

Свободные экономические зоны Беларуси: в условиях фрагментарности глобальных вызовов

На начало 2026 года в шести свободных экономических зонах (СЭЗ) Беларуси были зарегистрированы 426 предприятий с численностью работающих почти 136 тысяч человек. Экспорт товаров резидентов этих СЭЗ в 2025 году приблизился к девяти миллиардам долларов, а привлеченные иностранные инвестиции на чистой основе за этот же срок составили без малого 400 миллионов долларов. И это в условиях фрагментарности глобальных экономических и политических вызовов. Среди отдельных белорусских СЭЗ сегодня можно выделить некоторые из них, опыт которых заслуживает внимания.

Во-первых, это – СЭЗ «Минск». В 2025 году резиденты этой СЭЗ поставили на экспорт 80 процентов своей продукции в более чем 30 государств, а прямые иностранные инвестиции достигли отметки 212 миллионов долларов, которые поступили из более чем 15 стран. Основными источниками капиталовложений стали Россия, Китай, Объединенные Арабские Эмираты, Кипр и Швейцария, что позволило открыть более 600 рабочих мест. Кроме того, в минувшем году в данной СЭЗ приняли семь новых резидентов, которые занимаются «производством комплектных административно-бытовых и жилых модулей, электрических грузовых автомобилей и комплектующих, изготовлением бытовой химии, бумажных упаковочных материалов на основе технологии глубокой печати, а также сэндвич-панелей»¹. Познакомимся же с некоторыми из них.

¹ СЭЗ «Минск» в 2025 году приняла семь новых резидентов с общим объемом инвестиций \$13 млн [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://belta.by/economics/view/sez-minsk-v-2025-godu-prinjala-sem-novyh-rezidentov-s-obshchim-objemom-investitsii-13-mln-761520-2026/>

В частности, минувшим летом в СЭЗ “Минск” появился интересный резидент – ООО “Морская гавань”, который заявил о реализации инвестиционного проекта по организации рыбоперерабатывающего производства. Также важное направление развития “Морской гавани” – экологическая устойчивость. «Компания планирует активно использовать экологически чистые технологии и методы переработки, что повысит конкурентоспособность продукции на рынке»². Проект предполагает создание новых рабочих мест и увеличение налоговых поступлений в бюджет.

В сентябре 2025 года новый резидент ООО “ПКМ-про” – белорусский производитель широкого ассортимента жидких моющих средств для стирки в капсулах как под собственными торговыми марками, так и под заказчика, – объявил о реализации инвестиционного проекта по организации производства бытовой химии. «Объем инвестиций в основной капитал составит около 900 тыс. евро, с общим объемом инвестиций около 4 млн евро. В рамках реализации проекта будет создано 36 новых рабочих мест. Продукция предприятия является импортозамещающей, а также имеет высокий экспортный потенциал, 45% производимой продукции будет поставляться на экспорт»³. Запуск производства намечен на первый квартал 2026 года с выходом на проектную мощность уже в 2029 году. Объемы производства промышленной продукции составят более восьми миллионов евро в год. Конечно, этот проект будет стимулировать в СЭЗ развитие малых и средних предприятий, занимающихся производством сырья, логистикой и другими сопутствующими услугами.

² В СЭЗ “Минск” появился новый резидент, связанный с рыбохозяйственным комплексом [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/special/economics/view/v-sez-minsk-pojavilsja-novyj-rezident-svjazannyj-s-rybohoziajstvennym-kompleksom-718805-2025/>

³ Новый резидент СЭЗ “Минск” займется реализацией инвестпроекта по производству бытовой химии [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-realizatsiej-investprojekta-po-proizvodstvu-bytovoj-himii-737732-2025/>

В октябре минувшего года в СЭЗ “Минск” начали работу по производству бумажной упаковки с использованием технологий глубокой печати. Новый резидент – **ООО “ВМ Принт”** – осуществит инвестиционный проект для табачной промышленности. Дело в том, что сегодня практически весь объем потребляемой на белорусском рынке аналогичной бумажной упаковки импортируется из Китая и России. Так что новый резидент займется производством импортозамещающей продукции. «80% выпускаемой упаковки предприятие будет поставлять на внутренний рынок, 20% – на экспорт. Заявленный объем инвестиций в основной капитал составит порядка \$775 тыс. В ходе реализации проекта будет создано 36 рабочих мест»⁴. Ожидается, что выход на проектную мощность – 45 тонн готовой продукции в месяц – состоится к концу второго квартала 2026 года.

В ноябре прошлого года в данной СЭЗ зарегистрировали в качестве резидента **СП ЗАО “МАЗ-МАН”** – это производитель большегрузных автомобилей европейского класса для региональных и международных перевозок, строительной и специальной техники. Это «предприятие создаст современное высокотехнологичное производство кабин для грузовых автомобилей, а также электрических грузовиков полной массой 8 т, отвечающих мировым трендам экологичности и энергоэффективности»⁵. Дело в том, что растущий спрос на экологичные грузовые автомобили, особенно для городских и региональных перевозок, в сочетании с недостатком отечественных производителей в регионе создает благоприятные условия для выхода с новой продукцией на рынки Евразийского

⁴ В СЭЗ “Минск” начнет работу производство бумажной упаковки с использованием технологии глубокой печати [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/special/economics/view/v-sez-minsk-nachnet-rabotu-proizvodstvo-bumazhnoi-upakovki-s-ispolzovaniem-tehnologii-glubokoj-pechati-746248-2025/>

⁵ “МАЗ-МАН” создаст производство электрогрузовиков в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/maz-man-sozdast-proizvodstvo-elektroguzovikov-v-sez-minsk-749866-2025/>

экономического союза. Заявленный объем инвестиций в основной капитал составит около двух миллионов белорусских рублей. В ходе реализации проекта планируется создать 40 новых рабочих мест.

А в декабре 2025 год в этой СЭЗ появился еще один новый резидент – **ОАО “КОМПЛЕКТ”**. Предприятие планирует реализовать инвестиционный проект по производству сэндвич-панелей, которые предназначены для строительства быстровозводимых зданий и сооружений. Основной объем продукции планируется производить для нужд белорусских строительных организаций. «Заявленный объем инвестиций в основной капитал составит более Br5,6 млн. В ходе реализации проекта будет создано 10 рабочих мест. Производство планируется запустить в апреле следующего [2026] года. Выход на проектную мощность ожидается в 2029 году»⁶.

Уже в январе текущего года список резидентов СЭЗ "Минск" пополнился сразу двумя новыми участниками. Во-первых, инвестиционный проект по строительству нового **полиграфического предприятия "Белорусский Дом печати"** станет самым масштабным за всю историю данной СЭЗ. «Заявленный объем инвестиций составит более Br700 млн. Начало производственной деятельности запланировано на первый квартал 2028 года с выходом на проектную мощность к 2030 году. В ходе реализации проекта будет создано порядка 190 рабочих мест»⁷. Статус резидента СЭЗ позволит издательству активно развивать экспортные направления. Почти 70 процентов производимой продукции планируется поставлять за рубеж.

⁶ Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством сэндвич-панелей [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sendvich-panelei-754438-2025/>

⁷ Полиграфическое предприятие и продукция из полимеров. Чем займутся новые резиденты СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://belta.by/economics/view/poligraficheskoe-predpriiatie-i-produktsija-iz-polimerov-chem-zajmutsja-novye-rezidenty-sez-minsk-758921-2026/>

Во-вторых, белорусское предприятие **ООО "Сэлмакс Групп ПК"**, специализирующееся на производстве поликарбоната, каркасов теплиц, беседок, садовой мебели и металлоконструкций, займется выпуском продукции из полимеров и металла. Заявленный объем инвестиций в основной капитал составит не менее трех миллионов евро. Производство планируется запустить в первом квартале 2029 года. На предприятии будет создано как минимум десять рабочих мест. Инвестиционный проект предусматривает создание высокотехнологичного производственного комплекса полного цикла с ориентацией на внутренний и внешний рынок. Более четверти выпускаемой продукции будет поставляться на экспорт.

Наконец, в феврале текущего года в СЭЗ "Минск" появился еще один резидент – **ООО "Неокрафт"**, который будет реализовывать социально значимый инвестиционный проект по организации производства средств реабилитации — инвалидных кресел-колясок. Современное производство средств реабилитации предусматривает использование легких и прочных материалов — алюминиевых сплавов и карбона, а также передовых разработок в области эргономики и систем управления. Актуальность проекта обусловлена постоянным внедрением инноваций, направленных на повышение комфорта пользователей, снижение веса изделий и улучшение их маневренности. «Объем инвестиций в основной капитал превысит 500 тыс. евро. Реализация проекта позволит создать новые рабочие места. Запуск производства запланирован на I квартал 2026 года. После выхода на проектную мощность годовой объем производства составит порядка 1,5 млн евро»⁸. Важно отметить, что этот факт – первый опыт взаимодействия администрации СЭЗ "Минск" с резидентом по передаче готовых арендных площадей под реализацию нового проекта

⁸ В СЭЗ "Минск" зарегистрирован новый резидент ООО "Неокрафт" [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/v-sez-minsk-zaregistrirovan-novyy-rezident-ooo-neokraft/>

на участке “Запад” в районе Фаниполя, где инвесторам «доступно более 20 участков площадью от 1 до 5 га. Это не просто участки, а полностью подготовленная территория для бизнеса, где предприятие может сосредоточиться на своем основном проекте, минимизировав затраты времени и средств на вопросы развития инфраструктуры»⁹.

В СЭЗ “Минск” также есть планы создать промышленную площадку на 17 гектаров в зоне поселка Привольный. Кроме того, ведется планомерная работа по созданию арендных площадей промышленного назначения, которые также пользуются высоким спросом. В частности, «есть договоренность, согласно которой целый завод с промышленными корпусами передадут нам [в СЭЗ] в хозяйственное ведение, чтобы там мы [в СЭЗ] создавали предложения для новых промышленных резидентов и стартапов»¹⁰. Как видим, в СЭЗ “Минск”, учитывая основные интересы инвесторов по таким направлениям, как медицинское оборудование, фармацевтическая продукция, строительные материалы и промышленное оборудование, создают привлекательные условия для будущих резидентов, которые будут делать высокотехнологичные производства, поставлять продукцию на экспорт, обеспечивать импортозамещение на внутреннем рынке.

Во-вторых, это – СЭЗ “Гродноинвест”. В 2025 году данная СЭЗ успешно выполнила поставленные задачи по развитию этой площадки бизнеса в Гродненской области. Тем более, что деятельность резидентов этой СЭЗ оказывает значительное влияние на формирование ключевых экономических показателей западного белорусского региона. Возьмем **иностраные инвестиции**. В

⁹ Территория для бизнеса. Какие площадки предлагает инвесторам СЭЗ “Минск”? [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://belta.by/economics/view/territoriia-dlia-biznesa-kakie-ploschadki-predlagaet-investoram-sez-minsk-765994-2026/>

¹⁰ Резиденты СЭЗ “Минск” поставляют на экспорт 80% продукции [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-postavljajut-na-eksport-80-produktsii-748959-2025/>

минувшем году резиденты СЭЗ для финансирования инвестиционных проектов привлекли 119 миллионов долларов, что на 37 процентов выше уровня 2024 года. Основной их объем пришелся на страны Евразийского экономического союза, Объединенные Арабские Эмираты, Великобританию и страны Европейского союза. Эти средства направлялись большей частью в сельскохозяйственное производство, химическую промышленность, деревообработку и производство мебели, на выпуск строительных материалов, металлообработку. «Резиденты СЭЗ "Гродноинвест" с иностранным капиталом реализуют инвестиционные проекты в Гродно, Гродненском, Лидском, Мостовском, Свислочском и Сморгонском районах. На этих предприятиях работает около 6 тыс. человек»¹¹. В 2025 году там произведено 60 процентов всего объема промышленной продукции данной СЭЗ, при этом экспортировано почти 70 процентов товаров.

Возьмем экспорт. В 2025 году резиденты СЭЗ "Гродноинвест" торговали товарами с 74 странами мира. «Положительное сальдо от внешней торговли составило \$466 млн. Предприятия СЭЗ экспортировали товаров на \$1 075 млн. Экспортные поставки продукции осуществлялись на рынки 53 стран ближнего и дальнего зарубежья»¹². Ключевыми торговыми партнерами были страны Евразийского экономического союза и Азии. Резиденты СЭЗ экспортировали широкий ассортимент продукции в таких сферах как деревообработка и производство мебели, химическая промышленность, машиностроение и металлообработка, легкая

¹¹ Резиденты СЭЗ "Гродноинвест" привлекли в прошлом году \$119 млн иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-privlekli-v-proshlom-godu-119-mln-inostrannyh-investitsij-760199-2026/>

¹² Резиденты СЭЗ "Гродноинвест" в 2025 году экспортировали продукции на более \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2025-godu-eksportirovali-produktsii-na-bolee-1-mlrd-765321-2026/>

промышленность, производство строительных материалов, агропромышленный комплекс.

Все эти факты показывают, что для данной СЭЗ понятие **“международное сотрудничество”** не является пустым звуком. Можно назвать немало фактов минувшего года, когда администрация СЭЗ “Гродноинвест” делала конкретные шаги на перспективу, чтобы обеспечить новые контакты на разных деловых площадках. Например, в апреле 2025 года представители СЭЗ участвовали в **Белорусско-Пакистанском бизнес-форуме**, где состоялись переговоры с руководством крупнейшей ассоциации торговцев лесопродукции Пакистана **All Pakistan Timber Traders Association** о перспективах развития поставок продукции деревообработки резидентов СЭЗ «Гродноинвест» на пакистанский рынок, а также с «правлением **Торгово-промышленной палаты г. Фейсалабад** по вопросам развития торгово-экономического сотрудничества между пакистанскими предприятиями и резидентами СЭЗ»¹³. Напомним, что Фейсалабад – третий по величине город Пакистана, крупнейший промышленный центр провинции Пенджаб.

В сентябре 2025 года представители СЭЗ «Гродноинвест» в турецком Стамбуле приняли участие в работе **27-й Международной выставки мебельной промышленности, комплектующих, фурнитуры, материалов для производства мебели, лесной продукции и технологий обработки древесины Intermob 2025**. Заметим, что данная международная площадка формирует будущее мебельной индустрии. «Она представляет самые инновационные разработки и решения в сфере материалов для производства мебели, комплектующих, фурнитуры, технологий обработки и дизайна. В 2025 году выставка привлекла 857 экспонентов из 35 стран и свыше 45 тыс.

¹³ Белорусско-Пакистанский форум состоялся при участии СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/belorusko-pakistanskij-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

посетителей из более чем 110 стран мира»¹⁴. Представители СЭЗ провели переговоры с международными компаниями из различных сфер, связанных с деревообработкой, по вопросам развития кооперации и реализации инвестиционных проектов на своей территории. Тем более, что в СЭЗ «Гродноинвест» уже осуществляет деятельность резидент с турецким капиталом – **ООО «Европластекс Инвест»**, который реализует в Сморгони инвестиционные проекты по организации производства хлопковой пряжи и производства стальных труб.

В том же сентябре минувшего года в данной СЭЗ состоялась встреча с деловыми кругами **Индии**, на которой стороны обсудили перспективы расширения двустороннего сотрудничества и увеличения товарооборота. Тем более, что опыт у сторон уже есть. «Товарооборот резидентов СЭЗ с Индией в первом полугодии 2025 года составил 9,1 млн долларов США, из которых 8,7 млн долларов США – экспорт белорусских товаров. В сравнении с аналогичным периодом 2024 года экспорт увеличился в 5,8 раз»¹⁵.

В ноябре минувшего года в СЭЗ побывала делегация бизнес-кругов **Грузии**, которую заинтересовал «проект по созданию индустриального парка “Гродно”, где в перспективе смогут размещать свои производства в том числе компании с грузинским капиталом»¹⁶. Стороны также обсудили перспективы расширения двустороннего сотрудничества и увеличения поставок продукции резидентов СЭЗ

¹⁴ Делегация СЭЗ “Гродноинвест” приняла участие в 27-й международной выставке Intermob 2025 [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/delegaciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-27-i-mezhdunarodnoj-vystavke-intermob-2025/>

¹⁵ Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Индия посетил СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/chrezvychainyi-i-polnomochnyi-posol-respubliki-indiya-posetil-sez-grodnoinvest/>

¹⁶ Делегация грузинских деловых кругов посетила СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/delegaciya-gruzinskix-delovykh-krugov-posetila-sez-grodnoinvest/>

«Гродноинвест» на грузинский рынок и других стран Южного Кавказа.

Наконец, в декабре 2025 года в данной СЭЗ побывала делегация предпринимателей **Казахстана**, которая обсудила перспективы расширения двусторонней кооперации и увеличения товарооборота между бизнесом Гродненщины и этой страны Центральной Азии. Обсуждение данного вопроса показало, что у сторон есть перспективы. И немалые. Только один факт: «Товарооборот резидентов СЭЗ с Казахстаном в 2025 году составил более 50 млн долларов США, из которых 48 млн долларов США – экспорт белорусских товаров»¹⁷. Так что возможности промышленной кооперации и поставок продукции резидентов СЭЗ в Казахстан в 2026 году будут только увеличиваться.

Вернемся к резидентам СЭЗ “Гродноинвест”. Сегодня их количество – 77. В 2025 году в их число вошло немало интересных предприятий. Например, в марте минувшего года там было зарегистрировано **ООО “Современная Гигиена”** с инвестиционным проектом по созданию выпуска изделий санитарно-гигиенического назначения. Данный проект предусматривает новое производство с приобретением ультрасовременного оборудования. Он «будет реализован на индустриальной площадке, ранее принадлежавшей РУПП “Гроднотекстиль”, которая была приобретена инвестором с целью модернизации и вовлечения в хозяйственную деятельность. Общая площадь промышленного объекта составляет порядка 30 тыс. кв. метров»¹⁸. Для производства санитарно-гигиенической продукции планируется использовать инновационные материалы по своим

¹⁷ Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Казахстан посетил СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/chrezvychainyi-i-polnomochnyi-posol-respubliki-kazaxstan-posetil-sez-grodnoinvest/>

¹⁸ Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст современное производство санитарно-гигиенической продукции [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-proizvodstvo-sanitarno-gigienicheskoi-produkcii/>

свойствам и стандартам качества. На предприятии планируется создать без малого пятьдесят новых рабочих мест.

В июне новый резидент СЭЗ – **ООО "Армада-строй"** – заявил о реализации инвестиционного проекта по созданию современного комплекса по оказанию производственно-строительных услуг в Сморгони с приобретением широкого перечня технологического оборудования и строительной техники. «Суммарный объем инвестиций в рамках реализации проекта составит порядка \$3 млн, запланировано создание не менее 30 новых рабочих мест»¹⁹. В этом контексте можно только добавить, что на данной индустриальной площадке СЭЗ в Сморгони сконцентрированы крупные участники мебельного кластера, а также представлены предприятия других сфер промышленности. ООО "Армада-строй" стало 11-м резидентом, зарегистрированным на территории Сморгонского района. В границах этого участка предприятиями СЭЗ в создание и развитие производств инвестировано уже порядка 550 миллионов долларов.

В сентябре 2025 года еще один новый резидент СЭЗ – **ООО "Велосипеды Макстер"** – запланировал организацию в районе Грандичей в Гродно производства широкого спектра велосипедной техники для массового сегмента рынка. «Производственные мощности будут расположены на арендованных у ОАО "Радиоволна" площадях, которое также является резидентом СЭЗ «Гродноинвест». С целью организации производственного процесса запланировано приобретение высокопродуктивного технологического оборудования. Суммарный объем инвестиций в рамках реализации проекта составит

¹⁹ Порядка \$3 млн и 30 рабочих мест. Новый резидент СЭЗ "Гродноинвест" планирует проект в Сморгони [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/special/economics/view/portjadka-3-mln-i-30-rabochih-mest-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-planiruet-proekt-v-smorgoni-722491-2025/>

порядка 3 млн евро»²⁰. Модельный ряд велосипедов составит не менее 15 моделей: городские и прогулочные велосипеды, горные начального уровня, гибридные, подростковые и юношеские. Все эти велосипеды будут изготавливаться с применением инновационных компонентов, обеспечивающих баланс прочности, надёжности и стоимости. Вся продукция предприятия будет являться импортозамещающей. В среднесрочной перспективе продукция ООО «Велосипеды Макстер» будет поставляться преимущественно на экспорт.

Наконец, в ноябре минувшего года в СЭЗ появилось ООО «ГроВиАр» с инвестиционным проектом, который предполагает «создание промышленно-складского комплекса для организации производства декоративных металлических изделий широкого профиля. Реализация проекта позволит создать около 14 новых рабочих мест»²¹. Выпускаемая продукция будет поставляться на экспорт в страны ближнего зарубежья. Основным изделием станут многопрофильные металлические конструкции, которые могут применяться на промышленных объектах и в частном домостроении. Для их производства будут использоваться высококачественные металлические материалы, главной особенностью которых является повышенная износостойкость и устойчивость к коррозии. Готовая продукция будет поставляться комплектами для самостоятельной сборки.

В 2026 году в СЭЗ «Гродноинвест» продолжают поиск новых резидентов, которые пополнят ряды данной свободной экономической зоны. В частности, в начале марта здесь появилось ООО «Бумага Запад», которое создаст в районе Грандичей в Гродно современное

²⁰ Новый резидент создаст предприятие по производству современной велотехники в СЭЗ «Гродноинвест» [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sozdast-predprivatie-po-proizvodstvu-velosipedov-v-sez-grodnoinvest/>

²¹ Рабочие места и продукция на экспорт: в СЭЗ «Гродноинвест» зарегистрирован новый резидент [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rabochie-mesta-i-produktsija-na-eksport-v-sez-grodnoinvest-zaregistrirovan-novyj-rezident-747995-2025/>

предприятие по производству бумажных санитарно-гигиенических изделий: туалетной бумаги, бумажных полотенец, столовых и косметических салфеток, бумажных носовых платков. «Реализация проекта позволит создать порядка 30 рабочих мест, а выпускаемая продукция будет поставляться как на внутренний рынок Республики Беларусь, так и на экспорт <...>. Общие инвестиционные затраты составят более 5 млн евро»²². С целью организации производственного процесса предприятием запланировано приобретение современных производственных линий и другого необходимого оборудования. Продукция будет изготавливаться на основе целлюлозного волокна и предназначена для одноразового использования.

Подведем же некоторые итоги. 2025 год стал для СЭЗ «Гродноинвест» эффективным периодом, в котором реализовались достаточно крупные проекты в сфере деревообработки и мебельного производства, машиностроения и металлообработки, пищевой и легкой промышленности, сельского хозяйства. В нынешнем году уже проработаны перспективы дальнейшей реализации инвестиционных проектов резидентов этой СЭЗ, чтобы интенсифицировать экспортные поставки и увеличить возможности импортозамещения для сохранения общей положительной динамики развития предприятий-резидентов.

В-третьих, это – СЭЗ «Брест». Здесь уже разработали стратегию развития до 2030 года, чтобы обеспечить наращивание экспорта, инвестиций в основной капитал и прямых иностранных инвестиций. Напомним, что СЭЗ «Брест» создана в 1996 году. Территориально участки инвестиционной площадки размещаются в восьми регионах: в Бресте и Брестском районе, Барановичах, Кобрине, Пинске,

²² Новый резидент СЭЗ «Гродноинвест» создаст производство средств личной гигиены [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-proizvodstvo-sredstv-lichnoj-gigienvy-767297-2026/>

Ганцевичах, Дрогичине и Ивацевичах. На конец 2025 года резидентами СЭЗ являлись 77 предприятий, в том числе 43 с участием иностранного капитала, которые заняты в сферах машиностроения, пищевой, мебельной, химической и легкой промышленности, сельского хозяйства. На экспорт они отправили в ушедшем году более 60 процентов производимой продукции в 56 стран. В 2025 году «освоены рынки Норвегии и Таиланда, возобновлены поставки в Бразилию. Высокими темпами растет экспорт в Россию. Значительно увеличены поставки в ряд государств Ближнего Востока. Среди них Турция, Саудовская Аравия, Катар»²³. Кроме того, резиденты СЭЗ нарастили выпуск импортозамещающей продукции на три процента.

О перспективах данной СЭЗ говорят также такие цифры. Здесь модернизируют и расширяют действующие производства на 19 предприятиях. В частности, «в Пинске строят завод по производству пластиковых комплектующих для аккумуляторов. <...> В Барановичах "Мидеа" организует производство холодильного оборудования. "ПолесьеЦентр" создает комплекс по выращиванию посадочного материала с закрытой корневой системой»²⁴. А в ноябре 2025 года в районе брестского аэропорта резидент СЭЗ – ООО **"Арлайт ПРО"** – реализовал инвестиционный проект: предприятие по производству импортозамещающей продукции – экструдированного алюминиевого профиля. В этом случае предусматривается симбиоз термомеханической обработки алюминия с последующей химической обработкой поверхности готового алюминиевого профиля. «Планируется, что в перспективе завод будет работать в трехсменном режиме. На первом этапе производственный

²³ Импортзамещение и диверсификация экспорта. В СЭЗ «Брест» разработали стратегию развития до 2030 года [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/importozameschenie-i-diversifikatsiia-eksporta-v-sez-brest-razrabotali-strategiju-razvitiia-do-2030-755395-2025/>

²⁴ Инвесторы из 15 стран вложили капитал в реализацию проектов СЭЗ «Брест» [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/investory-iz-15-stran-vlozhili-kapital-v-realizatsiju-proektov-sez-brest-705274-2025/>

процесс организован в одну смену. Создано 67 рабочих мест»²⁵. Когда предприятие выйдет на полную мощность, там смогут трудиться 350 человек. При односменном графике работы в месяц на заводе предполагается производить 70-80 тонн профиля. «Основными потребителями данной продукции будут являться предприятия, которые изготавливают электрооборудование, бытовую технику, занимаются машиностроением»²⁶.

Теперь остановимся на новых участниках СЭЗ “Брест”. В 2024 году здесь были зарегистрированы четыре предприятия, а в 2025 – еще несколько. В октябре новым резидентом СЭЗ стало ООО “**ЭкораПласт**”. На территории Брестского района намечено создать и развить производство тары и продукции хозяйственно-бытового назначения из полимерных материалов. Предприятие наметило существенный объем инвестиций, введение 24 дополнительных рабочих мест. «Для реализации инвест-проекта ООО планирует приобрести незавершенное законсервированное капитальное строение для проведения там реконструкции. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется выпуском упаковочных ящиков для пищевых продуктов, в частности для грибов. В последующем ожидается расширение номенклатуры за счет изделий хозяйственно-бытового назначения из пластмассы»²⁷. Предприятие ориентируется на реализацию продукции другим резидентам свободной экономической зоны.

В ноябре 2025 года в СЭЗ зарегистрировали еще одного нового резидента – ООО “**ЛиниПлан**”, который на территории Брестского района планирует создать сортопрокатное производство по выпуску

²⁵ Завод по производству экструдированного алюминиевого профиля заработал под Брестом [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-ekstrudirovannogo-aluminievogo-profilja-zarabotal-pod-brestom-747156-2025/>

²⁶ Резиденты СЭЗ “Брест” экспортируют свою продукцию в 55 стран мира [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-eksportiruiut-svoju-produktsiju-v-55-stran-mira-747160-2025/>

²⁷ Новый резидент СЭЗ “Брест” займется выпуском тары и изделий из пластмассы [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-vypuskom-tary-i-izdelij-iz-plastmassy-743116-2025/>

арматуры и горячекатаного уголка. Инвестиционный проект будет реализован в течение пяти лет с существенным объемом капиталовложений. «Земельный участок для этого производства расположен на площадке свободной экономической зоны в районе брестского аэропорта. Там намечено построить производственные, складские и административные помещения. Резидент заявил, что будет выпускать стальной горячекатаный уголок 50 x 50 x 5 мм и стальную арматуру периодического профиля 8-24 мм»²⁸. Эта продукция ориентирована на импортозамещение. Объем производства после выхода на проектную мощность составит более полутора тысяч тонн проката в год.

Наконец, в декабре ушедшего года список резидентов СЭЗ пополнило **ООО "ГлобалМаш Индустрия"**. Компания возьмется за реализацию инвестиционного проекта, который позволит организовать выпуск многофункционального навесного оборудования для тракторов и специализированной техники, востребованной в жилищно-коммунальном хозяйстве, дорожных службах, лесном и аграрном секторах. В частности, планируют делать навесные погрузчики и экскаваторы для тракторов, отвалы, подметальные щетки и мульчирующие косилки. «Предусмотрено создание более 20 рабочих мест. Производственная площадка разместится на территории восточного промышленного узла Бреста в арендованных помещениях на улице Московской. Там намерены организовать технологический цикл производства – от высокоточной обработки металла до финальной сборки и окраски изделий, с интеграцией гидравлических систем»²⁹. Объем выпуска техники после выхода на проектную

²⁸ Новый резидент СЭЗ “Брест” наладит производство арматуры и горячекатаного уголка [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-armatury-i-gorjachekatanogo-ugolka-748704-2025/>

²⁹ Производством коммунальной и сельхозтехники займется новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/proizvodstvom-kommunalnoj-i-selhoztehniki-zajmetsja-novyj-rezident-sez-brest-752564-2025/>

мощность составит около 1100 единиц к 2028 году, а 95 процентов продукции планируется направлять на экспорт.

Неплохо в плане появления новых резидентов в СЭЗ “Брест” начался и 2026 год. В январе здесь зарегистрировано ООО “СанСпектр”, которое сконцентрирует усилия на организации современного транспортно-логистического терминала, ориентированного на комплексное обслуживание грузопотоков. Планируется, что новый резидент будет предоставлять услуги по временному хранению, сортировке, таможенной очистке и обработке грузов с применением передовых технологий управления цепями поставок. Основная деятельность предприятия будет направлена на предоставление услуг по перевалке контейнеров и транспортно-экспедиционному обслуживанию грузов, следующих по железнодорожной дороге. Создание терминала будет способствовать развитию логистической инфраструктуры Брестской области, увеличению экспортного потенциала. «Инвестор планирует в 2026-2027 годах приобрести объекты недвижимости, затем выполнит подготовительные работы для обеспечения функционирования терминала. В 2029 году намечается начать его работу»³⁰.

Возвращаясь к стратегии развития СЭЗ “Брест” до 2030 года, отметим, что с момента создания этой инвестиционной площадки в 1996 году здесь уже создано более 22 тысяч рабочих мест. По объемам промышленного производства резиденты СЭЗ составляют уже более 20 процентов от всего потенциала Брестской области, по экспорту – приближаются к 30 процентам, а по объемам прямых иностранных инвестиций на чистой основе – более 70 процентов. А в текущей пятилетке выйдут на новые инновационные рубежи, чтобы активно развивать промышленную кластеризацию «проектов с

³⁰ Новый резидент СЭЗ “Брест” намерен построить транспортно-логистический терминал [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-nameren-postroit-transportno-logisticheskij-terminal-761427-2026/>

акцентом на машиностроение, станкостроение, робототехнику и строительные материалы»³¹. Все это говорит о том, что СЭЗ “Брест” уже стала центром роста экономики Брестчины. И теперь надо только интенсивно развивать точки роста – новые проекты по импортозамещению и диверсификации экспорта.

FOR AUTHOR USE ONLY

³¹ Минэкономики: в СЭЗ “Брест” необходимо активно развивать промышленные кластеры [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-v-sez-brest-neobhodimo-aktivno-razvivat-promyshlennye-klastery-684899-2024/>