED) sobre una base neta ha crecido 2,6 veces, la producción - 1,9 veces, los ingresos - 1,7 veces ... , la exportación de productos - 1,6 veces" . Los residentes de FEZ Grodnoinvest representan hasta el 85% de la IED en términos netos, hasta el 25% de la producción industrial y hasta el 43% de las exportaciones.

<sup>52</sup>Y en 2024 entre las tareas prioritarias de esta FEZ deben nombrarse - "el crecimiento de las inversiones en capital fijo en un 5,7%, la exportación de mercancías en un 7,8%, los salarios de los empleados en un 12,4%, el registro de 4 nuevos residentes, el desarrollo de la infraestructura de ingeniería y transporte de la FEZ con la construcción de 4 nuevas instalaciones" . El cumplimiento de estos indicadores se asegurará mediante el aumento de los volúmenes de producción de los residentes existentes, incluso a través de nuevas empresas en los distritos de Grodno y Svisloch, así como la construcción de una terminal ferroviaria en el distrito de Svisloch, un edificio de producción para organizar la producción de envases y embalajes en Slonim y la ampliación de una serie de instalaciones de producción existentes.

---

<sup>51</sup> Abramenko: los lugares de inversión de FEZ "Grodnoinvest" tienen toda la infraestructura para el trabajo exitoso [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

<sup>52</sup> Abramenko: Las administraciones de los FEZ deben mantener bajo control la realización de los proyectos de inversión de los residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolje-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

Como referencia, recordamos que solo en el primer trimestre de 2023, los residentes de FEZ Grodnoinvest pusieron en marcha nueve instalaciones de producción e ingeniería por un total de más de ocho millones de rublos bielorrusos en el marco de la ejecución de proyectos de inversión en la región de Grodno. Entre ellas se encuentra "Aquapack Industrial LLC", que instaló una línea automática para el montaje de rejillas en el marco de un proyecto de creación de una planta de producción de envases y etiquetado flexible. "Optik Plant" OJSC puso en funcionamiento un horno de vidrio en el curso de la modernización de la producción de fibra. La empresa Slonimbel instaló nuevos equipos al tiempo que modernizaba su producción, la planta de cartón y papel Slonim Albertin reconstruyó las instalaciones locales de tratamiento. <sup>53</sup>BelGreenline LLC puso en marcha una nueva línea de producción y envasado de toallitas húmedas". En cuanto a PT "Typhoon" LLC, la empresa reconstruyó sus instalaciones de almacenamiento en el curso de la ampliación de la producción de mezclas de construcción. Konus RUE finalizó la construcción del edificio del complejo administrativo y doméstico. La fábrica de vidrio de Grodno, en el marco del proyecto de creación de una producción de envases de vidrio con tecnologías innovadoras de eficiencia energética y ahorro de recursos, organizó el primer encendido del horno e inició el proceso de depuración de equipos y pruebas industriales de las líneas de producción. "Planta de áridos de Smorgon" en esta fase está llevando a cabo el armamento técnico para automatizar los procesos de producción, aumentar la producción e introducir nuevos modelos de maquinaria agrícola.

Otro detalle importante: en 2023 se registraron seis nuevos residentes en la FEZ Hrodnainvest. En primer lugar, se trata de **ZapadTransGranitsa**

---

<sup>53</sup> Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" ponen en funcionamiento 9 nuevos objetos en el primer trimestre de 2023 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

LLC, que está construyendo un complejo logístico y de comercio internacional cerca del aeropuerto de Grodno, en la zona de la ciudad agrícola de Obukhovo. <sup>54</sup>"Este complejo permitirá utilizar el potencial logístico de la región de Grodno, atraer inversiones para la creación de un centro multimodal que no tiene análogos en la región, implicar en la actividad económica la construcción de la terminal del aeropuerto que no se ha terminado, atraer turistas y empresas comerciales extranjeras..." .

En segundo lugar, se trata de **OJSC "Departamento de Construcción y Montaje de Novogrudok"**, que lleva a cabo en Novogrudok la producción de materiales de construcción, incluidos productos de hormigón armado y carpintería, estructuras metálicas, con la reconstrucción de talleres y la máxima utilización de las capacidades existentes, así como la adquisición de nuevos equipos. <sup>55</sup>Este proyecto permitirá "crear nuevos puestos de trabajo con salarios dignos, ampliar la gama de productos y aumentar los volúmenes de producción, establecer entregas a la exportación..." .

En tercer lugar, **JSC Grodno Turning Chucks Plant BelTAPAZ**, que produce mandriles de torneado y piezas de recambio para las industrias de máquinas-herramienta y herramientas. "El proyecto de inversión consiste en la adquisición e instalación de nuevos equipos tecnológicos para ampliar los existentes y dominar la producción de una nueva línea de productos. <sup>56</sup>La realización del proyecto permitirá a la planta aumentar los suministros de exportación, proporcionar un aumento de los ingresos al presupuesto y a los

---

<sup>54</sup> Zaleski, B. Cooperación internacional y medios de comunicación. Parte IV. Colección de artículos / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

<sup>55</sup> Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" ampliará la producción de materiales de construcción en Novogrudok [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

<sup>56</sup> Un nuevo residente con producción orientada a la exportación se registra en FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

fondos extrapresupuestarios, aumentar su propio potencial financiero". Cabe señalar que en la FEZ "Grodnoinvest" ya se están llevando a cabo más de diez proyectos en el ámbito de la producción de maquinaria y componentes de automóviles, equipos industriales y maquinaria de construcción, óptica y electrónica, cuya producción anual supera los doscientos millones de dólares.

En noviembre, el FEZ registró a su cuarto residente en 2023 - **LuckyPat LLC**, que tiene la intención de organizar la producción de alimentos secos y húmedos, así como diversos accesorios y rellenos naturales para mascotas en Hrodna, en el distrito de Kolbasino. Se espera que estos productos "contribuyan a la sustitución de mercancías similares importadas al mercado de la República de Bielorrusia, así como que se exporten a los países de la UEEA y a los países vecinos".<sup>57</sup>El lanzamiento de los productos acabados está previsto para el segundo trimestre de 2024".

En el mismo mes de noviembre del año pasado, apareció otro residente de FEZ Grodnoinvest - **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, que crea la producción innovadora de aparatos de iluminación de sodio y LED para las necesidades de la agricultura y la medicina. El hecho es que estos productos son capaces de ajustarse al estado de un organismo vivo teniendo en cuenta sus condiciones de vida personales, fases de crecimiento, componentes climáticos, hora del día, ya que está en la demanda tanto para la industria de invernaderos y el mundo animal. "Está prevista la construcción de un moderno complejo de producción y almacenamiento y de un centro de investigación."<sup>58</sup>Los costes totales de inversión ascenderán a más de 9 millones de dólares. Está previsto crear 82 nuevos puestos de trabajo durante

---

<sup>57</sup> Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" organiza la producción de productos para animales de compañía [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

<sup>58</sup> Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" organiza la producción innovadora de sistemas de iluminación adaptativos [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

todo el periodo de ejecución del proyecto" . En el curso de la ejecución del proyecto, los iniciadores tienen la intención de participar en el desarrollo científico y la cooperación con las principales instituciones educativas de la industria regional y extranjera. Está previsto exportar la mayor parte de los productos fabricados. El proyecto también tendrá como objetivo la sustitución de importaciones, ya que reducirá significativamente las importaciones de productos similares a Bielorrusia.

El sexto residente FEZ en 2023 fue **KOM-UNION LLC** con un proyecto para ampliar la producción de herramientas para los sectores de la construcción y la agricultura en el distrito de Grodno - en Novaya Goza. <sup>59</sup>Para ello, "se prevé reconstruir la planta de producción existente, construir un edificio administrativo y de servicios y almacenes, así como modernizar y adquirir equipos adicionales para ampliar la gama de productos" . Curiosamente, este proyecto también tiene una orientación exportadora y de sustitución de importaciones. Por un lado, los suministros de productos acabados de la nueva residente se harán a los mercados de la Unión Económica Euroasiática y la Unión Europea. Por otro, permitirán reducir sistemáticamente las importaciones de productos similares a Bielorrusia.

Por último, a principios de enero de 2024 se registró el residente número 81 del FEZ Grodnoinvest. Se trata de **AgroFertCom LLC**, que está creando una producción multiperfil de fertilizantes líquidos en el distrito de Aulsa. Los abonos previstos tienen una alta actividad biológica y proporcionan una mejor disponibilidad de elementos nutritivos para las plantas en comparación con los abonos inorgánicos correspondientes. Los productos se caracterizarán por su baja toxicidad y su alta fabricabilidad. "Para llevar a cabo el proyecto de inversión, está previsto adquirir y

---

<sup>59</sup> El nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" ampliará la producción de herramientas de construcción y agrotécnicas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

reconstruir zonas de producción y equipos tecnológicos modernos. <sup>60</sup>Durante el periodo del proyecto está previsto crear más de 10 nuevos puestos de trabajo". Los productos de la nueva residente estarán orientados al desarrollo de suministros de exportación a países cercanos y lejanos.

Todos estos hechos demuestran que la FEZ Grodnoinvest, donde en 2023 se hicieron residentes seis empresas de los sectores de logística, ingeniería mecánica y metalurgia, producción de materiales de construcción en los distritos de Grodno, Grodno y Novogrudok con inversiones totales de más de 50 millones de dólares, mostrará en 2024 resultados aún más impresionantes, basados en una estrategia bien pensada que puede dar un impulso significativo al desarrollo socioeconómico de la región de Grodno.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>60</sup> Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" creará una moderna producción multiperfil de fertilizantes líquidos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

## El objetivo es aumentar el ritmo de desarrollo

Las Zonas Económicas Libres (ZEL) de Bielorrusia llevan muchos años siendo motores del desarrollo económico de las regiones de nuestra república. Las estadísticas muestran que un total de 440 residentes de seis FEZ bielorrusas aportan más del cinco por ciento del producto interior bruto, una quinta parte de la inversión extranjera directa, las exportaciones de bienes y la producción industrial. <sup>61</sup>Sólo "en los últimos tres años, 100 nuevos residentes de FEZ se han convertido en nuevos participantes con planes para crear 6.000 puestos de trabajo" . Y en 2024 en las FEZ bielorrusas ya se están ejecutando nuevos proyectos de transformación de metales y madera, construcción de maquinaria, logística integrada, industria química y de polímeros, producción de infraestructuras de carga de transporte eléctrico, biotecnología. <sup>62</sup>"Entre ellos hay una serie de grandes proyectos de inversión: organización de la producción de piezas brutas cromadas de vástagos de cilindros hidráulicos en Kobrin, construcción de una planta en Vitebsk para la producción de tableros aglomerados y laminados, organización de la producción de tubos metálicos y materiales de embalaje en FEZ Minsk y FEZ Mogilev" . En cuanto al desarrollo de las exportaciones, los residentes de la FEZ de Bielorrusia trabajan activamente en la reorientación del suministro de sus productos desde la dirección europea hacia los países de Asia, África y la región del Pacífico, diversificando las cadenas logísticas y ampliando la gama de productos suministrados. Por ejemplo, "los fabricantes de madera han aumentado sus envíos a Armenia, Azerbaiyán, China, Egipto, Georgia, Irak, Irán, México,

---

<sup>61</sup> Naumovich: FEZs are drivers of economic development of regions [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javl'ajutsja-drajverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

<sup>62</sup> Desde principios de año se han registrado 36 nuevos residentes en las zonas económicas de Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

Rusia, Turquía y Uzbekistán. <sup>63</sup>Gracias a ello, se ha podido compensar la reducción de los envíos al mercado europeo". Y ya en el primer trimestre de 2024, las exportaciones superaron los dos mil millones de dólares. Se trata de un récord para los tres primeros meses de este año para todo el período de funcionamiento de las ZFE bielorrusas. <sup>64</sup>Al mismo tiempo, las empresas residentes "aumentaron significativamente el volumen de suministros de sus productos a los países asiáticos: a Kazajstán - 1,1 veces, a la India - 1,2 veces, a Tayikistán - 1,3 veces, a China - 1,5 veces, a Turquía - 1,6 veces, a Turkmenistán - 2,1 veces, a Irak - 4,5 veces". Las zonas francas nacionales siguen teniendo un impacto significativo en los indicadores regionales, representando hasta la mitad de los volúmenes de exportación de una serie de regiones bielorrusas.

Entre los líderes en este indicador se encuentra la FEZ "**Gomel-Raton**", donde en 2022 se atrajeron casi 105 millones de dólares de inversión extranjera directa para la realización de proyectos de inversión, es decir, más de la mitad del volumen de inversión extranjera en la región de Gomel. Al mismo tiempo, a principios de 2023, 67 residentes trabajaban en la FEZ, incluidas 24 empresas con capital extranjero de 15 países. <sup>65</sup>"En 2022 se registraron un total de 3 nuevas empresas residentes con el volumen de inversiones declaradas de 2,3 millones de dólares. El volumen de negocios del comercio exterior de los residentes de la FEZ "Gomel-Raton" según los resultados del trabajo en 2022 aumentó un 7,8% en comparación con el mismo período de 2021 y ascendió a 2,6 mil millones de dólares". Los

---

<sup>63</sup> Abramenko: los suministros de exportación de los residentes FEZ superó \$ 2bn - es un récord [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

<sup>64</sup> La exportación de mercancías de los residentes del FEZ en el primer trimestre superó los 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

<sup>65</sup> El volumen de negocios del comercio exterior de la FEZ "Gomel-Raton" aumentó un 7,8% el año pasado [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovij-oborot-sez-gomel-raton-uvlichilsja-zaproslyj-god-na-78-552223-2023>

residentes vendieron la mayoría de sus productos fuera de Bielorrusia. Las exportaciones de mercancías de los participantes de FEZ representan casi el cuarenta por ciento en el volumen de las exportaciones de la región. En 2023, las exportaciones de los residentes de esta FEZ ascendieron ya a casi 1.500 millones de dólares.

En la actualidad se están ejecutando aquí 63 proyectos de inversión en diversas fases. En la FEZ operan 25 empresas con capital extranjero de 13 países. Las empresas de residentes dan trabajo a casi 30.000 personas. <sup>66</sup>En 2023, 545 personas trabajarán en empleos introducidos adicionalmente". Al mismo tiempo, el crecimiento de las inversiones de los residentes de esta FEZ el año pasado fue del 163% o 315,5 millones de rublos bielorrusos. Si hablamos del crecimiento de la inversión extranjera directa sobre una base neta, creció un 150% o 38,2 millones de dólares. <sup>67</sup>Entre los nuevos objetos introducidos por los residentes del FEZ Gomel-Raton en 2023 se encuentran un taller para la producción de productos médicos estériles en la empresa "Alcopack", taller metalúrgico "Veza-G", edificios administrativos y de laboratorio reconstruidos de "Mirtek-ingeniería" y "TM BELAR", un almacén de fertilizantes minerales de la Planta Química de Gomel". Además, el residente de FEZ SvetlogorskKhimvolokno OJSC ha dominado la producción de guantes de látex y nitrilo. Para ello se destinaron unos 10 millones de dólares de inversiones. Y "el proyecto sobre la producción de película de polietileno de tres capas está en la etapa de finalización - ahora se está instalando el equipo. <sup>68</sup>La capacidad es de 4 mil toneladas al año..."

---

<sup>66</sup> Los residentes de la FEZ "Gomel-Raton" exportaron mercancías por valor de 1.400 millones de dólares en 2023 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

<sup>67</sup> Más de Br315 millones invertidos en la producción por los residentes de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svyshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

<sup>68</sup> FEZ residente "Gomel-Raton" ha establecido la producción de productos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>

Ya en 2024, otro residente de FEZ - JSC "Milkavita" - comenzó a producir leche en polvo instantánea, que no tiene análogos en Bielorrusia. Y es que en este caso la leche se somete a un secado a baja temperatura sin perder sus propiedades útiles. "El innovador producto puede utilizarse posteriormente para producir queso, nata agria, requesón y otros productos lácteos. <sup>69</sup>El periodo de amortización del proyecto es de unos 8 años" .

Otro dato indicativo: el año pasado se registraron cinco empresas en esta FEZ: dos nuevos residentes - en Gomel, dos - en Mozyr, uno - en el distrito de Svetlogorsk. Por ejemplo, LLC "Geflis" implementa un proyecto de inversión en el desarrollo en el campo de la reconstrucción, modernización y reparación de instalaciones de tratamiento de aguas residuales, LLC "GOSNIP" - en la organización de la producción de productos de cable y alambre, LLC "Ameta-Elektrod" implementa "un proyecto de organización de la producción de un ciclo completo de soldadura de electrodos de rutilo para la soldadura manual por arco. <sup>70</sup><...> El proyecto prevé la creación de 197 puestos de trabajo adicionales" . <>En junio de 2023 CJSC "BELPLASTKHIM" se registró en FEZ con un proyecto de inversión sobre la modernización y el desarrollo de la producción de papel pintado con el fin de "desarrollar un tipo fundamentalmente nuevo de productos - papel pintado en relieve de perfil ... . <sup>71</sup>El número de empleados contratados para los puestos de trabajo introducidos adicionalmente ascenderá a 73 personas" .

---

<sup>69</sup> La empresa-residente de FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" planea cambiar a la producción de leche en polvo soluble rápida, que no tiene análogos en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

<sup>70</sup> Registro de un nuevo residente de FEZ "Gomel-Raton" tuvo lugar [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoyalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

<sup>71</sup> En FEZ "Gomel-Raton" se registra un nuevo residente de CJSC "BELPLASTKHIM" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistririvan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

Y en el tercer trimestre del año pasado, otro nuevo residente del FEZ - ProfitPlastMetal LLC - comenzó a ejecutar un proyecto de inversión para crear una planta de producción de productos de hierro fundido para satisfacer las necesidades de las empresas nacionales y extranjeras en las instalaciones que antes pertenecían a la Destilería Mozyr. <sup>72</sup>"La nomenclatura de los productos fabricados incluirá tanto productos acabados de hierro fundido (radiadores de calefacción, elementos de fijación diversos, escotillas, escaleras, escalerillas, consolas, zócalos, rejillas, utensilios de hierro fundido) como piezas brutas de hierro fundido". En esta empresa está previsto aumentar el número de empleados hasta 105 personas.

<sup>73</sup>En cuanto a 2024, la FEZ ya está negociando "con potenciales inversores nacionales para organizar la producción orientada a la exportación y la sustitución de importaciones de instalaciones locales de tratamiento, productos de polietileno y polipropileno, estructuras metálicas de diversa complejidad, estructuras de hormigón armado y productos de refuerzo". <sup>74</sup>Y en general, si hablamos de las perspectivas de FEZ "Gomel-Raton", hay que señalar: planean desarrollar activamente la infraestructura de ingeniería y transporte, dotar a las empresas residentes de personal formado para ampliar significativamente las oportunidades y cumplir los objetivos clave de 2024 - "crecimiento de la inversión en capital fijo en un 25%, de las exportaciones de bienes en un 5% y de los salarios de los empleados en un 11,8%, registro de 4 nuevos residentes", así como introducir nuevos formatos de interacción con los participantes de FEZ, inversores y socios extranjeros.

---

<sup>72</sup> Un nuevo residente de FEZ "Gomel-Raton" pondrá en marcha la producción de productos de hierro fundido [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

<sup>73</sup> Cinco empresas recibieron el estatus de residente de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/piat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

<sup>74</sup> Abramenko: FEZ "Gomel-Raton" participa activamente en la formación de personal para sus residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

**La FEZ Vitebsk**, creada en agosto de 1999, es una de las otras FEZ que contribuyen al desarrollo de la economía bielorrusa. El primer residente se registró en esta FEZ en 2000. Se trata de la empresa alemana Vitella, que sigue operando en la actualidad.<sup>75</sup> En 2018, un decreto presidencial amplió el área en esta FEZ y definió "16 sectores ubicados no solo en el área de Vitebsk, sino también en otras ciudades y asentamientos urbanos de la región - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, distrito de Polotsk, así como cerca de las aldeas de Kosachi y Kopti del distrito de Vitebsk". Y en agosto de 2024 la FEZ celebró su 25 aniversario. Y hoy en día ya tiene registrados 57 residentes con capital de 14 países, que emplean a unas 16 mil personas. La administración del FEZ da prioridad a los inversores con proyectos innovadores y de alta tecnología, desarrolla constantemente la infraestructura de ingeniería y transporte y crea las condiciones más favorables para los residentes. \$\$Y como resultado "desde el año 2000 la zona económica libre ha atraído 1.200 millones de inversiones, incluidos 900 millones en capital fijo. \$<sup>76</sup>El volumen de inversiones extranjeras acumuladas en FEZ "Vitebsk" hasta el 1 de abril del año en curso [2024] era de 104,4 millones. Casi todas ellas, es decir, el 99%, son inversiones extranjeras directas". Al mismo tiempo, siguen llegando inversiones de inversores de Polonia, Chipre, República Checa, Suecia, Gran Bretaña, Lituania, España, Rumanía, Letonia e Irán. En general, los residentes del FEZ cooperan ya con más de 50 países. \$\$<sup>77</sup>A principios de este verano "exportaron mercancías por valor de 340 millones, el volumen total de

---

<sup>75</sup> Zalesky, B. El éxito está en el desarrollo. Las zonas económicas libres como puntos de crecimiento / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 17.

<sup>76</sup> Modernización de las instalaciones de producción, bienes competitivos. FEZ "Vitebsk" nombrado el secreto del éxito para los negocios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

<sup>77</sup> FEZ "Vitebsk" strengthened interaction with the CIS countries [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

comercio superó los 500 millones" . Una tendencia importante en este contexto es el fortalecimiento de la cooperación con los países de la Comunidad de Estados Independientes. Ya se ha asegurado el crecimiento de las exportaciones a Turkmenistán, Uzbekistán, Azerbaiyán, Tayikistán y Kazajistán en 2024.

<sup>78</sup>Cabe recordar que las principales tareas de la FEZ para el año en curso incluyen "el crecimiento de las inversiones en capital fijo en un 10%, la exportación de mercancías en un 9%, los salarios de los empleados en un 12%, el registro de 6 nuevas empresas" . Y para 2027 los residentes de la FEZ planean aumentar al menos dos veces el volumen de la producción industrial, que ascenderá a ocho mil millones de rublos bielorrusos.

<sup>79</sup>Además, para 2027 se espera duplicar todos los indicadores clave: la cuantía del salario medio de los empleados, el pago de impuestos, la exportación de mercancías, el volumen de productos que sustituyen a las importaciones" .

En el primer semestre de 2024, los residentes de FEZ aumentaron la producción en casi una cuarta parte, aumentaron el beneficio de las ventas en dos veces y media, duplicaron tanto el beneficio neto como el número de nuevos puestos de trabajo - 294 personas. Las principales actividades de los residentes FEZ en el año en curso - la producción de cable y productos de ingeniería mecánica, hidráulica, materiales de construcción y equipos, carpintería, química y la industria del petróleo y el gas, la electrónica de radio, la producción de productos alimenticios, productos farmacéuticos, tratamiento de agua y purificación de agua, impresión y embalaje, bienes de

---

<sup>78</sup> Abramenko: Las administraciones de los FEZ deben mantener bajo control la realización de los proyectos de inversión de los residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrol-e-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

<sup>79</sup> Las empresas del FEZ "Vitebsk" pretenden duplicar la producción industrial hasta 2027 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/predprijatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

la industria ligera, el transporte y la logística.<sup>80</sup> Los principales artículos de exportación, que representaron más del 60% de los envíos al extranjero, fueron hilos aislados, cables, televisores, monitores y proyectores, fibra de vidrio y productos de fibra de vidrio, equipos de tratamiento y depuración de aguas, tejidos de lino, pescado transformado, envases de plástico, hojalata blanca laminada plana" .

Los residentes de la FEZ recientemente registrados también trabajarán para aumentar las exportaciones. En primer lugar, se trata de la empresa bielorrusa-italiana EuroPressForm LLC, la única empresa de la Unión Económica Euroasiática que tiene competencias en la producción de moldes para la fundición de suelas de zapatos. En segundo lugar, se trata de la empresa bielorrusa-china Chile New Energy, que planea producir transporte eléctrico urbano: camiones con una capacidad de carga de hasta tres toneladas y media y vehículos municipales, así como maquinaria agrícola de tres ruedas.

Y en 2025, se realizarán cuatro grandes proyectos de inversión en la FEZ.<sup>81</sup> Dos proyectos en la construcción de máquinas-herramienta, un proyecto en la industria alimentaria, un proyecto en la carpintería" . En particular, la Fábrica de Piezas de Recambio para Tractores de Vitebsk planea organizar una nueva producción en la FEZ. Se dice que "junto con la Fábrica de Tractores de Minsk se ha elaborado una hoja de ruta para la realización del proyecto.<sup>82</sup> En las etapas iniciales se prevé el montaje a gran escala, y en el futuro - la organización de un ciclo completo de producción de maquinaria" . Así pues, la elección de un nuevo emplazamiento en el FEZ

---

<sup>80</sup> Durante 25 años de actividad FEZ "Vitebsk" atrajo 1,2 mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

<sup>81</sup> Cuatro grandes proyectos de inversión se llevarán a cabo en la región de Vitebsk en 2025 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

<sup>82</sup> Planta de piezas de repuesto para tractores de Vitebsk planea organizar nueva producción en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

se debió a la necesidad de una producción innovadora con infraestructuras modernas, así como a la escasez de espacio directamente en el territorio de la planta.

Volviendo al 25 aniversario de FEZ "Vitebsk", observamos que durante un cuarto de siglo en este territorio de la región de Vitebsk lograron formar un sistema muy eficaz para la producción de productos de alta tecnología, innovadores y de sustitución de importaciones.<sup>83</sup>Y hoy "el peso específico de los residentes de FEZ "Vitebsk" en los indicadores de la región en términos de inversiones extranjeras directas es del 65%, en términos de producción industrial - 14%, en términos de exportación de bienes y servicios - 16%" . Y hay una fuerte creencia de que este FEZ seguirá aumentando el ritmo de desarrollo con la promoción de los productos de los residentes a nuevos mercados y con la participación de nuevos participantes de esta plataforma innovadora.

---

<sup>83</sup> Subbotin: en FEZ "Vitebsk" se ha creado un entorno empresarial eficaz para nuevas industrias [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

## Tareas ambiciosas y proyectos prometedores

En la República de Bielorrusia hay muchos lugares atractivos para la inversión, que son puntos clave de atracción de inversiones para la creación de industrias modernas orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones.<sup>84</sup>La Zona Económica Libre (FEZ) "Minsk", cuyos residentes desarrollan su actividad en diversos ámbitos de la economía bielorrusa - "construcción de maquinaria, microelectrónica, radioelectrónica, metalurgia, industria farmacéutica, carpintería, industria química, impresión y embalaje, producción de productos de cable y tipos innovadores de maquinaria agrícola..

<sup>85</sup>Hay que recordar que para el año en curso la administración de FEZ "Minsk" estableció tareas muy ambiciosas para los residentes - "crecimiento de las inversiones en activos fijos en un 5%, las exportaciones de bienes en un 8%, los salarios de los empleados en un 11,5%, la creación de unos 550 nuevos puestos de trabajo, el registro de 10 nuevos residentes" . Y ya para tres trimestres de 2024, las exportaciones de mercancías de 107 empresas del FEZ aumentaron casi un 11%, el volumen de negocios del comercio exterior aumentó casi un 5% y ascendió a más de cuatro mil millones de dólares. "Durante este período, los residentes de FEZ "Minsk" dominado cerca de Br323 millones de inversión en activos fijos, que es más del 70% más que el período correspondiente de 2023. <sup>86</sup>Las empresas de la zona económica libre de enero a septiembre produjeron un 27,3% más de productos y servicios que el año pasado, crearon 373 nuevos puestos de trabajo" . Además, durante este

---

<sup>84</sup> Buben, A. Qué es hoy el FEZ "Minsk" y cuál es su contribución a la economía del país / A. Buben // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljajet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

<sup>85</sup> Abramenko: FEZ "Minsk" should actively attract "anchor" investors on ready investment sites [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privekat-jakornyh-investorov-na-gotovyje-investploschadki-631595-2024/>

<sup>86</sup> FEZ "Minsk" empresas durante nueve meses aumentó la exportación de mercancías en casi un 11% [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predprijatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

periodo se registraron diez residentes con un volumen de inversión declarado de unos 50 millones de dólares.

Cabe señalar que el crecimiento en el número de nuevos participantes FEZ comenzó ya en el verano de 2024, cuando cinco residentes se registraron allí en una variedad de áreas: desde la producción de materiales de pintura y barniz, piedra triturada secundaria y alambre a la producción de joyas y alimentos secos para animales. En primer lugar, se trata de **LLC "Fábrica de pinturas y barnices Cóndor"**. En el marco de este proyecto de inversión, se está creando una nueva empresa para la producción de materiales de acabado - esmaltes, pinturas, imprimaciones, barnices, masillas y adhesivos utilizados en la construcción, el acabado y la decoración. "Está prevista la producción de 35 artículos. El inicio de las actividades de producción está previsto para el segundo semestre de 2026.<sup>87</sup>La realización del proyecto de inversión prevé la creación de 50 puestos de trabajo". Los mayores consumidores de estos materiales de pintura y barniz serán las empresas de construcción de maquinaria, construcción de puentes, transporte ferroviario, representantes de la industria de refinado de petróleo y gas y fabricantes especializados en la producción de abonos minerales.

En segundo lugar, es **SpetstehikaGroup LLC**, que planea ampliar la capacidad de producción de la empresa, la compra de equipos para la piedra triturada secundaria, organizar un sitio y construir un edificio. La nueva línea aumentará los volúmenes de producción, lo que reducirá los costes de entrega y aumentará el atractivo para los consumidores en términos de satisfacer mejor la demanda de materiales de construcción. "Los principales consumidores de los productos de la planta son empresas de construcción de carreteras, consorcios de construcción y particulares.<sup>88</sup>El proyecto creará

---

<sup>87</sup> La producción de materiales de pintura y barniz será lanzada por un nuevo residente de FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

<sup>88</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se especializará en la producción de piedra triturada secundaria [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na->

diez nuevos puestos de trabajo" . El inicio de las actividades de producción está previsto para el cuarto trimestre de 2025.

En tercer lugar, se trata de **BELMETALL OJSC**, que organizará la producción de alambres de soldadura y de uso general con la reconstrucción del edificio del almacén de calibración para convertirlo en un taller de producción de herrajes. El proyecto de inversión prevé la fabricación de productos con propiedades de consumo mejoradas gracias a la utilización de materias primas de alta calidad utilizando los equipos más modernos de alta tecnología. "En la empresa se crearán al menos 86 puestos de trabajo. <sup>89</sup>Está previsto que las instalaciones del proyecto entren en funcionamiento en 2025" . Los principales consumidores de alambre de soldadura serán las empresas industriales de construcción de maquinaria, las empresas de reparación de vagones, los fabricantes de estructuras metálicas para la industria de la construcción, las organizaciones de montaje, las empresas de reparación del complejo agroindustrial.

En cuarto lugar, es **Goldpas LLC**, que organizará su propia producción de productos de oro para la venta a países no pertenecientes a la CEI, incluidos los Emiratos Árabes Unidos, India y China. <sup>90</sup>"El inicio de las actividades de producción de la empresa está previsto para el cuarto trimestre de 2024" . La capacidad de producción de la empresa está diseñada para satisfacer la elevada demanda de los clientes. De aquí a 2028, está previsto multiplicar por 3,6 el volumen de producción de joyas.

En quinto lugar, está **Bekdash Azot LLC**, especializada en la producción de piensos secos para animales. El objetivo de este proyecto de

---

[proizvodstve-vtorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/](https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/)

<sup>89</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de alambre [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

<sup>90</sup> Un nuevo residente del FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de joyas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

inversión es organizar la producción de alimentos secos para perros y gatos destinados a una alimentación diaria equilibrada. "En el marco de la ejecución del proyecto se crearán 24 puestos de trabajo. <sup>91</sup>El inicio de las actividades de producción está previsto para 2025". En cuanto a las características técnicas, la producción será mínimamente derrochadora. Los productores tienen previsto comprar la materia prima a las plantas de procesamiento de carne y a los ganaderos de las regiones. El éxito de la ejecución del proyecto garantizará el crecimiento del potencial de producción y exportación de Bielorrusia.

Este otoño han aparecido varios residentes más en el FEZ de Minsk. En septiembre se registró **Silikontek LLC**, que fabricará productos de caucho de silicona de alta calidad. "El nuevo residente planea producir hasta 80 toneladas de productos al año. <sup>92</sup>El proyecto creará 10 puestos de trabajo". En la actualidad, el principal mercado de ventas de la empresa es el bielorruso. Tras recibir el estatus de residente en la FEZ, la empresa tiene previsto desarrollar la exportación de productos acabados. El inicio de las actividades de producción está previsto para el primer trimestre de 2025.

En octubre se registraron otros dos residentes en el FEZ. <sup>93</sup>Se trata de **BELSOYUZHIM LLC**, que organiza el envasado de sosa cáustica "utilizada en diversos procesos industriales, de modo que pueda venderse no sólo a grandes empresas, sino también a medianos y pequeños consumidores mayoristas, incluidas empresas lácteas, industria alimentaria, empresas de servicios e instituciones educativas". Cabe señalar que aún no existe ninguna empresa de este tipo en Bielorrusia. El proyecto creará más de 20 puestos de

---

<sup>91</sup> Los piensos secos serán producidos por un nuevo residente del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

<sup>92</sup> En FEZ "Minsk" se fabricarán productos de caucho de silicona de alta calidad. [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-reznotekhnicheskie-izdelija-iz-silicona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

<sup>93</sup> Un complejo para la producción de productos químicos aparecerá en FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoy-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

trabajo. El inicio de las actividades de producción está previsto para finales de 2026.

El segundo nuevo residente FEZ en octubre es **Kinson Technology LLC**, que producirá parachoques para todos los modelos de coches BELGEE y Geely. La creación de una producción propia de parachoques para automóviles en el territorio de la planta BELGEE aumentará el nivel de localización de la producción, reducirá la dependencia de la producción de componentes extranjeros y el coste de los productos acabados, así como evitará los riesgos de daños en los parachoques durante el transporte desde China. " La realización del proyecto implica la creación de 12 puestos de trabajo. <sup>94</sup>La empresa tiene previsto iniciar sus operaciones en el segundo trimestre de 2025". Un detalle importante: hoy en día los coches producidos por BELGEE ocupan posiciones de liderazgo en las ventas en el mercado bielorruso, ya que desde hace dos años representan más de la mitad de las ventas totales de automóviles.

Y ya en noviembre aparecieron otros dos residentes en la FEZ. **MarketGroupBel LLC** establecerá la producción de vehículos de carga, desde volquetes y camiones de plataforma hasta equipos especializados: camiones de basura, camiones torre y otros. Las empresas chinas serán las proveedoras de los componentes de los vehículos. Para la producción de vehículos se utilizarán chasis y componentes de producción bielorrusa y propia, así como de los principales fabricantes mundiales. Después de todo, la organización de la producción nacional de maquinaria es de gran importancia en la creación de industrias competitivas de alta tecnología, satisface las necesidades de la economía del país en la creación de puestos de trabajo y en la producción de vehículos comerciales que sustituyan a las

---

<sup>94</sup> Piezas de plástico de gran tamaño para BELGEE y Geely serán producidas por un nuevo residente del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

importaciones que demanda el mercado. "El proyecto prevé la creación de 25 puestos de trabajo. <sup>95</sup>El inicio de las actividades de producción está previsto para el primer trimestre de 2025" .

El segundo residente en noviembre, **AlexTransAlliance LLC**, prestará servicios de manipulación de carga en contenedores: operaciones de carga y descarga, almacenamiento de contenedores, incluida la fijación de fotografías, y apoyo a la tramitación de documentos. La empresa se ubicará en el distrito de Minsk, muy cerca de las vías del tren. La creación del centro reducirá la carga de las infraestructuras de transporte y logística cercanas, aumentará la variabilidad y maniobrabilidad de las operaciones logísticas, reforzará la estabilidad del tráfico de mercancías en contenedores. " En el marco del proyecto de inversión se crearán más de 30 puestos de trabajo. <sup>96</sup>El inicio de las operaciones de producción está previsto para el cuarto trimestre de 2026" .

Además de registrar a nuevos residentes, la FEZ Minsk 2024 desarrolla activamente vínculos internacionales. <sup>97</sup>En particular, en septiembre firmó un memorando de cooperación con **FEZ Bishkek**, cuyo objetivo es desarrollar la interacción entre las FEZ "en cuestiones de promoción del desarrollo empresarial, el entorno empresarial y el clima de negocios, la ejecución de proyectos conjuntos de inversión y el establecimiento de empresas con inversión extranjera en el territorio de las partes" . Y ya han discutido las áreas prometedoras de cooperación, las

---

<sup>95</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" organiza la producción de vehículos comerciales [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

<sup>96</sup> Centro de transporte y logística en la zona económica libre será organizado por un nuevo residente de FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

<sup>97</sup> FEZ "Minsk" y FEZ "Bishkek" firmaron un memorándum de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

oportunidades para la asociación empresarial bielorruso-kirguisa y la implementación de proyectos conjuntos.

También hubo una interacción interesante entre FEZ Minsk y **FEZ** tayiko **Sughd**.<sup>98</sup> Cabe recordar que "en septiembre de 2023 la FEZ de la capital amplió la interacción con socios de Tayikistán, cuando al margen del foro empresarial bielorruso-tayiko se firmaron a la vez tres acuerdos de cooperación con FEZ "Sughd", "Kulyab", "Dangara". Y ya en junio de este año, los socios tayikos de FEZ "Sughd" en Minsk discutieron específicamente las áreas prometedoras de cooperación y las posibilidades de cooperación industrial entre los residentes de las partes.

En 2024, el FEZ de Minsk también participó en una serie de eventos empresariales internacionales, en los que se estudiaron nichos prometedores de cooperación entre residentes del FEZ y socios de otros países.<sup>99</sup> En particular, en marzo de este año, en el foro empresarial bielorruso-turco, los especialistas del FEZ mantuvieron negociaciones con empresas de Turquía especializadas "en la producción de materiales de embalaje, piezas para maquinaria de automoción y agrícola, muebles, servicios de restauración y logística". Resultó que las empresas turcas estaban interesadas tanto en suministrar productos al mercado bielorruso como en adquirir una serie de mercancías, en particular, productos de carpintería y de procesamiento de alimentos.

<sup>100</sup>En el foro empresarial bielorruso-húngaro celebrado en mayo en la capital bielorrusa y al que asistieron 24 empresas húngaras, los residentes de FEZ Minsk mantuvieron conversaciones "sobre el desarrollo de la

---

<sup>98</sup> Zalesky, B. Ideología del pragmatismo. Peculiaridades de la asociación en la economía bielorrusa: segmentos internos y externos / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

<sup>99</sup> FEZ "Minsk" en el foro empresarial bielorruso-turco [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezmink.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

<sup>100</sup> FEZ "Minsk" en el Foro Empresarial Bielorruso-Húngaro [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezmink.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

cooperación en agricultura, construcción y carpintería, ingeniería mecánica, medicina y farmacia, oportunidades de inversión" . Este foro mostró interesantes perspectivas para el desarrollo de la cooperación económica.

<sup>101</sup>En junio, en el foro empresarial bielorruso-azerbaiyano, en el que participaron más de 100 empresas y organizaciones de todos los sectores y áreas de actividad - agricultura, alimentación, construcción de maquinaria, metalurgia, carpintería, construcción y producción de materiales de construcción, industria química, farmacéutica y ligera, así como comercio al por mayor y al por menor - sólo por parte bielorrusa, "en el transcurso de las negociaciones B2B la dirección de la administración del FEZ "Minsk" discutió con los socios azerbaiyanos las oportunidades y condiciones para el desarrollo del FEZ "Minsk".

<sup>102</sup>Y en el IV Foro de Jefes de Regiones de los Estados miembros de la Organización de Cooperación de Shanghai (OCS), que tuvo lugar en septiembre de 2024 y en el que participaron unas quinientas personas de Kazajstán, China, Kirguistán, Uzbekistán, Tayikistán, India y otros países, así como representantes empresariales de Nigeria, Emiratos Árabes Unidos y Japón, se presentaron las oportunidades del FEZ "Minsk", tanto en el marco de las inversiones potenciales como en el del desarrollo de la cooperación industrial, con el fin de profundizar en la "cooperación interregional en materia de comercio y cooperación económica, de inversiones y económica". Como referencia: en la actualidad esta organización internacional reúne a diez países con una población de más de tres mil quinientos millones de personas.

---

<sup>101</sup> FEZ "Minsk" participó en el foro empresarial bielorruso-azerbaiyano y en las negociaciones B2B [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

<sup>102</sup> FEZ "Minsk" presenta sus oportunidades a los participantes del IV Foro de Jefes de Regiones de los Estados miembros de la OCS [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

Como parte del tema de la cooperación internacional de los residentes de FEZ Minsk, citemos otro hecho interesante. En mayo de 2024, el residente del FEZ - JV CJSC Unison - lanzó la producción de automóviles bajo la marca VGV Sinotruk. Este consorcio chino de vehículos de pasajeros - China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd (Sinotruk) - es el segundo mayor fabricante de China. En este caso hablamos de la producción de coches familiares de siete plazas a precio de crossover compacto. Está previsto producir unas treinta mil unidades al año. <sup>103</sup>En el futuro, la empresa prevé establecer la producción de otros modelos de VGV Sinotruk, incluida una camioneta pick-up con tracción a las cuatro ruedas, y también hay planes para producir coches eléctricos". Los socios chinos esperan seguir profundizando en la cooperación. Además, la parte bielorrusa confía plenamente en el apoyo y la promoción de este proyecto.

<sup>104</sup>Por último, un prometedor proyecto de inversión de la empresa afgana Zafaran Pharmaceuticals, que está interesada en actividades de comercio, producción e inversión y está "considerando la posibilidad de construir una empresa farmacéutica en la FEZ", podría realizarse en la FEZ "Minsk" en un futuro próximo. Esta empresa opera en el sector sanitario desde hace más de 25 años y es una de las cinco mayores compañías farmacéuticas de Afganistán. La empresa tiene licencia para producir más de 60 medicamentos diferentes, especializados en genéricos, cápsulas, suspensiones secas e inyectables. Así que podría ser una interesante asociación bielorruso-afgana en el campo de la farmacia.

Todos estos hechos demuestran que en FEZ "Minsk" se trabaja seriamente en el desarrollo de nuevos tipos de producción debido a la

---

<sup>103</sup> El residente de FEZ "Minsk" lanzó la producción de automóviles bajo la marca VGV Sinotruk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

<sup>104</sup> Empresa afgana está interesada en la cooperación con FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

implementación de nuevos proyectos de inversión, así como debido a la diversificación de la actividad de inversión de los residentes con el fin de seguir desarrollando este territorio, donde se toma como base el curso de modernización y reequipamiento técnico de las producciones existentes y la introducción de nuevas tecnologías modernas. .

FOR AUTHOR USE ONLY

## Literatura

1. Buben: nuestra tarea es ayudar a los inversores a empezar a trabajar eficazmente como residentes en la FEZ [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadachapomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>
2. El número de residentes del FEZ en 2022 aumentó un 10% [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlichilos-na-10-543104-2023/>
3. Las zonas económicas francas aportaron el año pasado el 22,3% de las exportaciones de bienes [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskije-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>
4. Buben, A. Sobre la contribución de FEZ "Minsk" a la economía del país, la sustitución de importaciones, el trabajo bajo sanciones / A. Buben // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>
5. FEZ "Minsk" residentes en 2022 atrajo 1,7 veces más inversión extranjera directa [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>
6. FEZ "Minsk" residente producirá tejido técnico sobre la base de materiales reciclados [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>
7. Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de herramientas de gasolina en Polotsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>
8. Zaleskii, B. El éxito está en el desarrollo. Las zonas económicas libres como puntos de crecimiento / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.
9. Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>
10. El volumen anual de exportación de los residentes de la FEZ "Brest" superó los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>
11. El primer residente fue registrado en FEZ "Brest" este año [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

12. El residente de FEZ "Brest" JSC "Brestmash" presenta una nueva línea de coches sociales [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novvyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

13. Debate sobre la estrategia de desarrollo de la BPHO con la participación del Primer Ministro de la República de Belarús [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

14. Zalessky, B. Apostando por la eficiencia. Características de las relaciones económicas de Bielorrusia con los socios asiáticos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

15. Las zonas económicas francas aportaron el año pasado el 22,3% de las exportaciones de mercancías [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

16. 5 nuevos residentes registrados en FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

17. Grodnoinvest, residente del FEZ, construirá un complejo internacional de comercio y logística [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

18. 7 proyectos de infraestructura realizados en 2022 por la administración de FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

19. Golovchenko: en FEZ se crea para los inversores un oasis del ambiente empresarial más exigente [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

20. Chebotar: desde principios de año FEZ atrajo a 26 residentes con un volumen total de inversión de 157 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

21. En 2023, 30 nuevas empresas recibieron la condición de residente FEZ [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

22. En 2022 se completaron con éxito 25 proyectos en zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

23. Zaleskii, B. Estrategia de crecimiento de las exportaciones. Oportunidades y desafíos de la economía abierta en las condiciones modernas / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

24. Empresas de FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

25. El nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá muebles y estructuras de construcción [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

26. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá piezas de muebles a base de aglomerado laminado [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

27. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de envases flexibles [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

28. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" creará la producción de aditivos químicos para las industrias [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

29. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se convirtió en una empresa con capital turco "Diligent Company" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

30. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

31. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" implementa un proyecto de inversión para la producción de productos de café [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

32. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" emprenderá un proyecto de inversión para la construcción de una planta de galvanización en caliente [Recurso electrónico]. - 2023. <https://www.belta.by/economics/view/novyj->

rezident-sez- minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavodagorjachego-tsinkovanija-607216-2023/.- URL:

33. Puesta en funcionamiento del gasoducto en FEZ "Minsk" en la zona de Fanipol [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

34. Los nuevos residentes de FEZ "Minsk" se dedicarán a la producción de productos sustitutivos de importaciones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyje-rezidenty-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

35. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de medios higiénico-sanitarios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

36. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de estaciones de carga para coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

37. Las empresas extranjeras están interesadas en invertir en el desarrollo de las empresas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

38. Kartun: más organizaciones deberían participar en la FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimovovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

39. Los inversores turcos tienen la intención de poner en marcha la producción en la industria química en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoi-promyshlennosti-583837-2023/>

40. FEZ "Minsk" ampliará la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

41. FEZ "Minsk" y FEZ iraní "Maku" firmaron un memorando de cooperación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

42. FEZ "Brest" residentes en el primer trimestre aumentó 2,3 veces el volumen de inversión en activos fijos [Recurso electrónico]. - 2024. [https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i- kvartale-](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-)

narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/-  
URL:

43. Un residente del FEZ "Brest" realizó un proyecto de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

44. Abramenko: FEZ "Brest" tiene el potencial necesario para la realización de proyectos de inversión de importancia regional [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

45. Zaleskii, B. Hope for the positive future. Dinámica de las asociaciones en condiciones de realismo económico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 184 c.

46. Un nuevo residente de FEZ "Brest" establecerá la producción de lámparas LED [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

47. El nuevo residente de FEZ "Brest" planea desarrollar la producción orientada a la exportación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

48. 1 AK-Plastic Ltd. - un nuevo residente de FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

49. Un nuevo residente crea la producción de sustitución de importaciones en el territorio de FEZ "Brest" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

50. "Ingeniería Industrial del Este-Bel" - un nuevo residente de FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

51. Encuentro empresarial con socios uzbekos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

52. Abramenko: los lugares de inversión de FEZ "Grodnoinvest" tienen toda la infraestructura para el trabajo exitoso [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

53. Abramenko: Las administraciones de los FEZ deben mantener bajo control la realización de los proyectos de inversión de los residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

54. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" ponen en funcionamiento 9 nuevos objetos en el primer trimestre de 2023 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

55. Zaleski, B. Cooperación internacional y medios de comunicación. Parte IV. Colección de artículos / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

56. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" ampliará la producción de materiales de construcción en Novogrudok [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

57. Un nuevo residente con producción orientada a la exportación se registra en FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistririvan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

58. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" organiza la producción de productos para animales de compañía [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

59. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" organiza la producción innovadora de sistemas de iluminación adaptativos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

60. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" ampliará la producción de herramientas de construcción y agrotécnicas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-robot/>

61. Un nuevo residente del FEZ "Grodnoinvest" creará una moderna producción multiperfil de fertilizantes líquidos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

62. Naumovich: FEZs are drivers of economic development of regions [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajajutsja-drajverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

63. Desde principios de año se han registrado 36 nuevos residentes en las zonas económicas de Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

64. Abramenko: los suministros de exportación de los residentes FEZ superó \$ 2bn - es un récord [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

65. La exportación de mercancías de los residentes de la FEZ en el primer trimestre superó los 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

66. El volumen de negocios del comercio exterior de FEZ "Gomel-Raton" aumentó un 7,8% el año pasado [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-sez-gomel-raton-uvelichilsja-za-proshlyj-god-na-78-55223-2023>

67. Los residentes de la FEZ "Gomel-Raton" exportaron mercancías por valor de 1.400 millones de dólares en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

68. Más de Br315 millones invertidos en la producción por los residentes de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svysh-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

69. FEZ residente "Gomel-Raton" ha establecido la producción de productos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>

70. La empresa-residente de FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" planea cambiar a la producción de leche en polvo soluble rápida, que no tiene análogos en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

71. Registro de un nuevo residente de FEZ "Gomel-Raton" tuvo lugar [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoyalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

72. En FEZ "Gomel-Raton" se registra un nuevo residente CJSC "BELPLASTKHIM" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrovan-novyj-rezident-zao-belplastkhim/>

73. Un nuevo residente de FEZ "Gomel-Raton" pondrá en marcha la producción de productos de hierro fundido [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

74. Cinco empresas recibieron el estatus de residente de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pjat-predprijatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

75. Abramenko: FEZ "Gomel-Raton" participa activamente en la formación de personal para sus residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

76. Modernización de las instalaciones de producción, bienes competitivos. En FEZ "Vitebsk" nombrado el secreto del éxito para los negocios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

77. FEZ "Vitebsk" strengthened interaction with the CIS countries [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

78. Abramenko: Las administraciones de los FEZ deben mantener bajo control la realización de los proyectos de inversión de los residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

79. Las empresas del FEZ "Vitebsk" tienen la intención de duplicar la producción industrial para 2027 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/predprijatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-velichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

80. Durante 25 años de actividad FEZ "Vitebsk" atrajo 1,2 mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

81. Cuatro grandes proyectos de inversión se llevarán a cabo en la región de Vitebsk en 2025 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

82. Planta de piezas de repuesto para tractores de Vitebsk planea organizar nueva producción en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2024.

- URL: <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

83. Subbotin: en FEZ "Vitebsk" se ha creado un entorno empresarial eficaz para nuevas industrias [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

84. Buben, A. Qué es hoy el FEZ "Minsk" y cuál es su contribución a la economía del país / A. Buben // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljajet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

85. Abramenko: FEZ "Minsk" should actively attract "anchor" investors on ready investment sites [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investorov-na-gotovyje-investploschadki-631595-2024/>

86. FEZ "Minsk" empresas durante nueve meses aumentó la exportación de mercancías en casi un 11% [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatej-sev-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

87. La producción de materiales de pintura y barniz será lanzada por un nuevo residente de FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

88. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se especializará en la producción de piedra triturada secundaria [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogoschebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

89. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de alambre [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

90. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de joyas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

91. Forraje seco para animales será producido por un nuevo residente de FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

92. Productos de caucho de alta calidad a partir de silicona comenzarán a producirse en FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezintehnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

93. El complejo para la producción de productos químicos aparecerá en FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoy-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

94. Piezas de plástico de gran tamaño para BELGEE y Geely serán producidas por un nuevo residente del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

95. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" organiza la producción de transporte comercial de carga [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

96. Centro de transporte y logística en la zona económica libre es organizado por un nuevo residente de FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

97. FEZ "Minsk" y FEZ "Bishkek" firmaron un memorándum de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-otrudnichestve-662236-2024/>

98. Zaleskii, B. Ideología del pragmatismo. Peculiaridades de la asociación en la economía bielorrusa: segmentos internos y externos / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 252 c.

99. FEZ "Minsk" en el foro empresarial bielorruso-turco [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

100. FEZ "Minsk" en el Foro Empresarial Bielorruso-Húngaro [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

101. FEZ "Minsk" participó en el foro empresarial bielorruso-azerbaiyano y en las negociaciones B2B [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

102. FEZ "Minsk" presenta sus oportunidades a los participantes del IV Foro de los Jefes de Regiones de los Estados miembros de la OCS [Recurso electrónico]. - 2024. <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>. - URL:

103. FEZ "Minsk" residente puso en marcha la producción de automóviles bajo la marca VGV Sinotruk [Recurso electrónico]. - 2024. -

URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

104. La empresa afgana está interesada en la cooperación con FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY