



# СОЮЗ

# ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

№ 7 (22)  
Июнь, 2010 г.

Газета Союза юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства»,  
Общественного объединения «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей»,  
Общества с дополнительной ответственностью «Центр поддержки предпринимательства «Центр XXI век»

## 15 ИЮНЯ - ДЕНЬ ВОЗРОЖДЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

### Бяльскоподляской экономической палате - 20 лет. Поздравляем с юбилеем!

Многолетний стратегический партнер общественного объединения «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей», Бяльскоподляская Экономическая Палата в июне нынешнего года отмечает свое 20-летие. К участию в юбилейных торжествах приглашены и представители столичного предпринимательского объединения из Республики Беларусь.

Учредители газеты «Союз Предпринимателей» и ее редакция от имени многочисленных читателей сердечно поздравляют руководство и членов Бяльскоподляской Экономической Палаты со славным 20-летием.

Благодарим наших надежных партнеров за плодотворное сотрудничество. Искренне желаем Палате и ее членам новых деловых успехов, корпоративного благополучия и процветания!



15 июня белорусские предприниматели в семнадцатый раз отмечают свой «профессиональный праздник» - День возрождения предпринимательства. Дата 15 июня выбрана не случайно. В этот день, в 1988 году был зарегистрирован первый в республике Центр поддержки предпринимательства, в том же году созданы «Союз научно-технических кооперативов БССР» и «Ассоциация физкультурно-оздоровительных кооперативов БССР», начала свою

гократная реорганизация структур государственного регулирования бизнеса и перерегистрация самих союзов. Решение было отложено, а после смены руководства Верховного Совета, президентских выборов 1994 года о нем просто забыли. Однако все эти годы 15 июня предприниматели отмечают эту дату.

За минувшие годы предпринимателям удалось добиться изменения общественного мнения по отношению к предпринимателям. В отличие от тех лет, когда предпринимательство проходило период становления, сейчас многие родители хотят, чтобы их дети стали владельцами собственного бизнеса, ведь именно здесь проявляются и развиваются лучшие черты: инициативность, настойчивость, гибкость мышления, ответственность за собственную судьбу, а также за судьбы близких людей и членов своих трудовых коллективов. В обществе появилось понимание того, что бизнесмен выступает в четырех социальных качествах: работодателя, производителя товаров и услуг, собственника и налогоплательщика.

Повышение предпринимательского статуса было бы невозможно, если бы не та работа, которую проводят бизнес-ассоциации страны. Предпринима-

### Николай СИЛИНОВ:

### «ВСТУПАЯ В БИЗНЕС-АССОЦИАЦИИ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ УКРЕПЛЯЮТ БЕЛОРУССКИЙ БИЗНЕС И БЕЛОРУССКУЮ ЭКОНОМИКУ В ЦЕЛОМ»

тельность ассоциация делового сотрудничества «Гарант», объединившая большую группу промышленных предприятий и кооперативов. В последующие два года были созданы Белорусский союз предпринимателей и Союз предпринимателей и арендаторов БССР. Инициатором создания одного из них стал Владимир Карягин, другого - Макс Кунявский. В мае 1993 года эти бизнес-ассоциации объединились в Белорусскую конфедерацию промышленников и предпринимателей, в состав которой вошла и Белорусская научно-промышленная ассоциация.

В 1993 году был создан Белорусский союз налогоплательщиков, и информация об инициативе по установлению официального Дня возрождения предпринимательства Беларуси в Президиум Верховного Совета Республики Беларусь. Белорусский союз предпринимателей предложил спикеру Парламента дату 15 июня. Союз предпринимателей и арендаторов - 26 июня. Спикер Парламента предложил внести согласованное предложение о указании единой даты. Был подготовлен проект решения Президиума Верховного Совета Беларуси, в соответствии с которым праздник получал официальный статус. Но через некоторое время спикер Парламента утерял свои полномочия, и инициатива союзов стала достоянием архивов. Последовала мно-

телям некогда проводить кампании по защите собственного имиджа. Их задача - зарабатывать деньги, обеспечивая благополучие себе, детям, увеличивая свой вклад в ВВП, пополняя бюджет налоговыми платежами, создавать новые рабочие места. Активно информируя о позитивной предпринимательской роли, которую предприниматели играют в жизни страны, бизнес-ассоциации вместе с тем активно содействуют развитию бизнеса своих членов.

Последние пять лет важнейшим инструментом, который помогает продвигать и защищать предпринимательские интересы, является Национальная платформа бизнеса Беларуси. Разработанная по инициативе ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» и областных бизнес-ассоциаций Бреста, Витебска, Гомеля, Гродно, Могилева в партнерстве с научным исследовательским центром Мизеса, Аналитическим Центром «Стратегия», Лабораторией социальных исследований «Новак» и с Центрами поддержки предпринимательства, Платформа ежегодно создается при участии всех предпринимателей, которые знают, как улучшить бизнес-климат республики, и хотят внести свой личный конкретный вклад в процесс улучшения. Поэтому число соавторов измеряется тысячами.

Окончание на стр.2

В начале декады деловой активности, посвященной Дню возрождения предпринимательства, Союз юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства» получил письмо из Генеральной прокуратуры Республики Беларусь. В письме за подписью Генерального прокурора страны Григория Василевича отмечено, что важную роль в реализации антикоррупционной политики страны должны играть не только государственные органы, но и институты гражданского общества, в том числе профсоюзные организации и политические партии, общественные объединения и СМИ. Председатель президиума СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства» Владимир Карягин отвечает на вопросы журналиста Павла Береснева.

### ГЕНПРОКУРАТУРА И БИЗНЕС ВМЕСТЕ БУДУТ БОРЬТЬСЯ С КОРРУПЦИЕЙ



- Владимир Николаевич, каким образом белорусские бизнес-ассоциации могут бороться с коррупцией?

- В принципе, борьба с коррупцией напрямую зависит от позиции каждого гражданина. Если, например, бизнес откажется от коррупционных схем продвижения своих интересов, если каждый человек откажется использовать такие методы для решения своих личных вопросов, то и коррупции не будет. Потому что коррупцию создают люди, а не только условия. Да, и условия сложные, и трудные административные процедуры, и еще много непрозрачных законодательных актов. Что касается этого письма от Генерального прокурора, то воспринимаю его нормально. Минский столичный союз предпринимателей и работодателей, Республиканская конфедерация предпринимательства, региональные союзы, - все мы несколько раз проводили кампании против взяток и поборов.

Окончание на стр.2

Согласно Указу Президента РБ от 18.06.2005г. № 285 «О некоторых мерах по регулированию предпринимательской деятельности», с последующими изменениями и дополнениями, с 01.01.2008г. деятельность индивидуального предпринимателя может осуществляться только с привлечением членов семьи в качестве наёмных работников и в количестве не более трёх физических лиц.

Возможно, издание данного нормативного документа было принято на основании экономически обоснованной ситуации, которая существовала на тот момент в стране. Однако со времени издания данного нормативного акта экономическая ситуация в стране и в мире резко поменялась. В нашей стране уже открыто говорится о том, что страна вышла на дефицит бюджета. Создание условий для полноценного развития индивидуального предпринимательства, в том числе возможность привлечения наёмных работников, безусловно, в значительной степени поможет решить эту проблему.

Действующим на сегодняшний день указом предпринимателям разрешено нанимать только близких родственников. Однако далеко не у всех предпринимателей есть близкие родственники, которых они могли бы привлечь в качестве наёмных работников. Это особенно касается тех, кто занимается розничной торговлей.

Он не только не может производить маркетинговое исследование рынка своего города или региона, но и посещать выставки, ярмарки, искать новых поставщиков, расширять ассортимент, чувствовать рынок. Таким образом, предприниматель фактически превращается в продавца. Становясь рядовым продавцом, соблюдая из последних возможностей режим работы своего торгового места, он продолжает рисковать своими деньгами практически вслепую.

Кроме того, не все предприниматели торгуют на рынках, работа на которых заканчивается в 15-16 часов. Многие же арендуют места в торговых центрах или супермаркетах, работая с 8 до 20-22 часов и без выходных дней. Такой режим работы выдержать невозможно.

Для сохранения своего дела, предпринимателям приходится жертвовать здоровьем, бытом, воспитанием детей, не говоря об элементарном отдыхе. Практически в каждом торговом центре есть очень пожилые люди, которые, не из-за денег, а ради помощи своим детям, вынуждены работать наравне со всеми, хотя, отработав в этой жизни по 40-50 лет, они заслужили право на отдых и покой.

Многие, уволенные или уходящие из-за сокращения штатов и зарплаты, вынуждены в условиях кризиса становиться предпринимателями, получая при этом последнюю надежду на выживание. Но, и у тех, кто научился работать за эти годы, в кризисное время бизнес разваливается. Что же говорить о новоспеченных предпринимателях? Считается, что

### «ПРАВИЛА ПО НАЙМУ РАБОТНИКОВ ДЛЯ ИП - ОКОВЫ ДЛЯ БИЗНЕСА»

для того, чтобы начать бизнес, нужны деньги. Но, даже когда что-то отложено на черный день, у таких предпринимателей не хватает смелости riskовать этими деньгами. Это уже вложено в подсознание человека, потерявшего работу и веру в свои силы. А часто стартового капитала просто нет. Такой человек лишь на бумаге числится предпринимателем. Чтобы riskовать своими деньгами в кризис - их нужно не только иметь, но и обладать смелостью ими распорядиться.

Должна быть выработана определенная схема развития малого бизнеса. Были годы, когда она существовала и эффективно работала. ИП создавали предприятия с целью расширения своего бизнеса.

Имея одну торговую точку, разоришься рано или поздно - в зависимости от индивидуальной прочности бизнеса. Чтобы у малого бизнеса было развитие - ему нужно расти. Чем быстрее вернут право нанимать работников, тем больше предпринимателей удастся спасти. Есть серьезные опасения, что к концу года подобная мера опоздает, и спасти уже практически будет некого, а малый бизнес опять уйдет в тень: в подворотни, общественные туалеты, в квартиры. ЧУПы - это не выход из ситуации.

При решении этого вопроса получат возможность для трудоустройства сотни тысяч человек в стране. Открытие новых торговых объектов - это новые, и очень существенные, налоговые поступления в бюджет.

Елена Грушко, исполнительный директор  
ОО «Союз предпринимателей Брестской области»,  
Татьяна Козловская, председатель правления  
Общественного объединения предпринимателей  
Могилевской области.

### Справка газеты «Союз предпринимателей».

7 июня в ходе «Круглого стола», в котором приняли участие руководители ведущих бизнес-ассоциаций Республики Беларусь, принято решение о том, чтобы подготовить и направить в адрес Президента Республики Беларусь Александра Лукашенко письмо с предложением оперативно рассмотреть вопросы о возможности предоставления индивидуальным предпринимателям права найма работников вне зависимости от родственных связей и внести соответствующие изменения в Указ Президента РБ № 285 «О некоторых мерах по регулированию предпринимательской деятельности от 18.06.2005».

# 15 ИЮНЯ - ДЕНЬ ВОЗРОЖДЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

## Николай СИЛИНОВ: «ВСТУПАЯ В БИЗНЕС-АССОЦИАЦИИ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ УКРЕПЛЯЮТ БЕЛОРУССКИЙ БИЗНЕС И БЕЛОРУССКУЮ ЭКОНОМИКУ В ЦЕЛОМ»



На снимке: г.Минск, участники Республиканской ассамблеи деловых кругов «Предпринимательство Беларуси – обеспечение роста и развития» анализируют влияние Национальной платформы бизнеса Беларуси на состояние делового климата.

Начиная с 2007 года, полное и частичное внедрение более 150 предложений Платформы разных лет позволило сократить административное бремя на бизнес почти на 5 процентов ВВП, сохранить более 70 тысяч рабочих мест, создать не менее 20 тысяч новых и привлечь в страну дополнительно более \$300 миллионов иностранных инвестиций.

Среди реализованных предложений Платформы - упрощение регистрации новых предприятий, отмена отчислений в инновационные фонды министерств частными предприятиями, расширение условий применения упрощенной системы налогообложения, создание льготных условий для экспорта индивидуальных предпринимателями. Реализованы предложения Платформы по расширению возможностей ускоренной, упрощенной продажи отечественному малому и среднему бизнесу неиспользуемого либо неэффективно используемого государственного имущества; по упрощению порядка перевода первых этажей многоэтажных жилых домов, хозяйственных построек возле них в нежилые помещения для осуществления предпринимательской деятельности; по упрощению порядка исчисления и уплаты налога за использование природных ресурсов. Благодаря Платформе отменен сбор в республиканский фонд поддержки производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия и аграрной науки, снижен налог на дивиденды до 12 процентов в

Начало на стр. 1

соответствии с уровнем ставки подоходного налога на физические лица, отменены налог на приобретение автомобильных транспортных средств юрлицами и налог с продаж.

Из 145 пунктов Платформы 2009 года реализовано более 60 предложений. В Национальной платформе бизнеса Беларуси, разработанной на нынешний год, содержится 112 предложений. Для того, чтобы число реализованных предложений приблизить к максимуму, эксперты ОО «МССПР» и СЮЛ «РКП» направили 40 адресных писем руководителям министерств, ведомств, парламентских комиссий, судов и контролирующим органам. В каждом письме названы конкретные предложения из Платформы, решение которых находится в компетенции адресата.

Желаю всем предпринимателям, учредителям, владельцам, руководителям и специалистам частных предприятий, чтобы в канун следующего, двенадцатого Дня возрождения предпринимательства, мы могли бы вновь констатировать усиление влияния НПББ на наше законодательство, регулирующее развитие предпринимательства. Желаю нам всем, чтобы знакомая с итогами экономических рейтингов, не приходилось краснеть за то, что наша страна находится в арьергарде. Каждый из нас, людей бизнеса, может внести в это свой вклад, вступив в бизнес-ассоциацию, деятельность которой соответствует вашим критериям. Лично я давно являюсь членом общественного объединения «Ассоциация нанимателей и предпринимателей» Витебской области. Свой предпринимательский потенциал реализую, развивая собственный бизнес, а в областной и в республиканской бизнес-ассоциации происходит реализация моего гражданского потенциала. Многолетний опыт ведения собственного бизнеса и участия в работе предпринимательских объединений даёт мне все основания утверждать: вступая в бизнес-ассоциацию, мы укрепляем белорусский бизнес и белорусскую экономику в целом.

Николай Силинов, председатель Союза юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства», Директор ООО «АльянсПласт», г. Витебск.



4 июня в офисе ОО «МССПР» состоялось расширенное заседание Комитета Союза по информационным технологиям с участием руководителей частных предприятий, в ходе которого проанализирован Указ № 60 от 1 февраля 2010 года «О мерах по совершенствованию использования национального сегмента сети Интернет». Вел заседание вице-председатель Союза, председатель Комитета,

директор партнерского предприятия Союза ЗАО «Нетворк системс» Алексей Колб. По итогам заседания готовятся обращения в Министерство связи, а также письма, которые будут направлены в Администрацию Президента и в Совет Министров Республики Беларусь.

По мнению участников встречи, ряд норм и положений Указа № 60, вступающего в силу с 1.07.2010, противоречат политике государства, направленной на расширение экспорта товаров и услуг. Отмечено также, что позитивные стороны Указа будут перечеркнуты негативными последствиями для инвестиционного имиджа Беларуси. Предлагаем вниманию читателей статью Анастасии Сикорски, размещенную на веб-сайте [www.raskrutka.by](http://www.raskrutka.by)

## УКАЗ 60 ГЛАЗАМИ БЕЛОРУССКОГО ИТ-БИЗНЕСА

Вчера в конференц-зале Минского столичного союза предпринимателей и работодателей состоялось обсуждение Указа 60 белорусскими хостерами, предпринимателями, представителями ИТ-компаний и СМИ.

Присутствовали представители компаний «Стримлайн», ООО «КасперСистемс», support.by, Экстмедиа и другие, чей бизнес и его дальнейшая судьба напрямую зависят от указа. Необходимо отметить, что из всех бесед, посвященных указу, в том числе обсуждения на конференции Байнет 2.4, это была одна из наиболее продуктивных. Вопросы типа «А вот у меня сайт, а что мне делать?», практически не было. К сожалению, структура и содержание Указа 60 таковы, что его обсуждение по каждому пункту в результате начинает напоминать кровеносную систему человека, постепенно разветвляясь на тысячи мелких вопросов. Тем не менее, участники обсуждения старались придерживаться единого русла беседы, которая велась по двум основным направлениям: «Плюсы и минусы Указа» и собственно составление обращения в Минсвязь.

Необходимо отметить, что к диалогу и принятию указа были готовы не только госорганы, о чём с восторгом заговорили в кулуарах, когда регистрацию сайтов сделали бесплатной и заговорили об отмене регистрации электронной почты. Первым пунктом обсуждения были плюсы Указа, что говорило о готовности принять его, но в обходно выгодном варианте. Как было замечено, хотя бы то, что представители самых разных ИТ-структур объединились, чтобы начать совместную работу и обсуждать насущные вопросы, уже достаточно много значит. Что касается минусов, то здесь можно перечислять и перечислять, поэтому на них нет

смысла останавливаться подробнее.

Среди обсуждения тех пунктов Указа, по которым собравшиеся хотели бы внести изменения, самым популярным, конечно же, был пункт регистрации сайтов и переноса их на белорусский хостинг. В результате было предложено внести в обращение просьбу оставить обязательным перенос на белорусский хостинг тех организаций и компаний, которые принадлежат государству или поддерживаются из госбюджета. Также в обращении (точнее, его черновой вариант, так как предполагается и дальнейшее обсуждение и изменение) будет добавлено предложение разрешить хостерам поддержку зарубежных серверов и сайтов клиентов-нерезидентов Республики Беларусь. Обсуждение коснулось и создания единой электронной цифровой подписи, с которой юридическим лицам было бы удобнее работать. Касательно регистрации было предложено перенести её осуществление и ответственность за контент владельцев сайтов, а не хостеров. Кроме того, присутствующие единогласно пришли к выводу, что необходима более четкая структура терминов, которые используются в Указе, а не «ресурс – это ресурс».

Меры, которые предлагались к принятию и будут предложены Минсвязи, направлены на то, чтобы облегчить жизнь ИТ-субъектам всех структур, упростить общение государства и ИТ-специалистов и совместными усилиями сделать качественный байнет, а не глухую территорию, где нельзя развиваться и вести бизнес. Обсуждение 4 июня будет не единственным, и ещё можно будет проработать все пункты. Жаль только, что на это даётся так мало времени, ведь 1 июля уже не за горами.

## ГЕНПРОКУРАТУРА И БИЗНЕС ВМЕСТЕ БУДУТ БОРОТЬСЯ С КОРРУПЦИЕЙ

Начало на стр. 1

- Мы за то, чтобы в нашей стране коррупции не было, мы имеем конкретную позицию - нужно улучшать деловую среду через уничтожение в корне условий, причин и каналов коррупции. У обывателя такое представление, что борьбой с коррупцией должны заниматься только правоохранительные органы во главе с прокуратурой, которая занимается координационной работой. Но письмо генпрокурора я воспринимаю очень позитивно в том плане, что он еще раз напоминает про коридор наших возможностей, о том, что мы союзники в этой борьбе и что наши действия усилят фронт борьбы с коррупцией. Я считаю, что нужно преодолеть личный снобизм и скептицизм, которые существуют у отдельных товарищей, и четко занимать антикоррупционную позицию. Беларусь должна иметь имидж страны с самым низким уровнем коррупции.

- Насколько реально отказаться от коррупционных схем, будучи предпринимателем?

- Это реально, но часто бывает невыгодно для предпринимателей, потому что некоторые из них приближены к людям в правительстве и могут быстро решать свои вопросы, начиная от приобретения недвижимости и заканчивая вывешиванием льгот и получением заказов, а прочие предприниматели так не могут. Прямо скажем, соседство, кумовство и протекционизм в нашей стране существуют, и все это предприниматели видят каждый день, и вынуждены молчать из-за боязни, что на них обратят внимание и где-нибудь прижмут. К примеру, если я некоторым нашим крупным предпринимателям, не буду называть имен, говорил про борьбу с коррупцией, то они смеялись и говорили: «Ты предлагаешь нам совсем перестать работать...».

- Так что, получается, работать без коррупции пока невозможно?

- Для части бизнеса - да, для них безвыходная ситуация: или не работать, или идти на поводу у тех людей, которые вымогают взятки, бесплатные квартиры, коттеджи, стройматериалы, услуги и т.д. Вот, например, недавно проводили рабочую группу по проблеме автосервиса. Они протестуют, но каждый боится признать, что чиновники с них вымогают бесплатные услуги. А мы их просим: не нужно молчать, говорите как можно громче. Я считаю, что параллельно власть должна каленым железом выжигать тех людей, которые склонны к коррупционному поведению, создавать нормальное законодательство и добросовестную конкуренцию. А главным антикоррупционным органом должна быть не Генеральная прокуратура, а государственный антимонопольный комитет, которого у нас в стране нет. Мы считаем, что такой орган необходимо создать и что он должен серьезно заняться развитием конкурентной среды и демополициацией, разрывая коррупционные связи. С одной стороны, Генеральная прокуратура



На снимке: г.Минск, Генеральный прокурор Республики Беларусь Георгий Васильевич выступает на Республиканской ассамблеи деловых кругов «Выход из кризиса - через развитие предпринимательства. Альтернативы нет».

координирует работу правоохранительных органов против коррупции, а вот со стороны экономики активным центром противодействия коррупции должен стать как раз антимонопольный орган.

### ИЗ ПИСЬМА ГЕНЕРАЛЬНОЙ ПРОКУРАТУРЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В СЮЛ «РКП»:

«Просим Союз юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства» активизировать участие в борьбе с коррупцией, в том числе направлять в инициативном порядке в органы, осуществляющие борьбу с коррупцией, информацию, необходимую для выявления, пресечения и предупреждения коррупционных преступлений и иных коррупционных правонарушений. Кроме того, предлагаем инициировать заключение между СЮЛ «РКП» и иными общественными объединениями соглашений о принятии мер организационного, разъяснительного иного характера, которые бы обеспечили отказ предпринимателей от участия в коррупционных схемах, развитие добросовестной конкуренции, выполнение норм корпоративной этики при ведении коммерческой деятельности, взаимодействие с правоохранительными органами в целях борьбы с коррупцией, информирование органов, обладающих правом законодательной инициативы, о нормах законодательства, необоснованно ограничивающих свободу предпринимательства».

В 2008 году в Республике Беларусь выявлено 2735 преступлений, связанных с коррупцией, в 2009 - 3366, за четыре месяца 2010 года - 1511. К уголовной ответственности привлечено 1542, 1746 и 645 лиц соответственно. Больше всего коррупционных преступлений выявляется в сферах торговли, сельского хозяйства, промышленности, строительства, государственного управления.

Павел Береснев, «Звезда» № 108 (26814).

## О тех, кто творит благо

Ирина СОБОРОВА, член ОО «МССПР», председатель Координационного Совета Холдинга «БелСвязьЭнергоСбережение», Лауреат премии Всемирного Ротари-клуба:

### «ДАВАЙТЕ СТРОИТЬ ДОМА СЕМЕЙНОГО СЧАСТЬЯ»

«Я призываю моих коллег, занимающихся бизнесом, таких красивых, благополучных и уверенных в себе, проявить милость к детям нашей страны, так сильно ждущим помощи от государства и от нас с вами! А предложение мое очень простое: объединившись, попутать в районных центрах или деревнях дома, в которых могли бы жить семьи из 5-10 и более человек. Все остальное возьмут на себя отделы образования: найдут приемных родителей, оплатят им достойную зарплату, пособие на детей...»

В детстве у нас в семье всегда жили какие-нибудь обездоленные животные. Родители не осмеливались отказать нам, трем сестрам, в приюте подобранным на улице котенку или щенку. От этого жизнь казалась мне наполненной счастьем. Видеть, как благодаря тебе и милости родителей несчастное животное на твоих глазах превращается в веселого члена семьи... Возможна ли большая радость? Создание этого возвышало меня над другими детьми, которым такое не было позволено.

Вот почему у меня в детстве была привычка спрашивать у людей: «А у вас есть кто-нибудь?» (в смысле животное). И если ответ был отрицательный, я всегда с сочувствием говорила: «Вы такие бедные...». Мне казалось, что мы очень богаты!

В нашей семье находилось место бездомным зверюшкам, и сделанное добро наполняло наши души счастьем.

Но если я скажу, что приютить и спасти ребенка - счастье неизмеримо большее, пожалуй, Вы мне можете не поверить. Только собственный опыт дает нам возможность понять, отчего к нам вдруг приходит ощущение счастья. Да и не собираюсь я никого убеждать, что, взяв в семью чужого ребенка, Вы сразу обретете счастье. С Вами этого может и не произойти. В данный момент у Вас могут быть другие жизненные приоритеты, иные устремления. Потом, не дай Бог, Вы разочаруетесь в ребенке и вернете обратно (такое тоже часто случается), что еще хуже. Нет, не делайте этого, не берите его! Мне уже страшно за этого человека, которого, подняя на вершину горы, вдруг сбросят снова вниз.

Я убеждена, что создавать нужно «искусственные» семьи - семейные детские дома, в которых смогут жить до десяти детей. Ведь такую работу люди, сострадающие детям, выбирают осознанно. И пусть мама и папа получают от государства зарплату и достойное жилье... Я хочу агитировать только за это!

Я призываю моих коллег, занимающихся бизнесом, проявить милость к детям нашей страны, так сильно ждущим помощи от государства и от нас с вами, таких красивых, благополучных, уверенных в

себе. Мы должны признать, что государство без нас не может справиться с этой задачей. А задача ведь очень проста: объединившись, попутать в районных центрах или деревнях дома, в которых могли бы жить семьи из 10-12 человек. Речь идет всего о 20-30 таких домах! Достаточно поэтапно собрать около 1 миллиона долларов, чтобы решить проблему сирот по республике полностью. Неужели мы, предприниматели, отцы и матери обеспеченных детей, не сможем подарить обделенным родительской лаской и заботой детям дома их мечты, дома настоящего семейного счастья и любви? Давайте будем милостивы к детям нашей страны!

**Цель благотворительного фонда «БЕЛАРУСЬ БЕЗ ДЕТСКИХ ДОМОВ!»:** ликвидация детских домов и создание сети домов семейного счастья во всех регионах Беларуси.

- Вы можете стать соучредителем, инвестором фонда и заниматься этим вопросом системно.

- Вы можете стать благотворителем фонда и помочь найти, приобрести или построить дом семейного счастья на левых началах в своем регионе.

- Вы можете стать партнером фонда и перечислить средства или передать материальное имущество семьям-новоселам, усыновившим пятеро и более детей-сирот.

- Вы можете стать информационным партнером и сделать информацию о старте и ходе проекта доступной для деловых кругов, местных властей и всех слоев населения Беларуси.

- Вы можете лично стать усыновителями разновозрастных детей и получить в распоряжение дом семейного счастья от благотворительного фонда.

И еще хочу поговорить с женщинами своего возраста - после 50 лет. Почему именно с вами? Потому что, как правило, молодые семьи до последнего надеются завести своих детей. Люди среднего возраста, если и решаются усыновить ребенка, то берут в основном малышей. Но большинство сирот, находящихся в интернатах, - это дети от семи лет и старше. У них надежда только на дома семейного типа, и мы будем строить такие дома обязательно! Но только Вы, мои милые женщины бальзаковского возраста, можете стать настоящими волшебницами - Феями для обделенных материнской заботой подростков и получить от них ответное тепло.

Записала Лариса Ласточкина, член ОО «МССПР», редактор газеты «В свободный вечер».



На снимке: заместитель министра транспорта и коммуникаций Республики Беларусь Александр Нестерович приветствует участников торжественного открытия строительства транспортно-логистического центра.

## ПАРТНЕРСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ОО «МССПиР» ПРИСТУПАЕТ К СТРОИТЕЛЬСТВУ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА

19 мая партнерское предприятие ОО «МССПиР» СООО «БелВингесЛогистик» провело торжественное открытие строительства транспортно-логистического центра класса «А» в г.п. Раков Воложинского района Минской области. Инвестиции в строительство центра, которое будет завершено в 2011 году, приближаются к 18 млн. ЕВРО. На первом этапе строительства планируется построить свыше 16,3 тыс. кв.метров складских и 2,2 тыс. кв.метров офисных помещений. На втором этапе в 2011 году складская площадь будет дополнена еще 10 тыс. квадратных метров. Как отметил директор СООО «БелВингесЛогистик» В.Сикорский, расширению компании предшествовал многолетний опыт в Литве. нехватка

складских помещений и качественных услуг логистики в Беларуси. Одним из учредителей СООО «БелВингесЛогистик», созданного для осуществления этого проекта, является ЗАО «ALVORA», крупнейшая строительная компания, ООО «Белинтертранс», одно из крупных транспортных предприятий Республики Беларусь, и «Вингес Логистик Групп», самая крупная компания по управлению логистическими центрами в Литве, которая управляет тремя современными центрами логистики класса «А» в Вильнюсе и Клайпеде. В связи с острой нехваткой складских помещений и качественных услуг логистики в Беларуси данное событие является поводом для оптимизма.

Соб.инф.



На снимке: вице-председатель ОО "Минский столичный союз предпринимателей и работодателей" (ОО "МССПиР") Лилия Коваль, генеральный директор Белорусской ассоциации международных автоперевозчиков ("БАМАП") Александр Солощев.

### Прямая речь

Обслуживание и ремонт моделей автомобилей, которых нет в сертификате, в нашем государстве является грубым нарушением законодательства. Оно облагается большим штрафом - до двойной суммы. Предприятие обеспечило оплачиваемой работой своих работников, заплатило налоги, да в придачу заказчик доволен, но только не государство - изыми и заплати. Один выход: выключить кассовый аппарат, так как попробуй доказать факт работы, получения денег без оформления соответствующих документов.

## О ПРАВДЕ ЖИЗНИ В СФЕРЕ АВТОСЕРВИСА

печены работой, потому что находятся в большом городе и являются монополистами по обслуживанию и ремонту продаваемых авто. Что делать независимым ремонтникам в небольших городах?

С одной стороны - разнообразие автомобилей велико, но недостаточно для специализации по определенным маркам. А с другой стороны - сертификат с обязательным указанием не только марок, но и моделей авто. Приблизительная стоимость литературы, необходимой для сертификации составляет 15000000 рублей.

Создание единой базы технической информации и норм времени по ремонту легковых автомобилей на русском языке от заводов производителей на базе БелГИМА значительно повысит качество ремонта независимыми ремонтниками, а также решит вопрос марками и моделями авто в сертификате. Только государство волевым решением может справиться с этим вопросом.



Коллегией КГК проанализирована эффективность работы органов госуправления по упорядочению деятельности субъектов хозяйствования, оказывающих населению услуги автосервиса и реализующих автозапчасти

Требует совершенствования порядок заполнения заказ-наряда формы ЗН-1, утвержденный приказом Министерства финансов от 30.09.1999. Заполнение заказа-наряда формы ЗН-1 в установленном порядке (в момент сдачи автомобиля в ремонт с указанием заявленных видов услуг и их стоимости) позволяет субъектам хозяйствования при проведении (по согласованию с заказчиком) дополнительных видов работ не учитывать их в заказе-наряде и, соответственно, утаивать выручку.

Стоит сначала ответить на вопрос, а почему заказчик соглашается помогать утаивать выручку? Почему автовладельцы предпочитают ремонтировать в гаражах нелегально? Ответ: по цене это дешевле, по качеству зачастую выше - за счет опытных механиков, которые не хотят работать официально, так как им не заплатят по их желанию из-за высоких налогов.

Так получается, что подрывают экономическую безопасность страны не только СТО, но и само население. Количество СТО около 3000, а автолюбителей около 3000000. Может это проблема государства - почему через государственную систему воспитания и образования не воспитали ответственных и грамотных людей. Почему они не понимают, что такие большие налоги идут на бесплатное образование, здравоохранение и т.д. Так надо наказывать и население, и СТО - как за обмен валюты в неполюженном месте.

КГК требует более льготных условий для проверяющих органов, а не стремится к улучшению условий для развития легального автосервиса. Любое легальное СТО заинтересовано в оформлении четырех документов, которые позволят ему избежать шантажа заказчика: заявка на ремонт автомобиля от заказчика, приемо-сдаточный акт на авто, предварительная рабочая заявка с указанием видов и стоимости работ подпи-

санная заказчиком и официально заполненный ЗН-1 по окончании работ.

Автосервис - это не ателье, где заранее выписывается ЗН по замене молнии брюк. Заявка и официальный заказ наряд - это официальная защита самого автосервиса. Выписка ЗН-1 перед началом ремонта - это похоже на фобию проверяющих органов. Так, может, стоит провести агитационно-объяснительную работу через телевидение, прессу, интернет по выработке сознательности автолюбителей при выборе легального или нелегального пункта сервиса. Это принесет в бюджет больше денег, чем все предложения КГК по вопросу автосервиса, так как у проверяющих появится 3000000 помощников.

Обратите внимание: системой профессионального образования РБ не предусмотрена подготовка специалистов по ремонту и обслуживанию легковых автомобилей. Партнерским отношениям в сфере автосервиса между государством и бизнесом можно поучиться на примере Швеции. Там государство обеспечивает подготовку специалистов, а мировой производитель автомобилей поставляет современные технологии по производству и обслуживанию авто и обучающее современное оборудование.

В заключение хочется напомнить: во всем мире главным критерием работы любого субъекта хозяйствования в области производства услуг являются умение создавать рабочие места, своевременная оплата налогов и отсутствие претензий со стороны заказчика. Всё просто и абсолютно надежно. Хотелось бы, чтобы наше государство тоже предъявляло адекватные требования, как к автосервису, так и к частному бизнесу в целом.

Максим ГОРЕМЫКИН,  
директор ЧТУП "Новый подход",  
г.Вилейка.

### Деловой календарь

Третья неделя сентября занимает особое место в выставочном календаре Международных Познанских Ярмарок. В это время сразу четыре специализированных выставки гостеприимно распахнут свои двери перед специалистами пищевой промышленности, общественного питания, упаковочной отрасли, торговыми компаниями, экспортерами и импортерами продовольственных товаров, оборудование для их производства.

## Выставки, достойные Вашего внимания: «POLAGRA-FOOD», «GASTRO TRENDY», «TAROPAK», «POLAGRA TECH»

перечисленных выставочных форумов планируется разделить на четыре тематических салона: хлебобулочного, пекарного производства и кондитерской промышленности; пищевых добавок, оборудования для молочной промышленности, а также - технологических линий, машин и оборудования для производства продуктов питания. Экспоненты выставки «POLAGRA - FOOD» также будут представлены в рамках четырех специализированных салонов. В первом из них будут демонстрироваться продукты питания и безалкогольные напитки, во втором - винная продукция и напитки алкогольные. Третий салон будет посвящен тематике франчайзинга, а четвертый - оборудованию для магазинов. В рамках специальной экспозиции «Смак регионов» будут представлены экологически чистые и сертифицированные продукты, здоровое питание.

Интересные профессиональные и деловые встречи ожидают участников и посетителей выставочного форума «GASTRO - TRENDY», крупнейшего на территории Центральной Европы. Здесь состоится знакомство с новейшими тенденциями в сфере организациями общественного питания, услугами отрасли и современными продуктами гастрономии.

Планируется, что в Познань приедут свыше 800 экспонентов из Республики Польша и других стран мира - Бельгии, Болгарии, Дании, Испании, Италии, КНР, Чехии, Королевства Нидерландов, Финляндии, Франции, ФРГ, Португалии и других государств. В крупнейшем на территории Польши и Центральной Европы выставочном продовольственном форуме традиционно примет участие делегация деловых кругов Беларуси, сформирован-

ная СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства» и ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей». Ее члены смогут представить в Познани свои информационные материалы, проекты и деловые предложения на коллективном выставочном стенде, а также - в специальном буклете, который готовится на трех языках для распространения среди экспонентов и посетителей Познанских выставок. Делегацию ожидают деловые встречи, а также - специализированные семинары и конференции, презентации, конкурсы профессионального мастерства, запланированные выставочной программой.

Подробная информация о выставках в г. Познани и об условиях участия в поездке размещена на главной странице бизнес-портала [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz)

Сообщить о своем желании участвовать в выставках Вы можете уже сейчас по тел. (017) 298-24-46, 298-37-31.

ОО "МИНСКИЙ СТОЛИЧНЫЙ СОЮЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И РАБОТОДАТЕЛЕЙ".  
г.МИНСК, ул.СЕРАФИМОВИЧА,11, о.104, тел. (017)298-24-38/49/50/52. WWW.ALLMINSK.BIZ



Постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26.04.2010 № 60 (далее - постановление № 60) утверждена Инструкция о порядке определения тарифных ставок и должностных окладов работников коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей (далее - новая Инструкция). Данным нормативным актом также признано утратившим силу постановление того же Министерства от 20.09.2002 № 123 «Об утверждении Инструкции о порядке применения Единой тарифной сетки работников Республики Беларусь» (далее - постановление № 123).



**Александр Клавдиевич Горбач.** Окончил Белорусский государственный педагогический университет им. М. Танка, затем - Белорусский институт правоведения. Работал преподавателем в системе профтехобразования, журналистом на радио и в периодических печатных изданиях, юрисконсульт. С апреля 2007 г. по октябрь 2008 г. являлся научным редактором журнала «БНПИ. Юридический мир». В настоящее время - главный редактор журнала «Юридический мир».

Система оплаты труда работников коммерческих организаций уже давно находится под градом критики бизнес-сообщества. Основным камнем преткновения между работодателями и нашим социально ориентированным государством являлась, как известно, Единая тарифная сетка работников Республики Беларусь (далее - ЕТС), утвержденная постановлением Министерства труда Республики Беларусь от 23.03.2001 № 21 (далее - постановление № 21). А если уж быть более конкретным, то раздражало бизнес не само по себе существование ЕТС, ее содержание, а обязательность применения этого документа, которая была введена Декретом Президента Республики Беларусь от 18.07.2002 № 17 «О некоторых вопросах регулирования оплаты труда работников» (далее - Декрет № 17).

Утвержденная постановлением № 123 Инструкция о порядке применения Единой тарифной сетки работников Республики Беларусь (далее - старая Инструкция) в совокупности с нормативными актами, регулирующими порядок отнесения сумм по оплате труда на себестоимость, действительно устанавливала довольно сложный порядок организации заработной платы, зачастую даже не крупным предприятиям создавала необходимость держать в штате отдельную штатную единицу «на зарплате», ставила нанимателя под угрозу штрафных санкций со стороны многочисленных контролирующих органов. Поэтому с началом либерализационных процессов в экономике требования бизнес-сообщества об отмене обязательного применения ЕТС стали звучать на различных уровнях все чаще.

Что же произошло в действительности с принятием постановления № 60? Ответ на этот вопрос ищут бухгалтеры, ищут юристы, и, похоже, пока их старания не увенчались большим успехом. Официальные же органы не торопятся разъяснять нанимателям, что они имели в виду, в очередной раз реформируя механизм организации заработной платы. Попытаемся разобраться сами.

### Сфера применения ЕТС: что изменилось?

В первую очередь обратим внимание на название новой Инструкции - из него убрали главный раздражитель, который так будоражил последнее десятилетие умы и сердца представителей бизнеса, - ЕТС. В действительности же ничего не изменилось, поскольку согласно п. 1 этого документа им устанавливается механизм дифференциации и регулирования тарифных ставок и должностных окладов на основе ЕТС. Таким образом, делаем первый вывод: **ЕТС нигде не исчезла, постановление № 21 никто не отменял.**

Но опять же, вспомним, что все это время были слышны претензии не по поводу самого существования ЕТС, а по поводу обязательного ее

# Изменения в оплате труда: упрощение, усложнение или просто имитация бурной деятельности?

применения негосударственными коммерческими организациями. Изменилось ли что-то в этом плане? Согласно п. 2 новой Инструкции она применяется:

- **государственными коммерческими организациями** и коммерческими организациями, в уставном фонде которых доля собственности государства составляет 50% и более, за исключением коммерческих организаций с иностранными инвестициями, (далее - государственные организации) для тарификации профессий (должностей) работников и определения их тарифных ставок и должностных окладов;

- **коммерческими организациями с иностранными инвестициями**, коммерческими организациями, в уставном фонде которых доля собственности государства составляет менее 50%, и индивидуальными предпринимателями для тарификации профессий (должностей) работников **в соответствии с локальными нормативными правовыми актами.** При этом тарифные коэффициенты по профессиям (должностям) устанавливаются не ниже тарифных коэффициентов, указанных для соответствующих категорий работников в приложениях 1, 2 и 3 к новой Инструкции.

На первый взгляд, от прочтения этого пункта складывается следующее впечатление: новая Инструкция является обязательной для применения государственными коммерческими организациями и носит рекомендательный характер для частного бизнеса, который может писать себе свои инструкции, придерживаясь рамок комментируемого документа. Однако не все так просто.

Полагаем, по поводу первой части данной нормы, касающейся государственных организаций, все предельно ясно. Что касается части второй, то здесь возникают вопросы. К примеру, если внимательно пройтись по тексту, то получается, что новая Инструкция **не касается коммерческих организаций, в уставном фонде которых вообще нет ни иностранных инвестиций, ни доли собственности государства**, поскольку таковые здесь не упоминаются. Можно ли говорить о коммерческой организации, что в ее уставном фонде доля государства составляет менее 50%, если там никакой доли государства нет вообще? Но с другой стороны, почему тогда в этот ряд поставлены индивидуальные предприниматели? Скорее всего, в данном случае мы наблюдаем элементарную недоработку авторов этого документа, некорректную формулировку.

Следующий вопрос: **что значит во второй части слова «в соответствии с локальными нормативными правовыми актами»?** Какую смысловую нагрузку они несут? Разве организации, перечисленные в первой части, не будут при тарификации руководствоваться локальными нормативными актами, тем же, к примеру, коллективным договором, на который указывается в п. 1 Декрета № 17? Вопрос третий: а где, собственно, написано, что для частного бизнеса новая Инструкция будет носить именно рекомендательный характер?

Ну и, в конце концов, стоит вспомнить о том, что Декрет № 17, который обязал всех нанимателей осуществлять оплату труда на основе ЕТС, также никто не отменял.

Таким образом, делаем еще один вывод: может быть, задумка авторов новой Инструкции состояла в чем-то ином, но, как нам представляется, **сфера применения этого документа ничем не отличается от сферы применения постановления № 123 и утвержденной им старой Инструкции.**

### Где «собака порылась»?

В чем же состоял смысл принятия постановления № 60? Ведь должно же было что-то в какую-то сторону измениться, и с учетом того, что либерализацию экономики пока никто не отменял, хочется надеяться, что в лучшую сторону.

Как уже указывалось выше, согласно п. 2 новой Инструкции в государственных коммерческих организациях она применяется для тарификации профессий (должностей) работников и **определения их тарифных ставок и должностных окладов**, а в негосударственных - лишь для тарификации профессий (должностей) работников. Опять же, сложно понять, закладывали авторы документа в эти строчки какой-либо юридический смысл или просто чего-то не дописали.

Очевидно, что разработчики новой Инструкции стремились сделать ее меньшей по объему - надо полагать, это качество должно свидетельствовать о совершенстве документа. Так, из 26 пунктов осталось 22. Однако, если некоторые нормы опущены, можно предположить, в связи с тем, что они содержатся в других нормативных актах, то некоторые, казалось бы вполне логичные, просто исчезли в никуда, и если раньше документ детально прописывал каждый шаг нанимателя в сфере организации оплаты труда, то теперь в некоторых моментах, как поется в старой песне, «догадайся, мол, сама»...

Из 5 приложений к Инструкции осталось 4. Ушло в небытие приложение 4 к старой Инструкции «Распределение по строкам управления приложения 1 к настоящей Инструкции отдельных должностей руководителей структурных подразделений и специалистов». Надо так полагать, что теперь «отдельных должностей» не будет, и все руководители структурных подразделений будут тарифицироваться в общем порядке согласно приложению 1. Оставшиеся **приложения распределены в несколько ином порядке**: приложение 1 осталось приложением 1, приложение 2 стало приложением 4, приложение 3 - приложением 2 и приложение 5 - приложением 3. Для чего это нужно было, опять же непонятно. Похоже на то, что кто-то просто создавал имитацию бурной деятельности.

Ранее п. 22 старой Инструкции было предусмотрено, что тарифный разряд помощника руководителя организации устанавливается на 1-2 разряда ниже тарифного разряда заместителя руководителя организации. Новой Инструкцией **этот диапазон увеличен в пределах 1-4 разряда.**

О каких-то еще существенных изменениях говорить сложно. Хотя с момента принятия комментируемого документа прошло уже больше месяца, хочется все-таки надеяться, что какие-то разъяснения по его применению последуют и от официальных органов. Может быть, тогда прояснятся те моменты, которые сегодня вызывают недоумение.

Постановление № 60 **вступило в силу 1 июня 2010 г.** Что же требуется от нанимателей, какие конкретные действия, какие шаги?

Советуем ничего пока не предпринимать. Во-первых, из содержания новой Инструкции непонятно, что требуется от нанимателя в связи с ее принятием, что конкретно меняется в системе оплаты труда. После изучения этого документа возникает только одна мысль: **лучше бы все оставалось, как было.** Во-вторых, изменяя условия оплаты, вы должны в соответствии со ст. 32 Трудового кодекса Республики Беларусь предупредить работников не позднее чем за 1 месяц об изменении существенных условий труда. Но сделать это до вступления документа в силу было просто невозможно, поскольку когда о нем стало известно, месячного срока на предупреждение работников уже не оставалось. Поэтому теперь, наверное, было бы разумнее вспомнить армейскую мудрость о том, что не стоит спешить выполнять приказ и дожидаться все-таки, что скажут по поводу новой Инструкции те, кто ее составлял.



## Союз юридических лиц «РЕСПУБЛИКАНСКАЯ КОНФЕДЕРАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»

Некоммерческая организация - Союз юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства» (РКП) учреждена 23 августа 2007 г. в г. Минске по инициативе региональных и отраслевых бизнес-ассоциаций. Объединяющей идеей Конфедерации явилась «Национальная платформа бизнеса Беларуси», которую отныне РКП ежегодно представляет в Республике Беларусь деловому сообществу, органам власти и управления, широкой общественности, а также зарубежным партнерам. Членами РКП являются ведущие бизнес-ассоциации всех областей Беларуси, а также юридические лица, занимающиеся экономической деятельностью.

### Цели конфедерации:

- Обеспечение защиты прав и представление интересов своих членов в государственных и иных органах, международных организациях;
- Участие в законопроектной деятельности;
- Развитие межрегиональных связей;
- Интегрирование предпринимательства Беларуси в мировую экономическую систему;
- Развитие системы социального партнерства, диалога между бизнесом, властью и обществом;
- Содействие экономическим реформам, нацеленным на повышение эффективности экономической деятельности субъектов хозяйствования.

### В рамках РКП создаются деловые структуры:

- Палата экспортеров
- Палата импортеров
- Палата товаропроизводителей
- Палата инвесторов
- Гильдия придорожного сервиса
- Ассоциация торговых предприятий

### Приоритетные направления СЮЛ «РКП» на 2010-2012гг.

1. Ежегодное формирование и продвижение «Национальной платформы бизнеса Беларуси».
2. Активное участие в решении региональных проблем предпринимателей, включение основных региональных проблем в текст «Национальной платформы бизнеса Беларуси».
3. Расширение сети экспертов от делового сообщества и улучшение координации их деятельности. Создание интегрированной Республиканской сети экспертов при СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства».
4. Обеспечение представительства и конструктивного деятельного участия в общественно-консультативных советах и рабочих группах, созданных органами власти и управления на республиканском и местном уровнях.
5. Укрепление взаимодействия с представительствами, миссиями международных экономических и экспертных организаций (МФК, ВБ, ЕБРР, ЕК, МВФ, ООН, СНГ и др.), аналитическими центрами в стране и за рубежом по вопросам изучения состояния деловой среды, делового климата в Республике Беларусь и инвестиционной привлекательности Республики Беларусь, конкурентоспособности национальной экономики.
6. Поддержка рабочих контактов с дружескими и партнерскими бизнес-ассоциациями ЕС, США, СНГ и др. с целью получения опыта и информационных ресурсов по механизмам и институтам развития делового климата и деловой среды в различных странах.

## ВСТУПАЙТЕ В БИЗНЕС-АССОЦИАЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ!

№	Город	Бизнес-ассоциация	Тел./факс.	E-mail
1	Брест	ОО "Союз предпринимателей Брестской области"	(8 0162) 20-57-07	region_union@tut.by
2	Витебск	ОО "Ассоциация нанимателей и предпринимателей"	(8 0212) 37-36-13	vitebsk-anp@tut.by
3	Гомель	Общественная организация содействия развитию частного бизнеса "Единство"	(8 0232) 54-52-42	edinstvo@tut.by
4	Гродно	Общественное Объединение "Клуб предпринимателей"	(8 0152) 743-957	ookp@tut.by
5	Могилев	ОО предпринимателей Могилевской области	(8 0222) 25-11-26	allm_mg@mail.nsys.by
6	Минск	ОО "Минский столичный союз предпринимателей и работодателей"	(8 017) 298-24-38	souz@allminsk.biz
7	Минская область	Представительство ОО "МССПР" в г. Молодечно	(8 029) 604-41-36	eldiag@tut.by
8	Минск	СЮЛ "Республиканская конфедерация предпринимательства"	(8 017) 298-24-47	s.u.l.business@gmail.com

ул. Серафимовича, 11, к. 115  
220033, г. Минск, Беларусь  
Тел./факс +375 17 298 24 47

GSM +375 44 7509659  
e-mail: [s.u.l.business@gmail.com](mailto:s.u.l.business@gmail.com)  
[www.rce-ale.org](http://www.rce-ale.org)

# ГЕОГРАФИЯ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

## Латвия



**Взаимный товарооборот Беларуси и Латвии по итогам 2008 года превысил два миллиарда долларов. Учитывая потенциал обеих стран, стоит полагать, что этот показатель может быть увеличен. Но мировой финансовый кризис внес свои коррективы. Какого плана действий следует придерживаться обеим сторонам, чтобы избежать влияния неблагоприятной экономической ситуации, сложившейся в мире? На это и другие вопросы корреспонденты газеты "Союз предпринимателей" попросили ответить Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Беларусь в Латвийской Республике А.М. ГЕРАСИМЕНКО.**

— Латвия, наша непосредственная соседка, является важным торгово-экономическим партнером Беларуси, — отметил Александр Михайлович. — По итогам 2008 года она заняла 6-е место среди всех стран, с которыми осуществляется внешняя торговля, в том числе 4-е место среди стран вне СНГ. В 2009 году рейтинг Латвии еще более улучшился: страна заняла 5-е место среди всех стран - торговых партнеров Беларуси и 3-е место среди стран, не входящих в СНГ. И если бы не мировой финансовый кризис, то показатели торгово-экономического сотрудничества с Латвией имели бы значительный рост. В качестве стратегических направлений продвижения белорусского экспорта Польностью на данном этапе избраны диверсификация экспорта, промышленная кооперация и сертификация белорусской сельскохозяйственной продукции в соответствии с требованиями Европейской Комиссии, а также наращивание инвестиционного сотрудничества. Важные шаги в этих направлениях были сделаны в ходе пятого заседания Белорусско-Латвийской Межправительственной комиссии по экономическому и торгово-экономическому сотрудничеству, которое состоялось 14-15 октября 2009 года в Лиенае. В частности, стороны обменялись мнениями о перспективах развития взаимной торговли, сотрудничества в области промышленности и энергетики, а также о кооперационном взаимодействии между белорусскими и латвийскими предприятиями. В центре внимания были вопросы транспорта и транзита, развития межрегионального и научно-технического сотрудничества. Кроме этого, были рассмотрены вопросы о сотрудничестве в области интеллектуальной собственности, стандартизации и оценки соответствия, туризма, информационных технологий и другие, представляющие взаимный интерес. Параллельно с заседанием межправительственной комиссии состоялось заседание Белорусско-Латвийского Совета делового сотрудничества, который с белорусской стороны возглавляет генеральный директор многопрофильного ООО «Трайпль» Ю. Чиж, а с латвийской - глава Совета фармацевтического АО «Гриндекс» К. Липман. Бизнесмены Беларуси и Латвии обсудили перспективные направления сотрудничества и наметили приоритетные вопросы, которые предстоит решать на благо наших экономик. Считаю, что договоренности, достигнутые в ходе заседания комиссии и совета, придадут дополнительный импульс развитию всего комплекса белорусско-латвийского торгово-экономических отношений и позволят совместными усилиями преодолеть негативные тенденции во взаимной торговле.

**— Межрегиональное сотрудничество - эта та форма взаимодействия, которая повышает эффективность двусторонних отношений. Развитию контактов между белорусскими и латвийскими регионами следует, по нашему мнению, уделять особое внимание. Какие усилия в целом прилагаются с белорусской стороны для укрепления межрегиональных связей?**

— Межрегиональное сотрудничество является перспективной и эффективной формой взаимодействия между странами в торгово-экономической, научно-технической, культурной, туристической и иных сферах. В своей работе Посольство уделяет данному аспекту значительное внимание. Уже входит в традицию проведение двусторонних межрегиональных экономических форумов и выставок. Так, 24-25 апреля 2009 года в Даугавпилсе состоялась крупнейшая региональная выставка-ярмарка «Дни Витебской области в Даугавпилсе». В составе представительной Витебской делегации было около 700 человек. В мероприятии приняли участие руководители всех городских и районных исполнительных комитетов области, большинство ведущих субъектов хозяйствования Витебщины — свыше 55 предприятий и фирм. В рамках выставки-ярмарки проведены переговоры между руководителями районов Витебской области и регионов Латвии, состоялись встречи представителей бизнес-кругов, обсужден ряд экономических проектов. По итогам подписано 11 соглашений о сотрудничестве между городами и районами Витебской области и регионами Латвии, достигнуты конкретные договоренности по развитию отношений в различных областях. По результатам проведенного мероприятия, включая бизнес-форум в Витебске в июле 2009 года, заключены договоры на сумму более 350 миллионов долларов.

По инициативе Посольства 11-12 июня 2009 года Латвию посетила делегация деловых кругов и органов управления Гродненской области, которая приняла участие в состоявшемся в Риге бизнес-форуме «Белорусско-Латвийское региональное сотрудничество. Гродненская область открывает Латвию». По приглашению Посольства в нем также принял участие заместитель председателя правления АСБ «Беларусбанк» В.В. Новик, а также большая группа представителей средств массовой информации Латвии. Всего мероприятие собрало более 100 участников. В рамках бизнес-форума состоялась презентация Гродненской области, Лидского района, свободной экономической зоны «Гродноинвест». Стороны обсудили вопросы о создании совместных сборочных производств, производственной кооперации, расширении и диверсификации экспорта белорусских товаров. Белорусская делегация ознакомилась с работой сервисного центра совместного белорусско-латвийского предприятия «МТЗ-Сервис», а также ведущего производителя сельскохозяйственной техники «LMR-Azepe», где обсудила перспективы налаживания и расширения производственно-кооперационных связей. Составлялась также поездка делегации в Лиенау, где белорусские гости ознакомились с работой Лиенавской свободной экономической зоны. Проведены переговоры с руководством муниципалитета, свободной экономической зоны, Лиенавского свободного порта. В рамках рассмотрения вопроса о перспективах организации сборки белорусской сельскохозяйственной техники ОАО «Лидсельмаш» и ОАО «Лидагропромаш» организовано ознакомление с производственным потенциалом местного предприятия «Т1-Парк».

14-15 октября 2009 года в ходе Пятого заседания Белорусско-Латвийской Межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству Первый заместитель Председателя Гомельского горисполкома С.Н. Ковалев провел встречу с руководством самоуправления Лиенаи и обсудил перспективы взаимодействия городов-побратимов на муниципальном уровне. В присутствии сопредседателей Белорусско-Латвийской комиссии С.Н. Ковалева и У. Сакса подписали Соглашение о сотрудничестве между Гомелем и Лиенаей. Активно развиваются отношения в рамках кооперационных связей между приграничными районами, Витебском и Даугавпилсом, а также Якобпилсом и Лидой, Елгавой и Барановичами, Гулбене и Бобруйском. Всего уже заключено 17 договоров о побратимских связях. Региональное сотрудничество сегодня становится основой для развития межгосударственных отношений не только в торгово-экономической сфере, но и в других областях, включая самое главное - человеческое общение.

**— В 2008 году в белорусскую экономику поступило около 100 миллионов долларов латвийских инвестиций. Судя по потенциалу наших стран, очевидно, что этот показатель можно увеличить. Каковы же перспективы белорусско-латвийского инвестиционного сотрудничества? Каких новых перспективных предложений со стороны латвийских предпринимателей можно ожидать в ближайшее время?**

## Александр ГЕРАСИМЕНКО:



— Инвестиционное сотрудничество всегда являлось приоритетным направлением экономического взаимодействия Латвии и Беларуси. На протяжении многих лет Латвия является для нас одним из важнейших инвестиционных партнеров. За 2004-2008 годы в белорусскую экономику поступило латвийских инвестиций на сумму около 600 миллионов долларов. Даже в первом полугодии 2009 года, несмотря на тяжелый кризис экономики Латвии, было привлечено около 20 миллионов долларов. По объему инвестиций в Республику Беларусь Латвия входит в десятку стран-инвесторов и уступает только таким экономически развитым государствам как Россия, Австрия, Великобритания, Кипр, Швейцария, Нидерланды и США. Наибольший удельный вес инвестиций приходится на кредитно-финансовую сферу Беларуси, что объясняется видением латвийской стороной перспективности данного сегмента рынка, его устойчивостью. Немаловажную роль сыграли либерализационные процессы в экономике нашей страны.

Так, в 2008 году один из ведущих латвийских банков «Rietumu Banka» стал совладельцем белорусских компаний ООО «ВестЛизинг» и ООО «ВестТрансИнвест». Причем, общие активы лизингодателей составляют около 90 миллионов долларов. Одна из крупнейших балтийских страховых групп «Egdo» стала держателем контрольного пакета акций (60 %) белорусского страхового общества «Васо». В 2009 году латвийская аналитическая компания «Parex Asset Management» открыла свое представительство. Одной из крупнейших в Латвии инвестиционно-финансовых компаний «Laika Stars» создан в Беларуси фонд для реализации инвестиционных проектов.

Активизация инвестиционного взаимодействия наблюдается в направлениях промышленности, энергетики, общественного питания, недвижимости, строительства. Так, латвийская компания «Fedak», являющаяся лидером в Латвии и Эстонии по производству строительной и сельскохозяйственной пленки, рассматривает возможность создания на территории СЗЗ «Могилев» собственного производства. Подписаны два протокола о намерениях. Предполагается установка последнего поколения станков для производства пленки стоимостью 14 миллионов евро. Общая сумма вложения капитала составит 20 миллионов евро. Компания намерена выпустить пищевую, бытовую, строительную, сельскохозяйственную пленку и изделия из нее с поставкой на рынок России, Украины, Беларуси и других стран. Латвийской компанией «Аролло» на территории СЗЗ «Гродноинвест» реализуется проект создания производства по выпуску твердого биотоплива или топливных гранул. В этих целях между СЗЗ «Гродноинвест» и ООО «Аролло» подписан договор о сотрудничестве. Объемы инвестиций запланированы в размере 1,5 миллионов долларов. Мощности производства позволят выпустить порядка 24 тысячи тонн продукции в год для дальнейшей реализации на рынках России и стран Евросоюза. Латвийская компания «Eko Ost» на территории СЗЗ «Гродноинвест» начала реализацию инвестиционного проекта создания двух заводов по производству экологически чистого картона из соломы и отходов льноволокна. Подписан договор о намерениях. Объемы инвестиций запланированы в размере 120 миллионов долларов. Мощности производства позволят выпустить порядка 120 тысяч тонн продукции в год для дальнейшей реализации на рынках Великобритании и Германии. Показательным примером сотрудничества в сфере услуг является приход в Беларусь крупнейшей в странах Балтии сети ресторанов «Double Coffee». На настоящий момент уже открыто два заведения в Минске. Данной компанией при содействии Посольства ведется работа по созданию аналогичных объектов общественного питания в Гродно и Гомеле. Запланированный объем инвестиций составляет порядка 5 миллионов евро. В 2009 году началась проработка проекта строительства латвийских ресторанов национальной латышской кухни «Lido» в Минске, Витебске и Гродно. Проведены переговоры с руководством горисполкомов, разработаны проекты, выделены конкретные площадки под строительство. Активно развивается проект строительства латвийской компанией «Bio Plast» совместно с Международным государственным экологическим университетом им А.Д. Сахарова парка ветрогенераторов близ Дзержинска.

Значительное содействие в активизацию и расширение экономического сотрудничества вносит Белорусско-Латвийский инвестиционный форум, проводимый при поддержке Посольства ежегодно, начиная с 2005 года. Проверка временем показала, что Форум является самым значимым двусторонним мероприятием и переговорной площадкой для разностороннего обсуждения и налаживания экономического диалога между Латвией и Беларусью. В октябре 2008 года в Минске состоялся очередной 4-й Белорусско-Латвийский инвестиционный форум. Отмечен значительный рост числа участников мероприятия — в два раза — как с латвийской, так и с белорусской стороны. Повышение уровня латвийского и белорусского представительства свидетельствует о значительном росте инвестиционной привлекательности Беларуси на фоне процессов активной либерализации в данной сфере, роста инвестиционных возможностей. В 2010 году запланировано расширение его формата до регионального масштаба с возможностью привлечения деловых кругов стран Балтии и Скандинавии.

**— Развитие производственной кооперации в виде создания совместных предприятий и производств - весьма выгодное направление двустороннего партнерства, тем более в условиях разразившегося экономического и финансового кризиса. Какие шаги, направленные на активизацию производственно-кооперационных отношений, собираются осуществлять в скором времени белорусская сторона?**

— В настоящее время основными статьями белорусского промышленного экспорта в Латвию являются продукция сельскохозяйственного машиностроения и автомобилестроения, металлопродукат, лифтовое оборудование, бытовая техника. Латвия — одна из наилучших «площадок» для продвижения продукции белорусских предприятий на рынки стран Евросоюза. В этой связи считаем, что развитие промышленной кооперации позволит значительно диверсифицировать экспорт белорусской промышленной продукции на рынок Латвии и других государств-членов Европейского Союза. Положительным примером производственной кооперации является сотрудничество Минского автомобильного завода с латвийской компанией «Алкомтранс», на базе которой в 2005 году создано сборочное производство автомобилей «МАЗ» из машинокомплектов, поставляемых из Беларуси. Надеемся, что этот проект будет расширяться как за счет увеличения объемов производства, так и через организацию новых производств. Значимой также является деятельность СП ООО «МТЗ-Сервис», которое обеспечивает поставки белорусской сельскохозяйственной техники, запасных частей и сопутствующих товаров, являясь дилером 15 белорусских предприятий тракторостроительного профиля. Указанная фирма удерживает одно из лидирующих мест на латвийском рынке. Работа данной структуры обеспечивает полное гарантийное и послегарантийное обслуживание белорусских

## “Преодолеем негативные тенденции совместными усилиями!”

тракторов, в том числе в полевых условиях. Этому способствует развитая сеть из 16-ти сервисных центров, созданных во всех регионах Латвии, организация мобильных мастерских, оснащенных самыми необходимым ремонтным оборудованием и запчастями. Особо подчеркнем, что эти предприятия достаточно успешно работают в условиях общеевропейского рынка и конкуренции с ведущими западными производителями.

В качестве перспективного направления белорусско-латвийского сотрудничества в области промышленной кооперации рассматривается проект КУП «Белкоммунмаш» и АО «Рижский вагоностроительный завод» по организации совместного производства низкопольных трамваев. 18 февраля 2009 года в Минске руководством этих предприятий был подписан Протокол, в соответствии с которым стороны наметили взаимодействие в сфере комплексного решения проблем функционирования трамвайного движения, а также разработки нового трамвая, модернизации действующего подвижного состава, внедрения энергосберегающих технологий. КУП «Белкоммунмаш» и АО «Рижский вагоностроительный завод» договорились подготовить решение по организации совместного производства трамваев.

Белорусско-Латвийская межправительственная комиссия по экономическому и научно-техническому сотрудничеству на своем заседании в Лиенае приветствовала усилия субъектов хозяйствования Латвии и Беларуси по развитию производственной кооперации и сотрудничеству в промышленной сфере. В частности, в ходе заседания комиссии стороны договорились укреплять взаимовыгодное сотрудничество между латвийской компанией АО «Рижский завод автоэлектроаппаратов» и РУП «Минский тракторный завод». Белорусская сторона выразила заинтересованность в использовании услуг латвийских портов по отгрузке продукции машиностроения и иной своей продукции морским путем в страны Азии, Африки, Северной и Южной Америки.

Мы надеемся на реализацию большой программы кооперационного сотрудничества между Ригой и Минском, в рамках которой предполагаем организацию сборочных производств коммунальной техники, включая автобусы, троллейбусы и другую технику для нужд городского хозяйства. Проработка возможностей для реального сотрудничества в настоящее время ведется Посольством с Комитетом коммунального хозяйства Рижской городской думы.

**— В 2008 году Конфедерацией промышленников и предпринимателей Беларуси и Конфедерацией работодателей Латвии был создан Белорусско-Латвийский Совет делового сотрудничества. Целесообразно было бы, на наш взгляд, сосредоточить его работу на развитии малого и среднего бизнеса, гибкость которого в сегодняшних реалиях экономического кризиса представляет особую ценность. Какие инициативные подходы в организации сотрудничества малых и средних предприятий двух стран может предложить сегодня Беларусь?**

— Совет делового сотрудничества - это в меньшей степени формальная организация, созданная ведущими представителями деловых кругов Беларуси и Латвии и нацеленная именно на оказание практической помощи бизнесу в установлении, поддержании и развитии двустороннего сотрудничества. Хочу обратить внимание на тот факт, что Совет не выделяет в качестве приоритета в своей работе крупный бизнес или же какую-либо отрасль. Данная организация намерена способствовать как малому, так и среднему бизнесу, как промышленникам, так и торговцам. И положительные примеры работы Совета уже имеются. Со времени образования Совета проведено четыре заседания. В рамках четвертой встречи 14 октября 2009 года в Лиенае, проходившей одновременно с проведением пятого заседания Белорусско-Латвийской Межправительственной комиссией по экономическому и научно-техническому сотрудничеству, выявлен интерес сторон к взаимодействию в рамках совместного производства продукции металлургического комплекса, коммунальной техники. Члены совета провели встречи с деловыми кругами Латвии, рассмотрели вопросы об организации пассажирского железнодорожного сообщения между Латвией и Беларусью, увеличении частоты авиарейсов между столицами Латвии и Беларуси. Многие из этих вопросов легли в основу при формировании повестки дня очередного заседания совместной межправительственной комиссии. Наряду с Советом делового сотрудничества, в Латвии на протяжении многих лет действует Общество содействия белорусско-латвийским экономическим связям, которое возглавляет известный латвийский политик, бывший спикер Сейма Латвийской Республики Альфред Чепанис, который, кстати, входит в состав Совета делового сотрудничества. Членами организации являются представители малого, среднего и крупного бизнеса Беларуси и Латвии. Причем, путь для новых членов открыт. Общество активно работает в направлении расширения делового сотрудничества между странами и является организатором ежегодного Белорусско-Латвийского инвестиционного форума, региональных бизнес-форумов, контактно-кооперационных бирж, визитов деловых кругов, двусторонних культурных мероприятий. В этих общественных организациях аккумулируются предложения, прорабатываются механизмы их реализации, выдаются рекомендации и оказывается поддержка осуществлению.

**— В октябре 2008 года в Минске прошло четвертое заседание Белорусско-Латвийской межправительственной комиссии, в том числе и по научно-техническому сотрудничеству. В ходе встреч обсуждались вопросы двустороннего партнерства в данной сфере на перспективу. Какие проекты в этой связи реализуются сейчас? С какими новыми формами сотрудничества и инновационными предложениями в этой сфере готова выступить Беларусь?**

— Контур двустороннего взаимодействия в научно-технической области были обозначены в ходе состоявшегося пятого заседания Белорусско-Латвийской Межправительственной комиссии, где была принята к сведению информация Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь и Министерства образования и науки Латвийской Республики о ходе выполнения совместных научно-исследовательских проектов. Стороны согласились с необходимостью способствовать скорейшему внедрению в производство результатов свыше 10 проектов, которые были реализованы в период 2006-

2009 годов. Принято решение начать с 2010 года реализацию 6 - 8 новых научно-инновационных проектов в рамках Программы белорусско-латвийского двустороннего сотрудничества. Стороны будут осуществлять научно-исследовательское взаимодействие в рамках разработки совместных проектов для участия в конкурсах проектов 7-й Рамочной программы Европейского союза научных исследований. Кроме этого, латвийская сторона выразила заинтересованность в развитии сотрудничества с Белорусским национальным техническим университетом и научно-исследовательскими организациями Республики Беларусь в сфере разработки новых продуктов и технологий. Стороны договорились о продолжении работы по созданию информационно-аналитической Интернет-ориентированной системы содействия трансферу технологий и рекомендовали определить Латвийский университет в качестве Латвийского отделения Белорусско-Латвийского центра трансфера технологий «Технопарк БНТУ «Металлит», выступающего в качестве его партнера по указанному проекту. В ходе заседания Комиссии был подписан Протокол между Государственным комитетом по науке и технологиям Республики Беларусь и Министерством образования и науки Латвийской Республики о выполнении взаимных договоренностей.

Если обратиться более подробно на конкретные совместные проекты, представляющие взаимный научный интерес, то следует отметить, что сферы, в которых они реализуются, довольно разнообразны: от биологии и экологии до нанотехнологий. Партнерами белорусских ведущих высших учебных заведений и академических институтов выступают Латвийский университет, Рижский технический университет, Даугавпилский университет и Латвийский государственный институт химии древесины. Объем финансирования проектов с белорусской стороны в 2008 году составил 686 миллионов рублей, в 2009 году - 604 миллиона рублей. Как видите, бюджет белорусско-латвийской программы научных исследований весьма значителен.

Одним из значительных мероприятий в научной жизни наших стран стала Белорусско-Латвийская кооперационная биржа, которая была организована Государственным комитетом по науке и технологиям Республики Беларусь и Министерством образования и науки Латвийской Республики. Проведенное в Минске 29 сентября 2009 года мероприятие было задумано для продвигания и внедрения результатов выполняемых совместных научно-исследовательских проектов. В нем приняли участие 49 учреждений и организация с белорусской стороны и 16 - с латвийской, что говорит о наличии устойчивого интереса научного сообщества Беларуси и Латвии к развитию и укреплению взаимного сотрудничества.

**— В мае 2009 года стартовала программа добрососедства Европейского союза «Восточное партнерство». Каким может быть сотрудничество между Беларусью и Латвией в рамках этого проекта?**

— Запуск программы «Восточное партнерство» произошел 7 мая 2009 года в рамках состоявшегося в Праге саммита. В то же время белорусско-латвийские политические отношения динамично развивались на протяжении последних нескольких лет. Свидетельством этому являются встречи глав правительств двух стран, состоявшиеся трижды на протяжении 2008-2009 годов. Расширяются контакты между министерствами и ведомствами. Как видите, ткань политического сотрудничества между Беларусью и Латвией достаточно плотная. Дополнительной ноточкой, я бы даже сказал, дополнительным ярлыком в это сотрудничество вписывается двустороннее взаимодействие в рамках «Восточного партнерства», которое, как мы видим, образовано не на пустом месте, а как бы вытекает для укрепления и дальнейшего развития нашего сотрудничества с Европейским союзом. же в конце мая 2009 года состоялась специальная консультация между внешнеполитическими ведомствами двух стран, в ходе которых стороны наметили как основные темы взаимодействия, так и обменялись мнениями в отношении конкретных проектов, реализация которых в рамках «Восточного партнерства» соответствовала бы интересам двух стран. Белорусские коллеги передали своим латвийским партнерам список предложений, включающих совместные проекты, целью которых является развитие инфраструктуры пунктов пропуска, визовая и миграционная сферы, взаимодействие в области информационных технологий и обмена информацией, сотрудничество в вопросах охраны окружающей среды и других актуальных сферах. Уверен, что реализация данных проектов будет выгодна как для белорусского, так и для латвийского народов. В рамках «Восточного партнерства» Беларусь нацелена на максимально прагматичное и взаимовыгодное сотрудничество с государствами этой инициативы, в том числе и в двусторонних форматах. «Восточное партнерство» дает возможность расширенного доступа белорусских товаров на рынок Европейского Союза и целевого финансирования национальной программы развития.

Вопросы задавали  
Екатерина ДРОФЕЙЧИК  
и Борис ЗАЛЕССКИЙ.

## Германия

### Промышленность. Энергетика. Топливо.

**MHG Maschinenfabrik Hombak GmbH, образованная в 1967 году как производитель специализированного оборудования, в настоящее время имеет большой выбор в поставках машин и установок для механико-технологических процессов во всех отраслевых сферах, центром которых являются:**



- химическая и пищевая промышленность,
- производство кормов,
- деревообработка,
- переработка минералов, синтетики и пластмасс,
- переработка всех видов отходов.

В программу выпускаемого оборудования входят измельчительные установки, сортировочные аппараты, системы отделения и смешивания, устройства для мытья и сушки и т.д.

Мы выполняем заказы по изготовлению специфических устройств для клиентов, планируем и конструируем линии под ключ, оказываем поддержку при оптимизации и перерасчете существующих линий, проводим лабораторные и экспериментальные опыты.

Наша работа может охватывать монтаж и внутренние работы, так же как и обучение и повышение квалификации руководящего и обслуживающего персонала. Поставка запасных и быстроизнашивающихся частей также является важной частью нашей совместной работы с клиентом.

Наш адрес:  
MHG Maschinenfabrik Hombak GmbH  
Wolflochstraße 51  
66482 Zweibrücken / Germany

Тел.: +49-6332-913850  
Факс: +49-6332-913870  
E-Mail: mhg@mhg-hombak.com  
Internet: www.mhg-hombak.com

В середине марта мне посчастливилось войти в состав делегации Союза юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства», которая принимала участие в семинаре по развитию логистической системы, проходившем в Королевстве Нидерландов. Семинар, организованный Посольством Республики Беларусь в Королевстве Нидерландов совместно с Почетным консулом Республики Беларусь в Королевстве Нидерландов Хенни Кайкеном, продолжался в течение недели.

Программа была очень насыщенной, напряженной и чрезвычайно интересной. В частности, мы посетили семь транспортно-логистических объектов, побывали в порту Роттердам и в аэропорте «Схипхол», встречались с представителями Ассоциации транспортных и логистических предприятий TLN, познакомились со специалистами Нидерландского института перспективной логистики DINALOG.

Впечатлений и информации получено много, материалов привез не на одну статью. Еще привез сильные эмоции. Самые неизгладимые из них - негативные. Хотя, казалось бы, откуда им взяться, ведь прием в Нидерландах был оказан нам самый теплый, диалоги велись в открытую.

А всё дело в том, что я воочию увидел: Королевство Нидерландов полезными ископаемыми так же не богато, как и родная Беларусь. А еще так же, как и Беларусь, имеет удобное для транзитной логистики географическое место. Но отличие в том, что голландцы смогли извлечь из этого выгоду и обеспечить своей стране экономическую независимость и процветание, а белорусы - пока нет. И что самое обидное, не могу избавиться от мысли, что в Беларуси до сих пор не знают, что нужно сделать, чтобы эту выгоду получить.

## В логистике Беларусь проигрывает европейским грандам и катастрофически отстает от своих соседей

Очень красивое, модное и популярное нынче словосочетание: «логистический центр». Однако порой создается впечатление, будто некоторые чиновники, повторяя его многократно, даже не понимают, что это такое. А чего тут думать: логистический центр - это «большой и хорошо оснащенный склад». Или по старым советским понятиям: «оптовая база», но с автоматическими погрузчиками и компьютерами.

Логистика транзитных грузов - это один из основных видов макроэкономического бизнеса, благодаря которому наша республика могла бы найти свою экономическую нишу в международном разделении труда и дохода. На сегодня приходится констатировать: имея стратегически выгодное положение с запада на восток и с севера на юг, мы за почти двадцать лет своей независимости не смогли эффективно этим воспользоваться. В сфере транзитной логистики можно смело констатировать, что почти два десятилетия мы просто «проспали».

Мы грандиозно проигрываем уже не только европейским грандам логистики: Нидерландам, Германии, Италии. Мы катастрофически далеко отстаем уже и от всех своих соседей - Польши, Литвы, Латвии. Если мы за два-три года полностью не реализуем весь необходимый комплекс мероприятий по выстраиванию логистической системы, то уже безвозвратно проиграем в этом плане и России и Украине. Тогда придется признать, что проект под названием «белорусская логистика» окажется провальным. После этого не далек будет и тот день, когда наша памяркозная независимая Республика Беларусь постепенно опять станет «Белоруссией», придатком «сильного старшего брата России». Этот процесс можно будет называть как угодно - «глубокая интеграция», «окончательная фаза формирования экономического пространства Союзного государства», «полное воссоединение братских народов» и т.п. Но реально это будет ни что иное, как «экономическое поглощение», «аннексия обанкротившегося государства сильным соседом».

Прошу не обвинять меня в непатриотизме и упаднических настроениях.

## Логистика по-белорусски. Миф или надежда?

Наоборот, я говорю и готов кричать это на каждом углу для того, чтобы мы смогли сделать всё возможное в оставшемся цейтноте, чтобы данного коллапса не произошло.

### Поодиночке экономическую независимость Беларуси не сохранить

Я умышленно употребляю местоимение «Мы». Мы - это частный бизнес и государственные органы управления, в очень тесном и, главное, «честном» тандеме. Пора уже понять, что поодиночке с процессом «сохранения экономической независимости» не справиться.

Государственные органы в лице чиновников или реально не знают, что нужно делать, или знают, но боятся быть непонятыми и потерять «тепленькое насиженное место» на иждивении у бюджета и налогоплательщиков. Гораздо проще заниматься простым переключением бумажек из одной стопочки в другую в строгом соответствии с принятым протоколом и регламентом, чем кому-то что-то доказывать, попадать «на ковер», держать ответ. Проще безропотно подчиняться и подгонять цифры в отчетах под нужные показатели и за «математические способности» получать премии и благодарности и быть свято уверенным, что «сверху всё уже обдумано до мелочей и до третьего знака после запятой». Трудно дождаться инициативы от государственных чиновников.

Я там думал давно, но мыслями своими ни с кем не делился, осознавая, что могу быть не до конца осведомленным. Но после того, как участвовал вместе с представителями всех действующих министерств и ведомств в заседании Круглого стола в Департаменте по предпринимательству Министерства экономики Республики Беларусь 30 марта 2010 года, посвященного вопросу построения логистической системы, к сожалению, удостоверился, что в своих выводах не ошибаюсь.

Вот всего лишь два факта, подтверждающих мои предположения:

- Программа логистики, написанная в 2007 году, по-настоящему не корректировалась, несмотря на мировой финансово-экономический кризис, переворачивающий каркас мировой экономики и соответственно товарных потоков, несмотря на формирование Таможенного союза с Россией и Казахстаном, который также скорректирует товарные потоки и т.п.

- Представители государственных органов, участвовавшие в совещании, говорили, что выполняют то, что им предписано, и не стесняясь спихивали вину «друг на друга».

Сразу вспомнилась восточная притча, когда при возведении храма у трёх рабочих спросили, что ты делаешь. Первый ответил - «я ношу камни», второй - «я их укладываю», а третий отве-

тил - «я строю храм». Я практически уверен, что ни один человек в Республике и ни одно государственное ведомство не могут по совести сказать «я строю логистическую систему страны». И у нас сейчас получается даже не пресловутые «лебеда, рак и щука», которые хоть каждый в свою сторону, но тянут. Мы больше похожи на «трёх медведей», которые будут просто искать виноватого.

Частный же бизнес, наоборот, полон инициативы, но не имеет достаточных ресурсов. Проблема состоит в том, что бизнес не доверяет государству, так как «любое первоначально дружеское объятие государства и бизнеса заканчивается попыткой удушения последнего». Государство не доверяет бизнесу, так как считает, что цель любого бизнесмена - набить карманы и убежать за границу. Государство никак до сих пор не может понять, что время получения спекулятивных сверхприбылей давно прошло, что предприниматели, как никто другой, заинтересованы в экономической независимости Беларуси, что выполнение государством обязательств перед народом может быть обеспечено только за счет предпринимательской активности.

Нужно добиваться гармонии и ответственного взаимодействия между государством и бизнесом. И инициатива в таком сближении сейчас принадлежит государству. Когда бизнес почувствует, что с ним обращаются как с равным партнером, а не источником финансирования «неэффективной раздутой государственной машины» и «жизни не по средствам», процесс сближения пойдет сам собой.

### Как Беларуси заработать свои миллиарды долларов на транзите грузов?

Что необходимо сделать бизнесу и государству, чтобы «логистические центры» не превратились только в высоко-технологичные склады, а

белорусы сохранили шанс заработать свои миллиарды долларов на транзите грузов из Европы в Россию и по пути «из варягов в греки»?

**Во-первых**, требуется понять, что логистика - это не место, а процесс управления транспортными, товарными, информационными и т.п. потоками; логистическая система - это не просто сеть терминалов-складов по всей стране, а многокомпонентная система, и физическое возведение складов является, наверное, самой простой задачей. Необходимой задачей, но не достаточной.

**Во-вторых**, нам нужно перестать обманывать самих себя и признать «неприятные факты»:

- мы не готовы всё придумать сами, так как наш уровень логистического образования отстает на 15-20 лет;
- мы пассивны, консервативны и инновации нас пугают;
- мы не разговариваем на иностранных языках и логистически не дружелюбны;
- мы не хотим и боимся открытой конкуренции с нашими соседями;
- мы не привыкли жить по средствам.

**В-третьих**, если Республика Беларусь хочет получить какой-то кусочек в международном разделении логистического бизнеса, то нам не стоит «изобретать велосипед» или «идти своим уникальным путем». Вполне достаточно грамотно «копировать» и «повторять», а не придумывать и создавать самим. Давайте признаем, что нет у нас сегодня гениев и пророков по логистике в государственном управлении, да и в других секторах пока не просматривается.

Но в то же время нам не нужно слепо копировать то, что что мы увидели у более удачливых соседей 3-5 лет назад, или еще хуже: копировать какой-то отдельный компонент системы. Мы должны приложить максимум усилий, чтобы копировать и повторять «шаг в шаг» всё то, что происходит сегодня в логистически развитых странах и нацелено на будущее, то есть «держаться в фарватере современных изменений» и пытаться внедрять в режиме «on-line» по принципу «увидел - изучил - внедрил». Нам нужно отслеживать и реализовывать параллельно то, что делается лидерами рынка логистики сегодня.

Нам нужно скопировать всю систему полностью со всеми её взаимосвязанными компонентами, а не её отдельный элемент.

**В-четвертых**, мы обязаны осознать, что стоим на краю пропасти и почти готовы сделать уверенный шаг вперед! И это нужно не только осознать, признать, но и постоянно об этом напоминать и кричать «на каждом углу», чтобы заставить всех и каждого об этом думать, заставлять действовать и начинать изменения, в первую очередь с себя.

Андрей ПОДДУБСКИЙ,  
учредитель и директор  
транспортно-логистической компании  
ООО «Фабекс».

## Обязательные элементы эффективной логистической системы транзитного государства применительно к Республике Беларусь

### I. ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

1. Существенная либерализация таможенного законодательства в области транзита грузов - законодательство должно быть проще, чем в Польше, Литве, Латвии, Украине.

Грузы, следующие транзитом через Республику Беларусь, для грузополучателей других государств, должны стать принципиально «неинтересными» для таможенных и контролирующих органов РБ.

2. Существенное упрощение процедуры перехода права собственности на транзитный груз на территории РБ между субъектами иностранных государств. Минимум подтверждающих документов - доста-

точно копий контрактов, инвойсов и копий Свидетельств о регистрации участвующих в сделке субъектов.

3. Принципиально изменить процедуру таможенного оформления транзитных грузов - переход на круглосуточный режим работы таможенных органов; установить максимальный трехчасовой норматив на оформление транзитного груза, приоритет при оформлении транзитных грузов, тарифы на таможенное оформление - на уровне европейских, утвердить исчерпывающий закрытый перечень случаев, когда транзитный груз может быть задержан или конфискован.

4. Существенно упростить процедуру перевозок внутри республики «под таможенным контролем». Ввести для логистических компаний понятие «Авторизо-

ванный логистический оператор» с ослаблением / ускорением контроля над транзитными грузами, следующими под их маркой.

### II. ИНФРАСТРУКТУРА

1. Создание современных логистических терминалов со специализацией по различным видам транспорта: авто, авиа, жд.

2. Создание качественных автомобильных дорог и придорожного сервиса.

3. Создание современных быстрых инфраструктурных связей между логистическими терминалами: авто, авиа, жд.

### III. ПЕРСОНАЛ

1. Создание специализированных учреждений образования по современной логистике с обязательным знанием минимум двух иностранных языков - английский + немецкий, в дополнение к 2-м официальным языкам - белорусскому и русскому.

2. Введение системы аттестации для занятия должностей в органах государственного управления и контроля - особенно в таможенных органах по оформлению транзитных грузов.

### IV. ДРУЖЕСТВЕННАЯ ЛОГИСТИКА И КУЛЬТУРА

1. Перевод всех указателей на магистральных трассах на три языка: белорусский, русский, английский.

2. Популяризация знания иностранного языка (английский / немецкий) каждым гражданином и стимулирование общения.

ОО "МИНСКИЙ СТОЛИЧНЫЙ СОЮЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И РАБОТОДАТЕЛЕЙ".  
г.МИНСК, ул.СЕРАФИМОВИЧА, 11, о.104, тел. (017)298-24-38/49/50/52. WWW.ALLMINSK.BIZ

Европейский Союз не стал самым конкурентоспособным регионом мира. Лиссабонская стратегия провалена. ЕС-27 с оценкой 4,81 баллов из семи возможных оказался позади не только США (оценка 5,27), но и Восточной Азии, которая стала мировым лидером с общей оценкой конкурентоспособности 5,28. За исключением показателя «устойчивое развитие» Европейский союз проигрывает другим регионам по остальным восьми критериям. Ситуацию усугубляют вырвавшиеся из-под контроля дефициты бюджетов и внешние долги. Беларусь тоже стоит перед провалом - третьего пятилетнего плана. Вертикаль хотела на совковом двигателе обогнать рыночные страны. Не получилось.

### Хотели, как лучше, получилось, как всегда

В 2000г. европейские политики и бюрократы решили смоделировать развитие ситуации на 10 лет вперед. Они приняли Лиссабонскую стратегию. Очень хотели догнать и перегнать Америку, превратить Евросоюз в «самую конкурентоспособную, динамичную экономику знаний в мире». Методики такого рода планирования схожи с советскими. Затея в теории была идеалистичной, а на практике оказалась провальной. Такова судьба всех «социальных инженеров» вне зависимости от времени, технической оснащенности и уровня IQ членов правительства.

Сегодня Евросоюз оправдывается, ищет причины провала. Как чаще всего бывает в таких ситуациях, в Брюсселе говорят о непредсказуемости развития событий в мировой экономике. Лиссабонская стратегия принималась еще до массового банкротства dot.com-ов начала 2000-ых, первого в истории интернет пузыря. Тогда казалось, что в Европе установился вечный мир и порядок. Пришел конец истории. Осталось только нажать на нужные кнопки и педали, включить форсаж и оказаться впереди планеты всей.

По факту оказалось, что жали не на те кнопки, не с той интенсивностью и не там. Главная причина провала заключается в том, что распорядители чужого (евробюрократы и их партнеры с национальных правительств и парламентов) слишком сильно централизовали процесс принятия решений, существенно ограничили власть обыкновенных предпринимателей. Когда один чиновник с годовой зарплатой в 200 тысяч евро в год принимает решения вместо 100 тысяч малых предпринимателей, рано или поздно экономика войдет в ступор.

### Экономическую свободу подменили государственными программами

Европейские плановики-затейники не представляли себе, что с 2004 года ЕС увеличится на 12 стран. Они проделали большую работу, чтобы выполнить нормы и стандарты Союза, а вот политической воли идти дальше, реформировать глубже, избавляться от излишней опеки бюрократии, явно не хватило.

В 2005 году была предпринята попытка вдохнуть новую жизнь в Лиссабонский процесс. Программа «Партнерство во имя роста и рабочих мест» была направлена на создание новых рабочих мест, либерализацию экономики и повышение социальных стандартов. Много красивых, правильных слов тысяч парламентариев и евробюрократов мирно уживались с их же желанием жить не по средствам, раздувать госрасходы и вытеснять частные инвестиции из научно-исследовательской деятельности. Финансовый кризис 2008-2009гг. стал лишь первой частью более глубокого структурного кризиса, активную фазу которого мы наблюдаем в Греции. На очереди Португалия, Испания, Британия, Италия...

У Германии и Голландии явно не хватает внутренних ресурсов, чтобы и дальше тянуть

европейский проект за свой счет. Безработица растет. Разница между самыми благополучными и бедными странами ЕС в 2010 году оказалась даже больше, чем в 2000г. Попытки подменить свободный рынок реализацией популярной среди политиков и чиновников концепции «устойчивого развития» закончились для Европейского Союза вхождением в полосу стагнации, рецессии и высоких рисков социального неблагополучия.

Схожие процессы проходят в Беларуси. Только в отличие от большинства стран ЕС у нас не только практически вся собственность находится в руках государства, но и демократические механизмы исправления ошибок заблокированы. Более того, накопленные ресурсы гораздо меньше, поэтому и скорость развития кризисных явлений будет выше.

## ЕВРОПА ПРОВАЛИЛА ПЛАН ПО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ С кого Беларуси нужно брать пример

Наши власти за последние 10 лет приняли два пятилетних плана. Как и у европейцев, расчет был на высокий, «умный» рост, устойчивый спрос и легкий доступ к инвестициям. До поры, до времени, многое получалось, но во второй половине 2000-ых начали появляться явные признаки кризиса. Допечатыванием пустых денег, национализацией и государственными расходами делу не поможешь. Горький опыт ЕС, который не стал самым конкурентным регионом мира, доказывает это.

### Сложные вопросы

Наибольшее отставание ЕС-27 от США и Восточной Азии зафиксировано в критически важной сфере - инновации и научные исследования. Лидерство в ней обеспечивает самый большой конкурентный задел. Из всех факторов, по которым Европейский Союз определил конкурентоспособность, европейцы оказались чуть лучше всего по двум подкомпонентам, модернизация системы социальной защиты и телекоммуникация.

Если взять не общую оценку ЕС-27, а показатели отдельных стран, то получится, что семь стран Европейского Союза имеют лучшие оценки, чем США и Восточная Азия. Это Швеция, Финляндия, Голландия, Люксембург, Германия и Австрия. При этом Финляндия, например, имеет более высокие оценки по инновациям, чем США. Шведы и голландцы имеют лучшие оценки по качеству информационного общества.

По сравнению с первым обзором выполнения лиссабонских критериев в 2002г. Евросоюз улучшил показатели, в первую очередь, за счет информационного общества, инновационности, частичной либерализации и мер по обеспечению устойчивого развития. Кризис 2008-2010гг. поставил под сомнение якобы достигнутую устойчивость. В свою очередь страны Восточной Азии развивались равномерно, а вот показатели США несколько ухудшились. Тем не менее, Европейский Союз так и не смог догнать и перегнать США.

Из стран, которые планируют вступить в ЕС, лучшие показатели конкурентоспособности у Черногории. Она сумела обогнать Хорватию, которая может вступить в ЕС в ближайшие два года. Эта небольшая балканская страна обогнала Польшу, Грецию, Италию, Румынию и Болгарию. Если оценить конкурентоспособность Беларуси по предложенной методике, то мы будем примерно на уровне между Арменией и Сербией, т. е. далеко позади Европейских лидеров.

Полученные результаты ставят вопрос, можно ли защитить европейскую социальную модель и одновременно успешно конкурировать на глобальном рынке. Без ответа остается вопрос, как одновременно увеличить расходы на инвестиции, образование и одновременно решать проблему растущего государственного долга. Перед европейскими политиками стоит задача расширения единого экономического пространства, но национальные

правительства склонны прибегать к разного рода мерам по поддержке своих, национальных потребителей. Протекционизм в виде преимущественно мер нетарифного регулирования и льготного финансирования противостоит свободе торговли и соблюдению правила единых правил игры для всех.

Наконец, политики, кредиторы, профсоюзы и предприниматели мечутся между следующими двумя противоположными целями. С одной стороны, нужно очистить экономику от структурных искажений, инвестиционных ошибок и токсичных активов. А это означает активизацию социально болезненной, политически непопулярной процедуры банкротства. С другой стороны, организованные лоббисты, включая профсоюзы, выступают за спасение проблемных предприятий и финансовых структур за счет бюджета и

средств центральных банков. Их точка зрения пока преобладает. Тем самым конкурентоспособность стран в целом страдает, ибо не происходит ее модернизация, усложняется процесс входа на рынок инновационных проектов.

### Сложные дилеммы Беларуси

Не только Европейский Союз стоит перед сложными дилеммами. Белорусские власти тоже не знают, как сохранить якобы социальную модель в условиях потери российского энергетического гранта и растущего дефицита конкурентоспособности. Несмотря на многочисленные интеграционные инициативы, перед нами тоже стоит проблема расширения свободного экономического пространства. Пока ни с кем из соседей это не получается, а серьезные инвестиции только в расчете на малый внутренний рынок нашей страны пока не торопятся.

Наконец, самой тяжелой задачей является проведение структурных реформ. Если банкротить хронически убыточные предприятия, то надо что-то делать с безработицей. Если ликвидировать все торговые барьеры внутри страны, то много номенклатурных коммерческих проектов придется закрыть. Без бюджетной поддержки тысячи строек не просто заморозятся, а навечно порастет мхом. Не начнешь адаптировать занятость к реальному спросу, загубить конкурентоспособность и, как следствие, еще больше усугубишь социальные и экономические проблемы.

Как у Европейского союза, так и у Беларуси ресурс легких, дешевых, социально приемлемых вариантов истощился. Требуется политическая воля для того, чтобы сохранить лучшее и создать новое. Нет сомнений, что для Беларуси это легче, быстрее и дешевле делать вместе с Евросоюзом, чем отгородившись от него торговыми и политическими заборами.

Ярослав РОМАНЧУК.



Оценки\* конкурентоспособности по лиссабонским критериям: сравнение ЕС-27, США и Восточной Азии, 2010г.

Критерий Лиссабонского договора	Средний показатель по ЕС-27	США	Восточная Азия	Разница между ЕС-27 и США	Разница между ЕС-27 и Восточной Азией
1. Информационное общество	4,73	5,79	5,56	-1,06	-0,83
2. Инновации, НИОКР	4,23	6,03	5,24	-1,81	-1,01
3. Либерализация	4,80	5,05	5,10	-0,25	-0,30
4. Сетевые сектора	5,39	5,73	6,06	-0,34	-0,67
Телекоммуникация	5,62	5,54	5,89	0,07	-0,27
Коммунальные услуги и транспорт	5,16	5,91	6,24	-0,75	-1,07
5. Финансовые услуги	5,05	5,22	5,41	-0,17	-0,36
6. Предприятия	4,60	5,07	5,17	-0,47	-0,56
Среда для начала бизнеса	4,80	5,31	5,14	-0,51	-0,33
Регуляторная среда	4,41	4,83	5,20	-0,42	-0,79
7. Социальный охват	4,51	4,71	4,93	-0,20	-0,42
Возвращение людей в рабочую силу	4,97	5,39	5,41	-0,42	-0,45
Улучшение умений и навыков	4,47	5,09	5,09	-0,62	-0,61
Модернизация системы социальной защиты	4,10	3,66	4,30	0,44	-0,19
8. Устойчивое развитие	5,16	4,59	4,74	0,57	0,42
Окончательный показатель	4,81	5,27	5,28	-0,46	-0,47

\*Максимальная оценка - «7»  
Источник: The Lisbon Review 2010. Towards a more competitive Europe? World Economic Forum 2010

Конкурентоспособность стран Восточной Европы и Беларуси (по лиссабонским критериям) 2010, шкала «1» - «7» (самая высокая степень конкурентоспособности)

Страна	Индекс	Информационное общество	Инновации, НИОКР	Либерализация	Сетевые сектора	Финансовые услуги	Деловая Среда	Социальный охват	Устойчивое развитие
	Оценка	Оценка	Оценка	Оценка	Оценка	Оценка	Оценка	Оценка	Оценка
Хорватия	4,19	3,95	3,32	4,34	4,60	4,74	4,32	4,28	3,94
Грузия	3,78	3,35	2,79	3,82	3,93	3,69	5,01	3,77	3,89
Украина	3,62	3,04	3,59	3,48	4,32	3,22	4,08	3,89	3,33
Сербия	3,51	3,29	2,95	3,66	3,83	3,68	4,01	3,45	3,19
Армения	3,50	2,70	2,82	3,74	3,94	3,88	4,15	3,79	2,98
ЕС-27	4,81	4,73	4,23	4,80	5,39	5,05	4,60	4,51	5,16
ЕС-15	5,12	5,06	4,66	5,06	5,80	5,33	4,69	4,78	5,61
ЕС-12	4,42	4,32	3,68	4,47	4,88	4,70	4,49	4,19	4,61
Беларусь*		3,02	3,0	2,9	3,05	3,1	3,3	3,9	3,0

\*Оценка НИЦ Мизеса  
Источник: The Lisbon Review 2010. Towards a more competitive Europe? World Economic Forum 2010

# ОО «МИНСКИЙ СТОЛИЧНЫЙ СОЮЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И РАБОТОДАТЕЛЕЙ» — ДЕЛОВАЯ СРЕДА

Авторская колонка Андрея Карпунина

## Рецепт на «Озверин» для топ-менеджмента

**Прорвались! А это значит - почти победили. В данном случае наше любимое «почти» скрывает под собой новые, ранее не встречавшиеся проблемы и вызовы.**

Закостене- лость и недообра- зованность, толе- рантность и излиш- ная доверчивость топ-менеджмента являются, по мне- нию экспертов Международного валютного фонда и Всемирного банка, ключевыми сдержи- вающими фактора- ми развития бело- русского бизнеса. В ответ хочется гро- могласно заявить: «Врут эксперты!». Но, оглянувшись, осознаешь, что в лучшем случае один из десяти топ- пов последовательно занимается получением новых знаний. А что будет дальше? Тут и к гадалке не хо- ди...



С каждым последующим этапом крупной при- ватизации к нам в Беларусь врываются армии аг- рессивных российских, турецких и т.д. бизнесменов, даже не замечающих местную самооборону. Зубас- тее и агрессивнее нам надо стать максимально быстро, а не в долгосрочной перспективе. Рецепт Кота Леопольда уже устарел: глобализация с ура- ганной скоростью охватывает территорию белорус- ского бизнеса.

Апрельское заседание Клуба финансовых ди- ректоров (кстати, один из вариантов системного по- лучения новых знаний!) прошло на исключительно позитивной ноте начала роста. С понижением кре- дитной ставки у бизнеса проснулся интерес к ком- мерческой недвижимости, особенно на фоне пре- вышения предложения над спросом и, как след- ствие, низких цен. Бюджетные закупки вновь при- обретают свою привлекательность, подкрепляясь реальной платежеспособностью казначейства и увеличивая «оборотку» бизнеса. Бизнес восстанавли- вает докризисный уровень заработных плат, и при этом без халявной поддержки госпрограмм.

Самым позитивным и стимулирующим к победе признаю прогноз Клуба финансовых директоров на 2010 год: рост выручки на 14% при росте суммы прибыли на 6% к показателям прошлого года. Ра- дость, конечно, большая, но уровень инфляции на- прыгает.

Следите за ходом наших мыслей на страницах журнала «Финансовый директор» (цена подписки на II полугодие заморожена). Информация о дате очеред- ного заседания Клуба финансовых директоров будет размещена на главной странице бизнес-портала [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz)

**Андрей КАРПУНИН,**  
вице-председатель ОО «МССПиР»,  
председатель Совета директоров  
ИПА «Регистр».

Реклама

ОДО "КОМПАНИЯ-5"  
Есть вопрос?  
Кассовые аппараты, весы:  
[www.company-5.of.by](http://www.company-5.of.by)  
(017) 2924404, 2923053,  
2098005

## ДЕЛОВАЯ ВСТРЕЧА В ОФИСЕ ОО «МССПиР»

12 мая офис ОО «МССПиР» посетила делега- ция представителей Всемирного Банка, в состав ко- торой вошли директор McINVEST Дэвид Браун, спе- циалист по маркетингу FIAS Гаральд Йедлика, дирек- тор ECG Нана Адейшвили. В ходе встречи Председа- тель ОО «МССПиР», председатель президиума СЮЛ «РКП» Владимир Карягин проинформировал гостей о влиянии Национальной платформы бизнеса Беларуси на состояние инвестиционного климата республики, отметив при этом, что в деловых кру- гах Беларуси придается большое значение отноше- ниям нашей республики с Всемирным банком, осо- бенно в вопросах социально-экономического разви- тия.

В настоящее время сотрудничество Беларуси с ВБ осуществляется в рамках стратегии на 2008-2011 финансовые годы. На момент принятия в 2007 году стратегия предполагала выделение стране порядка 100 млн. долларов США в год. В декабре 2009 года Совет директоров ВБ принял решение о расширении стратегии сотрудничества с возможностью выделения стране в 2011 финансовом году (с июня 2010-го по июнь 2011-го) дополнительных кредитных средств в размере 250 млн. долларов США.

## V МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНГРЕСС БЕЛОРУСИСТОВ

20 мая в Минске открылся V Международный конгресс белорусистов. Работа конгресса продолжа- лась в течение двух дней. Инициатор мероприятия - общественное объединение «Международная ассо- циация белорусистов».

21 мая в рамках конгресса состоялось выступле- ние председателя ОО «МССПиР», председателя президиума СЮЛ «РКП» Владимира Карягина. Тема доклада: «Национальная платформа бизнеса Бело- руси-2010». Напомним, что на бизнес-портале [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz) размещен текст НПББ-2010 году, пе- реведенный на белорусский язык представителями Международной ассоциации белорусистов.

## КОНФЕРЕНЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ МОЛДОВЫ

23 мая председатель ОО «МССПиР» Владимир Карягин принял участие в республиканской конфе- ренции, организованной по инициативе Ассоциации предпринимателей и работодателей Молдовы (АПРМ). Конференция состоялась в г.Кишиневе. Тема: «Экономика Молдовы: инвестиционные воз- можности и перспективы».

## ВСТРЕЧИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ЛАТВИИ И БЕЛАРУСИ

25 мая в Посольстве Латвийской Республики в Республике Беларусь, по адресу Минск, ул. Дороше- вича, ба, состоялась встреча руководителей партнер- ских предприятий ОО «МССПиР» с руководителями и специалистами латвийских предприятий - ОО «КОМИН», «MEETING TOUR Travel & SPA Consultants». Встреча организована по инициативе Юрмальского информационного туристического цен- тра Юрмальской городской думы УП «Латинсервис

2000" при поддержке Посольства Латвийской Респу- блики в Республике Беларусь.

В приветственном слове заместитель руководи- теля Посольства по экономическим вопросам Гунтис Лапса пожелал участникам встречи наладить новые деловые связи. К этому пожеланию присоединился председатель ОО «МССПиР» Владимир Карягин, подробно проинформировавший гостей из Латвии о поддержке, которую столичное предпринимательское объединение оказывает партнерским организациям, содействуя развитию их бизнеса. Владимир Карягин рассказал также о деятельности Союза по реализа- ции НПББ-2010.

Руководитель компании, член правления ОО «КОМИН» Майра Сила рассказала о предприятии, отметив, что компания готова обсудить планы о соз- дании совместного бизнеса с белорусскими предпри- ятиями. Её коллега, руководитель по развитию биз- неса предприятия Инесе Мичуле проинформировала о программах предлагаемых семинаров и тренингов, преподаватели и бизнес-тренеры которых являются руководителями действующих предприятий.

С возможностями организации корпоративных выездов и с преимуществами их проведения в Ла- твии участники встречи познакомила Председатель правления «MEETING TOUR Travel & SPA Consultants» Ивета Кравале.

Участники встречи посмотрели короткометраж- ный фильм о г.Риге.

27 мая в гостинице «Планета» состоялся семи- нар «Развитие сотрудничества предпринимателей Беларуси и Латвии». Семинар организован по иници- ативе УП «Экспосан», которое является дочерней структурой партнерского предприятия Минского сто- личного союза предпринимателей и работодателей ЗАО «МинскЭкспо», при поддержке ОО «МССПиР». В ходе встречи латвийские и белорусские предпри- ниматели обменялись опытом по созданию и разви- тию бизнеса, а также обсудили возможные варианты ведения совместного бизнеса.

## ДОСТИГНУТА ДОГОВОРЕННОСТЬ О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ «ОПОРЫ РОССИИ» с

ОО «МССПиР» и СЮЛ «РКП»

26 мая делегация ОО «МССПиР» и СЮЛ «РКП» приняла участие в работе X Всероссийской конференции представителей малых и средних пред- приятий, которая открылась в Москве. Тема кон- ференции: «Роль малого и среднего бизнеса в мо- дернизации экономики России». Участники конфе- ренции обсудили проблемы малого и среднего пред- принимательства, вопросы эффективности государ- ственной поддержки МСП в условиях ориентации на модернизацию экономики России, приоритетные на- правления поддержки и развития МСП, а также под- готовили рекомендации органам государственной и муниципальной власти по вовлечению предприятий малого и среднего бизнеса в процесс модернизации экономики России.

В рамках конференции состоялась встреча бе- лорусских предпринимателей с заместителем Пре- седателя Правительственной комиссии по развитию малого и среднего предпринимательства, Президен- том Общероссийской общественной организации ма- лого и среднего предпринимательства — «ОПОРА РОССИИ» - Сергеем Борисовым. Встреча прошла в Конгресс-центре Центра международной торговли. В ходе встречи достигнута договоренность о взаимо- действии «ОПОРЫ РОССИИ» с ОО «МССПиР» и СЮЛ «РКП».

Общероссийская общественная организация ма-

лого и среднего предпринимательства «ОПОРА Рос- Сии» создана предпринимателями 18 сентября 2002 года. В составе ОПОРЫ РОССИИ действует 80 ре- гиональных отделений - от Калининграда до Камчат- ки, которые защищают права предпринимателей на местах.

## ФОРМАЛЬНЫЕ ПОВОДЫ ВСЕЙ ЧАЩЕ СТАНОВЯТСЯ ПРИЧИНОЙ ДЛЯ НАКАЗАНИЯ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

1 июня состоялось 6 (52) селекторное совеща- ние с участием руководителей и специалистов биз- нес-ассоциаций, входящих в состав СЮЛ «Республи- канская конфедерация предпринимательства». Ана- лизируя актуальные проблемы частного бизнеса, участники селекторного совещания обозначили тре- вожный факт: всё чаще причиной для наказаний со стороны проверяющих и контрольных органов явля- ются формальные поводы.

Первый вице-председатель ОО «МССПиР» Владимир Сивухо проинформировал о ходе заседа- ния Совета по развитию предпринимательства, отме- тив, что участники заседания после выступления председателя правления немецко-белорусского эко- номического клуба Клауса Байера, сказавшего, что ключевой проблемой в вопросе привлечения инве- стиций является отношение чиновников к бизнесу, предложили создать механизмы воздействия на чи- новников, тормозящих реализацию инвестиционных проектов. Кроме того, на заседании было отмечено, что для иностранного бизнеса созданы более при- влекательные условия для работы, а также то, что отечественный частный бизнес ограничен в возмож- ностях доступа к кредитным ресурсам в отличие от государственного бизнеса.

Приглашаем к участию!

## ЗАСЕДАНИЕ СТОЛИЧНОГО КЛУБА ДИРЕКТОРОВ В ЧЕСТЬ ДНЯ ВОЗРОЖДЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Июнь - особый месяц в предпринимательском ка- лендаре Беларуси. Восемнадцать лет назад первые предприниматели приняли решение 15 июня ежегодно отмечать День Возрождения Предпринимательства Бе- ларуси.

Сложилась традиция в этот день анализировать пройденный путь, обозначать проблемы, проводить встречи, круглые столы, выставки и благотворитель- ные акции.

Общественное объединение «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» приглашает Вас принять участие 18 июня в очередном заседании Столичного делового клуба директоров, посвященном празднованию Дня возрождения предпринимательства Беларуси, которое состоится «на природе» 18 июня в рыболовном хозяйстве «Птичь» (количество участни- ков ограничено - 50 человек). Начало в 16.00

**Внимание! Предварительная запись обязательна.**  
Тел. 298-24-50, 8(029) 602-68-60.

## СЕМИНАР-КОНСУЛЬТАЦИЯ «НАЛОГ ПРИ УПРОЩЕННОЙ СИСТЕ- МЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ»

15 июня состоится семинар-консультация по теме: «Налог при упрощенной системе налогообложения».

На семинаре будут рассмотрены вопросы:  
- общие условия применения упрощенной системы налогообложения;  
- порядок перехода на упрощенную систему и отказ от её применения;  
- объект налогообложения налоговой база налога при упрощенной системе;  
- ставки налога при упрощенной системе;  
- налоговый и отчетный периоды, порядок исчисле- ния, сроки представления налоговых деклараций и уп- латы налога при упрощенной системе;  
- учет и отчетность при применении упрощенной сис- тем.

Семинар состоится по адресу: г. Минск, ОАО «ГУМ», 4 этаж, актовый зал. Начало в 14.00 часов.

**Внимание! Предварительная запись обязательна.**  
Тел. (017)298-24-48, (8029)618-12-49, (017)298-24-50, 298-24-38.

**КОПИРОВАЛЬНАЯ ТЕХНИКА, ПРИНТЕРЫ, ФАКСЫ**  
РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И КОМПЛЕКТУЮЩИЕ по доступным ценам  
ОБСЛУЖИВАНИЕ техническое и сервисное  
РЕМОНТ оперативный и качественный

**БиоЛайт**  
СЕРВИС

**ЗАПРАВКА картриджей**  
**ЗАМЕНА фотобарабанов**  
**КОМПЬЮТЕРОВ**

www.Biolight.biz  
РЕМОНТ и МОДЕРНИЗАЦИЯ  
доступные цены на КОМПЛЕКТУЮЩИЕ  
техническое и сервисное ОБСЛУЖИВАНИЕ

ул. Толбухина 11 офис 5  
ст. метро "Парк Челюскинцев" (017) 280-10-47, (017) 287-30-65, моб.(8029)1-110-220

**СОЮЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**

Газета зарегистрирована в Министерстве информации Республики Беларусь.  
Регистрационное удостоверение № 53  
выдано 2 марта 2009 года.  
Редактор — Борис ЗАЛЕССКИЙ, Любовь ЧЕРНЫШЕВА

Учредители:  
Союз юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства»,  
Общественное объединение «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей»,  
Общество с дополнительной ответственностью  
«Центр поддержки предпринимательства "Центр XXI век".

Редакция газеты «Союз предпринимателей»  
220033, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Серафимовича, 11, к. 114.  
Тел./факс: (+375-17) 298-24-46, 298-24-38. Тел. моб.: (+375-29) 572-83-64.  
E-mail: news@allminsk.biz; reklama@allminsk.biz Http: www.allminsk.biz, www.roe-ale.org  
Главный редактор — Галина ИЛЬЯЦУК.  
Мнения авторов публикаций могут не совпадать с мнением и позицией редакции.  
Ответственность за содержание рекламы несет рекламодатель.

Отпечатано в типографии ОДО «Знамяне»  
г. Минск,  
ул. Корженевского, 14.  
ЛП №02330/0150475  
от 25.02.2009г.  
Тираж 10000 экзemplяров.  
Заказ № 569  
Дата выхода 9.06.2010г.  
Подписано в печать 15".