

Свободная экономическая зона “Могилев”: от бережливого производства – до формирования промышленного парка

Для предприятий свободной экономической зоны (СЭЗ) “Могилев” 2025 год стал достаточно стабильным и успешным. Об этом свидетельствуют цифры. Во-первых, резиденты СЭЗ за этот период экспортировали товаров на сумму более одного миллиарда долларов. При этом за три квартала минувшего года доля экспорта на рынок Евразийского экономического союза составила «чуть более 87%. Увеличился экспорт товаров в Таджикистан в 3,4 раза, Саудовскую Аравию в 2,7 раза, Китай в 1,8 раза, Латвию в 1,6 раза, Словакию в 1,4 раза»¹³². Во-вторых, они вложили более 330 миллионов белорусских рублей инвестиций в основной капитал, что говорит о развитии и модернизации этих предприятий. Это помогло освоить немало интересных новинок. В частности, ОАО “Ольса” освоило выпуск кроватей медицинского назначения с электроприводом, ОАО “Могилевлифтмаш” – производство высокоскоростного лифта. А «ООО “БелЭмса” в дополнение к широкой линейке санитарно-гигиенических изделий начало производство пеленок, ООО “Безальтум” запустило производство утеплителя на основе природного материала базальта»¹³³. В-третьих, в минувшем году в СЭЗ “Могилев” большое внимание уделили развитию инженерно-транспортной инфраструктуры. Одним из ключевых проектов в этом контексте стало строительство сооружений биологической очистки поверхностных вод на одном – четвертом – участке, что обеспечило их очистку с территорий предприятий, автомобильных дорог и прилегающей территории.

В-четвертых, в 2025 году СЭЗ пополнилась 7-ю новыми компаниями с объемом заявленных инвестиций в размере почти семи миллионов евро, что позволило создать более 110 новых рабочих мест. И на конец января 2026 года

¹³² Пять новых резидентов появилось в СЭЗ “Могилев” в этом году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/pjat-novyh-rezidentov-pojavilos-v-sez-mogilev-v-etom-godu-749098-2025/>

¹³³ Василькова, Е. СЭЗ “Могилев” – дом для вашего бизнеса / Е. Василькова // Вестник Могилева. – 2026. – 18 февр. – С. 7.

здесь было уже зарегистрировано 53 организации. «Производственную деятельность осуществляет 41 резидент, остальные находятся в прединвестиционной стадии и в стадии строительства»¹³⁴. А в феврале и марте текущего года в СЭЗ “Могилев” зарегистрировали еще три предприятия. Сначала резидентами СЭЗ стали «общество с ограниченной ответственностью “Системная автоматизация” и иностранное общество с ограниченной ответственностью “СДТ БелМ”»¹³⁵, которые обеспечат приток дополнительного капитала в экономику Могилевской области и поспособствуют расширению рынка труда. А затем появилось ООО “АС-Продукт”, которое планирует выпускать алюминиевые светопрозрачные конструкции. Производство будет организовано в текущем году. Продукцию будут использовать при остеклении зданий и сооружений. При этом ее станут делать под заказ, в зависимости от размеров, объемов и вида стекла, которые нужны заказчику в конкретном случае. В частности, «предприятие собирается производить алюминиевые конструкции с использованием энергосберегающих, солнцезащитных противоударных и multifunctionальных стекол, а также витражные системы»¹³⁶. Кроме того, в “АС-Продукт” собираются делать противопожарные двери, которые благодаря применению инновационных технологий будут сохранять долгое время устойчивость к огню и дыму. Также недавно в этой СЭЗ начали строить крупный комплекс по выпуску ориентированно-стружечных плит. Компания «Ультра Плай ОСБ», которая является резидентом данной СЭЗ с 2011 года, планирует выпускать более 600 тысяч кубометров продукции в год.

Что касается планов СЭЗ на 2026 год, то они связаны, прежде всего, с двумя темами. Во-первых, развитие бережливого производства. Весной этого

¹³⁴ Резиденты СЭЗ “Могилев” в 2025 году экспортировали товаров на сумму порядка \$1,1 млрд [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-mogilev-v-2025-godu-eksportirovali-tovarov-na-summu-porjadka-11-mlrd-761492-2026/>

¹³⁵ Два новых резидента пополнили ряды свободной экономической зоны “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/dv33a-novykh-rezidenta-popolnili-ryady-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-mogilev/>

¹³⁶ Под Могилевом запустят производство витражей [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://officelife.media/news/70518-pod-mogilevom-zapustyat-proizvodstvo-vitrazhey/>

года в СЭЗ “Могилев” открылся первый в Беларуси областной центр компетенции по бережливому производству, организованный в рамках Программы повышения производительности проекта международной технической помощи “Содействие внедрению технологий Четвертой промышленной революции в Могилевской области Беларуси”. Этот проект реализуется при экспертной и финансовой поддержке Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО). На базе СЭЗ создана учебная площадка “Фабрика производственных процессов”. «Это практико-ориентированная образовательная среда, имитирующая реальные производственные процессы и предназначенная для комплексного освоения принципов и инструментов бережливого производства»¹³⁷. С апреля на Могилевщине началось внедрение уроков по основам бережливого производства в учреждениях образования. Здесь будет вестись обучение по пяти учебным программам для конкретных целевых аудиторий: «школьников, студентов, рабочих и инженерно-технических работников предприятий, работников соцсферы или офисных работников»¹³⁸.

Во-вторых, в планах СЭЗ – развитие инженерной, транспортной, промышленной инфраструктуры. Сейчас в Могилевской области формируется промышленный парк для резидентов СЭЗ. «Это будет достаточно интересный проект, с промышленными площадями около 150 тыс. кв. м. Это определенный рывок и новый этап в развитии свободной экономической зоны именно в структурном предоставлении услуг для наших потенциальных инвесторов»¹³⁹. Уже известно, что новый парк разместится на высвобождающихся площадях завода полиэфирных нитей ОАО “Могилевхимволокно”. Для применения самых современных технологий и решений при проектировании и

¹³⁷ Могилевское сообщество пополнилось специалистами в области бережливого производства [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytija/mogilevskoe-soobshchestvo-popolnilos-spetsialistami-v-oblasti-berezhlivogo-proizvodstva/>

¹³⁸ Карпеков, С. Бережливое производство – инвестиции в будущее / С. Карпеков // Вестник Могилева. – 2026. – 25 февр. – С. 7.

¹³⁹ Развитие бережливого производства, формирование промышленного парка. Как будет развиваться СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://belta.by/economics/view/razvitie-berezhlivogo-proizvodstva-formirovanie-promyshlennogo-parka-kak-budet-razvivatsja-sez-mogilev-761504-2026/>

эксплуатации промышленного парка принято решение провести конкурс стартап-проектов на тему "Современный, умный и эффективный промышленный парк". И в марте текущего года в СЭЗ "Могилев" этот конкурс уже объявили.

В нем представлены несколько номинаций: "Решения для коммуникации между управляющей компанией и резидентами", "Решения для организации перемещения в парке", "Единые системы управления энергетикой и ресурсами", "Умный парк", "Новые строительные материалы и технологии ремонта", "Цифровой двойник и презентация парка", "Решения для работы с отходами". «Площадка создаваемого промышленного парка представляет собой закрытую, огороженную по периметру территорию с расположенными на ней одноэтажным производственным зданием площадью 150 тыс. кв. м и 3-этажным административно-бытовым зданием общей площадью 7,8 тыс. кв. м»¹⁴⁰.

Реализация проекта создания промышленного парка предусматривает развитие востребованных направлений. Среди них – создание центра по переработке отходов производства: установка системы по дроблению древесных отходов; установка оборудования для прессования отходов бумаги и картона; установка оборудования для переработки отходов текстиля в ватин, а также – создание электронной платформы для обмена вторичными ресурсами между предприятиями-резидентами СЭЗ. Кроме того, запланировано внедрение технологий мониторинга состояния окружающего воздуха, которые позволят контролировать предельно допустимые концентрации выбросов как резидентами парка, так и всеми предприятиями, расположенными на четвертом участке СЭЗ, расхода энергоносителей, контроля состояния сетей. Здесь также планируют внедрять “зеленые” технологии, оборудовать площадку для зарядки электротранспорта, зоны отдыха.

¹⁴⁰ Конкурс стартапов объявила СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://belta.by/regions/view/konkurs-startapov-objavi-la-sez-mogilev-767285-2026/>

Все эти планы говорят о том, что системный подход в СЭЗ “Могилев” позволяет сохранять положительную динамику притока капитала и привлекать новых резидентов, специализирующихся на инновационных технологиях и принципах устойчивого развития, а также подтверждает статус ключевой инвестиционной площадки Могилевской области, где выгодные условия и действующие преференции обеспечивают благоприятную среду для реализации масштабных проектов и устойчивого развития резидентов СЭЗ.

FOR AUTHOR USE ONLY