



# СОЮЗ

# ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

№ 4 (19)  
Апрель, 2010 г.

Газета Союза юридических лиц "Республиканская конфедерация предпринимательства",  
Общественного объединения "Минский столичный союз предпринимателей и работодателей",  
Общества с дополнительной ответственностью "Центр поддержки предпринимательства "Центр XXI век"

## СТАРТ «НАЦИОНАЛЬНОЙ ПЛАТФОРМЫ БИЗНЕСА БЕЛАРУСИ - 2010»

В выступлениях участников Ассамблеи деловых кругов Беларуси, состоявшейся 10 марта, был проанализирован опыт создания, развития и реализации "Национальной платформы бизнеса Беларуси", накопленный за пять лет, минувших с выхода первой НПББ. Представители делового сообщества в ходе своих выступлений подчеркивали, что белорусская экономика вступила в период системных перемен. Сейчас, как никогда ранее, важно объединить усилия государства, бизнеса и гражданского общества. О способах вывода страны из кризиса, изложенных в Национальной платформе бизнеса Беларуси, председатель ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей», председатель президиума СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства» Владимир КАРЯГИН рассказал в интервью, подготовленном корреспондентом газеты «Антикризисное управление».

**- Владимир Николаевич, наметилось ли в Беларуси улучшение делового климата?**

- Либерализация в стране только-только началась. Однако воспользоваться этими незначительными изменениями частный бизнес пока не смог. Более того, издержки бизнеса от законодательных новшеств возросли. Кризис требует системной, комплексной работы над улучшением бизнес-климата. Добрая воля правительства, опыт и знания предпринимателей, глубокая аналитика экспертов - такой должна быть новая комбинация для реальной поддержки экономических реформ. Именно в этом - особенность адаптации к быстрым изменениям внешней и внутренней конъюнктуры на данном этапе.

**- Почему же изменения незначительны? Мы видим, что активизировались процессы формирования крупного частного капитала, что появился интерес к теме реструктуризации и приватизации государственных предприятий...**

- Есть угроза, что не найдется места малому и среднему бизнесу в модели, построенной только на крупном, монопольном бизнесе. Национальный бизнес готов к честной, ответственной реструктуризации собственности, ее широкой народной приватизации. Мы вправе ожидать, что государство будет считать приоритетным участие белорусского бизнеса в реструктуризации и приватизации не только объектов торговли и сферы услуг, но и промышленных предприятий. Мы видим будущее нашей страны не в формировании сверху 50 крупных монополистических холдингов, а в создании снизу сотен тысяч самостоятельных и успешных предприятий, в том числе так называемых «малых». Если государство создаст им условия, они предоставят желающим миллионы рабочих мест. Главное - не чинить им бюрократических преград, а защищать законом.

**- Собственными ресурсами? Или с помощью иностранных инвестиций?**

- Хороший вопрос! Иностранный капитал стремится заполучить перспективные предприятия и активы, обладая значительными финансовыми ресурсами. Но в этом заключается угроза для проведения цивилизованных рыночных реформ, достойного места малого частного бизнеса в структуре производства и обмена товаров и услуг. Решение наших проблем - только в партнерских отношениях с



НА СНИМКЕ: 10 марта 2010 г. Участники Ассамблеи деловых кругов Беларуси обсуждают проблемы делового климата, а также способы их решения, предложенные в проекте "Национальной платформы бизнеса Беларуси-2010".

иностранным бизнесом. Кстати, в этом заключается особенность антикризисных инноваций.

**- Уместно ли уже сегодня говорить о том, что в основе белорусской экономики заложена ... нравственность?**

- Конечно! Создавать, а не перераспределять, быть ответственным собственником, а не бюджетным иждивенцем, открыто конкурировать на рынке, а не требовать особых правил игры. Что хорошо для предпринимателя, то хорошо для Беларуси. Гармония между бизнесом и обществом обеспечивается за счет активного, ответственного взаимодействия и совместной реализации права на труд, в том числе предпринимательский. Такова новая идейная основа экономики устойчивого развития, экономики будущего.

Предприниматели Беларуси - оптимисты. Для нас кризис - это возможность создания новой экономики XXI столетия. Модернизация нашей страны - наша обязанность и ответственность. Только предпринимательская Беларусь гарантирует выполнение государством социальных обязательств перед жителями страны. Национальная платформа бизнеса Беларуси (НПББ) «Платформа-2010» - это антикризисные правовые инновации во имя модернизации бизнеса, общества и государства. Одной из важнейших целей «Платформы-2010» является существенное сокращение издержек бизнеса для повышения его конкурентоспособности на внутреннем и внешних рын-

ках. Речь идет как об уменьшении налогового бремени, так и снижении затрат на выполнение предпринимателями требований тысяч актов законодательства. Наша задача - сделать его простым, понятным, непротиворечивым, легким и дешевым для выполнения.

**- Вы уверены, что в Республике Беларусь можно создать равные условия работы на рынке всем компаниям, независимо от форм собственности?**

- При одном условии: наличии простого, стабильного законодательства, ответственнос-

полное и частичное внедрение более 150 предложений «Платформы» позволило сократить административное бремя на бизнес примерно на 5% ВВП, сохранить более 70 тысяч рабочих мест, создать не менее 20 тысяч новых и привлечь в страну дополнительно более \$300 млн иностранных инвестиций. Снятие многих административных барьеров, сокращение процедур, упрощение документооборота, снижение отчетности, безусловно, способствовало значительному повышению конкурентоспособности белорусского бизнеса. Позитивные изменения, которые произошли в стране за последний год, многочисленны, и среди них: частичная либерализация цен; упрощение регистрации новых предприятий; отмена отчислений в инновационные фонды министерств частными предприятиями; расширение условий применения упрощенной системы налогообложения; создание льготных условий для экспорта индивидуальными предпринимателями; упрощение порядка перевода первых этажей многоэтажных жилых домов, одноквартирных, блокированных жилых домов, хозяйственных построек возле них в нежилые помещения для осуществления предпринимательской деятельности и другие. Например, из 112 пунктов «Платформы-2008» было реализовано 51 предложение, из 145 пунктов «Платформы-2009» - 62. Бизнес Беларуси понимает вызовы антикризисной модернизации денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политики. Мы настаиваем на взвешенных решениях, которые встроены в видение стратегии развития нашей страны. Понятно, что в течение одного года очень сложно добиться снижения инфляции до 3% годовых, сокращения государственных расходов до 30% ВВП или сокращения отчислений в Фонд социальной защиты до 20-25% от размера зарплаты. Тем не менее, затягивание процесса антикризисной адаптации приносит пользу не малому бизнесу, а монополиям и олигополиям, которые активно пользуются административным ресурсом.

**- Какие рубежи готова покорить «Платформа-2010»?**

- Мы готовы активно включиться в процесс выработки конкретных актов законодательства, государственных программ по модернизации основных государственных, экономических и общественных институтов Беларуси. Приоритетными направлениями реформирования национальной экономики в сфере совершенствования условий для предпринимательства, обеспечивающие его рост и развитие, должны стать реализация прав собственности и развитие рыночных институтов; расширение пространства для частной инициативы; повышение конкурентоспособности бизнеса и государства; партнерство и доверие бизнеса и власти; сокращение налоговой и административной нагрузки и многое-многое другое. Мы готовы к диалогу!

Ксения ПРОКОПОВИЧ.  
[www.anticrisis.by](http://www.anticrisis.by)

**- То есть главное условие для развития бизнеса - формирование эффективной и конкурентной экономики?**

- Я бы добавил: той экономики, где свобода выбора форм экономической активности, форм собственности сочетается с высокой социальной ответственностью национальной деловой элиты. И бизнес Беларуси уверен, что на первом месте для власти, предпринимателей, наемных работников стоят наши общие национальные интересы. Независимость страны может быть гарантирована только тогда, когда у нее есть собственный мощный национальный бизнес, ответственная экономическая элита. Без модернизации экономики, создания ответственного национального бизнеса угрозы суверенитету нашей страны будут только возрастать.

**- Дает ли ощутимые результаты Национальная Платформа бизнеса Беларуси?**

- Мы продолжаем конструктивный диалог с властью. По нашим оценкам, с 2007 года



В Союзе юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства» создан профильный комитет «Центр защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей». В пятом номере республиканского правового издания «Юридическая газета» опубликован материал, подготовленный по итогам пресс-конференции, организованной пресс-центром ОО «ИССПР». Автор — известный белорусский журналист Леонид ЮНЧИК.



На снимке: участники пресс-конференции на тему «Защита прав собственности руководителей и предпринимателей».

Несколько лет назад на конференции «Нормотворчество в Республике Беларусь» один из юристов адресовал докладчику, заместителю председателя Верховного Суда, председателю коллегии по уголовным делам Валерию Калининичу, такой острый вопрос: «Почему прежде всего за счет уголовных дел антикоррупционной направленности в стране уничтожаются национальная элита, коей являются руководители предприятий различных форм собственности?». Валерий Леонидович, отвечая на полемический вопрос, не стал ввязываться в дискуссию. Ответил так мол, какие уголовные дела в суды направляются, так они и рассматривают. А в кулуарах при обсуждении этого острого момента участниками конференции мне довелось услышать резонное предложение: «Защищаться надо. Не поодиночке, а всему сообществу, коллективными усилиями. Тогда и судебных потерь среди руководителей и предпринимателей меньше будет».

То есть идея создания некоего объединения, призванного защищать интересы этого достаточно уязвимого, как показывает жизнь, слоя общества витала уже давно. И вот недавно ей было суждено воплотиться. Данному событию и посвящена публикация. «Юридическая газета» предоставляет слово руководителям нового формирования, рассказывает о первых шагах и предпринимаемых усилиях по правовой защите собственности и непосредственно тех, кто ее создает и преумножает.

# «Скорая помощь». Правовая

## Инструмент борьбы против несправедливости

Таким видится Центр защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей его директору - председателю Президиума союза юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства» Владимиру КАРЯГИНУ.

- Без развития правового поля бизнеса нельзя вести речь ни о каких успехах в экономике, выполнении программ приходится в нашу страну инвесторов крупных и поменьше. Без этого можно попросту утонуть в разного рода согласованиях, кислотной среде негативного отношения к бизнесу, избыточных административных процедурах, порой весьма несправедливых.

Не секрет, сегодня тысячи руководителей предприятий находятся за тюремной решеткой, либо под следствием. Мы этим серьезно озабочены и намерены защищать потенциальных кандидатов на «посадку» от наветов, предвзятости и беззакония. Если территория Беларуси не станет действительно территорией закона, то руководители предприятий будут с опаской принимать экономические решения. Если буквально через несколько лет после принятия важных программ и решений на государственном уровне в стране кто-то будет покушаться на собственность, созданную промышленными предприятиями, то мы неизбежно будем тормозить в процессах конкурентоспособности отечественной продукции, иметь другие издержки.

Понимая это, мы впервые предприняли попытку такого рода: постарались объединить усилия государственных, независимых, правозащитных и иных организаций, направленные в конечном итоге на расширение и укрепление правового поля бизнеса. Конкретный шаг предприняли усилия учреждения Республиканской конфедерацией предпринимательства Центра защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей. Мы создали структуру, которая будет специализироваться на решении именно этой очень актуальной на сегодняшний день проблемы. Она будет не только своеобразным посредником между бизнесом и правоохранительными, судебными органами, но и аналитическим центром. Ее можно назвать «скорой помощью» для руководителей и предпринимателей, которые будут попадать в сложные правовые ситуации. Наш центр, уверен, станет действенным инструментом борьбы против несправедливости, искоренения коррупционных проявлений, опорной точкой противодействия рейдерским захватам, будет создавать территорию обоснованных и взвешенных правовых решений. В конечном итоге он будет способствовать укреплению в белорусском бизнесе законности и правопорядка.

Прежде чем взяться за столь ответственное и важное дело, мы провели консультации с различными государственными органами - Генеральной прокуратурой, Высшим Хозяйственным Судом, Министерством юстиции, а также международными организациями. И везде встретили понимание и одобрение идеи создания такого центра. О том, как лучше

организовать его работу, мы консультировались со многими известными адвокатами и юристами. В настоящее время мы создаем команду настоящих профессионалов, способную сполна воплотить цели и задачи нашего центра на практике.

## Прямая речь:

**Николай СИЛИНОВ, председатель СЮЛ «РКП», генеральный директор ООО «Альянспласт»:**

- Создание Центра защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей - необходимый и своевременный шаг, поскольку мы никак не научимся жить по закону. Этому часто мешает пресловутая целесообразность при принятии тех или иных решений. Не секрет, что органы местной власти порой принимают решения, которые не соответствуют действующему законодательству. Случается, что нам навязываются решения по управлению предприятиями, необоснованно доводят те или иные показатели, запрещают продавать неликвиды ниже их себестоимости, хотя руководитель и сам вправе принимать в соответствии со своими полномочиями и правами то решение, которое считает правильным и необходимым.

Если крупные предприятия имеют возможности как-то противостоять такого рода давлению, то мелкие порой пребывают в полной растерянности. Надеемся, что новый центр поможет предпринимателям вести постоянный и очень необходимый диалог с местной властью о том, что можно, а что нельзя делать.

**Нина ЛУКЬЯНОВА, заместитель исполнительного директора ОО «Ассоциация нанимателей и предпринимателей Витебской области»:**

- Безусловно, мы удовлетворены решением о создании нового центра. Поводов для вмешательства у него будет немало. В том числе и в связи с тем, что порой пересматриваются ранее принятые решения. У нас в Витебске в свое время 22 субъекта хозяйствования выкупили то или иное помещение, которое до этого арендовали не менее трех лет. С тех пор, как была совершена такая сделка, прошло в одних случаях 7, а других и 10 лет. И вот недавно после соответствующей проверки выяснилось, что БТИ (не частная, а государственная структура) допустила ошибку. Она держит ответ в суде, и ставится вопрос о том, что предстоит субъектам хозяйствования доплатить очень существенные суммы. Многим из них это окажется не по карману, они можно сказать, в безвыходном положении. Разве можно поступать так несерьезно, пересматривать давно принятые решения?

**Людмила ДАНДОРФ, член ОО «Агротур»:**

- Главной проблемой, которую надо решать центру в сфере прав собственности, считаю, является отсутствие рационального налогообложения. Наше налоговое законодательство, по некоторым оценкам, одно из самых сложных и запутанных. Думаю, что во многом по этой причине

пострадал мой брат - создатель швейных производств в Бресте, участник многих благотворительных программ.

Он вынужден был уйти в бизнес не по своей воле. В лихие 90-е конструкторское бюро, в котором он работал, ликвидировали, брат и занялся новым для себя делом. Впоследствии он купил оборудование у государственной фабрики. Но вот недавно его обвинили в лжепредпринимательстве, заключили под стражу. Брестские предприниматели собрали по кругу сумму, необходимую для внесения залога. Брату была изменена мера пресечения. Но ему выдвинули новое обвинение, снова заключив под стражу. Я надеюсь, что Центр защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей окажет реальную помощь моему брату.

**Леонид КОВШИК, член Высшего координационного совета СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства», председатель профсоюза «Садружнасць»:**

- Новому центру надо внимательно изучать судебную практику, особенности правоприменения. Цель - проанализировать проблемы в сфере прав собственности и с соответствующим анализом выйти на парламентские слушания.

Впереди грядет приватизация собственности. Уже дают о себе знать некоторые негативные процессы: набирают обороты рейдерство, недобросовестная конкуренция. Конкретных проявлений фактов, которыми придется заниматься новому центру, очень много.

**Евгения БОЧУРНАЯ, Первый заместитель директора Центра:**

- Как известно, ст. 7 Конституции Беларуси гласит, что верховенство права в нашей стране для любого гражданина является основополагающим. Этим требованием и будет руководствоваться в своей деятельности Центр защиты прав собственности, руководителей и предпринимательства. Наш центр призван наладить обратную связь с предпринимателями, руководителями субъектов хозяйствования - членами бизнес-ассоциаций с целью не только оперативного получения информации о возникающих у предпринимателей проблемах, но и реагирования на нее. За каждой проблемой, каждым возбужденным уголовным делом мы, прежде всего, будем видеть человека. Обеспечим представительство и защиту прав и законных интересов членов Республиканской конфедерации предпринимательства в государственных органах и организациях, в том числе и судах. Планируем обеспечивать защиту граждан и юридических лиц от коррупционного давления и незаконных захватов предприятий, иного имущества. Будем действовать расширению деловых споров, внедрению мировых стандартов прозрачности во взаимоотношения представителей бизнеса, законодательной, исполнительной и судебной власти. Постараемся способствовать расширению применения досудебных процедур защиты права собственности в нашей стране.

Полный вариант материала читайте в «Юридической газете» №5.

## Игорь Ледник: «Необходимо выработать концепцию защиты прав собственности»

Как и первый заместитель директора «Центра защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей» Евгения Бочурная, Игорь Ледник прошел правовую школу, спаяв своей бизнес от неправомерного вмешательства. Ему слово.

В середине 90-х, когда началась первая волна приватизации, я отошел от купли-продажи и далее вел бизнес в области финансового менеджмента на рынке капитала. Имея фирмы в Борисове и Москве, готовил условия для осуществления межбанковского проекта по привлечению масштабных инвестиций на вновь созданное ОАО. Для этого мною создавалась вертикально-интеграционная система, которая включала сбытовую сеть готовой продукции.

Находясь в руководстве АО директор и его сын руководили акционерной собственностью исключительно в личных интересах. Под видом московской фирмы, имея на руках одну лишь печать, они организовали поставки продукции на созданную мною в России сбытовую сеть. Месячная отсрочка платежа (по составленному ими же договору) позволяла им конвертировать выручку в валюту и продавать ее за белорусский безнал фирмам-однодневкам для оплаты счетов за продукцию. Через эти «финки» обналичивался и незаконный доход. В итоге грабили государство, демпинговали и ставили меня на колени.

Являясь акционером предприятия, я призвал общее собрание пресечь преступный отток капитала АО. К сожалению, у новоявленных собственников возобладали рабская психология наемных работников.

Какими только органами не рассматривались мои заявления о нарушении прав государственной и частной, белорусской и российской соб-

ственности. В них указывалось на недобросовестную конкуренцию, которая осуществлялась путем незарегистрированной предпринимательской деятельности и хищений. Мне давали официальные ответы, что все в порядке, что государство не пострадало, и в подтверждение этому были представлены реквизиты «фирмы-конкурента» с российской пропиской.

Практика изоляции предпринимателей, отстаивающих свои права, коснулась меня напрямую. Вскрыв должностной подлог с помощью налоговой полиции Москвы, я добился возбуждения уголовного дела по незаконной предпринимательской деятельности в отношении моих «конкурентов». В ответ меня на восемь месяцев изолировали в тюрьме. В СИЗО я держал голодовку с требованием признать государство потерпевшим собственником. Не помогло. Из шести обвиняемых по налоговому преступлению до суда «довели» одного, где прокурор вообще отказался от обвинения в пользу государства. Подробная информация на эту тему размещена на сайте [www.ourbelarus.org](http://www.ourbelarus.org).

Злоупотребление правом порождает массу проблем. В данном случае - это мое незаконное содержание в тюрьме, легализация преступных доходов и вывод настоящих преступников из-под ответственности.

Белорусский бизнес давно, а сейчас особенно, нуждается в том, чтобы была выработана концепция защиты прав собственности. Сейчас этот вопрос стоит особенно остро потому, что в условиях кризиса переход на рыночные условия в торговле с Россией неизбежно повлечет за собой изменение сложившейся структуры отношений прав собственности.



Существует два варианта развития событий. Государство с нашего молчаливого согласия будет и далее решать проблемы с наличными средствами для покрытия бюджетного дефицита путем увеличения фискального давления на бизнес. Второй путь - это формирование новой структуры прав собственности на условиях общественного договора между бизнесом, властью и гражданским обществом. Для её создания необходима концепция защиты прав собственности.

Предпринимательство - высшая форма самоорганизации человека в достижении им жизненных целей. Реализация бизнес-идеи неразрывно связана с правом. Необходима реализация мер по утверждению принципа верховенства права в рамках широкой коалиции бизнеса и общества. Существующие юридические правила и нормы, а также их правоприменение должны отвечать критерию экономической эффективности. Издержки налогоплательщиков по защите прав собственности в судах должны быть минимальными.

Главная задача Центра по защите прав собственности заключается в том, чтобы была достигнута социальная и экономическая эффективность права, которая отвечает критериям государства с рыночной экономикой. Планируется

создавать базу данных по тяжбам, требующим немедленного своего разрешения. Конституционные гарантии неприкосновенности прав собственности и права на справедливый суд должны касаться, как незаконно осужденных предпринимателей, так и виновных в посягательстве на их собственность.

Для удобства формирования базы данных веб-сайт [www.ourbelarus.org](http://www.ourbelarus.org) переведен на блог-платформу. Это позволит каждому внести информацию в свой блог, в случае его активации в качестве пользователя. Наравне с правом большое значение в защите прав собственности будет уделяться неписаным правилам - нормам морали. На Западе благосостояние общества создано благодаря особому отношению к институту частной собственности. У нас, к сожалению, картина иная. Один английский политик-консерватор, узнав про мою голодовку в тюрьме в защиту прав собственности государства, сказал, что если бы такое произошло у него в стране, я бы стал национальным героем. Чем меньше общество реагирует на нарушение прав собственности, тем дальше оно от цивилизации.

Защита прав собственности - это общественно значимое дело. Государственная и частная собственность составляют основу конституционного строя в Республике Беларусь. Нарушения их прав ведут к подрыву национальной безопасности. У предпринимателей все получится, если решение личных проблем будет ими связываться с решением общественных. Необходимо вступать в бизнес-союзы и поддерживать их программную деятельность. Только увеличив свой потенциал, деловое сообщество может рассчитывать на успех в диалоге бизнеса и власти.

Мы предлагаем компетентным в данном вопросе читателям газеты «Союз предпринимателей» включиться в работу по созданию концепции защиты прав собственности и ее продвижению. Свои предложения направляйте по адресу: 220033, г.Минск, ул.Серафимовича, 11, к.115, тел. 298 24 47, e-mail: [cppr@rce-ale.by](mailto:cppr@rce-ale.by), [www.rce-ale.by](http://www.rce-ale.by)

# ГЕОГРАФИЯ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



Чехия

Василий МАРКОВИЧ:

“Все в поддержку белорусского экспорта!”

В 2008 году взаимный товарооборот Беларуси и Чехии составил около 450 миллионов долларов. А на итогах минувшего года оказался уже мировой финансовый кризис. Что же делать, чтобы в 2010 году не только не снизить показатели торгово-экономического сотрудничества, но и взять еще более высокую планку? На этот и ряд других вопросов корреспонденты газеты “Союз предпринимателей” попросили ответить Временного Поверенного в делах Республики Беларусь в Чешской Республике Василия МАРКОВИЧА.



— К сожалению, финансовый экономический кризис наложил существенный отпечаток на торговлю Беларуси и Чехии в 2009 году. Достаточно отметить, что за январь-июль 2009 года товарооборот составил 160,9 миллионов долларов, и это на 37,2 процентов меньше аналогичного периода 2008 года. Более всего пострадал белорусский экспорт, который сократился на 62,2 процентов. Для достижения более высоких темпов его роста посольством инициирована работа с чешской стороной по созданию условий поддержки белорусского экспорта, которую активно используют европейские страны. Например, на рынке Чешской Республики сложилась ситуация, когда крупные иностранные компании, производящие грузовые и легковые автомобили, автобусы, сельскохозяйственную технику, стараются поддержать экспорт своих предприятий. Одной из форм поддержки является поиск банков, которые готовы прокредитовать покупку либо осуществить продажу в лизинг. Для поддержки белорусского экспорта и его увеличения было предложено создать совместное белорусско-чешское предприятие «BelCzech TRADE», которое будет заниматься продвижением белорусских товаров на чешский рынок, а также на рынки других стран Евросоюза. Для решения вопросов финансирования белорусской продукции с помощью инструментов лизинга к созданию СП была привлечена белорусская компания ОАО «Промарлизинг». 1 сентября 2009 года был подписан учредительный договор о создании белорусско-чешской компании «Bel-Czech Trade s.r.o.». Оперативное решение организационных моментов по созданию этого СП стало возможным благодаря непосредственной поддержке со стороны Правительства Республики Беларусь. Пользуясь случаем, хочу пригласить белорусские предприятия к сотрудничеству с созданной компанией «Bel-Czech Trade s.r.o.».

— Межрегиональное сотрудничество могло бы стать приоритетным направлением в развитии белорусско-чешских отношений. Какие инициативы в этой связи сейчас рассматриваются?

— Я думаю, развивать деловое сотрудничество с Чешской Республикой заинтересованы все белорусские области. Конечно, Брест и Брестская область, которые находятся на границе с Евросоюзом, имеют заметное преимущество и являются наиболее привлекательными для чешских бизнесменов. Наиболее короткое расстояние от Бреста до Чешской Республики способствует формированию конкурентоспособной цены на рынке Чехии. Уже два года подряд чешские бизнесмены принимают участие в Брестском инвестиционном форуме, который проходит ежегодно в апреле. В 2010 году чешские коллеги из Министерства промышленности и торговли предлагают провести второе заседание межправительственной Смешанной Белорусско-Чешской комиссии по экономическому, промышленному и научно-техническому сотрудничеству в Бресте. В этом же городе чешской компанией “OKD Doprava” реализуется и один из самых крупных инвестиционных проектов по строительству транспортно-логистического центра с привлечением прямых чешских инвестиций.

Другие области Беларуси также имеют активные контакты с Чехией. В первую очередь это касается реализации инвестиционных проектов и поставки чешского оборудования для модернизации белорусских производств. Например, в Гродненской области компания “MAVEL” выиграла тендер и уже приступила к реализации строительства ГЭС на реке Неман. А в Гродно компания “Снепорожект” завершает работы по реконструкции цеха «Карбамид-3».

— В Беларуси существует около 75 совместных предприятий с чешским капиталом, что свидетельствует о заинтересованности обеих стран в развитии производственно-кооперационного взаимодействия. Какие новые предложения, на Ваш взгляд, могут поступить в этой связи со стороны чешских партнеров в ближайшее время?

— Действительно, на 1 января 2009 года в Республике Беларусь было зарегистрировано 75 организаций с чешским капиталом, из которых 40 — совместные предприятия и 35 — иностранные. В уставные фонды этих предприятий с момента регистрации внесено 15,8 миллионов долларов.

Относительно новых предложений по созданию совместных предприятий хочу рассказать об одной интересной работе, которая уже несколько лет ведется чешской компанией “Trado Holding” с РУП «МАЗ». В течение 2008 года они проводили работы по реализации инвестиционного проекта установки газового двигателя TEDOM TG 210AV TA 04 на автомобиль МАЗ. В настоящее время чешской компанией изготовлен опытный образец автомобиля типа МАЗ-5340003 с газовым двигателем. По согласованию с Министерством транспорта Чешской Республики проведены успешные сертификационные испытания автомобиля. Презентация автомобиля МАЗ с газовым двигателем прошла в Минске. Автомобиль также выставлялся на выставке в Риге.

Чешский партнер заинтересован в создании СП и предлагает осуществлять совместную сборку на базе предприятия LIAZ в городе Яблонец (Чехия). Белорусская сторона могла бы поставлять шасси, а чешский партнер — осуществлять в Чехии сборку и установку газового двигателя и заниматься дальнейшими вопросами продажи автомобилей в Европе. Переговоры по данному вопросу продолжаются. Хочется верить, что данный проект будет успешно осуществлен в ближайшей перспективе.

Кроме того, чешские предприниматели проявляют большой интерес к процессам приватизации, начинающимся в Беларуси, что также может привести к дальнейшему росту совместных и иностранных предприятий с чешским капиталом. С целью привлечения еще большего внимания к приватизации в Беларуси посольством был организован в Праге семинар на тему «Приватизация в Республике Беларусь», на котором присутствовали более 20 чешских фирм, представляющих различные направления деятельности, а также представители министерств промышленности и торговли, иностранных дел, руководство торгового-промышленной палаты Чехии, средства массовой информации. Были рассмотрены вопросы, касающиеся государственной политики в области приватизации, способов приватизации, форм участия инвесторов в процессе реформирования государственной собственности в области промышленности и транспорта, рынка ценных бумаг. Отдельным блоком была представлена информация о белорусском инвестиционном законодательстве и учреждении совместных и иностранных предприятий на территории Беларуси.

— Взаимное привлечение инвестиций является общей целью для Беларуси и Чехии. Заметен интерес чешских партнеров к развитию транспортно-логистических

центров. Какие новые перспективные проекты по этому и другим направлениям обсуждаются сейчас?

— За первое полугодие 2009 года из Чехии в Беларусь поступило инвестиций на 16,2 миллиона долларов, прямых — 3,7 миллиона долларов, из которых в уставной фонд привлечено 2,9 миллиона долларов. Если говорить об интересе чешских фирм к развитию транспортно-логистических центров, то в первую очередь необходимо сказать о работе компании «OKD Doprava», которая является одной из крупнейших в Центральной Европе в области транспортно-логистических перевозок. В декабре 2008 года она приобрела 90 процентов акций объекта ЗАО «Белтерминал» в Бресте. Итогом реализации первого этапа инвестиционного проекта стало поступление в Республику Беларусь 3,6 миллионов долларов прямых инвестиций. Во время проведения Лондонского инвестиционного форума в ноябре 2008 года состоялась встреча премьер-министра Республики Беларусь с генеральным директором «OKD Doprava», во время которой были озвучены планы инвестора по реализации инвестиционного проекта, заключающегося в создании на базе предприятия ЗАО «Белтерминал» современного транспортно-логистического центра, интегрированного в соответствующие европейские структуры.

В ходе прошедшей 3-5 марта 2009 года в Праге Международной конференции транспортно-логистических компаний, в которой приняло участие более 30 представителей фирм из Германии, Франции, Китая, России, Украины, Литвы, Австрии, Польши и других стран, огромный интерес вызвал доклад представителя «OKD Doprava, a.s.» в Беларуси А.Шмидта о приобретении акций ЗАО «Белтерминал». При этом представители австрийских, французских, итальянских, литовских и других транспортно-логистических компаний выразили заинтересованность в сотрудничестве и совместном использовании площадки ЗАО «Белтерминал» для перевалки грузов в направлении Запад-Восток-Запад. Аналогичный интерес к сотрудничеству проявили и представители Российских железных дорог, во время встречи А.Шмидта с их представителями в августе 2009 года в Москве. Руководство компании «OKD Doprava» выразило серьезные намерения по дальнейшей реализации инвестиционного проекта на базе ЗАО «Белтерминал», готовя расширение производственных возможностей объекта, его техническое переоснащение современным оборудованием, одновременно планируя реконструкцию и восстановление подъездных железнодорожных путей. При этом «OKD Doprava», являясь частью международного холдинга, рассчитывает использовать потенциал находящихся в его собственности угольных шахт и железнодорожных путей (в Чехии, Польше и Украине) для активного расширения своих производственных мощностей. Для обеспечения бесперебойных поставок грузов европейским потребителям, компания намерена построить склад-накопитель для хранения нескольких миллионов тонн сырья.

— Развитие малого и среднего бизнеса сегодня актуально как никогда, ведь он приспосабливается к условиям кризиса быстрее других сегментов экономики, что особенно перспективно в нынешней ситуации. Какие шаги по развитию делового партнерства малых и средних предприятий двух стран может предложить белорусская сторона?

— На первом заседании Белорусско-Чешской Смешанной комиссии по экономическому, промышленному и научно-техническому сотрудничеству стороны обсуждали вопрос развития делового сотрудничества малых и средних предприятий. В результате была достигнута договоренность, что Министерство экономики Беларуси и Министерство промышленности и торговли Чехии наладят сотрудничество с целью обмена опытом в сфере малого и среднего предпринимательства, а в случае необходимости подпишут межведомственное соглашение о взаимодействии в данной области.

Немаловажным в данном вопросе является и осуществление деловых миссий из Беларуси в Чехию и наоборот. Стоит отметить, что Посольство при содействии БелТПП проводит не менее двух таких мероприятий за год. Так, например, в 2009 году состоялась обмена визитами деловых кругов. 21-23 января в ходе официального визита заместителя министра промышленности и торговли Чешской Республики М.Говорки в Минск, состоялась визит деловых кругов — более 20 чешских фирм, у которых прошли встречи с белорусскими партнерами. Также была проведена контактно-кооперационная биржа при содействии Минской торгово-промышленной палаты. С 28 сентября по 1 октября 2009 года Чешскую Республику посетили белорусские деловые круги. В ходе таких мероприятий, в которых участвуют также малые и средние частные белорусские фирмы, наши бизнесмены имеют возможность не только найти деловых партнеров, но и обменяться соответствующим опытом.

— В январе 2009 года Беларусь и Чехия подписали Межправительственное соглашение, в том числе касающееся и научно-технического сотрудничества. Реализация каких проектов планируется в данной области в скором времени?

— Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь, Белорусский инновационный фонд и Ассоциация инновационного предпринимательства Чешской Республики уже на протяжении нескольких лет ведут работу по созданию Белорусско-Чешского инновационного центра, который позволит привлечь к реализации инновационных проектов научные кадры из двух стран. Еще в начале декабря 2008 года состоялся визит белорусской делегации в составе представителей Белорусского государственного университета и Белорусского инновационного фонда в Прагу, в рамках которого был подписан Договор о сотрудничестве с Ассоциацией инноваци-



Польша

Промышленность. Энергетика. Ресурсы.

## КОТЛЫ

Котлы, предназначенные для домов и помещений, работающие на угле, дровах и топливных гранулах.



Приглашаем к сотрудничеству инженерно-монтажные и торговые фирмы Беларуси.



ФАБРИКА КОТЛОВ «FAKO» S.A. POLSKA / ПОЛЬША

Тел.: +48-58-671-70-80.

Факс: +48-58-671-69-40.

www.fako.pl

60-летний опыт



ELKON®

Производственно-конструкторское предприятие ELKON 92-610 Łódź, ul.Gajcego 3/5. POLSKA / ПОЛЬША

Тел.: +48-42-648-87-43. Тел./факс: +48-42-648-87-42.

www.elkon.pl handel@elkon.pl

Производитель:

• планетарных редукторов и моторредукторов



• гибких муфт



• промышленных нагревателей

Фабрика ООО «Romet-Walcz» ПРОИЗВОДИТ

ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ ДЛЯ СТАЦИОНАРНЫХ И ГОНОЧНЫХ ВЕЛОСИПЕДОВ.

Предлагаем МЕХАНИЗМЫ КОРЕТКИ ОДНОЯРДНЫЕ И МНОГОЯРДНЫЕ ИЗ СТАЛИ И АЛЮМИНИЯ, ОСИ VSA И ОСИ КОМПАКТНЫЕ.

Производим также СТАЛЬНЫЕ СТУПИЦЫ КОЛЕС.

Охотно наладим сотрудничество с производителями и оптовыми торговцами в Беларуси. Располагаем большим техническим потенциалом.

НАШ ТОРГОВЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ: Marlena Ruth Тел.: +48-67-387-0351. E-mail: marlena.ruth@romet-walcz.pl

FCR "Romet-Walcz" Sp. z o.o. ul.Budowlanych 15. 78-600 Walcz Polska / Польша www.romet-walcz.pl



ELPLAST, Tatka, Mydlarz. Spółka Jawna. Barwald Dolny 46, 34-124 Klecza G. Polska / Польша. Тел./факс: +48-33-87-22-250.



Тел.: +48-33-87-26-315. Тел. моб.: +48-603-937-440, +48-695-589-640. E-mail: elplast@iap.pl www.elplast.iap.pl



онного предпринимательства Чешской Республики. Этим документом предусматривается развитие взаимовыгодного сотрудничества в области внедрения новейших технологий, развития инновационной деятельности, совместного изучения и освоения высокоэффективных достижений в области науки и технологий, оказания посреднических услуг белорусским и чешским предприятиям в поиске партнеров для проведения совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, продвижения наукоемкой продукции на рынки двух стран.

Вопросы задавали Екатерина ДОРФЕЙЧИК и Борис ЗАЛЕСКИЙ.

# ГЕОГРАФИЯ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



## Чехия

На вопросы газеты "Союз предпринимателей" отвечает Советник по экономическим вопросам Посольства Чешской Республики в Республике Беларусь **Михал ГЕЛБИЧ**.



## Михал ГЕЛБИЧ: "Интерес к кооперации растет!"

влекательный регион, особенно учитывая то, что предполагаемая работа таможенного союза с Российской Федерацией и Казахстаном открывает инвесторам 160-миллионный рынок. Но это — не единственная причина. Свою роль играет географическая близость Беларуси, квалифицированная рабочая сила и, если сравнивать с другими странами СНГ, относительно хорошо развитая инфраструктура. Значимым фактором является очень похожая структура промышленности наших стран. Так же, как и в Чехии, в Беларуси производятся транспортные средства, обрабатывающие станки, промышленная продукция. Белорусские заводы стремятся с данной продукцией проникнуть на рынок Евросоюза, а чешские — в страны СНГ. Мы можем либо конкурировать друг с другом, либо сотрудничать. Я убежден, что от чешской стороны можно ожидать растущий интерес к кооперации и инвестициям в Беларусь.

— **В 2008 году в белорусскую экономику из Чехии поступило около 30 миллионов долларов инвестиций. Существует интерес чешских партнеров в развитии белорусских транспортно-логистических центров. Какие новые перспективные проекты по этому и другим направлениям обсуждаются сейчас?**

— Я бы не хотел предвосхищать намерения чешских фирм, скажу только, что подготавливаются проекты в области поверхностной обработки, восстановления и заточки инструментов, производства оборудования для энергетики, кооперационного производства обрабатывающих станков, субординированного производства для белорусских химических заводов. Это — проекты прямых инвестиций. Также есть ряд других проектов, в которых мы предполагаем кредитное участие чешских банков и, прежде всего, Чешского экспортного банка и государственной экспортной страховой компании EGAP. Речь идет о проектах модернизации белорусских промышленных предприятий. Мы стараемся менять стратегию. Это значит, что, помимо финансирования проектов, мы также рассматриваем на участие в этих проектах белорусских производственных предприятий. Кроме того, мы хотим поставлять не только оборудование, но и комплексные технологические решения. И тут многое будет зависеть от белорусской стороны.

— **Какие шаги по развитию делового партнерства малых и средних предприятий двух стран может предложить чешская сторона?**

— Малые и средние предприниматели играют важную роль при создании новых трудовых возможностей и вообще являются фактором социальной стабильности и экономического развития страны. В Чешской Рес-

публике их доля во внутреннем валовом продукте и экспорте составляет около 35 процентов, в производительности и произведенной добавленной стоимости — более 50 процентов. Для их дальнейшего развития необходимо улучшение условий для предпринимательства (упрощение налогового законодательства и снижение административной нагрузки), прямая поддержка посредством различных программ как из структурных фондов Европейского Союза (вступление в предпринимательство, поддержка вступления на иностранные рынки, поддержка развития человеческих ресурсов, включая область международной торговли, энергосбережения), так и на национальном уровне (сертификация, промышленный дизайн). Однако речь идет не только о малом или среднем предпринимательстве. Мы видим и другие области, в которых можем передать Беларуси наш опыт. Например, если говорить о прямых иностранных инвестициях, мы предлагаем белорусским учреждениям сотрудничество с нашим агентством по поддержке инвестиций CzechInvest, благодаря которому Чешская Республика несколько лет подряд привлекала самые большие инвестиции в Европе на душу населения. Посредством данной организации можно подготовить и другое практическое обучение, например, вести торговые переговоры с крупными иностранными производителями о кооперации и субординированных заказах.

— **В ноябре 2008 года в Минске прошло первое заседание Рабочей группы по сотрудничеству в области энергетики, в котором приняли участие представители шести чешских компаний. Какие перспективные предложения обсуждались в ходе этого мероприятия? Какой потенциал взаимодействия видится Вам в данной области?**

— Энергетика — это та область, на которой мы хотим сосредоточиться. Чешская Республика является традиционным производителем оборудования для энергетики, как для ядерной, так и для классической или альтернативной, поэтому в этом направлении нам есть что предложить. Во-вторых, мы являемся страной, которая очень заботится о своей энергетической безопасности, диверсифицирует поставки энергетического сырья, строит достаточные резервные запасы в случае сбоев, увеличивает долю производства электричества из возобновляемых источников, реализует программы энергосбережения. Таким образом, в этом направлении мы также можем поделиться опытом с белорусской стороной. Во время заседания рассматривались, например, проекты в области переработки

биомассы (торфа) и ее использования для выработки тепла и электроэнергии, комплекции чешскими двигателями белорусских автобусов MAZ, совместного производства различных энергетических компонентов, повышения эффективности газохранилищ. В будущем мы хотели бы поставлять важные инвестиционные комплексы. Такие, например, как строительство теплостанции под ключ. На втором заседании Рабочей группы по сотрудничеству в энергетике, которое должно пройти нынешней весной, поступят еще новые предложения с обеих сторон.

— **Реализация каких проектов планируется в научно-технической области?**

— В декабре прошлого года в Праге было подписано соглашение о создании Чешско-Белорусского инновационного центра. Могу сказать, что одним из инвестиционных проектов, который мы как посольство будем поддерживать, является сотрудничество в области нанотехнологий. В ближайшее время ожидается приезд представителей одной чешской компании, являющихся обладателями всемирных патентов в области наноматериалов, а также производителями технологического оборудования для их промышленного производства в областях медицины, фильтрации, солнечной энергетики, звукопоглощающих материалов.

— **Какие инновационные подходы предлагаются Чехией для того, чтобы извлечь максимальную пользу от взаимодействия с Беларусью в рамках программы "Восточное партнерство"?**

— Чехия еще в 2008 году наряду с Польшей и Швецией являлась самым активным инициатором создания "Восточного партнерства". Концепции когерентной политики Евросоюзу в восточном направлении долго не хватало. Именно основание "Восточного партнерства" совместно с "Трагической декларацией" во время чешского председательства в ЕС представляет собой исторический и стратегический шаг по направлению к наибольшему взаимодействию Евросоюза с восточными соседями. Чешская Республика стремится к дальнейшему привлечению интереса к восточной соседской политике посредством пополнения источников финансирования этой программы из бюджета Евросоюза. Мы осознаем иногда преувеличенные ожидания восточных партнеров, но они должны понимать, что это очень молодая инициатива, которая должна достаточно созреть. Что касается двустороннего сотрудничества в рамках "Восточного партнерства", то этот процесс находится на стадии разработки и зондирования. Причем, мы имеем в виду проекты в период 2014-2020 годов.

Вопросы задавала  
Екатерина ДОРОФЕЙЧИК  
и Борис ЗАПЕССКИЙ.



## Германия

### Промышленность. Энергетика. Ресурсы.



Gino GmbH является ведущим мировым производителем резисторов для промышленности и транспорта. Занимая свою рыночную нишу с производственными мощностями в Германии (Бонн и Айсенах) и Китае (Шанхай), а также имея представительства более чем в 15 странах по всему миру, GINO является поставщиком таких известных компаний таких как Siemens, Bombardier, ABB, Omron и Schneider.

Основное внимание на Gino GmbH уделяется производству электрических сопротивлений в диапазоне мощностей от 50 Вт до 360 МВт, которые применяются во всех секторах промышленности. В разработке, дизайне и производстве резисторов сотрудники GINO опираются на более чем 50-летний опыт. В зависимости от сферы применения GINO производит тормозные резисторы, пусковые резисторы с воздушным и масляным охлаждением (Braking Resistors, Natural Cooled Starters, Oilcooled Starters), заземлители, электродемпферы (NER = Neutral Earthing Resistors, Damping Resistors), а также нагрузочные и тестовые резисторы (Loadbanks, Testing Resistors). Кроме того, GINO предлагает изготовление специальных сопротивлений всех уровней сложности.

Тормозные резисторы, без производства которых сегодня невозможно представить Gino GmbH, находят своё применение во всех областях промышленности и транспорта, включая железнодорожный подвижной состав, транспортные средства с электрическим приводом, такие как трамваи и троллейбусы, большегрузные автомобили и карьерные самосвалы.

Контакт:  
GINO GmbH Elektrotechnische Fabrik  
Friedrich-Wöhler-Straße 65  
D-53117 Bonn, Germany.  
Тел.: +49 228 98986 -0, Факс: +49 228 98986 -34  
e-Mail: info@gino.de, Internet: www.gino.de



## Логистика. Транспорт. Грузоперевозки.



Качество,  
которое покоряет.



Универсальность.  
Лишь одна из наших сторон.  
Запасные части практически  
для всех марок.



www.iage.de

iAGe Autoteile GmbH является одним из ведущих европейских поставщиков запасных частей и комплектующих для тормозных систем коммерческого транспорта.

Более 50-ти лет фирма поставляет запасные части для грузовых автомобилей, прицепов и автобусов на немецком и международном рынках.

iAGe известна своей надежностью и неизменным качеством. Широкий ассортимент включает запасные части для автомобилей всех известных европейских производителей таких как MERCEDES, SCANIA, MAN, VOLVO, DAF, IVECO, SAF и др.

iAGe - Ваш надёжный партнёр, когда речь идёт о безопасности транспорта. Эффективность, разнообразие и качество продукции — залог нашего успеха.

iAGe это качество, которое покоряет.

Убедитесь в этом лично.

iAGe Autoteile GmbH | 34123 Kassel | www.iage.de

Тел. (+49) 179 918 50 87

# Лечение комплексов может быть ТОЛЬКО КОМПЛЕКСНЫМ

Сейчас, после Ассамблеи деловых кругов, состоявшейся недавно в Минске и утвердившей «Платформу-2010», много говорится о малых и средних предприятиях, инновационном пути развития, совместных усилиях государства и бизнеса по выходу из кризиса на благо всех. На эту тему рассуждает председатель собрания акционеров, заместитель директора по развитию ЗАО «КААС Технология», вице-председатель ОО «МССПиР» Алексей ПЕПЕЛЯЕВ, представляя негосударственную компанию, разрабатывающую и производящую интеллектуальные электронные датчики для автопрома, энергетики, пищевой, сельскохозяйственной и других отраслей.

**Не имея современного многоукладного инновационного производства, имея сплошных государственных производителей и частных челноков, можно придти лишь в «никуда».**

В сегменте автоэлектроники наши специалисты - более 17 лет. И почти три года, в рамках региональной импортозамещающей программы с наличием экспортоориентированной составляющей, мы работаем над созданием нового класса электронных датчиков - интеллектуальных, программных, самообучающихся. Кое-чего добились. Разработан и освоен серийный выпуск более десятка наименований высокостабильных датчиков длительного функционирования, пройдены серьёзные испытания, отдельные изделия не имеют мировых аналогов, начата работа по заявлению приоритетов....

Но в данный момент меня и моих коллег больше всего волнуют не техническая составляющая нашего дальнейшего развития, а завалы и проблемы на пути предпринимательского сектора реальной экономики, с которыми мы столкнулись в последнее время. С техникой, как раз, проблем оказалось меньше, чем с иными людьми, представляющими госсектор. Хотя я сам трудился на крупных заводах бывшего Минрадиопрома, занимаясь антикризисным управлением и чисто аппаратной работой, квалифицировать происходящее в нём становится всё труднее. К сожалению, многие болезни прежних лет этого станкового хребта государства, на мой взгляд, долго не лечились, являются запущенными и приобретают хронический характер.

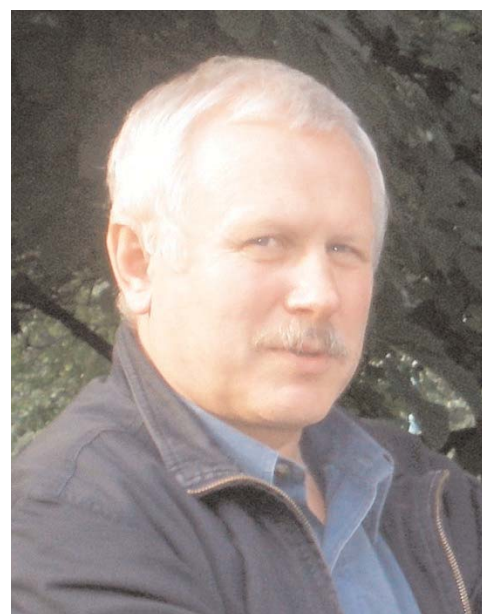
Я сознательно оставляю за скобками сферу услуг и торговлю. На эту тему уже говорено, не мало. Порой даже создаётся впечатление, что государство, как и 20 лет назад, по инерции продолжает предлагать частному бизнесу только эту нишу. Лишь в прошлом году Правительством и министерствами было принято море документов про склады, заполненные нереализованным товаром, необходимость активизации торговли этим добром, про всяческие послабления и преференции для торгующих предпринимателей. Только что растяжки по проспектам не развешивали - «Частники! Все на борьбу с неликвидами!». И ни одного призыва в СМИ типа: «Предприниматели! Упорно овладейте хай-теком!», «Ну-хау в жизнь через малый и средний бизнес!», или «Частник! Даёшь мировой уровень качества выпускаемой продукции!». Не скажу, что они сильно нужны или помогли бы нашему брату, но их отсутствие указывает на существующую тенденцию недооценки частных разработчиков и производителей....

И если кто-то считает, что этот однобокий подход и перекосяк в сознании и есть будущее Беларуси (когда одни предприятия неликвиды героически создают, а другие - героически помогают их продавать), то они глубоко ошибаются. Страна без современного многоукладного инноваци-

онного производства, страна сплошных государственных производителей и частных челноков, это - путь в никуда. Это дрейф туда, к маргинальным странам, наследницам своего колониального прошлого.

## Инвестиции и новые технологии пока быстрее приходят на предприятия негосударственной формы собственности

И если руководство страны не переломит это тенденциозное представление о малом и среднем бизнесе (как исключительно торговом и обслуживающем), тогда через несколько лет мы с вами будем проводить уже другие ассамблеи и конференции, скажем, на тему «Актуальные проблемы и перспективы развития колониально-банановой страны». Правда, бананы у нас не рас-



тут, но суть от этого не меняется. Устраивает ли кого-то такая перспектива? Думаю, никого.

А раз все это понимают, так почему бы не развивать то, что у нации пока есть: неплохие мозги, умелые руки, навыки что-то делать, традиции и удобное месторасположение? Вступая в естественную промышленную кооперацию, как между собой, так с ближайшими соседями и дальними странами, заинтересованными и в нашей продукции, и в сотрудничестве. Это также прописано в Платформе-2010.

И мы тут Правительству Америку не открываем. Ведь и Президент примерно в таком же ключе регулярно озадачивает руководство Совмина, министерств и ведомств. В чём же проблема? Да в том, что инвестиции и новые технологии в силу ряда обстоятельств пока быстрее приходят на предприятия негосударственной формы собственности.... А от того, что многие РУП по решению Правительства в одночасье превращаются в ОАО они, по сути, не перестают быть государственными и не становятся более привлекательными для инвесторов. Открывается лишь возможность и правовой механизм вхождения капитала, и не более того.... Все проблемы, болячки и подводные камни предприятий госсектора, как правило, остаются. Достаточно посмотреть на многие акционерные общества, которые, не имея эффективного собственника, у нас годами, как с моря погоды, ждут своего инвестора. Ну и кому нужна такая, с позволения сказать, стабильность и оптимизм, дошедший кое-где до абсурда? Вот тут и может быть полезным Правительству и стране отечественное бизнес сообщество. И это данность.

И нечего нас бояться и тем более демонизировать. Лучше давайте вместе подумаем и взаимодействуем друг друга. Что бы, скажем, в процессах предстоящей приватизации принимал участие не только олигархат других стран, но и наш отечественный бизнес. По крайней мере, его лучшие представители, на деле доказавшие свои

высокие деловые и гражданские качества... Единственно, что их объединяет, с нашими госпредприятиями в канун грядущей масштабной приватизации - в абсолютном большинстве они также бедны, как церковные мыши.... А основное отличие - у многих из них нет и собственной недвижимости. Ютятся на птичьих правах, на арендованных площадях у наших новоиспечённых рантье....

Сложность и в том, что проблемы малого и среднего производственного бизнеса большинству чиновников страны (а это передаётся и на все предприятия госсектора) кажутся второстепенными на фоне величия их планов, программ и грамподья задач. В конце концов, их спрашивают только за это. Складывается впечатление, что чиновники по-прежнему запрограммированы на то, что малый и средний бизнес нагло болтается у них под ногами, создаёт им одни проблемы, задаёт какие-то неудобные вопросы, постоянно жужжит в СМИ, незаконно требует равных условий, да ещё последнее время норовит урвать кусок от общенародного пирога.

А вот тут хочу особо подчеркнуть - действительно, общенародного пирога, а не только госсектора и чиновников, которым бизнес, видите ли, мешает спокойной госслужбе и поступательному движению вперёд к счастливой и обеспеченной старости. Почему так происходит? Трудное детство, отсутствие витаминов и нехватка агитаторов? Так эти лишения не обходили стороной все слои населения, причём ни одного поколения.... А кому ж легко? У нас сегодня «лёгка только на неба залезці, ды яшчэ тэлефон правесці....»

Но, если серьёзно, ситуация такова, что без решения проблем частного бизнеса самолёт с одним крылом под названием народнохозяйственный комплекс Беларуси дальше уже не полетит. А если и сядет на дозаправку, то потом может и не подняться. Во-первых, с одним крылом самолёты не летают. А во-вторых, больно уж испорчены мировым кризисом (и нами самими) взлётная полоса. Да и запасных аэродромов поблизости всё меньше....

## Платформа предлагает «открыть калитку» в компанию технологически и индустриально развитых стран.

С нашей изношенностью основных фондов, отсталостью оборудования и технологий мы фактически у последней черты. И это тоже данность. А то, что предлагается в Платформе, на наш взгляд, и проверенный мировой путь и, возможно, единственная калитка в компанию технологически и индустриально развитых стран. Равно, как и мощный катализатор активизации огромного незадействованного людского пласта нашей страны. Как раньше говорили - человеческого фактора. И это - хоть по Марксу, хоть по Дэн-Сяо-Пину, хоть по Сидорскому. Кому, что милей. Упустим момент и наше место там, в компании мировых маргиналов... Работать руководству страны и бизнес сообществ надо только вместе, а не уподобиться импотентам в гареме, которые всё видят и ничего не могут. Простят ли потомки?

Среди предпринимателей большинству за 40, как и среди чиновников, и в руководстве страны. И мы, конечно, по-разному оцениваем своё жите в тех, прежних временах. Обойдёмся без политических оценок, но тогда наша относительно спокойная жизнь была во многом обусловлена тотальной госсобственностью. А сейчас вектор поменялся. Кто-то продолжает работать в этом секторе, кто-то вышел на свои хлеба, кто-то только готовится.... И эта неизбежная многоукладность нашей экономики - очередная данность.

Но в своём большинстве наши предприниматели тоже ведь вышли из госсектора. Многие благодарны ему за школу жизни, они любили и знали его, переживали за него и видели, что с ним происходит.... Особенно в последние годы.

Если сказать мягко - назовём это замедлением темпов, а если точнее - стагнацией, переходящей местами в деградацию. И ведь процесс идёт...

О причинах не говорю. Говорено-переговорено. Общий знаменатель - все мы находимся в архи трудном положении. И надо что-то делать? И коль Беларусь выбрала многоукладную рыночную экономику и провозгласила себя социально ориентированным государством, давайте честно, как партнёры, обсудим на всех площадках наши проблемы, выработаем курс и составим совместные планы что делать. Продолжая образ - отремонтируем и модернизируем свой небольшой самолёт. Основа-то для этого в лице Платформы есть. А потом, засучив рукава, вместе поработаем на благо всего народа, и каждого человека в отдельности.

Только делать это надо, извините, «без фиги в кармане», старших и младших, умных и неразумных, радеющих за Отечество больше или меньше. Как это уже не раз бывало при подготовке многих основополагающих документов, касающихся бизнеса. Мы же не чьи-то свадебные генералы и не статисты для блезира... Время аппаратных и подковёрных игр прошло, и голос бизнес-сообщества должен быть услышан.

Мы все находимся в одном самолёте, других пилотов, стюардов и пассажиров не появится, мы их не купим, не завезём и быстро не нарожаем.

И пусть, как вариант для обсуждения, модернизированный лозунг «Все вместе за многоукладную, сильную и процветающую Беларусь» станет нашей национальной идеей. Раз другой за столько лет у нас так и не придумали. Потому что это, наверно, и есть квинтэссенция всего переходного периода, в коем мы и проживаем.

## О реперных точках

О многих проблемах частного бизнеса и возможных путях их решения уже говорилось, поэтому остановлюсь, лишь на тех реперных точках, где, как мне кажется, зарыты основные собаки. Итак, проблемы начну с младых ногтей и дальше в порядке возникновения.

### 1. Создание и регистрация предприятия.

Тут сегодня по самой процедуре, как говорится, без проблем. Много уже сделано, хотя, безусловно, что-то можно ещё и улучшить. Потому, что в некоторых странах (в той же Канаде) эта процедура занимает на круг вообще до 2 часов. Причём, клиент в их одном окне получает на руки всё. Включая - справку с № УНН, р/с в банке, страховку бизнеса, договор с соцфондом и пакет взаимоотношений с ИМНС. Короче, то, зачем наши будущие предприниматели ещё ходят не меньше недели.... Конечно, это не такая уже большая проблема, но резерв у наших отделов регистрации, как видим, есть.

### 2. Тем более, что настоящие проблемы и муки учредителей были до этого.

Когда пред ним во весь рост возникал вопрос о юридическом адресе, площадях под офис и производство. Его почему-то у нас принято выносить за скобки процедуры регистрации. А ведь это - проблема из проблем!!!

Сколько я в бизнесе, столько и стоял на повестке дня у предпринимателей этот вопрос. И много раз государство под соусами оптимизации и упорядочения подступалось к этой теме. И громко заявляло - ну вот, наконец, радуйтесь, всё будет по-другому. После чего было море слов, сует, надежд, комментариев и нормативно-правовых документов всех уровней. А ситуация в результате только ухудшалась. Не исключение и последние телодвижения Совета Министров и ряда министерств после выхода Указа №518. Обещали что? Разобраться и снизить расценки.... Действительно не может же цена аренды 1 м<sup>2</sup> у нас быть больше, чем в Париже или Берлине с мебелью и оргтехникой. А что получили, когда туман расселся? Легальную процедуру резкого повышения стоимости! Не сразу, так потом...

Окончание в № 5 (20).



3 марта 2010 года Президент РБ подписал распоряжение № 75-рп «Об освобождении некоторых юридических лиц и индивидуальных предпринимателей от административных взысканий и уплаты пени». Этим документом глава государства простил 49 коммерческих субъектам уплату в бюджет сумм от более Br2,6млрд. в случае с Оршанским строительным трестом № 18 до около одной тысячи евро для ИП Константина Шпилевского из Жлобина или одной тысячи долларов для ИП Галожинной Валентины из Слонима. Такой неказистый, на первый взгляд, документ, как «распоряжение», оказался сильнее решений судов, налоговых инспекций и ГКК. Время христианского поста оказалось подходящим для избирательной раздачи индульгенций.

**Раздача «слонов» без принципа и логики**

Нет сомнений, что руководители попавших под милостивую государеву руку коммерческих субъектов, радуются. Для подавляющего большинства юридических лиц это их лоббистская победа. Не совсем понятно, как попали в список прощенных индивидуальные предприниматели. Например, судебное взыскание на Жигуну Аллу Константиновну (Витебский район) в размере около \$100 тысяч было равнозначно банкротству и пожизненной кабале. Так что распоряжение президента, по сути дела, даровала ей вторую экономическую жизнь. То ли произошла корректировка грубой судебной и административной ошибки, то ли власти решили прикрыть глаза на типичные нарушения и укрепить свою пошатнувшуюся репутацию. В аналогичной ситуации оказалась ИП Масловская Галина Петровна из Новополоцка. Тот же беспощадный хозяйственный суд Витебской области присудил ее к уплате штрафа в размере более Br88млн. рублей. Когда с тебя падает груз уплаты более \$30 тыс., есть повод прыгать до потолка.

Принцип попадания других ИП в список прощенных не совсем понятен. Например, ИП Великанович Василий (Речица) уже не должен платить административное взыскание Br8,4млн. Для ИП Анципович Галины (Минск) прощено Br13,1млн., Галожину Валентину (Слоним) – Br2,8млн., Верещягину Олегу (Полоцк) – Br66,4млн. Суммы списания долгов очень разные. Если случай со \$100-тысячным штрафом заслуживает внимания президента (на кону судьба семьи), то включение в список «мелочевки» по одной – две тысячи долларов вызывает недоумение.

Количество ИП, которые получают такие штрафы, исчисляются тысячами. Оштрафованных и осужденных за нарушение экономического законодательства юридических лиц в Беларуси еще больше. Вместо того, чтобы коренным образом изменить систему контроля, штрафов и наказаний, чтобы объявить амнистию для всех юридических лиц и ИП, Вертикаль решила казнить и миловать избирательно. По одной ей понятной логике. Тем самым она послала коммерческим организациям целый ряд мессиджей.

**Избирательная система поощрения и наказания**

Во-первых, лояльность власти и очень близкие отношения с номенклатурой являются ценнейшим активом на белорусском рынке. Чтобы прикрыть порочные связи между бизнесом и чиновниками, в список, очевидно, были включены отдельные субъекты, которые невинно пострадали от белорусской Фемиды. Во-вторых, в Беларуси решение суда не является окончательным и бесповоротным. Глава исполнительной власти может не только миловать осужденных по уголовным делам, но даже избавлять ИП и юрица от уплаты нескольких сотен долларов. Распоряжение доказывает, что в известном анекдоте про

Лукашенко и картошку практически нет шутки.

В-третьих, не совсем обязательно вовремя рассчитываться с бюджетом и поставщиками товаров и услуг. Распоряжение №75рп учит, что в отдельных случаях даже суд не поможет «выбить» долги. Отдельные юридические лица, особенно если у них есть влиятельные покровители в Вертикали, обладают постоянным или эпизодическим иммунитетом от выполнения своих финансовых обязательств. В-четвертых, мы вправе предъявить претензии контрольным органам и судам. То ли они принимают несправедливые решения, которые не могут быть отменены высшими судебными инстанциями – это серьезный недостаток судебной системы, то ли суды лишены независимости. Так или иначе,

**Кому и почему раздают индульгенции на уплату штрафов и пени**

права собственности в Беларуси при наличии такой системы не защищены.

В-пятых, пресловутая половица о том, что закон – что дышло, находит еще одно подтверждение. Только белорусское «дышло» еще кривое и все в занозах. То оно карает так, что жить ИП или малому бизнесу не хочется, то по-дружески хлопает по плечу за неуплату миллиона долларов.

**Тупик реструктуризации**

Чиновники считают, что списание долгов и штрафов является эффективной мерой проведения реструктуризации предприятий и оказания им поддержки. Им выгодно так думать, чтобы иметь возможность списывать собственные инвестиционные ошибки и просчеты бюджетного распределения ресурсов. С другой стороны именно государственные органы власти и госпредприятия являются самыми закоренелыми нарушителями платежной дисциплины. Из-за невыполнения Вертикалью своих обязательств проблемы возникают у частных и даже государственных компаний.

Тысячи государственных и даже частных предприятий ежегодно попадают в списки бенефициаров десятков государственных программ. Тщательного аудита эффективности подобных бизнес проектов чиновников не проводится. Накапливаемые ошибки в виде долгов, неликвидов, замороженных активов периодически списываются или прощаются.

Чтобы не допустить банкротства и закрытия предприятий, чиновники «выбивают» новые кредиты или бюджетные дотации. И так порочный круг замыкается. У «красных директоров» нет стимулов проводить реальную реструктуризацию. Ошибки им прощают, деньги регулярно выдают, да и за попытки проявления инициативы наказывают. Нет стимулов проводить перезагрузку заводов у самих чиновников. Если они будут банкротить хронических должников и приватизировать госпредприятия, то, во-первых, их могут наказать за плохую инвестиционную политику, во-вторых, сократится подконтрольная им коммерческая сфера и, следовательно, возможность монетизировать свой чиновничий статус. Поэтому чиновникам выгодно имитировать реструктуризацию и периодически подсовывать А. Лукашенко на подпись распоряжения о прощении десятков особенно плохих с финансовой точки зрения или особо близких к лоббирующим структурам юридических лиц.

**Лучше банкротство, чем хроническая государственная поддержка**

PR-прикрытие решений о списании долгов всегда звучит политически корректно: сохранение занятости, предоставление еще одного шанса,

экономическая или продовольственная безопасность и т.д. Жонглирование аргументов вкуче с подтасовкой фактов позволяет Вертикали вписывать в президентские распоряжения весьма сомнительные компании. Например, Оршанскому стройтресту № 18 простили более Br2,6млрд. рублей. Более Br1,6млрд. списали частному УП «Панкара» из Минска. УП «Управление капитального строительства администрации Первомайского района г. Минска» дали индульгенцию более чем на Br202млн., еще одной строительной компании – республиканскому УП «Бобруйский домостроительный комбинат» - более Br176млн.

Банкротство каждой из этих компаний ни на йоту не увеличит риски экономической безопасности Беларуси. Если коммерческие

чиновники, как огня боятся слова «банкротство». Они всеми силами пытаются спасти то, что во многих случаях уже превратилось в шлак экономики.

В распоряжении № 75-рп много предприятий, связанных с сельским хозяйством (племенной завод «Березки» (ему простили Br612млн.), Шарковщинский агротехсервис (Br304млн.), Вилейский райагросервис (Br249млн.), Гомельсовхозстрой (Br85млн.). Хронические долги данного сектора еще раз доказывают бесперспективность и опасность для Беларуси проводимой с/х политики. Вызывает сомнение щедрость в отношении целого ряда спортивных организаций. Республиканскому центру олимпийской подготовки конного спорта и коневодства списали Br313млн. Нет ни одной причины, по которой данный вид деятельности не мог бы более эффективно управляться частным бизнесом. Если в условиях кризиса нет желающих поддерживать конный спорт, то и не надо этого делать за счет пенсионеров и учителей.

Почти Br52млн. простили жлобинскому Центру олимпийского резерва по хоккею с шайбой и плаванию. Сначала правительство строит по всей стране ледовые дворцы, а потом списывает их долги. Слишком дорого для страны обходится содержание данных объектов. Как показала олимпиада, лучше инвестировать в массовый народный спорт, а не в дорогие в обслуживании объекты. Свой небольшой кусок урвал от президента Республиканский горнолыжный центр «Силичи». Ему простили более Br13млн. Не бог весть какие деньги, но ведь нам обещали полную окупаемость данного объекта. Такие вот «мелочи» вызывают сомнения относительно привлекательности данного бизнеса или качества управления данным объектом. Ничто не мешает продать всю эту инфраструктуру частникам или же объявить конкурс на ее трастовое управление. К сожалению, чиновникам проще списывать долги, чем думать о качестве менеджмента.

Весенняя президентская прощеница – это только часть кампании по списанию долгов. На самом деле, реструктуризация долгов давно стала привычным делом. Вертикаль признает неэффективность судебной системы или чрезмерное рвение контрольных органов или низкое качество законодательной базы.

Порадуемся за честных людей, которым по справедливости отменили наказания. К сожалению, поводов для огорчения остается гораздо больше. Вертикаль продолжает бороться с симптомами, а не причинами острой структурной болезни белорусской экономики.

Ярослав РОМАНЧУК.



организации не умеют строить, тогда им не место на рынке. Если они плохо управляют финансами, тогда тем более они не должны получать денег налогоплательщиков. Еще более сомнительным кажется списание долгов частным структурам (гродненский «Флир», ООО «ПалитраПлюс» (Узда) или ООО «Тайгр» (Могилев). В таких случаях сразу же возникают вполне обоснованные вопросы типа «Почему именно на этих частников пала милость президента? Почему не использовать процедуру банкротства для расчета с кредиторами и компенсации потерь? Не «подмазал» ли кто за попадание в заветный список?» Складывается впечатление, что

**Вступайте в бизнес-ассоциации Республики Беларусь!**

№	Город	Бизнес-ассоциация	Тел./факс.	E-mail
1	Брест	ОО "Союз предпринимателей Брестской области"	(8 0162) 20-57-07	region_union@tut.by
2	Витебск	ОО "Ассоциация нанимателей и предпринимателей"	(8 0212) 37-36-13	vitebsk-anp@tut.by
3	Гомель	Общественная организация содействия развитию частного бизнеса "Единство"	(8 0232) 54-52-42	edinstvo@tut.by
4	Гродно	Общественное Объединение "Клуб предпринимателей"	(8 0152)743-957	ookp@tut.by
5	Могилев	ОО предпринимателей Могилевской области	(8 0222) 25-11-26	allm_mg@mail.nsys.by
6	Минск	ОО "Минский столичный союз предпринимателей и работодателей"	(8 017) 298-24-38	souz@allminsk.biz
7	Минская область	Представительство ОО "МССПиР" в г. Молодечно	(8 029) 604-41-36	eldiag@tut.by
8	Минск	СЮЛ "Республиканская конфедерация предпринимательства"	(8 017) 298-24-47	s.u.l.business@gmail.com

